



**LE SCELTE
ECONOMICHE, ORGANIZZATIVE
E GESTIONALI DERIVANTI
DALLA RIFORMA**

Aosta 28, marzo 2006

Elisa PINTUS Economia delle
aziende e delle amministrazioni
pubbliche



- Aumento della complessità ed eterogeneità dei bisogni di servizi pubblici finali , quindi aumento della risposta ai bisogni
- Sviluppo di azioni di differenziazione istituzionale (scelte di formule giuridiche), economica (scelte imprenditoriali), organizzativa (scelte gestionali)

Elisa PINTUS Economia delle
aziende e delle amministrazioni
pubbliche



Aspetti critici di oggi per i SPL , in Italia:

- Razionalizzazione delle risorse economiche a favore delle AAPP
- Molteplicità di formule istituzionali
- Competizione e confronto sul mercato più serrati
- Normativa su *Devolution* non accettata

Elisa PINTUS Economia delle
aziende e delle amministrazioni
pubbliche



Aspetti critici di oggi per i SPL , in Italia:

- Capacità di separare titolarità della funzione (modello politico istituzionale) da esercizio della funzione (modello aziendale)
- Comprendere il grado di specializzazione necessario per gli assetti istituzionali e le variabili organizzativo-gestionali



Aspetti critici di oggi per i SPL , in Valle d'Aosta:

- Scelta della forma giuridica (fra quelle previste da L:R. n. 2/ 3-01-06)
- Definizione relazioni fra decisori politici e management (autonomia, co-decisione, netta separazione)
- Decisioni su modalità di controllo (Regione, Capogruppo, Nucleo di auditing esterno, etc)



Aspetti critici di oggi per i SPL , in Valle d'Aosta:

- Scelte di governance (Statuto, Nomina Organi societari, Nomina Management, valorizzazione portatori di interesse)
- Scelte economiche (approvazione budget preventivi e bilanci d'esercizio, controllo finanziario, autorizzazione decisioni straordinarie d'investimento)



Scenari per i SPL , in Valle d'Aosta:

- Attenzione su efficienza della produzione (servizi pubblici finali coerenti ai bisogni reali di imprese e cittadini), equilibrio economico finanziario, valorizzazione (ma anche conservazione) del patrimonio



Scenari per i SPL , in Valle d'Aosta:

- Attenzione a efficacia dell'azione, qualità del servizio finale erogato e del processo produttivo, equità dell'accesso



Valorizzazione dell'innovazione della Riforma e scelte per i SPL , in Valle d'Aosta:

- Capacità di sapere illustrare (il legislatore) e interpretare (gli attori istituzionali coinvolti) la Riforma dei SPL



Valorizzazione dell'innovazione della Riforma e scelte per i SPL , in Valle d'Aosta:

- Bisogno di sviluppo di competenze gestionali e organizzative
- Bisogno di politiche di comunicazione delle scelte
- Capacità di valorizzare i portatori di interesse

Elisa PINTUS Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche



Scelte tattiche:

- Aggregazione piccoli comuni su bisogni comuni (decisori politici e management)
- Regia regionale su politiche di comunicazione
- Analisi dell'innovazione in campo nazionale e sovranazionale
- Verifica scelte di partnership, finanziamento e co-finanziamento

Elisa PINTUS Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche



Scelte tattiche:

- Partire da piccoli progetti di innovazione con alto tasso di bisogno – consenso - possibilità di successo

Elisa PINTUS Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche
