		STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2025	2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	1	***A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE***	0	0	A	A
		TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	**0**	**0**		
		B) IMMOBILIZZAZIONI				
I		Immobilizzazioni immateriali			BI	BI
	1	costi di impianto e di ampliamento	2.207	11.650	BI1	BI1
	2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0	0	BI2	BI2
	3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	12.118.398	11.395.709	BI3	BI3
	4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	2.159.155	2.191.568	BI4	BI4
	5	avviamento	424.969.759	471.077.456	BI5	BI5
	6	immobilizzazioni in corso ed acconti	17.422.330	19.832.017	BI6	BI6
	9	altre	72.624.679	74.234.264	BI7	BI7
		Totale immobilizzazioni immateriali	**529.296.528**	**578.742.664**		
		Immobilizzazioni materiali (3)				
II	1	Beni demaniali	562.731.500	536.298.109		
	1.1	Terreni	*766.400*	*766.400*		
	1.2	Fabbricati	*192.720.636*	*176.824.599*		
	1.3	Infrastrutture	*227.164.702*	*209.405.253*		
	1.9	Altri beni demaniali	*142.079.762*	*149.301.857*		
III	2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	1.935.913.520	1.796.853.990		
	2.1	Terreni	163.497.458	147.585.443	BII1	BII1
	a	*di cui in leasing finanziario*	*0*	*0*		
	2.2	Fabbricati	531.093.219	475.216.318		
	a	*di cui in leasing finanziario*	*0*	*0*		
	2.3	Impianti e macchinari	827.727.661	796.210.929	BII2	BII2
	a	*di cui in leasing finanziario*	*0*	*0*		
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	18.359.816	17.180.452	BII3	BII3
	2.5	Mezzi di trasporto	43.113.218	43.814.941		
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	5.162.918	4.814.512		
	2.7	Mobili e arredi	4.638.859	3.932.451		
	2.8	Infrastrutture	236.890.261	236.519.544		
	2.99	Altri beni materiali	105.430.110	71.579.400		
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	656.492.074	536.087.765	BII5	BII5
		Totale immobilizzazioni materiali	**3.155.137.094**	**2.869.239.864**		
IV		Immobilizzazioni Finanziarie (1)				
	1	Partecipazioni in	87.375.883	149.054.912	BIII1	BIII1
	a	*imprese controllate*	*33.384.893*	*96.825.329*	BIII1a	BIII1a
	b	*imprese partecipate*	*31.427.841*	*29.666.811*	BIII1b	BIII1b
	c	*altri soggetti*	*22.563.149*	*22.562.772*		
	2	Crediti verso	845.774.729	837.899.989	BIII2	BIII2
	a	altre amministrazioni pubbliche	0	0	BIII2a	BIII2a
	b	*imprese controllate*	7.481.663	1.399.017	BIII2b	BIII2b
	c	*imprese partecipate*	35.661.377	33.740.896	BIII2c	BIII2c
	d	*altri soggetti*	802.631.689	802.760.076	BIII2c BIII2d	BIII2d
	3	Altri titoli	112.406.266	84.962.297	BIII3	
		Totale immobilizzazioni finanziarie	**1.045.556.878**	**1.071.917.198**		
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**4.729.990.500**	**4.519.899.726**		
		C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I		Rimanenze	29.763.218	45.929.006	CI	CI
		Totale	**29.763.218**	**45.929.006**		
II		Crediti (2)				
	1	Crediti di natura tributaria	110.961.955	348.035.218		
	a	*Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità*	0	0		
	b	*Altri crediti da tributi*	110.961.955	348.035.218		
	c	*Crediti da Fondi perequativi*	0	0		
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	182.781.099	148.577.220		
	a	*verso amministrazioni pubbliche*	174.525.095	143.687.539		
	b	*imprese controllate*	0	0		CII2
	c	*imprese partecipate*	0	0		
	d	*verso altri soggetti*	8.256.004	4.889.681		
	3	Verso clienti ed utenti	571.770.822	539.628.455	CII1	CII1
	4	Altri Crediti	346.256.129	392.766.336	CII5	CII5
	a	*verso l'erario*	161.173.628	176.303.919		
	b	*per attività svolta per c/terzi*	14.902.546	17.039.767		
	c	*altri*	170.179.955	199.422.650		
		Totale	**1.211.770.005**	**1.429.007.229**		
III		ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI				
	1	partecipazioni	18.071.950	11.429.268	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
	2	altri titoli	135.270.080	35.615.293	CIII6	CIII5
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	**153.342.030**	**47.044.561**		
IV		DISPONIBILITA' LIQUIDE				
	1	Conto di tesoreria	1.223.294.965	935.204.765		
	a	*Istituto tesoriere*	*6.049.444*	*351.709*		CIV1a
	b	*presso Banca d'Italia*	*1.217.245.521*	*934.853.056*		
	2	Altri depositi bancari e postali	945.157.942	789.083.926	CIV1	CIV1b e CIV1c
	3	Denaro e valori in cassa	6.886.656	1.278.593	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	29.025.880	21.489.789		
		Totale disponibilità liquide	2.204.365.443	1.747.057.073		
