

ISTITUT AGRICOLE REGIONAL**Bilancio di esercizio al 31-12-2025**

Dati anagrafici	
Sede in	REGIONE LA ROCHERE, 1/A - 11100 AOSTA
Codice Fiscale	00415990076
Numero Rea	AO53649
P.I.	00415990076
Capitale Sociale Euro	361.520 i.v.
Settore di attività prevalente (ATECO)	72.19.09
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no



Stato patrimoniale

31-12-2025 31-12-2024

Stato patrimoniale

Attivo

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Parte richiamata	0	0
Parte da richiamare	0	0
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0

B) Immobilizzazioni

I - Immobilizzazioni immateriali

1) costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	24.381	10.393
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	21.040	19.546
7) altre	1.039.458	1.079.565
Totale immobilizzazioni immateriali	1.084.879	1.109.504

II - Immobilizzazioni materiali

1) terreni e fabbricati	603.733	613.423
2) impianti e macchinario	1.153.245	901.891
3) attrezzature industriali e commerciali	53.351	41.335
4) altri beni	364.881	350.558
5) immobilizzazioni in corso e acconti	41.910	41.910
Totale immobilizzazioni materiali	2.217.120	1.949.117

III - Immobilizzazioni finanziarie

1) partecipazioni in

a) imprese controllate	0	0
b) imprese collegate	0	0
c) imprese controllanti	0	0
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) altre imprese	5.656	5.656
Totale partecipazioni	5.656	5.656

2) crediti

a) verso imprese controllate

esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese controllate	0	0

b) verso imprese collegate

esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese collegate	0	0

c) verso controllanti

esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso controllanti	0	0

d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso altri	0	0
Totale crediti	0	0
3) altri titoli	0	0
4) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	5.656	5.656
Totale immobilizzazioni (B)	3.307.655	3.064.277
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	356.281	276.019
3) lavori in corso su ordinazione	0	0
4) prodotti finiti e merci	476.258	478.702
5) acconti	0	0
Totale rimanenze	832.539	754.721
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	0	0
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	166.766	150.892
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso clienti	166.766	150.892
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso controllanti	0	0
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.299	10.740
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti tributari	10.299	10.740
5-ter) imposte anticipate	0	0
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	674.666	841.023
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso altri	674.666	841.023
Totale crediti	851.731	1.002.655
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		

1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) partecipazioni in imprese controllanti	0	0
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
4) altre partecipazioni	0	0
5) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
6) altri titoli	2.300.000	0
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	2.300.000	0
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	388.500	2.372.574
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	3.072	4.898
Totale disponibilità liquide	391.572	2.377.472
Totale attivo circolante (C)	4.376.842	4.134.848
D) Ratei e risconti	31.844	36.534
Totale attivo	7.715.341	7.235.659
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	361.520	361.520
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0
Riserva da congruaggio utili in corso	0	0
Varie altre riserve	4.333.318	4.332.989
Totale altre riserve	4.333.318	4.332.989
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	10.636	7.132
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	4.705.474	4.701.641
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) altri	510.328	223.405
Totale fondi per rischi ed oneri	510.328	223.405

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	298.702	295.563
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso banche	0	0
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso altri finanziatori	0	0
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	209.878	85.499
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale acconti	209.878	85.499
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	837.615	541.694
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso fornitori	837.615	541.694
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso imprese controllate	0	0
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso controllanti	0	0
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
12) debiti tributari		

esigibili entro l'esercizio successivo	122.859	62.372
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti tributari	122.859	62.372
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	131.415	106.310
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	131.415	106.310
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	371.432	949.550
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale altri debiti	371.432	949.550
Totale debiti	1.673.197	1.745.425
E) Ratei e risconti	527.640	269.625
Totale passivo	7.715.341	7.235.659

Conto economico

31-12-2025 31-12-2024

Conto economico

A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.243.217	1.129.676
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	78.533	54.017
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	6.539.162	5.748.649
altri	240.517	417.386
Totale altri ricavi e proventi	6.779.679	6.166.035
Totale valore della produzione	8.101.429	7.349.728
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	778.169	712.334
7) per servizi	1.483.476	1.279.304
8) per godimento di beni di terzi	229.889	209.332
9) per il personale		
a) salari e stipendi	3.914.927	3.817.199
b) oneri sociali	568.402	558.275
c) trattamento di fine rapporto	83.329	82.391
d) trattamento di quiescenza e simili	0	0
e) altri costi	0	0
Totale costi per il personale	4.566.658	4.457.865
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	57.099	55.987
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	509.425	336.535
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0
Totale ammortamenti e svalutazioni	566.524	392.522
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	715	(10.040)
12) accantonamenti per rischi	191.186	95.000
13) altri accantonamenti	100.000	0
14) oneri diversi di gestione	74.747	85.237
Totale costi della produzione	7.991.364	7.221.554
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	110.065	128.174
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	0	0
Totale proventi da partecipazioni	0	0
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0

da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	0	0
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	29.146	203
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	7.718	3.020
Totale proventi diversi dai precedenti	7.718	3.020
Totale altri proventi finanziari	36.864	3.223
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese controllate	0	0
verso imprese collegate	0	0
verso imprese controllanti	0	0
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	8.480	3.956
Totale interessi e altri oneri finanziari	8.480	3.956
17-bis) utili e perdite su cambi	(17)	(45)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	28.367	(778)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale rivalutazioni	0	0
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale svalutazioni	0	0
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	0	0
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	138.432	127.396
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	127.796	120.264
imposte relative a esercizi precedenti	0	0
imposte differite e anticipate	0	0
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	0	0
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	127.796	120.264
21) Utile (perdita) dell'esercizio	10.636	7.132

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

31-12-2025 31-12-2024

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	10.636	7.132
Imposte sul reddito	127.796	120.264
Interessi passivi/(attivi)	(28.367)	778
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	110.065	128.174
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	374.515	177.391
Ammortamenti delle immobilizzazioni	566.524	392.522
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	941.039	569.913
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.051.104	698.087
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(77.818)	(64.058)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(15.874)	(11.292)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	420.298	12.926
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	4.890	(6.080)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	258.015	57.525
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(386.215)	1.173.465
Totale variazioni del capitale circolante netto	203.096	1.162.466
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.254.200	1.860.573
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	28.367	(778)
(Imposte sul reddito pagate)	(67.309)	(108.112)
(Utilizzo dei fondi)	(84.453)	(123.781)
Totale altre rettifiche	(123.395)	(232.671)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.130.805	1.627.902
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(777.428)	(324.899)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(32.474)	(14.929)
Immobilizzazioni finanziarie		
Disinvestimenti	-	70.000
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(2.300.000)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(3.109.902)	(269.828)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(6.803)	25.005
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(6.803)	25.005
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(1.985.900)	1.383.079
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.372.574	991.348
Danaro e valori in cassa	4.898	3.045
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.377.472	994.393

Disponibilità liquide a fine esercizio

Depositi bancari e postali	388.500	2.372.574
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	3.072	4.898
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	391.572	2.377.472



Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Redazione del Bilancio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa e Rendiconto finanziario, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, nonché ai principi contabili; esso rappresenta pertanto con chiarezza e in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione e il risultato economico dell'esercizio.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, così come modificati dal D.Lgs. 139/2015. La Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta, ai sensi e per gli effetti di quanto previsto dall'art. 2423, comma 4 del Codice Civile.

In ossequio al comma 5 dell'art. 2423 del Codice Civile, il Bilancio d'esercizio e la Nota Integrativa sono stati redatti in unità di Euro, senza cifre decimali. Si precisa, inoltre, che ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente.

Come richiesto, infine, dall'art. 2423, comma 1 del Codice Civile, la Fondazione ha redatto il Rendiconto Finanziario presentando, ai fini comparativi, anche i dati al 31 dicembre 2024.

Principi di redazione del bilancio

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

La valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi al principio di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, mentre nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo è stata data prevalenza agli aspetti sostanziali dell'operazione o del contratto e non alla forma;

Sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;

si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

2427.1 CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione utilizzati nella formazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 non si discostano da quelli utilizzati per la redazione del bilancio relativo al precedente esercizio; e ciò, con particolare riferimento ai criteri di valutazione adottati, assicura una continuità di applicazione, nel tempo, delle regole di rappresentazione dei valori di bilancio. La valutazione delle voci di bilancio è stata inoltre effettuata ispirandosi ai principi generali di prudenza e di competenza, e nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate da spese sostenute per l'acquisto di software e di licenze aggiuntive oltre che da spese relative allo studio grafico, concept ed esecutivi per l'aggiornamento delle etichette e da spese di miglioramento su beni di proprietà di terzi.

Le immobilizzazioni in corso e acconti per € 21.040 sono relative a oneri sostenuti per la realizzazione di nuovi frutteti e vigneti su terreni di proprietà di terzi non ancora entrati in produzione.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto oltre gli oneri accessori di diretta imputazione.

Gli ammortamenti dei vari gruppi di immobilizzazioni materiali sono stati calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della stimata vita utile dei cespiti.

Le aliquote applicate sono di seguito riepilogate: fabbricati strumentali per natura e destinazione 3%, fabbricati costruiti su terreni non di proprietà in relazione alla durata residua del diritto di superficie, impianti diversi e impianti mobili di irrigazione 12%, impianti generici 10%, impianti di videosorveglianza 30%, macchine di proiezione e impianto sonoro 19%, macchinari operatori impianti 9%, attrezzature 25%, attrezzatura varia e minuta 40%, mobili e arredi 12%, biancheria 40%, macchine elettroniche 20% e costruzioni leggere 10%.

Si sottolinea che nel corso dell'esercizio 2025 sono state smaltite macchine elettroniche per € 50.423.

Le immobilizzazioni in corso e acconti per € 41.910 sono relative a oneri sostenuti per lo studio e la progettazione della ristrutturazione della "casetta delle vigne".

Immobilizzazioni finanziarie

Sono costituite per € 5.656 da partecipazioni largamente minoritarie in quote societarie di cooperative agricole, di consumo e creditizie.

Rimanenze finali

Le rimanenze di prodotti finiti sono state valutate, per quanto riguarda gli animali vivi, al valore corrente di mercato rilevato alla chiusura dell'esercizio, in continuità con i criteri adottati negli esercizi precedenti. Il vino e i prodotti caseari sono stati invece valorizzati al costo di produzione, mentre le altre tipologie di beni sono state valutate in base all'ultimo prezzo di acquisto.

Crediti

I crediti sono iscritti al costo ammortizzato, che si ritiene sostanzialmente coincidente con il presumibile valore di realizzo, pari al valore nominale, tenuto conto del fattore temporale.

Si evidenzia che il totale dei crediti verso altri ammonta a € 674.666, di cui € 595.549 riferiti a progetti finanziati.

I crediti ancora in essere relativi agli anni scolastici 2021/2022, 2022/2023, 2023/2024 e 2024/2025 ammontano rispettivamente a € 994, € 3.097, € 268 e € 574.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

L'ammontare di € 2.300.000 si riferisce a Certificati di deposito presso la banca BCC di Aosta.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprendono la cassa contanti ed i depositi bancari disponibili e sono valutate come segue:

- quanto ai depositi bancari e postali ed agli assegni secondo il principio generale del presumibile realizzo, che nella fattispecie corrisponde al valore nominale;
- quanto al denaro in cassa al valore nominale.

Si evidenzia una diminuzione delle disponibilità liquide pari a € 1.985.900, principalmente dovuta all'investimento in certificati di deposito per € 2.300.000.

Nel corso dell'esercizio si registrano inoltre i seguenti incassi:

- in data 16/12/2025, erogazione di un anticipo relativo al progetto "Ecoalp" per € 159.921;
- in data 17/12/2025, contributo AGEA per € 49.108;
- in data 12/12/2025, primo acconto sul progetto "Salutederm" per € 45.934.

Ratei e risconti

Comprendono quote di costi e ricavi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali è determinata secondo il principio della competenza temporale. Nei ratei e risconti attivi sono iscritti sia i proventi di competenza dell'esercizio 2025, che avranno manifestazione finanziaria nell'esercizio successivo, sia quote di costi sostenute nell'esercizio ma da imputarsi finanziariamente in quote negli esercizi successivi; nei ratei e risconti passivi sono invece iscritte sia le quote di costi di competenza dell'esercizio, ma con manifestazione finanziaria nell'esercizio successivo, sia le quote di proventi finanziariamente percepiti nell'esercizio ma imputabili agli esercizi successivi.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stanziati a copertura di potenziali oneri futuri la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Si evidenzia che nell'esercizio 2025 si è proceduto all'accantonamento di *fondi rischi per oneri futuri*, effettuato secondo criteri di prudenza e competenza economica, al fine di garantire la corretta rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente.

In particolare, è stato accantonato un importo complessivo di € 50.000 a copertura di eventuali differenze nella fase di liquidazione dei crediti relativi a progetti finanziati, tenuto conto della possibile non piena corrispondenza tra importi rendicontati e riconosciuti dagli enti erogatori.

È stato inoltre stanziato un fondo pari a € 67.000 a copertura degli oneri residui a carico dell'LAR per il completamento degli interventi di ristrutturazione della "Casetta delle Vigne", in considerazione delle obbligazioni già assunte e dei costi stimati per il completamento dei lavori.

Ulteriori € 74.186 sono stati accantonati a copertura degli arretrati stipendiali derivanti dal rinnovo contrattuale 2024/2026, secondo una stima prudenziale degli effetti economici del nuovo assetto contrattuale.

Infine, si è ritenuto opportuno incrementare il fondo manutenzioni per € 100.000, al fine di garantire adeguata copertura alle future spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili e delle infrastrutture dell'Ente, in coerenza con la necessità di assicurare la continuità operativa e la conservazione del patrimonio aziendale.

Tali accantonamenti rispondono ai principi di prudenza, competenza e corretta rappresentazione contabile, e consentono di riflettere adeguatamente i rischi e gli oneri potenziali connessi alla gestione dell'esercizio.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta il debito nei confronti dei dipendenti maturato alla data del 31 dicembre 2025, incrementato della rivalutazione di legge, al netto di eventuali utilizzi.

Il trattamento di fine rapporto è stato indicato secondo quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Nel corso del 2025 il fondo è stato utilizzato per € 2.506 a fronte di un anticipo su trattamento di fine rapporto erogato ad un dipendente.

Debiti

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426, comma 2 del Codice Civile, tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n.8 del Codice Civile, coincidente con il valore nominale.

La Fondazione si è avvalsa della facoltà, prevista dall'art. 12, comma 2 del D.Lgs. 139/2015, di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai debiti a medio lungo termine degli esercizi precedenti che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio.

La Fondazione si è avvalsa della facoltà, prevista dall'art. 2423, comma 4 del Codice Civile, di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai debiti a medio e lungo termine sorti nell'esercizio, in quanto l'attualizzazione dei debiti avrebbero effetti irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta.

La Fondazione si è avvalsa della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi data l'irrelevanza degli effetti.

Non esistono debiti in valuta estera.

