

IL PRESIDENTE DELLA REGIONE
Renzo TESTOLIN

IL DIRIGENTE ROGANTE
Stefania FANIZZI

REFERTO DI PUBBLICAZIONE

Il sottoscritto certifica che copia della presente deliberazione è in pubblicazione all'albo dell'Amministrazione regionale dal _____ per quindici giorni consecutivi, ai sensi dell'articolo 11 della legge regionale 23 luglio 2010, n 25.

Aosta, lì

IL DIRIGENTE
Stefania FANIZZI

Verbale di deliberazione adottata nell'adunanza in data 10 luglio 2026

In Aosta, il giorno dieci (10) del mese di luglio dell'anno duemilaventisei con inizio alle ore otto, si è riunita, nella consueta sala delle adunanze sita al secondo piano del palazzo della Regione - Piazza Deffeyes n.1,

LA GIUNTA REGIONALE DELLA VALLE D'AOSTA

Partecipano alla trattazione della presente deliberazione :

Il Presidente della Regione Renzo TESTOLIN

e gli Assessori

Luigi BERTSCHY - Vice-Presidente

Mauro BACCEGA

Speranza GIROD

Giulio GROSJACQUES

Erik LAVEVAZ

Leonardo LOTTO

Davide SAPINET

Si fa menzione che l'Assessore Carlo MARZI è assente.

Svolge le funzioni rogatorie il Segretario generale della Regione, Stefania FANIZZI.

È adottata la seguente deliberazione:

N. **781** OGGETTO :

ESERCIZIO DEL CONTROLLO ANALOGO DELL'AZIONISTA REGIONE AUTONOMA VALLE D'AOSTA SULLE PROPRIE SOCIETÀ IN HOUSE, AI SENSI DELLA L.R. 20/2016. APPROVAZIONE DEL PIANO OPERATIVO STRATEGICO TRIENNALE (POST 2026/2028) E DEL PIANO ESECUTIVO ANNUALE (PEA 2026) DI FINAOSTA S.P.A.

Il Presidente della Regione, Renzo Testolin, di concerto con l'Assessore allo Sviluppo economico, formazione e lavoro, trasporti e mobilità sostenibile, Luigi Bertschy, e l'Assessore al Bilancio, finanze e politiche creditizie, Mauro Baccega, richiama:

- il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, emanato in attuazione dell'articolo 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124, recante il "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", di seguito denominato "TUSP", in particolare:
 - l'articolo 16, comma 3, TUSP, secondo cui: "gli statuti delle società di cui al presente articolo devono prevedere che oltre l'ottanta per cento del loro fatturato sia effettuato nello svolgimento dei compiti a esse affidati dall'ente pubblico o dagli enti pubblici soci";
 - l'articolo 19, comma 5, TUSP, il quale dispone che "le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono a loro carico divieti o limitazioni alle assunzioni di personale";
- lo Statuto di Finaosta S.p.A., aggiornato nel mese di marzo 2022, in particolare:
 - l'articolo 5 "Oggetto sociale" secondo cui "Avendo natura di società "in house", ai sensi dell'articolo 16 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, oltre l'ottanta per cento del fatturato annuale della società deve provenire dallo svolgimento di compiti affidati dal socio Regione autonoma Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste";
 - l'articolo 28 "Controllo analogo" che disciplina le modalità di esercizio del controllo analogo da parte del socio Regione;
- la legge regionale 14 novembre 2016, n. 20 "Disposizioni in materia di rafforzamento dei principi di trasparenza, contenimento dei costi e razionalizzazione della spesa nella gestione delle società partecipate dalla Regione", e, in particolare, l'articolo 2, comma 1, secondo cui "la Regione esercita il governo sulle società direttamente controllate per il tramite delle strutture regionali competenti per materia" e l'articolo 8, comma 1, che stabilisce che le società *in house* direttamente controllate dalla Regione sono tenute a trasmettere alla Giunta regionale i seguenti documenti strategici:
 1. entro il 31 ottobre di ogni anno, la proposta di Programma operativo strategico triennale (di seguito POST), che deve contenere le linee di azione per il conseguimento degli obiettivi della società;
 2. entro il 31 ottobre di ogni anno, la proposta di Programma esecutivo annuale (di seguito PEA), nella quale è individuata la programmazione esecutiva delle attività con riferimento agli obiettivi specificati per il medesimo anno nel POST;
 3. la relazione semestrale sul generale andamento della gestione.