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**3.599.240.696**	**3.269.037.869**		
		D) RATEI E RISCONTI				
	1	Ratei attivi	3.077.085	3.274.366	D	D
	2	Risconti attivi	24.720.307	28.822.290	D	D
		TOTALE RATEI E RISCONTI D)	**27.797.392**	**32.096.656**		
		TOTALE DELL'ATTIVO	**8.357.028.588**	**7.821.034.251**		

		STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2025	2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
		A) PATRIMONIO NETTO				
		Patrimonio netto di gruppo				
I		Fondo di dotazione	2.156.267.114	2.158.573.556	AI	AI
II		Riserve	721.627.975	686.951.126		
	b	da capitale	0	0	AII, AIII	AII, AIII
	c	da permessi di costruire	0	0		
	d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	566.197.594	539.523.877		
	e	altre riserve indisponibili	155.430.381	139.779.560		
	f	altre riserve disponibili	0	7.647.689		
III		Risultato economico dell'esercizio	378.376.189	498.111.202	AIX	AIX
IV		Risultati economici di esercizi precedenti	2.690.089.134	2.215.535.786	AVII	
V		Riserve negative per beni indisponibili	0	0		
		Totale Patrimonio netto di gruppo	**5.946.360.412**	**5.559.171.670**		
		Patrimonio netto di pertinenza di terzi				
VI		Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	63.214.429	61.160.420		
VII		Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	4.532.432	8.753.293		
		Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	**67.746.861**	**69.913.713**		
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) (3)	**6.014.107.273**	**5.629.085.383**		
		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
	1	per trattamento di quiescenza	2.386.561	3.508.834	B1	B1
	2	per imposte	99.372.480	107.241.207	B2	B2
	3	altri	160.930.194	181.990.371	B3	B3
	4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0	0		
		TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	**262.689.235**	**292.740.412**		
		C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	12.753.955	10.280.731	C	C
		TOTALE T.F.R. (C)	**12.753.955**	**10.280.731**		
		D) DEBITI (1)				
	1	Debiti da finanziamento	1.302.554.364	1.078.796.820		
	a	prestiti obbligazionari	82.768.292	92.349.079	D1e D2	D1
	b	v/ altre amministrazioni pubbliche	1.708.501	1.054.678		
	c	verso banche e tesoriere	1.158.758.813	936.362.775	D4	D3 e D4
	d	verso altri finanziatori	59.318.758	49.030.288	D5	
	2	Debiti verso fornitori	261.385.387	299.109.982		
	3	Acconti	9.394.081	23.701.236		
	4	Debiti per trasferimenti e contributi	103.174.221	79.036.096		
	a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0	0		
	b	altre amministrazioni pubbliche	56.792.182	35.033.750		
	c	imprese controllate	593.114	199.614	D9	D8
	d	imprese partecipate	0	0	D10	D9
	e	altri soggetti	45.788.925	43.802.732		
	5	Altri debiti	183.581.140	248.720.997	D12,D13,D14	D11,D12,D13
	a	*tributari*	31.751.487	62.040.290		
	b	*verso istituti di previdenza e sicurezza sociale*	26.703.749	29.786.973		
	c	*per attività svolta per c/terzi (2)*	9.716.278	16.752		
	d	*altri*	115.409.626	156.876.982		
		TOTALE DEBITI (D)	**1.860.089.193**	**1.729.365.131**		
		E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
I		Ratei passivi	5.801.775	6.748.101	E	E
II		Risconti passivi	201.587.157	152.814.493	E	E
	1	Contributi agli investimenti	150.675.647	116.419.828		
	a	*da altre amministrazioni pubbliche*	*150.672.385*	*116.410.098*		
	b	*da altri soggetti*	*3.262*	*9.730*		
	2	Concessioni pluriennali	43.575	214.322		
	3	Altri risconti passivi	50.867.935	36.180.343		
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	**207.388.932**	**159.562.594**		
		TOTALE DEL PASSIVO	**8.357.028.588**	**7.821.034.251**		
		CONTI D'ORDINE				
		1) Impegni su esercizi futuri	157.067.255	216.331.472		
		2) beni di terzi in uso	179.391	174.040		
		3) beni dati in uso a terzi	46.496.161	46.538.448		
		4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	7.141.137	3.393.659		
		5) garanzie prestate a imprese controllate	0	0		
		6) garanzie prestate a imprese partecipate	0	0		
		7) garanzie prestate a altre imprese	210.559.881	224.968.159		
		TOTALE CONTI D'ORDINE	**421.443.825**	**491.405.778**		

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2025	2024	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE				
1	Proventi da tributi	1.372.626.716	1.401.747.446		
2	Proventi da fondi perequativi	0	0		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	138.747.665	153.595.939		
a	*Proventi da trasferimenti correnti*	*58.539.981*	*77.024.735*		A5c
b	*Quota annuale di contributi agli investimenti*	*3.356.059*	*3.064.465*		E20c
c	*Contributi agli investimenti*	*76.851.625*	*73.506.739*		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.361.069.248	1.532.833.872	A1	A1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	*14.758.048*	*13.046.474*		
b	*Ricavi della vendita di beni*	*982.605.625*	*1.238.009.762*		
c	*Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi*	*363.705.575*	*281.777.636*		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0	0	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-786.227	-10.806.484	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	18.714.670	16.384.912	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	118.504.668	111.874.375	A5	A5 a e b
	totale componenti positivi della gestione A)	**3.008.876.740**	**3.205.630.060**		
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE				
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	411.764.995	526.743.484	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	575.743.332	601.016.152	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	16.428.366	9.762.205	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	861.081.235	812.684.863		
a	*Trasferimenti correnti*	*747.388.456*	*708.788.679*		
b	*Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.*	*75.262.447*	*79.111.165*		
c	*Contributi agli investimenti ad altri soggetti*	*38.430.332*	*24.785.019*		
13	Personale	458.940.531	396.875.115	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	166.451.009	166.467.078	B10	B10
a	*Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali*	*18.445.210*	*9.401.702*	B10a	B10a
b	*Ammortamenti di immobilizzazioni materiali*	*143.994.068*	*155.826.812*	B10b	B10b
c	*Altre svalutazioni delle immobilizzazioni*	*91.157*	*411.660*	B10c	B10c
d	*Svalutazione dei crediti*	*3.920.574*	*826.904*	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-549.548	347.976	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	12.134.327	1.081.005	B12	B12
17	Altri accantonamenti	5.413.253	27.060.501	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	68.574.460	62.956.107	B14	B14
	totale componenti negativi della gestione B)	**2.575.981.960**	**2.604.994.486**		
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	**432.894.780**	**600.635.574**		
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
	Proventi finanziari				
19	Proventi da partecipazioni	226.445	2.319.684	C15	C15
a	*da società controllate*	*0*	*0*		
b	*da società partecipate*	*118.917*	*2.228.699*		
c	*da altri soggetti*	*107.528*	*90.985*		
20	Altri proventi finanziari	50.205.494	57.767.434	C16	C16
	Totale proventi finanziari	50.431.939	60.087.118		
	Oneri finanziari				
21	Interessi ed altri oneri finanziari	46.142.481	41.983.616	C17	C17
a	*Interessi passivi*	*38.641.949*	*34.604.240*		
b	*Altri oneri finanziari*	*7.500.532*	*7.379.376*		
	Totale oneri finanziari	46.142.481	41.983.616		
	totale (C)	**4.289.458**	**18.103.502**		
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22	Rivalutazioni	7.947.712	8.980.182	D18	**D18**
23	Svalutazioni	7.836.786	10.858.048	D19	**D19**
	totale (D)	**110.926**	**-1.877.866**		
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
24	*Proventi straordinari*	83.225.522	38.320.875	E20	E20
a	Proventi da permessi di costruire	*0*	*0*		
b	*Proventi da trasferimenti in conto capitale*	*0*	*2.356*		
c	*Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo*	*47.203.125*	*30.927.269*		E20b
d	*Plusvalenze patrimoniali*	*1.294.003*	*1.118.322*		E20c
e	*Altri proventi straordinari*	*34.728.394*	*6.272.928*		
	totale proventi	**83.225.522**	**38.320.875**		
25	*Oneri straordinari*	28.554.284	23.047.614	E21	E21
a	*Trasferimenti in conto capitale*	*8.100.242*	*9.683.695*		
b	*Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo*	*4.514.410*	*7.495.084*		E21b
c	*Minusvalenze patrimoniali*	*7.824.633*	*67.450*		E21a
d	*Altri oneri straordinari*	*8.114.999*	*5.801.385*		E21d
	totale oneri	**28.554.284**	**23.047.614**		
	Totale (E) (E20-E21)	**54.671.238**	**15.273.261**		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	**491.966.402**	**632.134.471**		
26	Imposte (*)	109.057.781	125.269.976	22	22
27	**RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)**	**382.908.621**	**506.864.495**	23	23
29	**RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO**	**378.376.189**	**498.111.202**		
30	**RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI**	**4.532.432**	**8.753.293**		