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti;
- i ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà;
- i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

Imposte sul reddito

Le imposte sono state calcolate tenendo conto che la Fondazione è un Ente non commerciale che svolge alcune attività soggette ad imposta:

- per quanto attiene l'IRES:

le proprietà immobiliari sono state oggetto di tassazione in relazione al reddito prodotto (affitti) o sulla base della rendita catastale;

l'attività agricola è tassata sulla base delle risultanze catastali dei terreni; per le attività agricole connesse in relazione al regime forfetario previsto.

l'attività commerciale del collegio è tassata sulla base delle risultanze del conto economico di settore che, nell'esercizio corrente, ha dato risultato negativo.

I redditi di capitale in relazione a quanto incassato a tale titolo.

- per quanto attiene l'IRAP:

tutto il personale che non appartiene al settore commerciale della Fondazione (collegio e servizi annessi) è tassato in relazione all'imponibile previdenziale dell'Inps, con esclusione del personale che svolge esclusivamente attività di ricerca e del personale disabile. Sono poi soggetti a tassazione i redditi assimilati al lavoro dipendente ed i redditi di lavoro autonomo occasionale.

l'attività commerciale sulla base del conto economico usufruendo delle detrazioni proprie del reddito di impresa (deduzione forfetaria, contributiva, ulteriore detrazione ed INAIL).

l'attività agricola non è più soggetta a tassazione IRAP

In entrambi i casi non è prevista la compensazione di risultati positivi di un settore con i risultati negativi di altri settori.

2427.2 MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

Le movimentazioni delle immobilizzazioni sono evidenziate nelle tabelle incluse nella presente nota integrativa.

2427.3 COMPOSIZIONE DELLE VOCI "COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO" E "COSTI DI SVILUPPO"

Non sussistono.

2427.3 bis RIDUZIONI DI VALORE APPLICATE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI

Non sussistono.

2427.4 VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

Le variazioni intervenute sono evidenziate più avanti nelle note di commento alle varie voci del bilancio.

2427.5 PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE

Non sussistono.

2427.6 CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE AI CINQUE ANNI

La Fondazione non ha crediti e debiti di durata residua superiore ai cinque anni.

2427.6 bis VARIAZIONI NEI CAMBI VALUTARI VERIFICATE SI SUCCESSIVAMENTE ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non sussistono

2427.6 ter AMMONTARE DEI CREDITI E DEI DEBITI RELATIVI AD OPERAZIONI CHE PREVEDONO L'OBLIGO PER L'ACQUIRENTE DI RETROCESSIONE A TERMINE

Non sussistono.

2427.7 COMPOSIZIONE DELLE VOCI "RATEI E RISCONTI" E "ALTRE RISERVE"

I dettagli dei ratei, dei risconti e delle altre riserve vengono riportati in apposito paragrafo della presente nota integrativa.

2427.7 bis VOCI DI PATRIMONIO NETTO

Le informazioni richieste dal comma 7-bis dell'art. 2427 del Codice Civile vengono fornite nella sezione della nota integrativa dedicata alle note di commento delle voci di patrimonio netto.

Si evidenzia come all'interno del patrimonio netto e più precisamente nella voce "varie altre riserve" sia contenuto il "fondo contributo ricerca e sperimentazione" iscritto in seguito all'erogazione, ai sensi dell'Art.5-quarter L.N.200 del 01/08/2003, da parte dello Stato, di € 5.990.000 da destinare all'Institut Agricole Régional al fine di garantire lo sviluppo e gli investimenti previsti per la ricerca e per la sperimentazione nel settore agricolo e zootecnico.

SOMME RICEVUTE	
18/02/2004	1.830.000
30/06/2004	1.830.000
22/04/2005	2.330.000
	5.990.000

Si precisa che nel corso degli anni tale fondo è stato utilizzato come da tabella sottostante

MODALITA' DI UTILIZZO		
31/12/2008	398.392	Imput.a c/economico per storno indiretto costi di ricerca
31/12/2009	446.873	Imput.a c/economico per storno indiretto costi di ricerca
22/06/2012	177.041	utilizzo a copertura rivalutazione f.do dotaz.iniziale Casa Ospital.
31/12/2012	260.000	Imput.a c/economico per storno indiretto costi di ricerca
01/07/2016	253.415	copertura perdita di esercizio 2015
01/07/2018	58.277	copertura perdita di esercizio 2017
01/07/2022	164.057	copertura perdita di esercizio 2021
01/07/2023	263.430	copertura perdita di esercizio 2022

	2.021.485
--	-----------

Si sottolinea che dal punto di vista finanziario tale fondo è già stato totalmente utilizzato alla data del 31/12/2011 come da prospetti agli atti presso la segreteria amministrativa ufficio contabilità e bilancio.

2427.8 AMMONTARE DEGLI ONERI FINANZIARI IMPUTATI NELL'ESERCIZIO AI VALORI ISCRITTI NELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE

Nell'esercizio in chiusura la Fondazione non ha imputato alcun onere finanziario ai valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale.

2427.9 NOTIZIE SULLA COMPOSIZIONE E NATURA DEGLI IMPEGNI, DELLE GARANZIE E DELLE PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Non sussistono.

2427.10 RIPARTIZIONE DEI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

I ricavi delle vendite e delle prestazioni per l'esercizio 2025 sono così composti:

Vendita di prodotti agricoli	577.322
Gestione collegio e mensa	626.031
Gestione della scuola	33.676
Alloggio dipendenti	2.565
Cessione energia per scambio sul posto	3.623
	1.243.217

2427.11 AMMONTARE DEI PROVENTI DA PARTECIPAZIONI, INDICATI NELL'ART. 2425 N.15, DIVERSI DAI DIVIDENDI

Non sussistono.

2427.12 SUDDIVISIONE DEGLI INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI INDICATI NELL'ART. 2425 N. 17

C) Proventi e oneri finanziari

16) altri proventi finanziari

b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni

Interessi attivi su certificati di deposito	29.146
	29.146

d) proventi diversi dai precedenti:

Interessi attivi su c/c bancari al netto ritenuta	7.017
Interessi attivi su prestito Coop.Prod.Latte e Fontina	314

Dividendi	387
	7.718

17) interessi e altri oneri finanziari:

Spese bancarie	8.480
	8.480

2427.13 IMPORTO E NATURA DEI SINGOLI ELEMENTI DI RICAVO O DI COSTO DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

Non sussistono.

2427.15 NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI

Il numero medio dei dipendenti, nel corso dell'esercizio, è stato pari a 119 di cui 27 impiegati, 10 educatori, 18 insegnanti, 42 operai e 22 tecnici-ricercatori.

2427.16 AMMONTARE DEI COMPENSI, DELLE ANTICIPAZIONI E DEI CREDITI CONCESSI AGLI AMMINISTRATORI ED AI SINDACI

Agli amministratori sono stati liquidati i seguenti compensi:

al Presidente del Consiglio di Amministrazione € 3.660 a titolo di rimborso spese viaggio;

ai componenti il Consiglio di Amministrazione un gettone di presenza pari a € 250 a seduta oltre a rimborso spese viaggio ove dovuto, per un totale di € 3.679.

Al Collegio dei Revisori, a cui è stata affidata anche la revisione legale, è stato determinato un compenso in base ai criteri previsti dalla tariffa professionale dei revisori, così ripartito:

al Presidente del Collegio dei Revisori Legali € 6.000 oltre ad Iva, rimborso spese viaggio e contributi previdenziali ove dovuti pari a € 1.613;

ai due membri effettivi del Collegio dei Revisori Legali € 9.000 complessivi oltre ad Iva, rimborso spese viaggio e contributi previdenziali ove dovuti pari a € 1.389.

Non sono stati concessi crediti o anticipazioni agli amministratori ed ai sindaci.

2427.16 bis CORRISPETTIVI SPETTANTI ALLA SOCIETA' DI REVISIONE PER LA REVISIONE LEGALE DEI CONTI ANNUALI E PER GLI ALTRI SERVIZI DI VERIFICA, CORRISPETTIVI PER SERVIZI DI CONSULENZA FISCALE E CORRISPETTIVI PER ALTRI SERVIZI DIVERSI DALLA REVISIONE CONTABILE

I compensi per la consulenza fiscale, amministrativa e del lavoro sono stati i seguenti:

Consulenza del lavoro	34.355
Consulenza fiscale ed amministrativa	8.658
Organismo di vigilanza	6.344
	49.357

2727.22-sexies PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

Signori,

L'esercizio chiude con un utile di € 10.636 al netto delle imposte che si propone di portare ad incremento del conto riserve di utili.



Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	-	-	-	382.596	-	19.546	2.132.033	2.534.175
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	-	372.203	-	-	1.062.468	1.424.671
Valore di bilancio	0	0	0	10.393	0	19.546	1.079.565	1.109.504
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	-	-	-	23.758	-	7.219	2.372	33.350
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	876	-	876
Ammortamento dell'esercizio	-	-	-	9.771	-	-	47.328	57.099
Altre variazioni	-	-	-	-	-	(4.849)	4.849	0
Totale variazioni	-	-	-	13.988	-	1.494	(40.107)	(24.625)
Valore di fine esercizio								
Costo	-	-	-	406.356	-	21.040	2.139.254	2.566.650
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	-	381.975	-	-	1.099.796	1.481.771
Valore di bilancio	0	0	0	24.381	0	21.040	1.039.458	1.084.879

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	1.457.434	4.015.775	428.365	3.992.443	41.910	9.935.927
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	844.011	3.113.884	387.030	3.641.885	-	7.986.810
Valore di bilancio	613.423	901.891	41.335	350.558	41.910	1.949.117
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	-	456.042	45.801	275.585	-	777.428
Ammortamento dell'esercizio	9.690	204.683	33.785	261.263	-	509.426

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e accenti	Totale immobilizzazioni materiali
Altre variazioni	-	-	-	1	-	1
Totale variazioni	(8.690)	251.354	12.016	14.323	-	268.003
Valore di fine esercizio						
Costo	1.457.433	4.454.053	488.545	3.855.557	41.910	10.277.498
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	853.700	3.300.808	415.194	3.490.678	-	8.060.378
Valore di bilancio	603.733	1.153.245	53.351	364.881	41.910	2.217.120

Immobilizzazioni finanziarie

1) Partecipazioni in:

d bis) in altre imprese

C.P.L.F. Loc.Croix Noire 10-St Christophe - AO	77
COOPAGRIVAL Fr.G.Charriere 6-St Christ. - AO	5
INDICOD Via Serbelloni 5 - MILANO	413
Azioni BCC	5.160
Arrotondamento	1
Totale	5.656
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	5.656

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio								
Costo	-	-	-	-	5.656	5.656	-	-
Valore di bilancio	0	0	0	0	5.656	5.656	0	0
Valore di fine esercizio								
Costo	-	-	-	-	5.656	5.656	-	-
Valore di bilancio	0	0	0	0	5.656	5.656	0	0

Attivo circolante

Rimanenze

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	-	0
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	276.019	80.262	356.281
Lavori in corso su ordinazione	0	-	0
Prodotti finiti e merci	478.702	(2.444)	476.258
Accenti	0	-	0

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Totale rimanenze	754.721	77.818	832.539

Crediti iscritti nell'attivo circolante

C) Attivo circolante

II. Crediti

1) Verso clienti

- esigibili entro l'esercizio successivo

	Valore inizio esercizio	Incrementi / decrementi	Valore di fine esercizio
Clienti	128.242	14.557	142.799
Fatture da emettere	22.650	1.317	23.967
Arrotondamento	-	-	-
Totale	150.892	15.874	166.766

5 bis) Crediti tributari

- esigibili entro l'esercizio successivo

Erario c/IVA	9.173	-	783	8.390
Erario c/IRES	289	-	275	564
Erario c/cred.d'imp.per acc.17% su rivalut.TFR INPS	1.278	-	68	1.346
Arrotondamento	-	-	1	1
Totale	10.740	-	441	10.299

5 quarter) Crediti verso altri

- esigibili entro l'esercizio successivo

Anticipi pagati a fornitori		-	4.258	4.258
Anticipazioni diverse		-	-	-
Crediti diversi:				
Credito verso AGEA per Indennità compensativa 2025	23.063	-	7.960	15.103
Credito verso AGEA per saldo misure agroambientali 2024	10.000	-	10.000	-
Credito verso AGEA Pper acconto domanda unica 2025	2.007	-	6.903	8.910
Credito verso AGEA per saldo domanda unica 2024	6.197	-	6.197	-
Credito verso AGEA per acconto Benessere animale 2024	300	-	300	-
Credito verso AGEA per saldo Benessere animale 2024	4.000	-	4.000	-
Credito verso AGEA per contributo salvaguardia razze bovine 2024	1.760	-	1.760	-
Credito per locazione diritti PAC 2019-2021	7.000	-	-	7.000
Credito verso Fondimpresa per rimb.corsi agg.to dipendenti	4.975	-	2.629	2.346
Credito verso Agenzia delle Entrate per rinvio Iva 1° trim.2024	434	-	434	-
Credito verso BCC per dividendi anno 2025	0	-	387	387
Credito verso RAVA per contributo acquisto pasti senza glutine	0	-	350	350
Credito verso RAVA per partecipaz.sviluppo tecnico apprendistato 1° livello	-	-	204	204
Credito verso alunni per rimborso esame certificazione PET	-	-	400	400
Credito verso UNIMI per tirocinio nostro dipendente	-	-	200	200
Totale crediti diversi	59.736	-	24.836	34.900
Crediti verso CAU	4.381	-	2.615	6.996
Crediti verso CAU per CIG/FIS 2020/2021	7.330	-	7.330	0
Crediti verso INPS	0	-	1.358	1.358
Crediti verso INAIL	390	-	15	375
Credito verso C.P.L.F.	20.891	-	233	20.658
Depositi cauzionali	4.800	-	-	4.800
Credito per rimborso permessi comunali	5.313	-	1.917	3.396
Credito per alloggio dicembre	212	-	2	214
Crediti per progetti formativi finanziati	134.405	-	41.614	176.019
Crediti per progetti di ricerca finanziati	601.296	-	181.766	419.530
Credito per vitto dicembre	1.627	-	280	1.907
Costi sospesi	644	-	389	255
Arrotondamento	-	2	2	-

Totale	841.023	-	166.357	674.666
Arrotondamento	-	-	-	-
TOTALE CREDITI	1.002.655	-	150.924	851.731

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	150.892	15.874	166.766	166.766	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	-	0	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	-	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	-	0	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	-	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	10.740	(441)	10.299	10.299	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	-	0		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	841.023	(166.357)	674.666	674.666	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	1.002.655	(150.924)	851.731	851.731	0

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Area geografica	ITALIA	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	166.766	166.766
Crediti verso controllate iscritte nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso collegate iscritte nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritte nell'attivo circolante	-	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	10.299	10.299
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	674.666	674.666
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	851.731	851.731

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllate	0	-	0
Partecipazioni non immobilizzate in imprese collegate	0	-	0
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllanti	0	-	0
Partecipazioni non immobilizzate in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	-	0
Altre partecipazioni non immobilizzate	0	-	0
Strumenti finanziari derivati attivi non immobilizzati	0	-	0
Altri titoli non immobilizzati	0	2.300.000	2.300.000
Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	-	0
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	2.300.000	2.300.000

Disponibilità liquide

C) Attivo circolante

IV. Disponibilità liquide

1) Depositi bancari e postali

	Valore inizio esercizio	Incremento / decremento	Valore fine esercizio
Intesa Sanpaolo Spa c/c istituzionale	994.749	- 980.861	13.888
BCC Valdostana c/c istituzionale	979.277	- 740.397	238.880
Carta di credito BCC prepagata EVO 17	1.859	- 807	1.052
Carta di credito BCC prepagata EVO 18	1.935	- 382	1.553
Intesa Sanpaolo Spa c/c commerciale	137.637	- 129.427	8.210
BCC Valdostana c/c commerciale	257.117	- 210.497	46.620
banca Selfa commerciale	-	78.298	78.298
Arrotondamento	-	- 1	1
Totale	2.372.574	- 1.984.074	388.500

3) Denaro e valori in cassa

Cassa istituzionale	3.282	- 1.453	1.829
Cassa moneta estera istituzionale	863	- 261	602
Cassa commerciale	752	- 110	642
Arrotondamento	1	- 2	1
Totale	4.898	- 1.826	3.072

TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE 2.377.472 - 1.985.900 391.572

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	2.372.574	(1.984.074)	388.500
Assegni	0	-	0
Denaro e altri valori in cassa	4.898	(1.826)	3.072
Totale disponibilità liquide	2.377.472	(1.985.900)	391.572

Ratei e risconti attivi

D) ratei e risconti attivi	
Risconti attivi	
Adobe Systems f.est.8 n.4 licenze Acrobat Pro quota 2026	358,00
Anydesk softwares f.est. 11/EST licenza Standard Core quota 2026	353
Aruba f.1062/SPI canone dominio iar.edu quota 2026	11
Cribis D&B f.739/SPI rec.inf.cred.e visure quota 2026	860
Dienea srl f. 369/SPI canone piattaf. Magnews email 1/1-31/3/26	534
Gedi Digital f.11/SPI abbonamento La Stampa 1/1-1/3/26	42
Gruppo Spaggiari f.704/SPI can.ass.prima vis.+g.cert.HTTPS quota 2026	609,00
Il Sole 24 Ore f.395/SPI abb.Il Sole 24Ore 1/1-12/3/26	57,00
Iliad Italia f.137 Business Giga 300 centr.antinc.IAR 1/1-5/1/26	5,00



INAIL F24 del 17/11 assicuraz. alunni leFP pol.092968841 quota 2026	1.678,00
Microsoft Office f.est.10 n.6 licenze Office quota 2026	313,00
Perkin Elmer f.372/SPI con.man.strumenti lab. ch.1/1-31/3/26	5.865,00
Perkin Elmer f.1040/SPI con.man.agg.lamp.Lamba lab.chim.quota 2026	358,00
Perkin Elmer f.1188/SPI con.man.Filter Coverage quota 2026	49,00
Reale Mutua assicur. polizza 2076431 elettronica 1/1-30/9/2026	2.355,00
Reale Mutua assicur. polizza 2043403 RCG prodotti 1/1-30/9/2026	518,00
Reale Mutua assicur. polizza 32252575 RCG resp.civile terzi 1/1-30/9/2026	1.086,00
Reale Mutua assicur. pol.3139815 Agrireale inc. RC div.agric. 1/1-30/9/26	7.509,00
Reale Mutua assicur. pol.2467335 infortuni 1/1-30/9/2026	4.246,00
Reale Mutua assicur. polizza 3195934 infortuni stage alunni 1/1-30/9/26	739,00
Reale Mutua assicur. polizza 3781030 fotovoltaico Montfleury 1/1-30/9/26	285,00
Reale Mutua assicur. polizza 3781026 fotovoltaico cantina 1/1-30/9/2026	135,00
Reale Mutua assicur. polizza 2076430 Elettronica 1/1-30/9/2026	173,00
Reale Mutua assicur. pol.2960281 inc.e rischio locativo Foyer 1/1-30/9/26	750,00
SACE ST SPTA fideiussione progetto "Salutederm" 1/1-28/11/26	1.207,00
Zoom Video Commun.d.361B abb.piattaforma Zoom quota 2026	481,00
Soluzione f.4/SPI ass.tec.nuovo server 2026	1.094,00
Zucchetti Hospitality f.548/SPI con.ass.tec.bil.p.vend.Gpemit quota 2026	82,00
Zucchetti Hospitality f.767/SPI cont.ass.tecn.misur.fisc Zero quota 2026	96,00
Arotondamento	- 4,00
	31.844,00

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	-	(4.690)	31.844
Risconti attivi	36.534	-	-
Totale ratei e risconti attivi	36.534	(4.690)	31.844

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi		
Capitale	381.520	-	-		381.520
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	-	-		0
Riserve di rivalutazione	0	-	-		0
Riserva legale	0	-	-		0
Riserve statutarie	0	-	-		0
Altre riserve					
Riserva straordinaria	0	-	-		0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	-	-		0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	-	-		0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	-	-		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	-	-		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	-	-		0
Versamenti in conto capitale	0	-	-		0
Versamenti a copertura perdite	0	-	-		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	-	-		0
Riserva avanzo di fusione	0	-	-		0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	-	-		0
Riserva da congruaggio utili in corso	0	-	-		0
Varie altre riserve	4.332.989	329	-		4.333.318
Totale altre riserve	4.332.989	329	-		4.333.318
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	-	-		0
Utili (perdite) portati a nuovo	0	-	-		0
Utile (perdita) dell'esercizio	7.132	-	7.132	10.636	10.636
Perdita ripianata nell'esercizio	0	-	-		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	-	-		0
Totale patrimonio netto	4.701.641	329	7.132	10.636	4.705.474

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Fondo contributo ricerca e sperimentazione	3.968.514
Fondo sopravvenienze eredità Luboz Gino	167.906
Fondo sopravvenienze eredità Tercolnod Riccardo	123.270
Fondo sopravvenienze donazione Eliana Artaz	28.962
Riserve di utili	26.436
Fondo contributo pubblicazione libro "Studio: storia delle politiche agricole in Valle d'Aosta"	18.200

Totale	4.333.318
--------	-----------

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

	Importo
Capitale	361.520
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0
Riserve di rivalutazione	0
Riserva legale	0
Riserve statutarie	0
Altre riserve	
Riserva straordinaria	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0
Riserva azioni o quote della società controllante	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0
Versamenti in conto capitale	0
Versamenti a copertura perdite	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0
Riserva avanzo di fusione	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0
Varie altre riserve	4.333.318
Totale altre riserve	4.333.318
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0
Utili portati a nuovo	0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
VARIE ALTRE RISERVE	4.333.318	B
Totale	4.333.318	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Fondi per rischi e oneri

B) Fondi per rischi e oneri

3) Altri

--	--	--	--	--

	Valore inizio esercizio	Decrementi	Incrementi	Valore fine esercizio
Accantonamento per eventuali differenze di valutazione dei crediti vantati nei confronti del Fondo Sociale Europeo per contributi su progetti finanziati	-		50.000	50.000
Accantonamento fondo svalutazione crediti	13.405	4.264		9.141
Accantonamento a fronte di future spese di manutenzione	90.000		100.000	190.000
Accantonamento per futuro onere ristrutturazione "cassetta delle vigne"	25.000		67.000	92.000
Accantonamento per futuro onere arretrati 2024/2025 contratto di lavoro 2024/2026	95.000		74.186	169.186
Accantonamento per futuro onere adeguamento sede IAR CPI Vigili del Fuoco	-	-	1	1
Totale	223.405	4.264	291.187	510.328

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	0	223.405	223.405
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	-	-	-	291.187	-
Utilizzo nell'esercizio	-	-	-	4.264	-
Totale variazioni	-	-	-	286.923	286.923
Valore di fine esercizio	0	0	0	510.328	510.328

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	295.563
Variazioni nell'esercizio	
Utilizzo nell'esercizio	2.506
Altre variazioni	5.645
Totale variazioni	3.139
Valore di fine esercizio	298.702

Debiti

D) Debiti

	Valore inizio esercizio	Incrementi / decrementi	Valore di fine esercizio
6) Acconti			
- esigibili entro l'esercizio successivo			
Anticipi ricevuti su progetti finanziati	85.499	124.377	209.876
Arrotondamenti	-	-	-
Totale	85.499	124.377	209.876
7) Debiti verso fornitori			
- esigibili entro l'esercizio successivo			
Fornitori	178.478	273.225	451.703
Fatture da ricevere	363.216	22.696	385.912

Arrotondamenti	-		0
Totale	541.694	295.921	837.615

12) Debiti tributari

- esigibili entro l'esercizio successivo

Erario c/IRPEF su lav.dipendente	713	-632	81
Erario c/IRPEF su compensi Consiglio di Amm.ne e Rev.Legali	546	133	679
Erario c/IRPEF per lav.autonomo	704	2.126	2.830
Erario c/IVA	9.534	1.458	10.992
Erario c/IVA su acquisti in regime di split payment	50.619	49.561	100.180
Erario c/IRAP	257	7.839	8.096
Arrotondamenti	-	1	1
Totale	62.372	60.487	122.859

13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

- esigibili entro l'esercizio successivo

Istituti Previdenziali INPS su lavoro dipendente	14.432	112	14.544
Istituto Previdenziale ENPAIA su lavoro dipendente	19.111	702	19.813
Istituto Previdenziale CAU su lavoro dipendente	68.453	24.452	92.905
Istituto Previdenziale INAIL su lavoro dipendente	277	-176	101
Istituti Previdenziali INPS su comp.CDA e Revis.Leg.	540	120	660
Istituti Previdenziali INAIL su comp.CDA e Revis.Leg.	15	-13	2
Istituto Fopadiva per previdenza complementare	3.480	-90	3.390
Arrotondamenti	2	-2	
Totale	106.310	25.105	131.415

14) Altri debiti

- esigibili entro l'esercizio successivo

Dipendenti c/retribuzioni	288.790	3.681	292.471
Debiti per trattenute sindacali	1.129	-64	1.065
Debiti diversi:			
Coazioni alunni per eventuali danni a materiale	3.860	0	3.860
Tari 2a rata Arvier	459	-187	272
Tari Aosta	10.092	2.367	12.459
Tari saldo Anpuillan	159	20	179
Tari Foyer	5.121	1.653	6.774
Debiti per imposta di bollo su fatture elettroniche IV° trimestre	28	10	38
Debito verso alunni per rette pagate in ecodenza	138	268	406
Debito verso person.docenti per sussidio acquisto materiale didattico	2.939	-2.939	
Debito per assic.inail pos.22681341 eFP		1.225	1.225
Debito verso dipendenti educatori per sussidio acquisto materiale didattico	61	6.939	7.000
Debito verso L.A.R.C.A.Assicur. per regolaz.premio infort.alunni pol. 2467335	2.374	-2.374	
Debito verso L.A.R.C.A.Assicur.conguaglio pol.6361501 mezz RCA libro matr.	0	734	734
Debito verso fornitore per restituzione pagamento senza indicazione CUP	56	-56	
Debito verso alunni per rimb.spese stages progetto Carrefour 2024	5.672	-5.672	0
Debito verso RAVA per contributo sistemazione area sportiva	600.000	-600.000	0
Totale debiti diversi	630.980	-598.013	32.967
Istituto previdenziale Fopadiva, Mediolanum, Il mio domani, Alleata Previdenza per TFR	10.811	-57	10.754
Istituto previdenziale Inps per TFR	17.842	524	18.366
Debiti per contributi c/terzi	0	15.808	15.808

Arrotondamento	-	2	3	
Totale	949.550	-578.118	371.432	
Arrotondamento	-	-	-	
TOTALE DEBITI	1.745.425	-72.228	1.673.197	

Variazioni e scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Obbligazioni	0	-	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	-	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	-	0	0	0
Debiti verso banche	0	-	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	-	0	0	0
Acconti	85.499	124.377	209.876	209.876	0
Debiti verso fornitori	541.694	295.921	837.615	837.615	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	-	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	-	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	-	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	-	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	-	0	0	0
Debiti tributari	62.372	60.487	122.859	122.859	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	106.310	25.106	131.415	131.415	0
Altri debiti	949.500	(578.118)	371.432	371.432	0
Totale debiti	1.745.425	(72.228)	1.673.197	1.673.197	0

Suddivisione dei debiti per area geografica

Area geografica	ITALIA	Totale
Obbligazioni	-	0
Obbligazioni convertibili	-	0
Debiti verso soci per finanziamenti	-	0
Debiti verso banche	-	0
Debiti verso altri finanziatori	-	0
Acconti	209.876	209.876
Debiti verso fornitori	837.615	837.615
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	0
Debiti verso imprese controllate	-	0
Debiti verso imprese collegate	-	0
Debiti verso imprese controllanti	-	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	0
Debiti tributari	122.859	122.859
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	131.415	131.415
Altri debiti	371.432	371.432
Debiti	1.673.197	1.673.197

Ratei e risconti passivi

E) ratei e risconti passivi

Ratei passivi

Ratei per quattordicesima dipendenti	175.687
Ratei per ferie dipendenti	24.501
Ratei per festività sopresse dipendenti	28.644
Ratei per banca ore dipendenti	10.560
Ratei per ore multiperiodali	3.461
Totale	242.853
Risconti passivi	
Iscrizioni alunni anno 2025/2026 quota competenza 2026	13.646
Rinvio esercizio successivo contr.straord.RAVA per ristruttur."Casetta Vigne"	270.000
Retta gennaio/marzo 2026 alunno	1.142
Totale	284.788
Arrotondamento	- 1
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	527.640

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	255.563	(12.710)	242.853
Risconti passivi	14.062	270.725	284.787
Totale ratei e risconti passivi	269.625	258.015	527.640

Nota integrativa, conto economico

NOTA INTEGRATIVA - CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Valori inizio esercizio
Entrate gestione scuola	33.676
Entrate per alloggio	2.565
Cessione energia per scambio sul posto	3.623
Vendita vino	286.117
Vendita grappa	295
Vendita frutta	23.283
Vendita formaggi e burro	164.370
Vendita animali	15.463
Vendita carne	54.899
Vendita generi vari	73
Vendita prodotti ortivi	20.749
Vendita yogurt e panna cotta	7.773
Vendita miele	1.407
Vendita farina di cereali	5
Vendita latte e panna	2.888
Ricavi gestione collegio	562.526
Ricavi per vitto	63.505
Arrotondamenti	-
Totale	1.243.217

Si evidenzia un aumento di € 18.695 della vendita formaggio e burro e un aumento della vendita carne di € 43.231 da imputare al ripristino del macello didattico. L'aumento dei ricavi gestione collegio pari a € 66.644 è invece da attribuire ad un aumento delle rette a partire dall'anno scolastico 2024/2025 e del numero di alunni convittori

2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti	Valori inizio esercizio
Valore iniziale	573.806
Valore finale	652.339
Totale	78.533

La variazione in aumento di € 78.533 è giustificata principalmente da un aumento delle rimanenze di vino.

5) Altri ricavi e proventi - contributi in c/esercizio	Valori inizio esercizio
Contributo in c/esercizio RAVA	5.550.000
Contributi vari	67.618
Contributi vari bestiame	5.672
Contributi progetti formativi finanziati	273.571
Contributi progetti ricerca finanziati	642.302
Arrotondamento	-
	6.539.162

Si evidenzia un aumento di € 200.000 del contributo in c/esercizio RAVA, una diminuzione di € 14.941 dei contributi vari da imputare al mancato contributo per acquisto libri di testo per utilizzo avanzo anno precedente. Il contributi su progetti finanziati hanno visto invece un significativo aumento pari a € 607.013.

- altri	Valori inizio esercizio
Abbuoni attivi	9
Sopravvenienze attive	53.054

Rimborso spese varie	111.159
Plusvalenze patrimoniali	780
Proventi diversi	17.185
Risarcimento danni	143
Iva a compensazione agricoltura	45.567
Utilizzo fondo pubblicazione libro "Studio: storia delle politiche agricole in Valle d'Aosta dalle origini ai giorni nostri"	6.800
Liberalità	5.820
Arrotondamenti	-
Totale	240.517

Le sopravvenienze attive registrano una diminuzione di € 222.409 in quanto nell'esercizio precedente erano stati imputate sopravvenienze pari a € 247.356 da attribuire a contributi su progetti Resthalp+ e Vi.A. finanziati al 100% contro il 20% supposto in precedenza. I rimborsi spese varie sono aumentati principalmente in funzione del rimborso da parte di Tourist Service delle spese sostenute per conto dell'UNIVDA presso il Foyer. Per quanto riguarda i proventi diversi l'incremento pari a € 15.343 è da attribuire principalmente al compenso ottenuto da IAR per l'ospitalità concessa ad un gruppo sportivo presso i propri locali.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	Valori inizio esercizio
Manutenzioni varie	16.916
Manutenzioni beni proprietà terzi	32.481
Piccola attrezzatura e materiale di consumo	42.809
Acquisto beni pulizie	18.136
Materiale didattico vario	38.367
Cancelleria e stampati	17.670
Acquisto libri	150
Mangime e materiale allevamento	68.711
Bestiame	2.300
Fertilizzanti, concimi e varie	15.095
Materiale di cantina	3.083
Materiale macello	1.568
Materiale per produzione casearia	10.664
Materiale di consumo laboratorio chimico	27.583
Materiale di consumo laboratorio microbiologia	22.618
Spese agronomia	204
Spese frutticoltura	7.862
Spese viticoltura-enologia	260
Spese zootecnia e industria lattiero-casearia	71
Spese riscaldamento e gasolio agricolo	126.354
Benzina e gasolio per autotrazione	19.642
Spese di rappresentanza	5.305
Spese di pubblicità	2.163
Spese progetti formativi finanziati	8.993
Spese progetti di ricerca finanziati	36.467
Materiale per vendita vino	40.889
Materiale per vendita miele	58
Materiale per vendita prodotti caseari	19.805
Alimentazione	162.594
Materiale collegio	5.398
Spese gas metano	23.953
Totale	778.169

Si evidenzia per l'esercizio corrente un aumento delle spese per riscaldamento e gasolio agricolo pari a € 10.478 dovuto ad un maggior consumo e una diminuzione delle spese gas metano per € 11.685.

7) Per servizi	Valori inizio esercizio
Manutenzioni varie	314.807
Manutenzioni beni proprietà terzi	312.106
Trasferte e spese viaggio	41.179
Spese abbonamento riviste	1.541
Corsi e attività didattiche varie	42.526
Spese corsi aggiornamento	8.654
Corsi e attività collegio	2.205
Consulenze amministrative, legali e varie	75.087
Telefoniche e postali	15.241
Energia elettrica, acqua e gas	168.621
Assicurazioni	63.340
Spese smaltimento rifiuti e depurazione reflui	42.757
Spese di trasporto	7.783
Canone multimediale	22.479
Spese agronomia	1.098
Spese viticoltura-enologia	4.252
Spese zootecnia e industria lattiero-casearia	4.451
Prestazioni diverse	41.775
Prestazioni mediche	18.339
Spese di rappresentanza	1.983
Spese di pubblicità	11.618
Pasti per autofatture	40.426
Aggiornamento software	170
Trasporto alunni	16.901
Spese per stages	346
Quote associative	4.482
Compensi Consiglio di Amministrazione	7.339
Compensi Collegio dei Revisori Legali	18.002
Contributi Iaps su compensi Cons.Amm.ne e Revis.Legali	440
Contributi Inail su compensi Cons.Amm.ne e Revis.Legali	196
Compensi organismo di vigilanza	6.344
Servizio dipulizie	671
Spese comitato tecnico scientifico	4.036
Spese progetti formativi finanziati	93.528
Spese progetti di ricerca finanziati	88.754
Spese progetti formativi finanziati	-
Totale	1.483.476

Si evidenzia per l'esercizio corrente un aumento di € 71.005 delle spese per progetti finanziati e un aumento di € 13.419 delle spese per energia elettrica, acqua e gas.

8) Per godimento beni terzi	Valori inizio esercizio
Locazione fondi Casa Ospitaliera Gran San Bernardo	112.914
Locazione Tourist Service ex hotel Montfleury	102.480
Locazione Nouvelle Laiterie Rhêmes-Notre -Dame	1.526
Locazione terreni	2.269
Noleggio bombole	4.166
Canon POS e TELEPASS	515
Locazione hardware	4.972
Altri noleggi di beni a freddo	1.047
Totale	229.889

Si sottolinea che nell'esercizio corrente la locazione Tourist Service per l'ex hotel Montfleury è passata da € 89.060 a € 102.480 a seguito di una rinegoziazione del canone avvenuta a partire da settembre dell'anno precedente.

9) Per il personale	Valori inizio esercizio
a) Salari e stipendi	3.914.927
b) Oneri sociali;	568.402
c) Trattamento di fine rapporto	83.329
Totale	4.566.658
10) Ammortamenti	
a) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	Valori inizio esercizio
Ammortam.conc.,lic.,marchie dir.simili	9.771
Ammortam. spese sistem.fabbricato	27.313
Ammortam.spese sistem.terreni	13.232
Ammortam.spese imp.irrig.sotterr.	6.782
Arrotondamento	1
Totale	57.099
b) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	Valori inizio esercizio
Ammortam.mobili e arredi	23.503
Ammortam.machin.elettroniche	23.557
Ammortam.macch. elettron. sperimentaz.	61.524
Ammortam.attrezzatura	26.529
Ammortam.attrezzatura varia e minuta	4.401
Ammortam.attrezzatura varia e minuta sperimentazione	2.855
Ammortam.costruzioni leggere	3.040
Ammortam.machin.operatori impianti	107.283
Ammortam.machinari di proiezione e impianto sonoro	603
Ammortam.autoveicoli trasporto persone	19.780
Ammortam.autocarri	5.230
Ammortam.impianti diversi	80.719
Ammortam.impianti generici	138
Ammortam.imp.mobili irrigaz.	5.364
Ammortam.impianti videosorv., antinc.e antintrusione	9.215
Ammortam.fabbricati di terzi	4.533
Ammortam.fabbricato ristrutturato	2.123
Ammortam.fabbricati eredità Luboz	2.753
Ammortam.impianti fotovoltaici	1.365
Ammortam.fabbricati eredità Tercinod	282
Ammortam.100% macchine elettroniche speriment.	124.629
Totale	509.425
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussid., di cons. e merci	Valori inizio esercizio
Valore iniziale	180.914
Valore finale	180.199
Arrotondamenti	
Totale	715
12) Accantonamento per rischi	Valori inizio esercizio
Accantonamento fondo rischi	191.186
Totale	191.186
13) Altri accantonamenti	Valori inizio esercizio
Accantonamento fondo manutenzione	100.000
Totale	100.000
14) Oneri diversi di gestione	Valori inizio esercizio
Concessioni governative e varie	9.451
Abbuoni passivi	44
Sopravvenienze passive	28.710

Omaggi nostri prodotti	2.117
Perdite su crediti	30.398
Erogazioni liberali	660
IMU	3.403
Arrotondamento stipendi e contratti a progetto	-
Totale	74.747

Le perdite su crediti si riferiscono a minori importi ricevuti rispetto a quanto previsto per quanto riguarda i progetti finanziari Pradasmens e Typicalp 2 per e 23.069 e alla chiusura del credito verso CAU di € 7.330 per Cassa integrazione guadagni aperto nel 2020.

C) Proventi e oneri finanziari

16) altri proventi finanziari

b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni

	Valori inizio esercizio
Interessi attivi su certificati di deposito	29.146

L'incremento pari a € 28.943 è da imputare a maggiori investimenti in certificati di deposito a seguito di offerta nuovo istituto di credito

d) proventi diversi dai precedenti

Interessi attivi su c/c bancari al netto di ritenuta	7.017
Interessi attivi su prestito CPLF	314
Dividendi	387
Totale	7.718
Totale altri proventi finanziari	36.864

17) interessi e altri oneri finanziari	Valori inizio esercizio
Spese bancarie	8.480
Totale interessi e altri oneri finanziari	8.480

17 bis) Utili e perdite su cambi	Valori inizio esercizio
Perdite su cambi	17
Totale	17

20) Imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	
Imposte correnti	Valori inizio esercizio
Irap d'esercizio	125.678
Ires d'esercizio	2.118
Totale	127.796

Valore della produzione

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
VENDITA DI PRODOTTI AGRICOLI	577.322
GESTIONE COLLEGIO E MENSA	626.031
GESTIONE DELLA SCUOLA	33.678
ALLOGGIO DIPENDENTI	2.565
CESSIONE ENERGIA PER SCAMBIO SUL POSTO	3.623
Totale	1.243.217

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Area geografica	Valore esercizio corrente
ITALIA	1.238.483
AUSTRALIA	4.734

Area geografica	Valore esercizio corrente
Totale	1.243.217



Nota integrativa, altre informazioni

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'art.1, comma 125 della L.124/2017, si riepilogano di seguito le sovvenzioni (contributi, incarichi retribuiti, vantaggi economici) ricevute dalla pubblica amministrazione, secondo il criterio di cassa

Data	Ente erogatore	Descrizione	Importo
20/01/2025	AGEA	Domanda Unica 2024	2.007
12/02/2025	RAVA	Contributo in c/esercizio	2.775.000
12/03/2025	AGEA	SRA30 Benessere animale 2024 - ex misura 14	300
26/03/2025	AGEA	SRB01 Indennità compensativa 2024 - ex misura 13	22.304
10/04/2025	AGEA	SRB01 Indennità compensativa 2024 - ex misura 13	758
14/05/2025	REGIONE LOMBARDIA	Progetto "AGRIHEALTH"	120.602
15/05/2025	AGEA	Domanda Unica 2024	6.197
30/05/2025	RAVA	Progetto "RESERVAQUA 2"	19.446
30/05/2025	RAVA	Progetto "RESERVAQUA 3"	104.550
04/06/2025	REGIONE LOMBARDIA	Progetto "TYPICALP"	147.465
04/06/2025	REGIONE LOMBARDIA	Progetto "TYPICALP 2"	120.902
04/06/2025	REGIONE LOMBARDIA	Progetto "TYPICALP 3"	146.493
05/06/2025	UNIVERSITA' TORINO	Progetto "PRADASEMENS"	8.209
20/06/2025	AGEA	Domanda Unica 2024	4.270
24/06/2025	AGEA	Contributo razze in via d'estinzione 2024 - ex misura 10.1.4	1.496
27/06/2025	RAVA	Finanziamento spese relative ai percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento anno scolastico 2024/2025	2.900
30/06/2025	AGEA	SRA29 agroambiente 2024 - ex misura 10	15.412
24/07/2025	RAVA	Contributo in c/esercizio	2.775.000
25/07/2025	ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI	Progetto "ERASMUS 2024/2025"	85.148
30/07/2025	ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI	Progetto "ERASMUS 2025/2026"	101.156
31/07/2025	RAVA	Progetto "CLASSES DE SPORT" 2025/2026	2.700
13/08/2025	RAVA	Progetto "CARREFOUR D'UN CHOIX"	65.988
03/09/2025	COMUNE CHARVENDOD	Rimborso permessi comunali dipendente	5.313
14/10/2025	AGEA	Domanda Unica 2024	520
14/10/2025	AGEA	SRA29 agroambiente 2024 - ex misura 10	916
24/10/2025	RAVA	Contributo per ristrutturazione "Padiglione delle vigne"	270.000
30/10/2025	COMUNE DI SPRIANA	Progetto "RURALPS"	134.946
07/11/2025	AGEA	Domanda Unica 2025	4.845
13/11/2025	RAVA	Rimborso spese esami qualifica professionale	413
13/11/2025	AGEA	SRA30 Benessere animale 2025 - ex misura 14	3.400
21/11/2025	RAVA	Finanziamento spese relative ai percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento anno scolastico 2025/2026	6.223
25/11/2025	AGEA	Domanda Unica 2025	1.335
27/11/2025	AGEA	Domanda Unica 2025	593
27/11/2025	RAVA	Finanziamento straordinario vincolato per iniziativa di cittadinanza attiva anno 2025	500
28/11/2024		Indennità partecipazione tirocinio dipendente	200

	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE		
01/12/2025	AGEA	SRB01 Indennità compensativa 2025 - ex misura 13	19.728
05/12/2025	AGEA	Domanda Unica 2025	2.098
10/12/2025	RAVA	Finanziamento straordinario una tantum acquisto beni consumo e beni durevoli di modico valore per IV° anno le FP	9.420
12/12/2025	RAVA	Progetto "CLASSES DE SPORT" 2025/2026	2.400
12/12/2025	FINAZIARIA REGIONALE VDA	Progetto "SALUTEDERM"	45.935
16/12/2025	DIREZIONE GENERALE PER LA RICERCA	Quota 5 per mille	851
17/12/2025	AGEA	Contributo domanda "SVILUPPO RURALE" 2024	49.109
18/12/2025	AGEA	SRA30 Benessere animale 2025 - ex misura 14	600
18/12/2025	AGEA	SRB01 Indennità compensativa 2025 - ex misura 13	3.481
29/12/2025	AGEA	Contributo razze in via d'estinzione 2025 - ex misura 10.1.4	1.672
TOTALE			7.092.801



Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto Piero Prola, in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'Istitut Agricole Regional, consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesta, ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. 445/200, la corrispondenza del documento informatico in Xbrl contenente lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e la presente Nota Integrativa a quelli conservati agli atti della Fondazione.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Piero Prola

Firmato in originale

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 01/01/2025 – 31/12/2025

Signori membri del Consiglio di Amministrazione, il bilancio che vi accingete ad analizzare per l'approvazione è relativo all'esercizio che si è chiuso, a termini di statuto, il 31/12/2025.

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa redatti con gli opportuni adattamenti compatibili con la natura non commerciale dell'Ente secondo quanto previsto dalle disposizioni del codice civile.

Tale complesso di documenti è stato predisposto dal Responsabile Amministrativo ed è stato consegnato al Collegio dei Revisori dei conti che ha svolto il controllo contabile.

Il Collegio dei Revisori ha, quindi, proceduto alle operazioni di verifica dei documenti contabili e condivide le indicazioni ed i dati in essi contenuti, nonché le modalità di rappresentazione prescelte ed i criteri di valutazione adottati.

La responsabilità della redazione del bilancio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione compete al Consiglio di Amministrazione, mentre al Collegio dei Revisori spetta la responsabilità del giudizio professionale basato sull'attività di controllo. La verifica è stata effettuata secondo i principi emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili ed è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario ad accertare se il bilancio fosse viziato da errori significativi e se fosse nel suo complesso attendibile.

In via preliminare il Collegio dei Revisori dà atto che l'ente, in ossequio al dettato della legge 4 agosto 2017, n. 124, essendo tra i soggetti destinatari della norma, ha pubblicato, per l'anno 2025, nei propri siti le informazioni relative a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dalle pubbliche amministrazioni nell'anno precedente.

Si ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del giudizio professionale.

Nel corso dell'esercizio il Collegio dei Revisori ha:

- partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione tenutesi nell'anno 2025;
- svolto regolarmente delle verifiche di cassa e di controllo contabile formale, facendo riferimento alle norme di legge e alle consuetudini in materia di enti "non profit";
- vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e funzionamento dell'ente;
- vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo dello stesso;
- vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema di controllo interno e può attestare che l'insieme delle direttive, delle procedure e delle prassi operative adottate dall'Ente sono idonee al conseguimento degli obiettivi strategici, operativi, di reporting e di conformità;
- valutato e vigilato sull'adeguatezza e sull'affidabilità del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente

i fatti di gestione e a produrre dati attendibili per la formazione del bilancio di esercizio;

- verificato che le riunioni del Consiglio di Amministrazione siano state svolte nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono, nel loro complesso, sostanzialmente conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Fondazione;
- ottenuto dall'organo amministrativo informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo;

Quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame (2025) e quello precedente (2024). È inoltre possibile rilevare come l'Ente abbia operato, nel 2025, in termini confrontabili con l'esercizio precedente.

Il Collegio ha apprezzato la consueta fattiva collaborazione del Responsabile Amministrativo e di tutti i dipendenti dell'Ente.

Il bilancio che viene sottoposto alla vostra approvazione presenta le seguenti risultanze riepilogative

STATO PATRIMONIALE	
ATTIVO 31/12/2025	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 3.307.655,00
RIMANENZE	€ 832.539,00
CREDITI VERSO CLIENTI	€ 146.766,00
CREDITI TRIBUTARI	€ 10.299,00
CREDITI VERSO ALTRI	€ 674.666,00
ATTIVITA' FINANZ. CHE NON COSTITUISCONO IMMOD.	€ 2.300.000,00
DISPONIBILITA' LIQUIDE	€ 391.572,00
RATEI E RISCONTI	€ 31.844,00
TOTALE ATTIVITA'	€ 7.715.341,00
PASSIVO 31/12/2025	
PATRIMONIO NETTO	€ 4.694.838,00
Utile/Perdita dell'esercizio	€ 10.636,00
FONDI PER RISCHI E ONERI	€ 530.328,00
TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORD.	€ 298.702,00
ACCONTI	€ 209.878,00
DEBITI VERSO FORNITORI	€ 837.615,00
DEBITI TRIBUTARI	€ 122.859,00
DEBITI VERSO ISTIT. DI PREVID. E SICUREZZA SOCIALE	€ 131.415,00
ALTRI DEBITI	€ 371.432,00
RATEI E RISCONTI	€ 527.640,00
TOTALE PASSIVO	€ 7.715.341,00
CONTO ECONOMICO	
VALORE DELLA PRODUZIONE	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	€ 1.243.217,00
VARIANZ. RIMAN. PRODOTTI IN LAVORI, SEMIL. E FINITI	€ 78.533,00
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	€ 6.539.162,00
ALTRI RICAVI E PROVENTI	€ 240.517,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 8.101.429,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	
MATERIE PRIME, SUSSID., DI CONS. E DI MERCI	€ 778.169,00
SERVIZI	€ 1.483.476,00
GOUDIMENTO BENI TERZI	€ 229.889,00
PERSONALE	€ 4.566.658,00
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 566.524,00
VARIANZ. RIMAN. MAT. PRIME, SUSSID., DI CONS. E MERCI	€ 715,00
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	€ 191.186,00
ALTRI ACCANTONAMENTI	€ 100.000,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 74.747,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 7.991.364,00
DIFFER. TRA VALORE E COSTI DELLA PROD.	€ 110.065,00
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	€ 36.864,00
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	€ 8.480,00
UTILI E PERDITE SU CAMBI	-€ 17,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 28.367,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€ 138.432,00
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	€ 127.796,00
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	€ 10.636,00

Costituisce parte integrante del bilancio la nota integrativa in cui l'Organo amministrativo ha fornito le informazioni richieste dalla normativa vigente.

Il Collegio ha

1. proceduto al controllo di tale documento e condivide le indicazioni ed i dati in essi contenuti nonché i criteri di valutazione adottati ritenendosi pertanto esonerato da ulteriori precisazioni sui dati di bilancio;

2. verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui ha avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei propri doveri e non ha osservazioni al riguardo.

Il Collegio dà atto che nella redazione del bilancio sono stati correttamente applicati i principi di prudenza e della competenza economica nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché i corretti principi contabili richiamati nella nota integrativa.

I criteri di valutazione, adottati con il nostro consenso dall'organo amministrativo sono stati i seguenti:

- L'ammortamento delle immobilizzazioni è stato effettuato tenendo conto della quota parte di contributi ricevuti per il sostenimento della relativa spesa, in base al principio di competenza dei rispettivi progetti e commesse;
- I crediti sono stati iscritti al valore di presumibile realizzo, pari al nominale, e non si è ritenuto necessario iscrivere al passivo un apposito fondo di svalutazione;
- I debiti sono stati iscritti al loro valore nominale, non sussistendo contestazioni sul loro ammontare;
- I ratei e i risconti, attivi e passivi, sono stati calcolati in base al principio della competenza economica e temporale.
- VOCI DI PATRIMONIO NETTO ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2427.7 bis. il Collegio dei Revisori dà atto che sono state fornite dagli amministratori, nella sezione della nota integrativa dedicata alle note di commento delle voci di patrimonio netto, le informazioni previste dall'articolo in oggetto.

In particolare il Collegio rinnova l'evidenza nell'ambito della composizione del patrimonio netto, e più precisamente nella voce "varie altre riserve" sia riportato il "fondo contributo ricerca e sperimentazione" iscritto in seguito all'erogazione, ai sensi dell'Art.5-quarter L.N.200 del 01/08/2003, da parte dello Stato, di € 5.990.000 da destinare all'Institut Agricole Régional al fine di garantire lo sviluppo e gli investimenti previsti per la ricerca e per la sperimentazione nel settore agricolo e zootecnico.

Riassumendo

SOMME RICEVUTE	
18/02/2004	1.830.000
30/06/2004	1.830.000
22/04/2005	2.330.000
Totale	5.990.000

Il Collegio ha potuto verificare che nel corso degli anni tale fondo è stato utilizzato come da tabella sottostante

MODALITA' DI UTILIZZO ECONOMICO		
31/12/2008	398.392	imput.a c/economico per storno indiretto costi di ricerca
31/12/2009	446.873	imput.a c/economico per storno indiretto costi di ricerca
22/06/2012	177.041	utilizzato a copertura rivalutaz.f.do dotaz.iniziale Casa Ospit.
31/12/2012	260.000	imput.a c/economico per storno indiretto costi di ricerca
31/12/2016	253.415	copertura perdita di esercizio 2015
31/12/2017	58.277	copertura perdita di esercizio 2017
31/12/2021	164.057	copertura perdita di esercizio 2021
Totale	1.758.055	

In relazione a quanto sopra riportato il Collegio dei Revisori ha evidenza che dal punto di vista finanziario tale fondo è già stato totalmente utilizzato alla data del 31/12/2011 come da prospetti agli atti presso la segreteria amministrativa ufficio contabilità e bilancio, mentre sotto l'aspetto economico, il "fondo contributo ricerca e sperimentazione" sarà difficilmente riassorbibile attraverso i futuri utilizzi.

Nel corso dell'attività di vigilanza il Collegio:

- invita a proseguire con l'aggiornamento delle procedure e degli adempimenti conseguenti **all'iscrizione nell'elenco ISTAT**;
- prende atto dell'avvenuta presentazione della prima rendicontazione delle spese collegate al progetto **PNRR Agile Arvier** ed invita a dare pienamente corso agli adempimenti previsti nella convenzione anche in tema di rendicontazione finale.

Il Collegio dà atto che non sono emersi ulteriori fatti significativi, denunce o richieste di pareri, tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio ritiene che il bilancio dell'esercizio 2025 sia stato redatto nel rispetto delle Consuetudini in materia di enti non commerciali, nel rispetto delle norme vigenti e dello statuto, e che rappresenti con ragionevole certezza in modo corretto e veritiero la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Ente.

Aosta, 25 giugno 2026

Claudio Vietti

Alessandra Dalmasso

Marco Saivetto

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2025

Il Bilancio al 31 dicembre 2025 che si sottopone al Vostro esame e alla Vostra approvazione, redatto conformemente alla tassonomia dettata dalla *Banca Dati delle Amministrazioni Pubbliche* (BDAP) aggiornata alla versione del 04/11/2018, così come previsto dal *D.Lgs. 118/2011* che ha come obiettivo l'armonizzazione dei bilanci pubblici, chiude con un utile di esercizio pari a € 10.636,00 al netto delle imposte, dopo aver conteggiato ammortamenti in beni materiali ed immateriali per € 566.524.

Il risultato conseguito assume particolare significato in quanto maturato in un contesto caratterizzato dalla prosecuzione delle attività di investimento, dall'incremento delle iniziative di ricerca e sperimentazione, dall'evoluzione del quadro contrattuale del personale e dall'adozione di importanti accantonamenti prudenziali destinati a fronteggiare rischi e oneri futuri.

L'esercizio 2025 conferma la capacità della Fondazione di mantenere i propri equilibri economici, patrimoniali e finanziari garantendo contemporaneamente il perseguimento delle finalità istituzionali nei settori della formazione, della ricerca, della sperimentazione e della produzione agricola.

IL CONTESTO OPERATIVO

L'Istitut Agricole Régional rappresenta una realtà unica nel panorama valdostano; in quanto integra all'interno della medesima struttura organizzativa attività scolastiche, servizi residenziali per gli studenti, ricerca applicata, sperimentazione agricola e zootecnica, produzione aziendale e trasferimento dell'innovazione al territorio. Tale peculiarità comporta una complessità gestionale significativa che richiede il costante bilanciamento tra esigenze di natura educativa, scientifica, produttiva e amministrativa.

Nel corso del 2025 IAR ha continuato a svolgere regolarmente tutte le proprie attività istituzionali, consolidando il proprio ruolo quale centro di riferimento regionale per l'innovazione nel settore agroalimentare e per la formazione delle future generazioni di operatori agricoli.

SEDI SECONDARIE IAR

Non esistono sedi secondarie ma sono presenti cinque unità operative:

- la cascina di Montfleury sita in Aosta, Via Piccolo San Bernardo n.39 nella quale si effettua la conduzione di un'azienda ad indirizzo essenzialmente foraggicolo, zootecnico, frutticolo, orricolo e la trasformazione di prodotti agricoli;
- la cantina sperimentale sita in Aosta, via Parigi n.110, nella quale si procede ad operazioni di vinificazione;
- la dépendance del collegio, sita in Aosta, via Piccolo San Bernardo n.26 nella quale sono accolti parte degli studenti che hanno optato per il regime di interno;
- una cantina sita nel capoluogo di Rhêmes-Notre-Dame;
- la cascina sita nel Comune di St.Oyen in via Flassin.

ATTIVITÀ DEL SETTORE SCOLASTICO E FORMATIVO

Nel corso dell'anno scolastico 2024/2025 lo IAR ha accolto complessivamente 215 studenti, distribuiti in 12 classi. Il dato conferma la solidità dell'attrattività dell'Istituto e il crescente interesse delle famiglie verso un'offerta formativa che integra in modo strutturato competenze tecniche, formazione culturale, attività laboratoriale e forte radicamento nel contesto territoriale.

L'azione educativa ha proseguito nel perseguimento della missione istituzionale della Fondazione, orientata alla formazione di figure professionali in grado di rispondere alle esigenze dell'agricoltura contemporanea, con particolare riferimento ai comparti dell'agricoltura di montagna, della zootecnia, dell'agroalimentare e della sostenibilità ambientale.

L'impostazione didattica si conferma fortemente integrata tra teoria e pratica, con un costante raccordo tra attività scolastiche, azienda agraria e laboratori.

Nel corso dell'esercizio si è consolidato in modo significativo il processo di internazionalizzazione dell'Istituto.

L'accreditamento Erasmus+ VET ha consentito l'attivazione di un programma strutturato di mobilità internazionale rivolto sia agli studenti sia al personale, rafforzando le relazioni con istituzioni formative europee e posizionando lo IAR all'interno delle principali reti della formazione professionale agricola a livello comunitario.

A tale programma si è affiancata la partecipazione di 24 studenti al progetto regionale *"Studenti in movimento"*, che ha permesso lo svolgimento di esperienze di stage in diversi Paesi europei e in altre regioni italiane.

Le esperienze maturate hanno contribuito in modo significativo allo sviluppo dell'autonomia personale, delle competenze trasversali e della capacità di adattamento degli studenti, con evidenti ricadute sul percorso formativo complessivo.

Inclusione, accompagnamento e contrasto alla dispersione

Particolare attenzione è stata dedicata alle politiche di inclusione e personalizzazione dei percorsi formativi.

Nel corso dell'anno sono stati seguiti 11 studenti con disabilità, 27 studenti con DSA e 5 studenti con BES, attraverso interventi strutturati di supporto educativo e didattico.

Il sistema di accompagnamento si è basato su un approccio integrato che ha coinvolto docenti, tutor dell'orientamento, educatori del convitto e famiglie, con l'obiettivo di garantire continuità formativa, riduzione del rischio di dispersione scolastica e sostegno alle scelte orientative, sia in ingresso sia in uscita dai percorsi.

I risultati scolastici confermano la solidità complessiva del sistema formativo. Le classi terminali hanno registrato il 100% di diplomati, evidenziando l'efficacia dell'azione didattica e la qualità del percorso educativo.

Si evidenzia inoltre la buona efficacia delle azioni di recupero e sostegno, che hanno consentito l'ammissione dell'88% degli studenti con sospensione del giudizio dopo le prove di settembre, confermando la capacità dell'Istituto di intervenire in modo tempestivo e mirato sulle situazioni di fragilità.