Richiama la lettera, prot. n. 101/segr. del giorno 8 agosto 2025, di richiesta, da parte di Finaosta S.p.A., di rinvio dei termini per la trasmissione dei documenti strategici al 31 dicembre 2025 al fine di poter concludere il processo di predisposizione del nuovo Piano Industriale 2026/2028, afferente alle linee strategiche valide per il prossimo triennio, il cui completamento necessitava del consolidamento con il nuovo Piano Industriale della controllata Aosta Factor S.p.A., in adempimento alle disposizioni di Vigilanza.

Richiama la nota prot. n. 9600, in data 12 agosto 2025, con cui la Struttura controllo delle società e degli enti partecipati, in forza delle motivazioni esplicitate da Finaosta S.p.A., non riscontrando motivi ostativi, ha ritenuto accoglibile la richiesta formulata.

Rileva che, con nota prot. n. 949/amm, in data 23 dicembre 2025, Finaosta S.p.A. ha trasmesso all'Amministrazione regionale i documenti PEA 2026 e POST 2026/2028, approvati, dal Consiglio di Amministrazione della medesima Società, in data 1° dicembre 2025.

Richiama la propria deliberazione n. 899, in data 6 agosto 2024, di aggiornamento delle linee guida recanti la disciplina applicativa della legge regionale 14 novembre 2016 n. 20, la quale ha individuato, nell'ambito del procedimento di approvazione dei documenti strategici delle società *in house*, quali rami competenti dell'Amministrazione regionale, per Finaosta S.p.A., che operano di intesa con la Presidenza della Regione, al fine di garantire il coordinamento delle azioni e delle iniziative di maggior rilievo:

- Assessorato competente in materia di bilancio e finanze;
- Assessorato competente in materia di sviluppo economico;
- Assessorato competente in materia di trasporti.

Evidenzia come, in ragione di quanto previsto dalla deliberazione della Giunta regionale n. 61, in data 27 gennaio 2026, concernente la revisione della Struttura organizzativa dell'Amministrazione regionale a decorrere dal 1° aprile 2026, le strutture regionali competenti per materia sono le seguenti:

- Struttura controllo delle società e degli enti partecipati;
- Struttura credito e previdenza;
- Struttura Sviluppo industriale, energia, ricerca e innovazione;
- Dipartimento trasporti e mobilità sostenibile.

Richiama, con riguardo all'approfondimento dello studio di razionalizzazione delle società, esercenti l'attività di impianti a fune sul territorio regionale, controllate indirettamente dalla Regione, affidato a Finaosta S.p.A., con deliberazione di Giunta regionale n. 1131, in data 16 settembre 2024, la nota prot. n. 49/25/Part, in data 25 luglio 2025, con la quale Finaosta S.p.A. ha provveduto a trasmettere alla Regione il nuovo studio compiuto da Deloitte Advisory S.r.l. che evidenzia, nello specifico, in coerenza con le risultanze dello Studio realizzato nel 2022, quale opzione preferibile quella della costituzione di un'unica società mediante la fusione delle attuali sei società, la cui attività operativa sarebbe da organizzarsi in tre distinte divisioni in base alla localizzazione degli impianti, mentre la politica commerciale e la strategia di investimento sarebbero da gestirsi centralmente. Lo studio, così come implementato, essendo connotato da profili di elevata tecnicità, attinenti a materie diverse, richiede, così come precisato nell'ambito del piano di revisione periodica delle partecipazioni regionali, di cui alla deliberazione di Consiglio regionale, Oggetto n. 120/XVII, in data 18 dicembre 2025, un attento vaglio, in corso di svolgimento, da parte della Regione e di Finaosta S.p.A..

Rileva che il PEA 2026 ha previsto nel Piano Assunzionale la creazione di 7 potenziali risorse ad integrazione dell'organico aziendale di cui:

- 4 junior coinvolte nelle seguenti strutture: Area Istruttorie Credito – Servizio Contratti (sostituzione risorsa cessata nel corso del 2025), Direzione Partecipazioni – Ufficio partecipazioni (integrazione organico per nuove attività - POST/PEA 22/24), Direzione Acquisti – Servizio Appalti (integrazione organico per nuove attività - POST/PEA 25/27), Servizio COA (integrazione organico);
- 1 risorsa junior/senior coinvolta nella seguente struttura: Ufficio Comunicazione e Rapporti con i Media (integrazione organico per nuove attività - POST/PEA 24/26);

- 2 risorse middle-senior coinvolti nelle seguenti strutture: Area Amministrazione e Finanza – Servizio finanza (sostituzione risorsa cessanda con inquadramento nella categoria dei Quadri direttivi) e Servizio Sistemi Informativi (integrazione organico).

