

**CURRICULUM VITAE**  
di Gino Baldi



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000).**

Il sottoscritto Gino Baldi consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

**INFORMAZIONI PERSONALI**

- Nome
- Indirizzo
- Telefono
- Fax
- E-mail

**GINO Baldi**

Nazionalità

Luogo e Data di nascita

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- *Date (da - a)*
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro*
- *Tipodi azienda o settore*
- *Tipo di impiego*
- *Principalimansioni e responsabilità*

Dal Dicembre 2016 ad oggi

AssetSG. S.P.A. (come capofila di un pool di banche)- Repubblica di San Marino.

Asset Banca, Direzione Generale Corporate Finance e progetti speciali

**Senior Advisor**

Progetto in corso esecuzione per conto di un pool di banche: valutazione del valore di cessione di quote azionarie (più del 50%) di un Operatore Telefonico, di limitate dimensioni, sulla base della infrastruttura di rete in fibra ottica, apparati attivi e passivi, e sistemi informativi abilitanti per il core business del Operatore. Valutazione effettuata seguendo metodologia del costo storico di ricostruzione e del differente deprezzamento temporale delle dotazioni infrastrutturali complessive del patrimonio del Operatore target: dopo aver già adottato i metodi seguenti per la valutazione ovvero: reddituale, multipli di borsa, multipli M&A

*Date(da - a)*

Dal Giugno/Novembre 2016 ad oggi

• *Nome e indirizzo del datore di lavoro*

Comune di Senigallia, Comune di Mondolfo (ed Associazione di 18 Comuni provincia di Pesaro)

• *Tipodi azienda o settore*

Amministrazione Comunale, Agenda Digitale Regionale, piano energetico

• *Tipo di impiego*

**Senior Advisor**

• *Principalimansioni e responsabilità*

Coordinatore e program manager ed in particolare responsabile dello sviluppo integrale di *Protocollo di Intesa tra 18 Comuni della Provincia di Pesaro Urbino*, per la partecipazione ad un Bando di Gara FESR del POR 2014-2020 in aree interne/continentali. Il mio incarico è stato assegnato dall'amministrazione comunale capofila con *Determina Dirigenziale da Delibora di Giunta*.

In particolare la mia attività si esplica nello sviluppo del Programma di intervento per le tre linee di azione a cui tutti i 18 comuni hanno deciso di aderire, ovvero:

Servizi di pagamenti on line (PagoPA), adesione al polo di conservazione DigiP, Open Data ed Open Service. La complessità della attività si evidenzia ne

lcoordinamento di 18 Comuni, caratterizzati da Giunte con differenti compagine politica, e con applicazioni tecnologiche e necessità di servizi differenti, armonizzate per coniugare le esigenze dei membri alla associazione.

- Responsabile Sviluppo ed Attuazione della Agenda Digitale Regionale (con contratto biennale) per il Comune di Senigallia secondo le linee guida della AgID ed della stessa Agenda Digitale Europea e project management nei relativi progetti attuativi in fase di sviluppo, con riferimento alla soluzioni ICT basate sullo sviluppo della Banda Ultra Larga e sulla implementazione del Wi Fi.

- Responsabile sviluppo ed attuazione della Agenda Digitale locale per il comune di Mondolfo-Marotta, anche con riferimento alla soluzioni ICT per la Protezione Civile (es rischio alluvione e sisma); nonché del progetto per l'attuazione del piano di riqualificazione energetica in convenzione Consip

Date(da - a)

Dal15 Dicembre ad Maggio 2016

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipodi azienda o settore

KPMG Advisory, via Vittor Pisani 25, Milano  
KPMG AdivisoryItalia, unità di Corporate finance

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**Senior Advisor**  
Advisor-peritale indipendente tra le parti, che per tale progetto sono Società pubbliche e private.  
Valutazione tecnica/patrimoniale, reddituale e finanziaria per la cessione di una ramo d'azienda e di alcuni specifici asset infrastrutturali di telecomunicazioni (fibre ottiche e apparati elettronici) tra una soggetto a partecipazione pubblica sita a Parma (la IREN, Società derivata della fusione di Società municipalizzate) ed una grande Società di servizi ICT multinazionale privata, quotata in differenti borse.  
**Risultato raggiunto:** *completata la valutazione del ramo d'azienda nonché la cessione (con atto notarile) dello stesso alla multinazionale inglese acquirente.*

• Date (da - a)

Dai 1 Dicembre 2015 ad oggi

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione Elettronica e Telecomunicazioni  
Sede: Roma, Via Eudossiana18.A  
*Convenzione Universitaria tra SapienzaeKPMG Advisory(Milano)*  
Su **Big Data, Machine Learning** applicata ai Settori Bancario ed Energetico