Nel corso dell'esercizio 2025 è stato ulteriormente consolidato il sistema di Istruzione e Formazione Professionale (leFP), con particolare riferimento all'attivazione del *quarto anno del percorso per Tecnico Agricolo*.

L'iniziativa rappresenta un passaggio strategico rilevante, in quanto consente agli studenti qualificati di completare il percorso attraverso esperienze di apprendistato presso aziende del territorio, rafforzando il legame tra formazione e mondo del lavoro e favorendo l'acquisizione di competenze tecniche avanzate immediatamente spendibili nel settore agricolo regionale.

La formazione professionale si conferma una componente essenziale della missione della Fondazione, in quanto strumento di risposta ai fabbisogni di competenze espressi dal sistema produttivo e leva di innovazione e trasferimento tecnologico.

Il quarto anno del percorso leFP per Tecnico Agricolo relativo all'a.s. 2025/2026 risulta finanziato dalla Regione Autonoma Valle d'Aosta. Per l'a.s. 2026/2027 si prevede, allo stato attuale, una possibile sospensione dell'attivazione del percorso a causa del mancato raggiungimento del numero minimo di iscritti necessario per la presentazione della domanda di finanziamento, con conseguente riprogrammazione dell'avvio al successivo anno formativo 2027/2028.

L'evoluzione dei profili in uscita, sia del percorso quinquennale tecnico sia del percorso quadriennale professionale, consente oggi agli studenti di acquisire competenze di natura imprenditoriale pienamente coerenti con le esigenze del settore agricolo, rendendo non più necessaria la frequenza di ulteriori percorsi esterni specifici, quali il cosiddetto *"corso giovani agricoltori"*, in quanto le competenze previste risultano già integrate e certificate all'interno del curriculum formativo dello IAR.

Le attività di formazione continua rivolte agli adulti hanno mantenuto un ruolo centrale nell'offerta complessiva dello IAR. Nel corso dell'anno sono stati realizzati numerosi corsi di aggiornamento e qualificazione professionale rivolti a imprenditori agricoli e operatori del settore.

Le attività hanno riguardato in particolare la sicurezza sul lavoro, l'innovazione tecnologica, la sostenibilità ambientale, la gestione aziendale e l'evoluzione delle competenze tecniche richieste dal comparto agroalimentare.

L'elevata partecipazione registrata conferma il ruolo dello IAR quale riferimento stabile a livello regionale per la formazione permanente e l'aggiornamento professionale del settore agricolo.

Il convitto continua a rappresentare una componente strutturale del modello educativo dell'Istituto, contribuendo in modo significativo allo sviluppo personale degli studenti, al rafforzamento delle competenze relazionali e alla costruzione di un contesto di apprendimento integrato e continuativo.

Sintesi conclusiva

Il quadro complessivo dell'anno scolastico 2024/2025 evidenzia un Istituto in costante evoluzione, capace di coniugare innovazione didattica, apertura internazionale e forte integrazione con il territorio.

Lo IAR si conferma un presidio formativo e tecnico di riferimento per il sistema agricolo regionale, orientato allo sviluppo delle competenze delle nuove generazioni e al rafforzamento della competitività del comparto agroalimentare e zootecnico valdostano.

Anche nel corso dell'esercizio 2025, in continuità con quanto già previsto nel 2024, la Fondazione ha confermato il proprio impegno a sostegno delle famiglie degli studenti frequentanti l'Istitut Agricole Régional, stanziando complessivamente euro 12.000 da destinare all'erogazione di sussidi economici.

Le risorse sono state ripartite tra i richiedenti in possesso dei requisiti previsti dai relativi criteri di assegnazione, con l'obiettivo di favorire l'accesso ai percorsi formativi e contribuire alla riduzione degli oneri sostenuti dalle famiglie.

Ulteriori informazioni potranno essere desunti dalla lettura dell'apposita relazione predisposta dal Direttore Didattico, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 22/12/2025 e pubblicata sul sito istituzionale della Fondazione nella *Sezione Amministrazione Trasparente – Disposizioni generali*.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE ECONOMICA

L'esercizio si conclude con un risultato positivo.

Tale dato deve essere letto tenendo conto delle politiche di prudenza adottate dall'Amministrazione.

Nel corso dell'esercizio sono stati infatti effettuati accantonamenti per complessivi euro 291.186 destinati a coprire:

- eventuali differenze nella liquidazione finale di progetti finanziati;
- oneri residui relativi al completamento dell'intervento denominato "Casetta delle Vigne";
- effetti economici derivanti dal rinnovo contrattuale del personale;
- future esigenze manutentive del patrimonio immobiliare e infrastrutturale.

La scelta di procedere a tali accantonamenti, pur incidendo sul risultato finale dell'esercizio, è stata ritenuta necessaria al fine di rappresentare in maniera prudente e trasparente la situazione economica e patrimoniale della Fondazione.

Al netto di tali poste straordinarie e prudenziali, la gestione corrente evidenzia una capacità di generare risorse economiche significativamente superiore a quella espressa dal risultato netto finale.

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE E RICAVI PROPRI

Particolarmente significativo risulta il livello delle entrate proprie generate dalle attività della Fondazione.

I ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi ammontano complessivamente a euro 1.243.217 e confermano la capacità di IAR di contribuire direttamente al finanziamento delle proprie attività istituzionali.

La gestione del collegio e della mensa continua a rappresentare una componente essenziale del sistema formativo dello IAR, garantendo un servizio fondamentale agli studenti provenienti da tutto il territorio regionale.

L'attività agricola e zootecnica continua inoltre a svolgere una duplice funzione: da un lato supporta le attività didattiche e di ricerca, dall'altro contribuisce alla generazione di entrate proprie attraverso la commercializzazione delle produzioni aziendali.

Tale modello integrato costituisce uno degli elementi distintivi della Fondazione e ne rafforza il ruolo all'interno del sistema agricolo regionale.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE

Nel corso del 2025 è proseguita con intensità l'attività di ricerca e sperimentazione.

I crediti iscritti in bilancio relativi a progetti finanziati ammontano a euro 595.549 e testimoniano il significativo livello di partecipazione della Fondazione a programmi regionali, nazionali ed europei.

La ricerca continua a rappresentare un elemento strategico per lo sviluppo dell'Ente, consentendo l'acquisizione di nuove competenze, il rafforzamento delle collaborazioni scientifiche e il trasferimento dell'innovazione verso il sistema agricolo valdostano.

La partecipazione a progetti complessi comporta tuttavia la necessità di una gestione amministrativa particolarmente rigorosa, motivo per cui si è ritenuto opportuno procedere ad uno specifico accantonamento prudenziale destinato a coprire eventuali differenze tra importi rendicontati e contributi definitivamente riconosciuti dagli enti finanziatori.

Un po' più nel dettaglio, il quadro complessivo dell'attività di ricerca, sperimentazione e trasferimento tecnologico svolta nel 2025 evidenzia un sistema agricolo regionale in costante evoluzione, caratterizzato da una crescente complessità produttiva e da una forte dinamicità sul piano economico, climatico e tecnologico.

Gli indicatori settoriali confermano un rafforzamento della filiera lattiero-casearia, un incremento dell'occupazione agricola e un progressivo ampliamento delle superfici e delle pratiche riconducibili a modelli di gestione sostenibile, con particolare riferimento all'agricoltura biologica, alla diversificazione produttiva e alle attività connesse.

In tale contesto, l'Istitut Agricole Régional ha orientato la propria azione in coerenza con le priorità strategiche definite a livello regionale e comunitario, rafforzando il proprio ruolo di polo integrato di ricerca applicata, sperimentazione e trasferimento tecnologico al servizio del sistema agricolo valdostano. L'approccio adottato conferma la centralità del legame tra ricerca scientifica e applicazione operativa, con un modello che consente il trasferimento diretto delle innovazioni alle aziende agricole e agli studenti in formazione.

Particolare rilievo nel 2025 assume l'avvio e la gestione di importanti progetti cofinanziati, che hanno consentito di intercettare risorse esterne significative e di rafforzare in modo strutturale la capacità progettuale dell'Ente.

Tra questi si evidenziano, in particolare, il progetto *AGRIHEALTH*, dedicato alla valorizzazione dei sottoprodotti agroalimentari e allo sviluppo di composti bioattivi ad alto valore aggiunto; il progetto *ECO ALP 2050*, finalizzato allo studio e alla gestione sostenibile degli ecosistemi d'alpeggio in relazione ai cambiamenti climatici; il progetto *Certificazione della biodiversità degli agroecosistemi in Valle d'Aosta*, volto alla definizione di strumenti innovativi di valutazione e valorizzazione della sostenibilità agricola; il progetto *e-RO.Aps*, dedicato allo sviluppo di tecnologie robotiche elettriche per la viticoltura di montagna; e lo studio sull'impiego del caolino sul vitigno *Petit Rouge* per la prevenzione delle scottature da stress termico e radiazione solare.

A tali iniziative si affiancano ulteriori progettualità finanziate a livello regionale e comunitario, che rafforzano la capacità dell'Istituto di operare su tematiche strategiche quali l'innovazione tecnologica, l'adattamento climatico, la sostenibilità delle produzioni e la competitività delle filiere agroalimentari.

Nel loro insieme, tali progetti rappresentano un asse portante dell'attività dell'Ente, non solo per il volume di risorse economiche attratte, ma soprattutto per l'impatto in termini di innovazione, trasferimento tecnologico e rafforzamento delle competenze del sistema agricolo regionale.

Ulteriori informazioni potranno essere desunti dalla lettura dell'apposito *Rapporto annuale Ricerca, Sperimentazione e Trasferimento Tecnologico 2025* predisposto dal Direttore della Sperimentazione, condiviso dal Comitato Tecnico Scientifico di IAR (CTS) in data 27/05/2026 e verrà approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 25/06/2026.

Il documento ratificato verrà pubblicato sul sito istituzionale della Fondazione nella sezione *Amministrazione Trasparente – Disposizioni generali*.

INVESTIMENTI, INNOVAZIONE E SVILUPPO INFRASTRUTTURALE

L'esercizio 2025 si è caratterizzato per la prosecuzione e il consolidamento di un programma di investimenti organico e strategico, coerente con la missione istituzionale della Fondazione e finalizzato al rafforzamento integrato delle attività produttive, formative e di ricerca.

L'impostazione generale degli interventi conferma una chiara visione di medio-lungo periodo, orientata a tre direttrici fondamentali:

- innovazione tecnologica dei processi agricoli, zootecnici e sperimentali;
- efficientamento delle infrastrutture produttive e logistiche;
- qualificazione degli ambienti didattici e dei sistemi di supporto alla ricerca.

L'intervento non assume natura meramente edilizia, ma rappresenta un'azione strutturale di riqualificazione del patrimonio esistente, con l'obiettivo di integrare l'immobile nel sistema produttivo, sperimentale e formativo della Fondazione.

La "Casetta delle Vigne" si configura infatti come elemento funzionale alla valorizzazione del comparto vitivinicolo e alla creazione di spazi dedicati ad attività tecniche, dimostrative e didattiche.

Nel corso dell'esercizio sono proseguiti in modo significativo gli investimenti relativi alla realizzazione di nuovi impianti viticoli e frutticoli.

Tali interventi rispondono a una duplice finalità:

- incremento della capacità produttiva aziendale;
- ampliamento delle superfici e delle opportunità destinate alla sperimentazione agronomica e alla didattica applicata.

L'approccio adottato conferma la volontà di rafforzare la filiera agricola interna, migliorando contestualmente la qualità delle produzioni e la loro valenza dimostrativa a supporto delle attività formative.

Un capitolo di particolare rilievo riguarda il rinnovamento del parco mezzi aziendale, realizzato secondo una logica di progressiva sostituzione delle attrezzature obsolete e introduzione di tecnologie più performanti.

Tra gli investimenti principali si evidenziano:

- l'acquisizione di un Geier cingolato attrezzato, destinato alle lavorazioni specialistiche;
- l'introduzione di un trattore Fendt di nuova generazione;
- il potenziamento delle attrezzature per la viticoltura (cimatrici, sbandivoltafieno);
- il rafforzamento dei sistemi di movimentazione e gestione della stalla e dell'alimentazione zootecnica.

Tali investimenti rispondono a esigenze concrete di:

- maggiore efficienza operativa;
- riduzione dei tempi di intervento;
- miglioramento delle condizioni di sicurezza sul lavoro;
- incremento dell'affidabilità dei processi produttivi.

Particolare attenzione è stata dedicata all'innovazione dei processi di trasformazione e controllo della filiera lattiero-casearia.

In tale ambito si colloca l'introduzione del sistema *WirSystem* a tecnologia infrarossa, finalizzato all'analisi avanzata del latte e al monitoraggio dei parametri igienico-sanitari.

L'investimento assume una rilevanza strategica in quanto consente:

- il miglioramento del controllo qualità in tempo reale;
- la prevenzione di contaminazioni microbiologiche (coliformi e STEC);
- il rafforzamento della sicurezza alimentare;
- l'evoluzione verso modelli di zootecnia di precisione.

Si tratta di un passaggio qualificante nella modernizzazione del sistema produttivo aziendale e nel rafforzamento della componente scientifica delle attività zootecniche.

Nel comparto vitivinicolo è stato realizzato un intervento significativo mediante la costruzione di una nuova tettoia a servizio della cantina, resasi necessaria per rispondere alla crescente esigenza di spazi di stoccaggio e movimentazione.

L'intervento consente:

- una migliore organizzazione dei flussi logistici;
- l'ottimizzazione degli spazi produttivi;
- il miglioramento delle condizioni operative nella fase di vinificazione e affinamento.

Si tratta di un investimento funzionale, direttamente collegato alla crescita delle attività aziendali.

Nel corso del 2025 è proseguito il processo di digitalizzazione dell'Ente attraverso interventi diffusi su infrastrutture IT, dotazioni informatiche e strumenti didattici.

Tra le principali azioni:

- aggiornamento del parco hardware (PC, notebook, monitor, server e periferiche);
- introduzione di monitor interattivi per la didattica;
- potenziamento dei sistemi di videoconferenza;
- miglioramento delle infrastrutture di rete nei diversi plessi.

Tali interventi sono stati finalizzati a sostenere la crescente integrazione tra didattica tradizionale e strumenti digitali, nonché a migliorare l'efficienza dei servizi amministrativi e tecnici.

Permane tuttavia una criticità strutturale legata all'attuale architettura della rete informatica, non ancora adeguata agli standard richiesti.

Per tale motivo è stato affidato uno studio tecnico per la progettazione di una nuova infrastruttura di rete IAR, con l'obiettivo di superare l'attuale configurazione frammentata e realizzare, nel corso del prossimo esercizio 2026, un sistema strutturato, sicuro, scalabile e pienamente rispondente alle esigenze di digitalizzazione dell'Ente.

Un ruolo rilevante è stato svolto dagli investimenti connessi ai progetti di ricerca applicata, in particolare AGILE ARVIER e SALUTEDERM, che hanno comportato l'acquisizione di strumentazioni scientifiche avanzate per laboratori chimici, microbiologici e ambientali.