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**Advisor** per lo sviluppo di modelli di business in ambito "computational intelligence for complex-data solutions (includo le metodologie di Deep Learning)  
Sviluppo di soluzioni di business in ambito bancario ad energetico basate su specifiche applicazioni in ambito Big Data, Machine Learning e quindi reti neurali."  
**Risultato raggiunto:** *comprovata nel contesto applicativo bancario la validità della soluzione basata sui Big Data e Machine Learning*

• Date (da - a)

Dal 1 Febbraio 2015 al 30 novembre 2015

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Azienda Autonoma di Stato Servizi Pubblici, Via A. di Superchio, 16, San Marino  
Azienda di servizi, distribuzione dell'energia elettrica, gestione infrastrutture.  
**Senior Advisor**  
Sviluppo dei Business Plan, del piano di sviluppo tecnologico per la realizzazione della infrastruttura di rete ottica per la **Banda UltraLarga**.  
Definizione delle linee guida del progetto esecutivo che prevede un' architettura *Fiber to the Home (FTTH)*, ovvero la fibra ottica sino alle Unità Immobiliare su tutto il territorio nazionale.  
Validazione del modello di business per la rete a Banda Ultra Larga finalizzata allo sviluppo e diffusione di servizi innovativi basati sul web applications, servizi sanitari basati sulla ICT, servizi al cittadino basati sulla localizzazione e servizi di TV via cavo.  
**Risultato raggiunto:** *completato il progetto preliminare ed esecutivo, ora la rete in fibra ottica FTTH è in fase di realizzazione.*

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 30 Aprile 2014 al 31 Agosto 2015  
Telecom Italia, via di Val Cannuta, 182, Roma

Telecomunicazioni e Servizi avanzati di ICT  
**International Senior Advisor**

Dedicato alla *Regione Africa*, per la Divisione Global Partnership Program.  
Nel mio ruolo ho avuto l'obiettivo di sviluppare accordi di Partnership tra l'Operatore internazionale ed i Services Providers locali (Uganda e Zimbabwe) per lo sviluppo di servizi di telecomunicazioni.  
Accordi attuati tramite il supporto di fondi e istituzioni governative.  
**Risultato raggiunto: completati due accordi di partnership con i due paesi africani**

Date(da – a)

Dal 1 Luglio ad Ottobre 2014

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipodi azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Studio Legaie Associato, Porto S'Epidio, (Macerata)

Valutazione di azienda per operazioni di Merger edAcquisition.

**Advisor**

Advisor-peritale per le Valutazione due società di medie e piccole dimensioni ( di cui una in fase di passaggio generazionale e la seconda in crisi finanziaria)  
1) Nel settore HORECA, valutazione finalizzata ad una cessione di quote di minoranza ad un fondo di Private Equity milanese, con l' obiettivo anche di valutare parte degli asset di natura tecnologica/logistica. In particolare supporto al CdA della Società nella Due Diligence tecnica e finanziaria.  
2) Nel settore Fashion, valutazione di una Società, finalizzata ad una cessione della maggioranza delle quote ad un fondo di Private Equitycon l'obiettivo finale della fusione della stessa con una consolidata azienda nel segmento moda femminile.

**Risultato raggiunto: completata la valutazione richiesta per entrambe le Società con con i due metodi: reddituale e finanziario**

• Date (da – a)

Dal 1Marzo 2012 al 15 aprile 2014

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

KPMG Adivisory, Sede di Verona.

Servizi di consulenza direzionale, System Integration e implementazione sistemi informativi

**Advisor**

Dedicato alla Unit per la Pubblica Amministrazione

1)Project Manager nel progetto commissionato da una Azienda Pubblica di Provincia Autonoma Italiana: Master Plan triennale del programma di interventi da compiere per il lancio di nuovi servizi ICT pubblici a livello provinciale e il Business Plans triennale finalizzato a portare in condizioni di piena redditività la Società pubblica che ha come mission lo sviluppo di servizi innovativi al cittadino e per la Sanità digitale (es. ricetta de\_materializzata) basati su piattaforme ed infrastrutture high tech.

**risultato raggiunto: l'effettiva implementazione regionale della rete NGN nella Provincia Autonoma anche tramite costituzione di Società in house.**

2)Progetto commissionato da una Azienda pubblica di telecomunicazioni regionale che ha come azionista una Regione Centro –Nord (Italia) ed i comuni della regione.

Valutazione delle capacità finanziarie, di implementazione e realizzazione di Operatori di Telecomunicazioni locali, dedicati allo sviluppo della larga banda ed ultra larga.  
Benchmarking e definizione delle politiche di prezzo per la vendita (in wholesale) della capacità trasmissiva e traffico voce e dati; ciò con particolare riferimento all'utilizzo ottimale della fibra ottica "spenta" posseduta dalla Società pubblica regionale.

• Date (da – a)

Dal 13 Febbraio 2011 al 13 Febbraio 2012, KPMG Iternational, Global ITS, (inquadro all' estero,in Olanda, come Dirigente di Azienda Privata)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

KPMG Iternational, Global ITS, Laan van Langerhuize 9  
Amstelveen, 1186 DS, Netherlands

Servizi di consulenza direzionale, System Integration e implementazione sistemi informativi  
**Senior Manager (poi Associate Director)**



• Principali mansioni e responsabilità

Responsabile **change management e adozione** sistemi informativi SAP (ERP) per l'Area EMEA, dedicato all'implementazione del sistema informativo gestionale integrato KPMG, (basato su SAP), sviluppato da KPMG Global ITS

Il sistema: integrazione in un'unica piattaforma informatica di tutti i moduli gestionali e la sua implementazione su scala continentale, al fine di pervenire all'integrazione di alcune Società KPMG, (le differenti Società KPMG europee nazionali).

La mia attività è rivolta alle sedi nazionali di KPMG basate in Europa ( in generale area EMEA) considerate come "Società clienti" dalla KPMG Global ITS

Nel mio ruolo sono stato responsabile, come Program manager, di indirizzare il team, dedicato alla ridefinizione dei processi e nuovi organigrammi, nonché la gestione del cambiamento delle risorse umane conseguente all'introduzione del nuovo sistema informativo gestionale

Fino al Dicembre 2011 ho sviluppato ed implementato anche il progetto pilota a Parigi (primo a livello mondiale con elevata complessità) con 100 persone impiegate nel programma, di cui 20 che collaborano direttamente sui temi di change management, training e comunicazione, in particolare i moduli di Contabilità, Finanza e Controllo (FI e CO) per la Direzione Amministrazione e Finanza, Customer Relationship Management

Focus particolare nella definizione del nuovo modello organizzativo e "stato futuro" delle Direzioni: Marketing e Business Development, Finanza, Amministrazione e Controllo di tutte le realtà nazionali (e studi associati) interessate al piano di introduzione della nuova soluzione IT

**Risultato raggiunto:** l'effettiva implementazione del programma di Change management e riorganizzazione di tutte le risorse umane nella sede di Parigi, infine adozione realistica del sistema informativo SAP integrato ed esteso a tutta l'area finanziaria ed amministrativa.

• Date (da - a)

DAL 20 AGOSTO 2008 AL 31 DICEMBRE 2010

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Igeam, via della Maglianella 65, 00166 Roma

• Tipo di azienda o settore

La Società con sede principale in Roma, è una Società di consulenza operante nei seguenti ambiti: sicurezza aziendale fisica, igiene industriale e servizi per la salute, sicurezza aziendale, sviluppo sostenibile e bilancio etico, sistemi di certificazione e tutela ambientale, strategie per le energie rinnovabili.

• Tipo di impiego

**Direttore Generale**

• Principali mansioni e responsabilità

Il mio ruolo prevedeva la responsabilità nella gestione commerciale, legale, operativa, organizzativa, ed economica della Società (circa 140 dipendenti/consulenti), con deleghe a valenza legale (con procura notarile) sotto il profilo amministrativo, finanziario, societario, commerciale e nella assunzione risorse umane, per attuare i piani di sviluppo dei ricavi, della redditività e dei flussi di cassa partendo da una ristrutturazione del debito e dalla nuova organizzazione operativa della Società.

L'obiettivo del **turnaround** era finalizzato alla cessione di un ramo di azienda rilevante ad una società di ingegneria multinazionale, quindi una ristrutturazione orientata a massimizzare il valore della Società e quindi del ramo ceduto.

**Risultato raggiunto:** in 3 anni (sino a fine 2010) incremento del 65% del valore della Società, anche a seguito della completa opera di ristrutturazione.

Completato con successo il processo di negoziazione per la cessione di due business unit, con le maggiori prospettive di sviluppo ad una multinazionale francese controllata da un fondo di investimento (la Business Unit con business maturo non è stata acquisita creando un ulteriore vantaggio per la società Igeam)

• Date (da - a)

Dal 1 Settembre 2008 al 31 Agosto 2009

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Giunta Regionale, Regione Marche., Via Gentile da Fabriano 9

• Tipo di azienda o settore

Assessorato alla Telematica, Pubblica Amministrazione

• Tipo di impiego

**Senior Advisor ICT**(inquadrate come Co.Co.Co) in riporto diretto alla **Giunta Regionale-Assessorato alla Telematica e società dell'informazione,**

• Principali mansioni e responsabilità

Consulenza legata alle attività a carattere strategico nell'ambito ICT riguardante la **Regione Marche**, con due macro obiettivi:

- 1) l'implementazione del sistema informativo gestionale, dedicato ai Servizi Sanitari ed Ospedalieri di tutta la Regione Marche. In particolare ho curato il lancio del sistema informativo per l'Azienda Sanitaria Unica Regionale e per i due maggiori ospedali riuniti, ad alta specializzazione, con riferimento ai primi due moduli dedicati alla contabilità generale e gestionale.
- 2) Sviluppo di iniziative ed accordi di carattere strategico con operatori di Telecomunicazioni per le infrastrutture ICT regionali, in particolare: la Larga Banda per accesso ad internet veloce tramite la realizzazione di infrastruttura in

fibra ottica finanziata anche da Fondi Europei (come il FESR e I FSE).  
Inoltre sviluppo di una soluzione di connettività basata su IP (voce e dati) per le strutture territoriali della Regione.

**Risultati raggiunti:** ottenimento del finanziamento da parte dei Fondi Europei ed FSE per le infrastrutture in fibra ottica passiva ed accordo strategico per l'implementazione della Banda Larga con l'operatore ICT incumbent.

-Supporto nel lancio primo sistema informativo (ERP) integrato, dedicato all'Azienda Sanitaria Regionale ed alle due macro Aziende Ospedaliere.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1 Luglio 2007 ad 30 Agosto 2008

L&A, con sede a Roma e Milano

Servizi di consulenza strategica nel settore ICT

**Senior Advisor**

- Piano di marketing per lo sviluppo di una rete NGN (reti di nuova generazione basate sulla fibra ottica) in Indonesia, in particolare con riferimento alla concezione e lancio dei nuovi servizi per il **settore Consumer e Small Business (medie imprese)** con un focus particolare sugli aspetti legati alla larga Banda ed alle applicazioni IP.
- Disegno dei processi per la creazione dei servizi di un Operatore ex pubblico sito in Bulgaria in fase di ristrutturazione a seguito dell'ingresso nella Società di un fondo privato di investimento inglese.
- Per una società di Distribuzione Petrolifera (la ERG): Sviluppo Master Plan, attività di Program Management, definizione processi ed organizzazione di un Operatore Virtuale (in fase di Start Up), in particolare per il **settore Consumer e Small Business (medie imprese)** nell'ambito di un progetto a livello di Holding, finalizzato alla differenziazione di mercato, ed attivando l'uso delle stazioni di servizio ERG per la distribuzione e vendita.
- Disegno dei processi di Back Office di un Istituto di Credito (BCC) e dimensionamento (tempi, volumi di flussi) delle attività relative; ottimizzazione dei processi definiti finalizzata all'outsourcing integrale delle attività, mappatura dei flussi informativi tra il Back Office e le restanti unità funzionali dell'Istituto di Credito.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1 Settembre 2005 – 30 Giugno 2007

Gruppo MVM, Sede Lucrezia di Cartocento (PU)

Il gruppo MVM produce e commercializza prodotti e semilavorati da stampaggio metalli (a freddo) nonché sviluppa e realizza anche stampi ad elevata complessità e scambiatori di calore ad alto rendimento per i seguenti settori: *Automotive, Elettrodomestici, Termosanitari*

**Direttore Generale**(inquadrate come Dirigente di Aziende Industriali)

Il mio ruolo prevedeva la responsabilità nella gestione organizzativa, economica ed operativa di una Società del gruppo (circa 200 dipendenti) nell'ottica di una ristrutturazione aziendale.

In particolare:

- Coordinamento di tutte le funzioni aziendali con i relativi responsabili: Commerciale, marketing, Information Technology, Risorse Umane, Produzione, Direzione Finanza e Controllo di Gestione.
- Ri-definizione del modello di business e dei processi in ottica di innovazione tecnologica ed organizzativa finalizzata all'incremento di redditività
- Sviluppo ed implementazione del nuovo sistema gestionale con moduli dedicati alla Finanza ed Amministrazione
- Definire ed implementare il nuovo modello di Budget e Controllo di Gestione sulla base del nuovo sistema gestionale
- Definire ed implementare uno specifico piano di change management e ri-organizzazione risorse umane.

**Risultato raggiunto:** completato l'effettivo processo di ristrutturazione del Gruppo MVM, in termini di incremento del reddito operativo, e solidità finanziaria; programma di change management completato con la sua implementazione su tutto il personale.



- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1 Ottobre 2002 al 31 Luglio 2005  
 SOMACIS PCB Industries. S.p.A. (allora di circa 650 dipendenti in Europa e Brasile ed un sito produttivo in Cina), via Jesina 17, Castelfidardo (Ancona)  
 Produce su commessa e commercializza circuiti stampati, con la relativa logistica distributiva, nei settori: Telecomunicazioni, Avionica (Airbus Francia), Information Technology, Medicale

**Direttore Divisione Mercati Esteri e Marketing**

Il mio ruolo prevedeva il riporto direttamente al Consiglio di Amministrazione (funzionalmente Direttore Generale) e si attuava con le deleghe e le seguenti responsabilità:

**Come Direttore di Divisione Mercati Esteri:**

- Definizione del budget di vendita e relativo controllo degli scostamenti.
- Gestione degli Area Manager, nonché delle filiali commerciali estere in Europa, Stati Uniti e Brasile.
- Sviluppo e consolidamento di una rete di agenti e distributori sui mercati esteri.
- Attività di sviluppo commerciale ed acquisizione di nuovi clienti di maggiore rilevanza (Key Accounts).

**Come Direttore Marketing:**

- Supporto alla C.d.A nella definizione delle Strategie di Gruppo, conseguente sviluppo del piano di Marketing.
- Sviluppo ed implementazione del nuovo sistema gestionale SAP modulo CRM.
- Supporto alla definizione e sviluppo progetti di innovazione tecnologica assieme alla funzione R&D.
- Valutazione dei trend di mercato su base geografica e per settori merceologici
- Analisi dei competitors in termini di quote di mercato e Know – How (in U.E. e Far-East)

**Risultato raggiunto:** rilevante incremento della quota di mercato nel settore di business, con l'acquisizione di nuovi clienti con buona redditività, completamento del programma di change management focalizzato nella aree commerciale del gruppo SOMACIS.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1 Maggio 2001 al 30 Settembre 2002  
 Edgcom, del gruppo Ericsson LME (la società Edgecom riportava direttamente alla Holding Ericsson), via Po', Roma

Edgecom, società di consulenza internazionale con sede generale a Stoccolma caratterizzata

Per l'orientamento nei settori ad alta tecnologia, operava nella consulenza di Marketing Strategico e strategie di business correlate all' innovazione tecnologica

**Principal** (inquadrate come Dirigente di Aziende Industriali)

Responsabile Operativo dell'Ufficio di Roma (ma con riporto a Stoccolma)

Responsabilità a livello di centro di profitto (conto economico dell'Ufficio Edgecom di Roma)

- Sviluppo del Business Plan, definizione del budget, attività di selezione personale.
- Coordinamento delle **attività commerciali e sviluppo business** per rilevanti Società clienti nazionali e multinazionali.
- Program/project management per servizi di consulenza direzionale su iniziative primarie per l'Ufficio di Roma, in ambito pianificazione strategica e trasformazione digitale.
- Project manager per la costituzione di un centro di competenza internazionale (Edgecom – Corporate) dedicato alle seguenti aree tematiche: domotica, Machine to Machine (ora IOT), soluzioni Wi – Fi per il settore consumer.
- **Business development** nel settore Information Communication Technology, in particolare sviluppo di accordi di Partnership

**Risultato raggiunto:** lancio con successo della Edgecom in startup in Italia, con raggiungimento del punto di break even (pareggio di bilancio) dopo un anno dalla costituzione della Società, anche tramite l' acquisizione di nuovi clienti istituzionali.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1 Ottobre 1999 al 30 Aprile 2001

Atos –Origin S.p.A.

Sviluppo ed implementazione sistemi gestionali, implementazione di soluzioni ICT e system integration

**Business Sector Manager** (inquadrate come Dirigente di aziende industriali)

Responsabile per le attività di **Business Development e Program Management** per il settore ICT. In particolare:



- gestione contratti con responsabilità a livello di "centro di profitto" per il settore di mercato assegnato.
- Sviluppo delle offerte ed acquisizione contratti per servizi di implementazione di sistemi informativi SAP, outsourcing di sistemi informativi, sistemi di data warehouse e di reporting direzionale.
- Program Manager, (nel senso della gestione contemporanea di più progetti con team composti da 20 a 30 figure professionali) per l'implementazione di sistemi informativi SAP con i relativi moduli, ciascun modulo assegnato ad un Project Manager; in particolare anche in interventi di allineamento organizzativo e definizione dei processi conseguenti alla implementazione di nuovi sistemi SAP.
- Responsabilità per la **definizione di accordi di Partnership** con *Services Providers* nel settore "ICT". Definizione dell'Offerta di servizi di consulenza nell'ambito dell'ICT.

**Risultato raggiunto:** rilevante incremento della quota di mercato nell' settore di business ICT, con l'implementazione con successo delle applicazioni/soluzioni SAP in progetti specifici e l'acquisizione di nuovi clienti con buona redditività operativa.

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2 Maggio 1998 al 30 Settembre 1999

Ernest & Young, via Romagnosi 18/A, Roma ( sede nel 1998)

Società di Servizi di consulenza strategica - direzionale

**Manager** nella **Divisione "Strategic Advisor Services** (Impiegato come Dirigente settore Servizi in Italia)

**Principali progetti svolti con ruolo di Project Manager** (gestione di "team" composti da 3 sino a 6 consulenti) in interventi di innovazione organizzativa e pianificazione strategica.

- **Operatore Fisso/Mobile:** Due progetti in ambito: organizzazione e definizione processi, marketing strategico ebusiness planning.
  - 1) Definizione e disegno dei processi di pianificazione e sviluppo della Rete (medio breve termine), supporto all'allineamento organizzativo delle funzioni della Direzione Tecnica.
  - 2) Valutazione dell'impatto delle previsioni di mercato sullo sviluppo della Rete. Sviluppo del piano tecnologico e valutazione degli investimenti in ottica di integrazione con il business plan aziendale.
- **Operatore Satellitare:** progetto di consulenza in ambito marketing strategico e finanza aziendale: sviluppo di servizi di *Navigazione e Localizzazione Satellitare* dedicati in particolare al trasporto aereo, *ferroviario e navale*. Business plan con analisi di sensitività e valutazione degli investimenti con i metodi del Net Present Value, Internal Rate of Return, PaybackPeriod,
- **Operatore Fisso/Mobile:** Disegno dei processi per lo sviluppo nuovi prodotti e servizi nell'ambito della funzione centrale Ricerca e Sviluppo
- **Operatore Mobile:** Progetto di consulenza di marketing strategico in ambito commercio elettronico dedicato alla clientela consumer

**Risultato raggiunto:** completamento con successo dei tre progetti di innovazione organizzativa, pianificazione e marketing strategico, valutazione finanziaria degli investimenti, presso i clienti che hanno adottato le indicazioni di carattere strategico ed organizzativo proposte dal team E&Y.

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

4 Novembre 1996 - 30 Aprile 1998

LUCENT TECHNOLOGIES - Bell Labs(UK - Optimus, Windmill Hill Business Park, Whitehill Way in Swindon,

Multinazionale Americana, produttore di reti di Telecomunicazioni

**Business Planning Manager** nella Business Unit GSM - International Customer & Business Management (primo impiego come Dirigente di una azienda privata, in UK)

- Supporto alle attività di **business development** nell'offerta di infrastrutture.
- Presentazioni ai clienti acquisiti e potenziali delle linee di sviluppo e di innovazione delle Reti di Telecomunicazioni realizzabili su commessa.
- Definizione delle politiche di prezzo nelle offerte finalizzate all'acquisizione di commesse di fornitura ed installazione. Sviluppo di "Business Case" orientati a valutare il profilo ottimale d'investimento in infrastrutture tecnologiche ed architetture di reti mobili cellulari.
- L'attività è stata caratterizzata dallo sviluppo di offerte nonché "Gare d' Appalto" presso i seguenti Operatori: Omnitel/Vodafone, Wind, France Telecom, Etisalat (Abu Dhabi, U.A.E.), EuroTel Praha (Rep.Ceca), Centertel



- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 3 giugno 1995 al 30 ottobre 1996  
**Italtel S.p.a. Via Alessio di Tocqueville, 13 20154 Milano**
- Italetel Telesis (società della Italtel S.p.a, dedicata a soluzioni e tecnologie per la gestione del traffico, mobilità e ambiente)
- Analista di Business**
- Analisi per lo sviluppo di nuovi prodotti con relativo business plans; valutazione degli investimenti con la metodologia del Net Present Value e paybackperiod, in nuove tecnologie (sistemi di tele-monitoraggio ambientale).
  - Creazione di un database clienti finalizzato alla Customer Profiling, analisi e segmentazione di mercato.
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Da 3 giugno 1993 al 31 maggio 1995  
**Italtel S.p.a, Castelletto, Settimo Milanese, Milano**
- Italtel S.I.T, Ricerca e Sviluppo Centrale, Sistemi Avanzati di Rete
- System Engineer**
- Attività di ricerca e sviluppo nelle seguenti aree delle telecomunicazioni: ADSL per la Larga Banda e Reti cellulari GSM (le prime attività di ricerca e sviluppo sulle tematiche sopra indicate svolte da una azienda industriale italiana)
  - Progettazione di un circuito integrato e progettazione software dedicato alla Rete GSM
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- DAL 1 Ottobre 1992 al 30 Aprile 1993:**  
 Institut National des Sciences Appliquées de Rennes 20 Avenue des Buttes de Coesmes, 35708 Renne
- Istituto di ricerca statale francese, con tre sedi nazionali; ricerca applicata nel settore delle telecomunicazioni .
- Ricercatore a Contratto**
- L'attività di ricerca è stata orientata allo studio del comportamento non lineare di dispositivi attivi nelle antenne planari alle frequenze delle Microonde (per le comunicazioni Satellitari e/o Aero- Spaziali)
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- DAL 1 Ottobre 2012 ad oggi:**  
 Sapienza - Università di Roma, Piazzale Aldo Moro, 5, 00185 Roma
- Facoltà di Ingegneria dell' Informazione, Informatica e Statistica.  
 Dipartimento di Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale e  
 Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione, Elettronica e Telecomunicazioni:
- Professore a Contratto**
- Anno Accademico **2016-2017**, insegnamento per due Corsi: Trasmissioni Numeriche per i Corsi di Laurea in Ingegneria della Informazione e l' insegnamento di Telecomunicazioni per il Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale.
  - Anno Accademico **2014-2015**: insegnamento di Economia Applicata all'Ingegneria per il Corso di Laurea in Ingegneria dell'informazione ad indirizzo Gestionale.
  - 4 Anni Accademici **2012 -2016**; insegnamento del Corso di Teoria dei Segnali (Telecomunicazioni) per il Corso di Laurea in Ingegneria dell'informazione
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 1 Ottobre 2005 al 31 Gennaio 2010:  
 Università Politecnica delle Marche, P.zza Roma, 22, Ancona
- Facoltà di Ingegneria, Dipartimento di Ingegneria informatica, automatica e gestionale
- Professore a Contratto**
- 5 Anni Accademici **2005 -2010**; Corso di Economia ed Organizzazione Aziendale .  
 Anno Accademico **2005 -2009**; per due corsi: Economia ed Organizzazione Aziendale ed Economia Aziendale (con Matematica Finanziaria)