Tali investimenti rafforzano la posizione della Fondazione quale soggetto tecnico-scientifico di riferimento nel settore agroalimentare regionale, consolidando l'integrazione tra attività produttive e ricerca.

Nel corso dell'esercizio si segnala inoltre il completamento del partenariato pubblico-privato con l'operatore economico LEVIT S.r.l., che porterà nel 2026 al perfezionamento del trasferimento di proprietà dei beni riconducibili alla donazione Luboz.

Tale operazione si inserisce nel più ampio processo di razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare della Fondazione.

Il programma di investimenti 2025 conferma una strategia chiara, coerente e strutturata, fondata sull'integrazione tra innovazione tecnologica, sviluppo produttivo, potenziamento infrastrutturale; valorizzazione del patrimonio esistente e rafforzamento delle attività formative e di ricerca.

Gli interventi realizzati non hanno natura meramente sostitutiva, ma si configurano come investimenti di carattere trasformativo, destinati a produrre effetti duraturi sulla capacità operativa e sulla competitività complessiva della Fondazione.

Nel suo insieme, l'esercizio evidenzia una gestione orientata alla crescita qualitativa dell'Ente, nel rispetto dei principi di efficienza, sostenibilità e corretta amministrazione delle risorse pubbliche.

GESTIONE FINANZIARIA

Uno degli aspetti più rilevanti dell'esercizio riguarda la gestione della liquidità.

La situazione finanziaria della Fondazione si mantiene solida e ha consentito di adottare una politica di valorizzazione delle disponibilità liquide attraverso la sottoscrizione di certificati di deposito per euro 2.300.000.

Tale operazione è stata effettuata nel rispetto di criteri di assoluta prudenza, sicurezza, liquidabilità e conservazione del capitale, consentendo al contempo di generare proventi finanziari aggiuntivi senza compromettere la piena capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni istituzionali e gestionali.

La riduzione delle disponibilità liquide registrata a fine esercizio non è pertanto riconducibile a tensioni di natura finanziaria, bensì rappresenta l'effetto di una più efficiente allocazione delle risorse disponibili, coerente con una gestione attiva e responsabile della tesoreria.

La capacità di autofinanziamento, unitamente alla disponibilità di adeguate risorse liquide e strumenti finanziari a basso rischio, consente alla Fondazione di affrontare con piena serenità gli investimenti programmati e gli impegni futuri.

In tale contesto, e in un'ottica di ulteriore rafforzamento dei presidi di governance finanziaria, si evidenzia che nel corso del 2026 la Fondazione IAR procederà all'adozione di uno specifico *Regolamento per la gestione finanziaria e della tesoreria*.

Tale strumento, elaborato anche in coerenza con le osservazioni formulate dal Collegio dei Revisori, sarà finalizzato a disciplinare in modo organico i criteri di impiego della liquidità, le modalità di investimento delle risorse temporaneamente disponibili e i relativi livelli di responsabilità autorizzativa, rafforzando ulteriormente i principi di trasparenza, tracciabilità e prudenza gestionale che caratterizzano l'operato della Fondazione.

RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E POLITICHE DI WELFARE

Le risorse umane costituiscono il principale patrimonio della Fondazione e rappresentano il fattore determinante per il raggiungimento degli obiettivi istituzionali nei diversi ambiti di attività: formazione, ricerca, produzione agricola e servizi.

Nel corso dell'esercizio 2025 il numero medio dei dipendenti si è attestato a 119 unità, in incremento rispetto all'esercizio precedente, a conferma dell'ampliamento e del consolidamento delle attività svolte.

La struttura del personale, articolata tra figure amministrative, tecniche, docenti, educatori, operai e ricercatori, riflette la complessità organizzativa della Fondazione e la natura multidisciplinare delle sue funzioni.

Nel 2025 è proseguito il monitoraggio degli effetti economici derivanti dal rinnovo del Contratto Collettivo Aziendale 2024-2026, la cui firma è prevista in data 20/03/2026.

Il rinnovo contrattuale prevede incrementi retributivi pari al 2% per l'anno 2024, al 2,5% per l'anno 2025 e al 2% per l'anno 2026, determinando un incremento strutturale progressivo del costo del personale.

A fronte di tale dinamica, la Fondazione ha adottato una gestione improntata a criteri di prudenza e programmazione, procedendo all'apposito accantonamento dei relativi oneri futuri, al fine di garantire la piena copertura degli effetti economici del rinnovo e la stabilità degli equilibri complessivi.

Il costo complessivo del personale si mantiene nell'ordine di circa 4,6 milioni di euro annui, in linea con la dimensione e la complessità delle attività svolte.

Nel corso del 2025 non sono stati effettuati adeguamenti dei valori convenzionali relativi a vitto e alloggio, nell'ambito di una gestione coerente delle componenti accessorie della retribuzione.

Parallelamente, la Fondazione ha rafforzato le proprie politiche di welfare aziendale, riconoscendo il valore strategico del benessere organizzativo quale leva di motivazione, fidelizzazione e qualità del servizio.

In tale ambito è stato incrementato il contributo a favore del personale docente IAR mediante l'erogazione di un sussidio *à tantum* destinato all'acquisto di materiale scolastico e altre spese connesse all'attività didattica.

L'importo complessivo stanziato per l'esercizio 2025 è pari a euro 7.000, rispetto ai euro 3.000 dell'esercizio 2024, evidenziando un significativo rafforzamento della misura.

L'incremento è stato poi calibrato valorizzando in particolare il personale che ha conseguito l'abilitazione nel corso dell'anno, in un'ottica di riconoscimento del merito professionale e di incentivo alla crescita delle competenze interne.

Ulteriori misure di welfare aziendale sono state inoltre implementate attraverso l'erogazione di buoni acquisto destinati a tutto il personale a tempo pieno, presso esercizi convenzionati (CIDAC e CONAD), per un valore complessivo di euro 600 per dipendente (euro 300 per ciascun circuito), riparametrati in funzione della percentuale di impiego.

Tale intervento si inserisce in una logica di sostegno al reddito reale dei lavoratori e di attenzione alle condizioni socio-economiche del personale, coerentemente con la natura pubblica e sociale della Fondazione.

Nel corso dell'esercizio è stata inoltre avviata una significativa riorganizzazione della struttura scolastica, finalizzata a rafforzare l'efficacia gestionale e didattica dei percorsi formativi.

In tale contesto, si è proceduto alla progressiva evoluzione dell'assetto di coordinamento, superando progressivamente la figura tradizionale del Vice Preside in favore di una struttura più funzionale e orientata alla gestione per percorsi formativi.

A far data dal 01/08/2025 sono state adottate le seguenti misure organizzative:

- nomina della sig.ra Jacquemod Denise quale Coordinatrice del percorso tecnico quinquennale, in affiancamento alle funzioni già svolte dal Vice Preside sig. Paolo Demoz;
- nomina del sig. Borbey Maurizio quale Coordinatore del percorso IeFP.

Tali interventi si inseriscono in una più ampia strategia di modernizzazione dell'organizzazione scolastica, orientata alla responsabilizzazione per filiere formative, alla semplificazione dei processi decisionali e al rafforzamento della qualità della gestione didattica.

Nel complesso, la gestione delle risorse umane nel corso del 2025 conferma un'impostazione equilibrata e coerente con la natura della Fondazione.

L'incremento controllato del personale, la gestione prudente degli effetti del rinnovo contrattuale, il rafforzamento delle politiche di welfare e la riorganizzazione della struttura scolastica evidenziano una linea gestionale orientata a:

- sostenibilità economica;
- valorizzazione del capitale umano;
- miglioramento del clima organizzativo;
- rafforzamento della qualità dei servizi erogati.

Le misure adottate testimoniano la volontà della Fondazione di coniugare rigore amministrativo e attenzione alle persone, riconoscendo nel personale il principale fattore abilitante della missione istituzionale dell'IAR.

PRINCIPALI RISCHI E ATTIVITÀ DI MITIGAZIONE

IAR assicura un monitoraggio sistematico e continuativo dei principali fattori di rischio che possono influire sull'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario della Fondazione, in coerenza con i principi di prudenza gestionale, sana amministrazione e continuità operativa dell'Ente.

In considerazione della natura pubblica e multi-attività della Fondazione, i principali fattori di rischio identificati risultano essere i seguenti:

- la variabilità dei finanziamenti pubblici e la loro dipendenza da decisioni programmatiche di livello regionale e nazionale;
- i tempi di erogazione e liquidazione dei contributi relativi ai progetti di ricerca e formazione, che possono determinare disallineamenti temporali tra sostenimento dei costi e incasso delle risorse;
- gli effetti dei cambiamenti climatici sulle produzioni agricole, con impatti potenziali sia sulla redditività delle produzioni sia sulla stabilità delle attività sperimentali;
- l'incremento strutturale dei costi energetici e del personale, che incide in modo significativo sulla rigidità della struttura dei costi;
- le esigenze manutentive e di adeguamento del patrimonio immobiliare e infrastrutturale, caratterizzato da crescente complessità tecnica e da una fisiologica obsolescenza.

Con specifico riferimento ai contributi pubblici, l'esercizio 2025 evidenzia un volume complessivo pari a euro 6.539.162, con un incremento di euro 790.513 rispetto all'esercizio precedente.

La struttura dei contributi si conferma articolata su tre principali direttrici:

- contributo ordinario in conto esercizio erogato dalla Regione Autonoma Valle d'Aosta, pari a euro 5.550.000, in incremento rispetto al 2024;
- contributi relativi a progetti formativi finanziati, pari a euro 273.570,83, in significativo aumento rispetto all'esercizio precedente;
- contributi relativi a progetti di ricerca finanziati, pari a euro 642.301,75, anch'essi in forte crescita rispetto al 2024.

Tale andamento evidenzia un rafforzamento sia del sostegno istituzionale ordinario sia della capacità della Fondazione di intercettare risorse aggiuntive attraverso progettualità finanziate.

Sotto il profilo gestionale, tale struttura dei contributi comporta tuttavia una naturale esposizione a fattori di rischio connessi a:

- vincoli di destinazione delle risorse;
- necessità di puntuale rendicontazione tecnico-amministrativa;
- possibili disallineamenti temporali tra anticipazioni ricevute e riconoscimento definitivo delle spese ammissibili;
- variabilità dei flussi di cassa legata ai tempi di istruttoria e liquidazione da parte degli enti finanziatori.

In tale contesto, la Fondazione adotta una serie di strumenti di mitigazione dei rischi, tra cui:

- un costante monitoraggio della programmazione economico-finanziaria e dei flussi di cassa;
- il rafforzamento delle procedure interne di rendicontazione dei progetti finanziati;
- la diversificazione delle fonti di finanziamento nell'ambito delle attività istituzionali;
- la programmazione pluriennale degli interventi e degli investimenti;
- il presidio contabile attraverso l'utilizzo di accantonamenti prudenziali.

Gli accantonamenti effettuati nel corso dell'esercizio rappresentano, in tale prospettiva, uno degli strumenti fondamentali attraverso cui la Fondazione persegue una politica di gestione prudente e responsabile, volta a garantire la corretta rappresentazione dei rischi potenziali e la salvaguardia degli equilibri economico-finanziari futuri.

Nel complesso, il sistema di gestione dei rischi adottato dalla Fondazione si fonda su un approccio prudenziale e strutturato, orientato non solo alla gestione delle criticità, ma anche alla loro anticipazione.

Tale impostazione consente di garantire la stabilità della gestione, la continuità delle attività istituzionali e l'affidabilità nell'utilizzo delle risorse pubbliche, rafforzando il ruolo della Fondazione quale soggetto attuatore di politiche pubbliche in ambito agricolo, formativo e di ricerca.

ANALISI COMPARATIVA ESERCIZI 2024-2025

L'analisi comparativa tra gli esercizi 2024 e 2025 evidenzia un'evoluzione significativa dell'attività della Fondazione, sia sotto il profilo economico-finanziario sia in termini di intensità operativa, capacità progettuale e volume degli investimenti.

Nel complesso, il 2025 si configura come un esercizio di ulteriore consolidamento e sviluppo, caratterizzato da un aumento delle risorse gestite, da un rafforzamento delle attività istituzionali e da una più marcata capacità di attrazione e gestione di finanziamenti destinati a ricerca, formazione e investimenti infrastrutturali.

Uno degli elementi più rilevanti riguarda l'incremento complessivo dei contributi pubblici e dei finanziamenti gestiti.

I contributi complessivi passano da € 5.748.648,53 nel 2024 a € 6.539.162 nel 2025, con un incremento pari a circa € 790.513.

Tale crescita è principalmente riconducibile a:

- incremento del contributo ordinario della Regione Autonoma Valle d'Aosta, che passa da € 5.350.000 a € 5.550.000;
- forte crescita dei contributi su progetti di ricerca finanziati, che evidenziano un aumento strutturale da € 207.972,68 a € 642.301,75;
- incremento dei contributi su progetti formativi finanziati, passati da € 100.887,10 a € 273.570,83.

Si tratta di un dato particolarmente significativo, che conferma il rafforzamento della capacità della Fondazione di intercettare risorse progettuali esterne e di posizionarsi come soggetto attivo nel sistema regionale della ricerca applicata e della formazione tecnica.

Parallelamente, si osserva una lieve riduzione dei contributi vari e dei contributi zootecnici minori, fisiologica e non strutturale.

Il 2025 evidenzia una crescita delle disponibilità, effetto combinato di incasso di contributi su progetti finanziati, di rimborsi di crediti pregressi, di erogazione del contributo straordinario regionale per interventi infrastrutturali.

Contestualmente, la Fondazione ha attuato una politica di gestione attiva della liquidità mediante la sottoscrizione di certificati di deposito per € 2.300.000.

Tale operazione si inserisce in una logica prudenziale e coerente con la natura pubblica e non speculativa dell'Ente.

Il 2025 si caratterizza per un incremento qualitativo degli investimenti rispetto al 2024, con un deciso orientamento verso innovazione tecnologica, meccanizzazione agricola, potenziamento della ricerca scientifica, digitalizzazione dei processi ed adeguamento infrastrutturale.

Rispetto all'esercizio precedente, si registra un rafforzamento degli investimenti in macchinari agricoli di nuova generazione, in sistemi avanzati per laboratori di ricerca, in tecnologie per il controllo qualità del latte, in infrastrutture IT e reti didattiche ed in attrezzature per la cantina e il comparto vitivinicolo.

Particolarmente significativo è il passaggio da investimenti prevalentemente sostitutivi nel 2024 a investimenti maggiormente trasformativi e innovativi nel 2025, con impatti diretti sulla capacità produttiva e scientifica della Fondazione.

I ricavi caratteristici mostrano un incremento complessivo, con una crescita della componente agricola e della gestione dei servizi.

In particolare:

- incremento delle vendite di prodotti agricoli;
- crescita della gestione collegio e mensa;
- stabilità della componente scolastica e formativa.

Il dato conferma una progressiva integrazione tra attività produttive e servizi istituzionali, con un rafforzamento del ruolo multifunzionale della Fondazione.