**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

**MADRELINGUA**

**ALTRE LINGUE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Dal settembre 1994 ad ottobre 1996,  
Divisione Master della SDA Bocconi

*Il Master con circa 1000 ore di insegnamento in 2 anni, con 22 esami  
Sulle seguenti materie di base: Amministrazione e Controllo, Contabilità Generale ed Analitica, Finanza Aziendale, Intermediari finanziari. Strategia D'impresa. Marketing Strategico ed Operativo, Vendite. Comunicazione, Sistemi informativi per supporto alle decisioni. Metodologie Produttive, Logistica e Supply Chain, Organizzazione Aziendale e gestione Risorse Umane, Gestione Aziende/Enti della Pubblica Amministrazione.*

Diploma del Master Biennale in Gestione d'impresa  
*la votazione finale non era prevista per questo corso, ma era prevista una votazione da 1 a 7 in ciascuna delle 22 prove di esame.*

Dal 5 novembre 1984 al 22 luglio 1992  
Laurea Ingegneria Elettronica (vecchio ordinamento)  
Università: Politecnica della Marche

Ho seguito un doppio indirizzo: Telecomunicazione ed Automatica. Tesi di Laurea sperimentale dal Titolo "Analisi teorica e sperimentale del Diodo Super-luminescente" (ovvero sui "laser allo stato solido" per le fibre ottiche) sviluppata, nel 1991- 1992, presso l'Università di Bath (UK), come studente Erasmus, per un periodo di 11 mesi.

Dottore in Ingegneria  
102/110

Dal 1 ottobre 1979 al Luglio 1984  
Liceo Scientifico Galileo Galilei- Ancona

Materie scientifiche, letterarie, storiche, filosofiche, linguistiche (francese e latino)

Diploma di Maturità Scientifica  
56/60

**ITALIANA**

INGLESE  
Eccellente  
Eccellente  
Eccellente

FRANCESE  
eccellente  
eccellente  
eccellente

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

Acquisite durante i miei circa 5 anni di studio e lavoro all' estero ho maturato una esperienza di relazioni in ambienti e culture (anche etniche) assai differenti tra di loro e quindi a lavorare in ogni contesto sociale e culturale

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Acquisite in rilevanti esperienze di ristrutturazioni aziendali e cambiamento organizzativo, fusioni ed acquisizioni di aziende private in Italia ed all' estero  
Capacità di organizzazione e coordinamento di team di lavoro, di amministrazione progetti e di persone, sviluppo bilanci, controllo di gestione in forte coordinamento con i diretti riporti.

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

"Pacchetti Office" in ambito Microsoft (excell, word, Power Point, Access), Ms Project, Sistema Operativo per Mac Book.

Programmazione in Pascal, linguaggio C con programmazione "orientata agli Oggetti", Programmazione in Matlab Python per sviluppo algoritmi e reti Neurali, Uso di dispositivi per le misure di risonanza Magnetica, Compatibilità Elettromagnetica, Raggi x , circuiti ottici, laser e fibre ottiche.

**ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

*Competenze non precedentemente indicate.*

Competenze di insegnamento: acquisite durante 10 anni come professore a contratto in due Università italiane.

Competenze di training e coacing: acquisite in progetti di Change managemt in cui doveva essere trasmessa e sviluppata una nuova cultura aziendale.

Competenze acquisite in aziende pubbliche e/o Pubblica Amministrazione :  
implementazione sistemi informativi gestionali in ambito Aziende Pubbliche Sanitarie, nel Fascicolo Sanitario Elettronico, Dossier Sanitario Elettronico, Data Center e Data warehouse per la Sanità, ricetta dematerializzata.

Piani di Sviluppo per la Reti a Banda Larga ed Ultra Larga, Agenda Digitale e CAD, in particolare Conservazione Digitale, Pagamenti Elettronici (PagoPA ed MPay) Data Set per la Open Data ed Open Services, e soluzioni per l'Open Gouvernement

Piani di riqualificazione energetica, strategie per le fonti energetiche rinnovabili,

- Acquisite in ambito di Ricerca Universitaria: **Costi Standard applicati ad aziende pubbliche**, ed in particolare **i Costi Standard applicati al Trasposto Pubblico Locale**

**PATENTE O PATENTI**

Patente B, per guida automobilistica

**CORSI DI FORMAZIONE**

**FREQUENTATI**

1) Corso di Alta formazione manageriale per Senior Manager & Directors su Change Management, dedicato alle ristrutturazioni aziendali, e nuovi modelli organizzativi a seguito della introduzione di sistemi informativi complessi.

Corso svolto in KPMG International - New York dal febbraio 2011. Durata del corso 2 mesi.

2) Corso di Finanza Islamica, Istituto NIBI - Milano, Marzo 2016 (frequentato per esigenza applicativa in un contesto professionale)

**MASTER IN AMBITO PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

**Corso di formazione manageriale per Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi di Azienda Sanitaria, istituito dalla Regione Umbria.**

Certificato per frequentazione del corso e relativo Diploma conseguito con Alto Merito, conseguito il 24 Gennaio 2017.

**Iscrizione Albo Professionale**

Dal giugno 2003 iscrizione all'albo professionale degli ingegneri dopo aver conseguito l'abilitazione integrale a seguito della Laurea vecchio ordinamento a seguito dell' Esame di Stato per l'abilitazione all' esercizio della professione superato nel dicembre 1992

**PUBBLICAZIONI**

- Dr.Eng G. Baldi, Dr.Eng R. Bachilli and Prof. Luciani.  
"Wi Fi WLAN : Hot Spot Services Definitions and Business Plan Development", (per Operatore Mobile 3G Incumbent), Externanl Report of the Projects, Edgecom, 2001.
- Dr.Eng, G. Baldi, Dr. Eng. R. Bachilli  
Real-time billing evaluation (per Operatore 3G)",  
External Report for projects, Edgecom
- Dr.Eng, G. Baldi, Dr.A. Cornetti "National Wholesale Market Strategy, Entry Strategy and Business Case" External Report, Edgecom 2002.,

**ABSTRACT AND CONFERENCES**

- Dr.Eng, G. Baldi, Dr.A. Cornetti, Market Approach Framework: Part 1:  
"Competitive Positioning and Redefinition of Offering: Market Analysis"
- Dr.Eng, G. Baldi, Dr.A. Cornetti, Market Approach Framework Part 2:  
"Competitive Positioning and Redefinition of Offering: Internal Analysis"
- Part 3: "Competitive Positioning and Market Strategy"
- Dr.Eng, G. Baldi, Dr.A. Cornetti, "Wholesale Kit and Wholesale ULL Business Case: Strategic Recommendations and Market Approach",
- Dr.Eng, G. Baldi, Dr.A. Cornetti, "Final recomandations:  
Competitive Positioning and Redefinition of Offering"

**ULTERIORI INFORMAZIONI****IDONEITÀ IN AMBITO MANAGERIALE PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE****Regione Umbria**

**Idoneo** alla nomina di **direttore generale** delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale di cui all'art. 27 della L.R. 11/2015 - D.G.R. n. 910/2015 Regione Umbria (BUR Umbria 12/1/2016).

**Regione Veneto**

**Idoneo** alla nomina di **direttore generale** dell'Istituto Oncologico Veneto (IOV), dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona (AOUI), dell'Azienda Ospedaliera di Padova e delle Aziende Sanitarie SSR come da Delibera della Giunta Regionale n. 563 del 05 maggio 2016, (Bur n. 47 del 20 maggio 2016)

**Regione Puglia**

**Idoneo** alla nomina di **Direttore Generale** per l'Azienda Regionale per la Protezione per l'Ambiente (ARPA) della Puglia, con determina N.11 nel registro delle determinazioni del 09.06.2016.

**Regione Sardegna**

**Idoneo** alla nomina di **Direttore Generale**, quindi inserito nell'elenco idonei alla nomina di **Direttore generale** nelle aziende sanitarie della Regione Autonoma della Sardegna, con determinazione determinazione n. 797 del 21 luglio 2016.

**Regione Emilia Romagna**

**Idoneo** a ricoprire l'ufficio di **Direttore Generale** (quindi inserito nel relativo elenco idonei pubblicato) nelle aziende sanitarie e IRCCS di diritto pubblico della Regione Emilia Romagna con determinazione dirigenziale n. 18200 del 16/11/2016.

**Referenze:**

- Prof. Aurelio Uncini. Ordinario facoltà Ingegneria, Sapienza Università di Roma, (Reti Neurali, Big Data e Neuro Scienze)
- Prof. Enzo Baccarelli, Ordinario di Telecomunicazioni, facoltà di Ingegneria, Sapienza Università di Roma,
- Dr. Ing. Nicola Barone, Dirigente Telecom Italia, Dott. Alessandro Takotta, Amministratore Delegato Telecom Italia Sparkle,
- Dr. Ing. Paolo Coacci, Socio/Partner di KPMG Advisory]
- Dr. Ing. Roberto Gatti, Amministratore Delegato Nolan & Norton

Roma, 3 Marzo 2017

Dr. Ing. Gino Baldi  