Il confronto tra gli esercizi 2024 e 2025 evidenzia una Fondazione in crescita, caratterizzata da:

- incremento significativo delle risorse gestite;
- rafforzamento della capacità progettuale e di ricerca;
- maggiore intensità degli investimenti tecnologici;
- miglioramento della gestione finanziaria e della liquidità;
- consolidamento della struttura organizzativa;
- sviluppo del welfare aziendale e attenzione al personale.

Il 2025 si configura come un esercizio di consolidamento e ulteriore sviluppo della traiettoria gestionale e strategica della Fondazione, caratterizzato dalla capacità di integrare in modo organico le dimensioni produttiva, scientifica, formativa e infrastrutturale.

La gestione ha evidenziato una piena coerenza con la missione istituzionale e un equilibrio economico complessivo, nonostante un contesto operativo complesso, segnato dall'incremento dei costi delle materie prime, dell'energia e degli oneri del personale.

In tale quadro, la Fondazione ha dimostrato solidità organizzativa e capacità di programmazione, proseguendo con determinazione nel percorso di innovazione e valorizzazione del patrimonio, rafforzando al contempo il proprio ruolo di riferimento nel sistema agricolo, formativo e sperimentale regionale.

PROSPETTIVE DI SVILUPPO E LINEE STRATEGICHE PER IL 2026-2028

Il percorso intrapreso dalla Fondazione negli ultimi esercizi conferma una fase di forte consolidamento e sviluppo, caratterizzata da un'intensa attività progettuale, da un significativo volume di investimenti e da una crescente integrazione tra funzione produttiva, formativa e di ricerca.

Per il triennio 2026-2028 l'Ente si pone l'obiettivo di proseguire con decisione nel rafforzamento della propria struttura tecnico-organizzativa e patrimoniale, mantenendo al contempo un rigoroso equilibrio economico-finanziario e una costante attenzione alla sostenibilità complessiva delle attività.

Nel corso del 2026 la Fondazione è impegnata nell'attuazione del piano di interventi finanziati dalla Regione Autonoma Valle d'Aosta nell'ambito della Legge regionale n. 20/2025 (*refacimento copertura sede IAR, realizzazione nuovi posti presso collegio IAR, aereazione locali piano interrato, introduzione sistema prevenzione incendi anche presso uffici IAR, installazione climatizzazione zona uffici IAR*).

Tali interventi rappresentano un programma organico di manutenzioni straordinarie e riqualificazioni infrastrutturali di rilevante impatto sul patrimonio dell'Ente.

Si evidenzia tuttavia che, a seguito della fase istruttoria originaria, i quadri economici risultano oggi parzialmente non più coerenti con l'attuale andamento dei prezzi di mercato, in particolare per quanto riguarda:

- incremento dei costi delle materie prime;
- aumento dei costi energetici e dei consumi, in particolare riscaldamento;
- revisione dei prezzi unitari nel settore delle costruzioni.

Per tale ragione, nel corso dell'esercizio 2027, a conclusione degli interventi, sarà necessario procedere a una puntuale analisi dei fabbisogni residui, al fine di valutare l'eventuale richiesta integrativa alla Regione per garantire la completa copertura degli interventi programmati.

Il 2025 ha evidenziato un progressivo incremento dei costi energetici, con particolare incidenza sulle spese di riscaldamento, nonché la presenza di criticità tecniche legate all'attuale impianto termico.

In tale contesto, nel corso dell'estate 2026 è programmato un intervento strutturale di adeguamento e sostituzione della caldaia, finalizzato a migliorare l'efficienza energetica complessiva, a ridurre i costi di gestione ed ad aumentare l'affidabilità del sistema di riscaldamento delle strutture.

L'intervento si inserisce in una più ampia strategia di razionalizzazione dei consumi energetici e di progressiva sostenibilità gestionale.

Nel corso del 2026 il Consiglio di Amministrazione sarà chiamato a deliberare, nella seduta del 25 giugno 2026, in merito alle soluzioni di utilizzo e valorizzazione del complesso immobiliare adiacente alla Cascina Montfleury, di proprietà dei Canonici del Gran San Bernardo.

L'esigenza strategica della Fondazione è quella di procedere a un progressivo riassetto funzionale dell'area, che consenta:

- lo spostamento degli uffici oggi collocati nella cascina;
- la riqualificazione degli spazi esistenti;
- il potenziamento del punto vendita aziendale;
- la realizzazione di nuovi alloggi e spazi funzionali, con l'inserimento di almeno 3-4 monolocali completi di servizi e spogliatoi, attualmente assenti.

Parallelamente, proseguirà il rapporto con l'operatore Tourist Service per la gestione del Foyer Montfleury, con contratto in essere dal 01/07/2026 al 30/09/2028, al termine del quale la struttura non sarà più destinata a tale funzione.

In tale prospettiva, l'estate 2026 rappresenterà una fase cruciale per la ristrutturazione dell'edificio della sede IAR, con l'obiettivo di rendere disponibile, dall'anno scolastico 2028/2029, una nuova configurazione degli spazi che consenta il superamento definitivo dell'attuale modello di accoglienza del Foyer.

Sono in corso interlocuzioni con il Comune di Charvensod per la definizione di un progetto di valorizzazione territoriale relativo alle aree di *Alpeggio Chalomé* e relativi tramuti, con prospettiva di attuazione nell'estate 2027.

L'impostazione attuale prevede l'esclusione della forma contrattuale di locazione e l'adozione di un modello di collaborazione istituzionale, volto a garantire:

- una gestione condivisa delle aree;
- la valorizzazione agricola e paesaggistica;
- il rafforzamento delle sinergie tra enti pubblici.

Tale intervento si inserisce in una logica di diversificazione delle attività aziendali e di rafforzamento del ruolo territoriale della Fondazione.

Nei primi mesi del 2026 è stato realizzato un importante confronto con l'Assessorato regionale all'Agricoltura in merito al recupero e alla sistemazione dell'alpeggio di Thercinod, bene di elevato valore strategico e patrimoniale.

L'area necessita di interventi urgenti di messa in sicurezza, a seguito di fenomeni di dissesto, tra cui il crollo di un muro di contenimento e le conseguenti segnalazioni dei confinanti.

Gli interventi prioritari riguardano:

- messa in sicurezza dell'area;
- regimazione delle acque;
- ripristino delle condizioni minime di utilizzo.

Il quadro economico stimato è pari a circa € 500.000, per il quale dovrà essere definita la modalità di finanziamento: intervento diretto regionale oppure trasferimento delle risorse alla Fondazione per l'esecuzione.

Il progetto si inserisce in una visione più ampia di valorizzazione del patrimonio alpestre e di rafforzamento della collaborazione con l'IPRA, in un'ottica di diversificazione delle attività aziendali.

Prosegue con decisione il ruolo della Fondazione quale soggetto di riferimento per il trasferimento tecnologico nel settore agricolo e lattiero-caseario.

Nel 2026 è prevista l'assunzione di una nuova risorsa dedicata specificamente a tali attività, in collaborazione con il Consorzio Fontina, con l'obiettivo di rafforzare il supporto tecnico alle aziende del territorio, l'innovazione nei processi produttivi e la diffusione delle buone pratiche in ambito zootecnico.

Tale scelta rappresenta un investimento strategico sul capitale umano e sulla capacità di impatto della Fondazione sul sistema agricolo regionale.

In data 23 marzo 2026 è stato sottoscritto il nuovo contratto di locazione relativo all'area di Saint-Oyen, con durata dal 01/01/2026 al 31/12/2034, che garantisce stabilità gestionale e programmazione di lungo periodo per le attività connesse.

Nel corso del 2026 si concluderà il progetto finanziato nell'ambito del PNRR, con termine previsto al 30/06/2026.

È stato inoltre erogato il saldo del primo acconto del progetto, per un importo pari a € 318.613, relativo a competenze maturate nell'esercizio 2025.

Parallelamente, nel corso del 2026 entrerà in funzione lo spettrometro di massa per il laboratorio chimico, investimento di particolare rilievo pari a circa € 366.000 Iva inclusa, inizialmente imputato all'esercizio 2025.

Tale strumentazione rappresenta un salto qualitativo significativo nella capacità analitica della Fondazione e rafforza ulteriormente la componente scientifica delle attività di ricerca.

È stato inoltre rafforzato il parco mezzi aziendale attraverso l'acquisto, a febbraio 2026, di due veicoli destinati al trasporto degli studenti e alle attività didattiche e aziendali.

Tali investimenti migliorano la sicurezza, l'efficienza e la flessibilità nella gestione delle attività formative e operative.

Sono in corso interlocuzioni per la realizzazione di un *Centro Unificato della Ricerca*, progetto strategico di sistema che rappresenta una delle principali direttrici di sviluppo della Fondazione.

L'obiettivo è quello di concentrare competenze e infrastrutture, di ottimizzare l'utilizzo delle risorse e di rafforzare il ruolo della Fondazione come polo di eccellenza per la sperimentazione agricola.

Si tratta di un progetto regionale di trasformazione strutturale, destinato a incidere profondamente sull'assetto organizzativo e scientifico di IAR.

Il quadro prospettico 2026-2028 evidenzia una Fondazione fortemente dinamica, impegnato su più fronti e caratterizzato da una significativa capacità progettuale.

Le attività in corso e programmate confermano un elevato livello di investimento infrastrutturale, una crescente attenzione all'innovazione tecnologica, una forte integrazione tra ricerca, produzione e formazione, una gestione attiva del patrimonio immobiliare e territoriale.

In tale contesto, la Fondazione si pone l'obiettivo di consolidare ulteriormente il proprio ruolo di riferimento nel sistema agricolo e formativo regionale, mantenendo al contempo equilibrio gestionale, sostenibilità

NORMATIVE ED AGGIORNAMENTI

Nel corso dell'esercizio 2025 l'Istituto Agricolo Regionale ha operato nel contesto di un progressivo rafforzamento degli obblighi normativi e degli adempimenti amministrativo-contabili derivanti dall'inserimento dell'Ente nell'elenco delle Amministrazioni Pubbliche incluse nel conto economico consolidato dello Stato predisposto dall'ISTAT ai sensi dell'art. 1, comma 3, della Legge n. 196/2009.

Tale inquadramento ha comportato l'applicazione di un sistema di obblighi sempre più articolato, con impatti significativi sull'organizzazione interna e sulla gestione dei processi amministrativi e contabili, anche in ragione della natura ibrida dell'Ente, che coniuga attività di formazione, ricerca, sperimentazione, trasferimento tecnologico e attività produttive.

Nel corso dell'esercizio 2026 sono state pertanto avviate le prime azioni di adeguamento e approfondimento operativo, finalizzate a garantire una corretta applicazione della normativa e una progressiva armonizzazione delle procedure interne ai nuovi obblighi.

In tale ambito sono stati attivati confronti tecnici con enti che presentano analoghe caratteristiche, tra cui la Fondazione Montagna Sicura, e sono stati programmati momenti di approfondimento con la Ragioneria Territoriale dello Stato - Ministero dell'Economia e delle Finanze, finalizzati a ottenere indicazioni operative uniformi.

L'Ente ha inoltre provveduto alla predisposizione e trasmissione della *Relazione al Conto Annuale 2025* ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs. n. 165/2001, nel rispetto delle scadenze previste dalla normativa vigente.

Particolare attenzione è stata dedicata al tema della fatturazione elettronica verso la Pubblica Amministrazione tramite Sistema di Interscambio (SDI), rispetto al quale sono stati avviati approfondimenti tecnici e organizzativi per la valutazione dell'eventuale estensione delle procedure in essere.

Tale attività è stata condotta con il supporto del partner tecnologico SA Associati S.p.A., in collaborazione con il sistema gestionale Zucchetti, al fine di analizzare le necessarie implementazioni sui sistemi informativi dell'Ente.

Tale processo non è da intendersi come mero adeguamento informatico, ma una revisione complessiva dei flussi amministrativi, contabili e fiscali, nonché delle modalità di gestione, registrazione e conservazione digitale dei documenti.

Nel corso dell'esercizio 2026, inoltre, il Consiglio di Amministrazione, in data 25/06/2026, adotterà un aggiornamento del *Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001* e approverà il *Regolamento GEP*, in coerenza con le indicazioni del Collegio dei Revisori legali.

Proseguirà altresì il percorso di aggiornamento del sistema contabile dell'Ente, finalizzato al miglioramento della gestione amministrativa e alla maggiore integrazione dei processi interni, nonché l'avvio delle procedure per l'adozione di un nuovo gestionale presenze.

Per quanto riguarda la formazione del personale, nel corso dell'esercizio 2025 l'attività formativa si è concentrata sugli aggiornamenti obbligatori già programmati e sul mantenimento dei livelli di conformità normativa in materia di salute e sicurezza sul lavoro ai sensi del D.Lgs. 81/2008.

Le ulteriori attività formative di adeguamento ai nuovi obblighi normativi, inclusi gli approfondimenti relativi all'aggiornamento del *Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001*, sono state programmate per l'esercizio 2026, nell'ambito di un percorso strutturato di aggiornamento e rafforzamento delle competenze del personale amministrativo e gestionale.

Nel complesso, l'esercizio 2025 si caratterizza come fase di presa d'atto del mutato quadro regolatorio e di avvio del conseguente processo di adeguamento organizzativo, che troverà piena attuazione nei successivi esercizi attraverso specifici interventi formativi e procedurali.

Proseguono inoltre gli adeguamenti dell'Ente al quadro normativo in materia di contratti pubblici e trasparenza amministrativa, con particolare riferimento al D.Lgs. 36/2023 e ai connessi obblighi di pubblicità e tracciabilità degli affidamenti, nell'ambito di un percorso di progressivo rafforzamento delle procedure interne, per il quale l'Istituto si avvale anche del supporto tecnico-operativo di INVA S.p.A., quale soggetto di riferimento per l'implementazione e l'evoluzione dei sistemi informativi a supporto degli adempimenti di legge.

CONCLUSIONI

L'esercizio 2025 conferma la solidità complessiva della Fondazione Institut Agricole Régional, che anche nel presente periodo ha garantito equilibrio economico, continuità gestionale e capacità di investimento a supporto delle proprie finalità istituzionali.

La consistenza della struttura patrimoniale, la gestione prudente delle risorse e la capacità di intercettare finanziamenti esterni hanno consentito di sostenere un articolato programma di interventi nei settori produttivo, formativo, scientifico e infrastrutturale, rafforzando ulteriormente il ruolo dell'Ente nel sistema agricolo regionale.

Permane una condizione generale di stabilità finanziaria che consente di affrontare con adeguata serenità le sfide future, pur in un contesto caratterizzato da crescente complessità normativa, incremento dei costi e necessità di continuo adeguamento organizzativo e tecnologico.

L'Amministrazione continuerà ad operare secondo criteri di prudenza, trasparenza ed efficienza gestionale, orientando le proprie scelte al consolidamento delle attività istituzionali e al rafforzamento del ruolo dello IAR quale centro di riferimento per la formazione, la ricerca applicata e l'innovazione in agricoltura nella Valle d'Aosta.

Come già detto all'inizio della relazione l'esercizio chiude con un utile di € 10.636,00 al netto delle imposte che si propone di portare ad incremento del conto riserve di utili.