Rileva, come, delle 7 potenziali risorse da assumere, 2 sono individuate *ex novo* a integrazione dell'organico aziendale, in particolare, si tratta di:

- 1 profilo middle-senior da inserire nell'organico del Servizio Sistemi Informativi;
- 1 profilo junior da inserire nell'organico del Servizio COA.

Rileva che, con riferimento all'organico del Servizio COA, il Dipartimento sviluppo economico ed energia, con nota prot. n. 7899 del 28.10.2024, a seguito dell'assenso dell'Assessore allo Sviluppo economico, Formazione e Lavoro, Trasporti e Mobilità sostenibile, aveva già comunicato il nulla osta alla richiesta avanzata dalla Società (nota prot. n. 444/24 COA), volta a incrementare di n. 2 unità di personale l'assetto organizzativo del COA Energia, di cui una unità a partire dall'anno 2025 e una unità a partire dall'anno 2026, previa approvazione da parte del Consiglio regionale dei maggiori stanziamenti previsti nel bilancio di previsione finanziario della Regione per il triennio 2025/2027. Al riguardo, facendo seguito alla nota citata, il Dipartimento sviluppo economico ed energia ha chiarito che, con riferimento al profilo junior da inserire nell'organico del Servizio COA nell'annualità 2026, il bilancio di previsione finanziario della Regione per il triennio 2026/2028 presenta la necessaria disponibilità.

Rammenta, sotto tale aspetto, che la Regione ha inteso qualificare l'esercizio del controllo analogo non come un controllo assoluto parificabile a quello su un pubblico ufficio, bensì come un controllo sulle decisioni fondamentali del soggetto controllato, ovvero quelle riconducibili alle linee strategiche e alle più importanti scelte operative, in modo tale, quindi, da incidere sulla complessiva governance dell'attività della società in house, per tenere in conto e preservare le finalità pubbliche che, comunque, la permeano, senza intervenire direttamente in ambiti gestori rimessi all'autonomia propria della società.

Ritiene, pertanto, che è rimessa all'autonomia della Società la valutazione sulla necessità di procedere a nuove assunzioni, nel rispetto, comunque, delle disposizioni di cui agli articoli 19 e 25 del TUSP e dell'articolo 5 della l.r. 20/2016, nonché degli obiettivi specifici in materia di contenimento delle spese per il personale definiti nella deliberazione del Consiglio regionale n. 120/XVII, in data 18 dicembre 2025 recante *“Razionalizzazione periodica alla data del 31 dicembre 2024 delle partecipazioni pubbliche ex articolo 20 del d.lgs. 175/2016. Individuazione delle partecipazioni da mantenere e da razionalizzare e fissazione degli obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento delle società controllate, ex articolo 19 del medesimo decreto”*, la quale ha individuato, altresì, per l'anno 2026 e per il successivo triennio 2026-2028, gli obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento e su quelle del costo del personale per le società controllate, prevedendo:

- il mantenimento di un livello di spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, della società che garantisca, in ogni caso, il rispetto dell'equilibrio economico di bilancio;
- il rispetto degli indirizzi delineati con la deliberazione di Giunta regionale n. 1591, in data 14 dicembre 2022, aggiornati da ultimo con deliberazione di Giunta regionale n. 899, in data 6 agosto 2024, volti a garantire la concreta attuazione dei principi di trasparenza, pubblicità, imparzialità, economicità e celerità di espletamento delle procedure di reclutamento del personale.

Richiama la deliberazione del Consiglio regionale, Oggetto n. 117/XVII, in data 18 dicembre 2025, di

approvazione del Documento di Economia e Finanza regionale (DEFR) per il triennio 2026/2028 con cui sono stati fissati, altresì, specifici obiettivi strategici nei confronti della società che la stessa è tenuta a perseguire, se del caso adeguando la propria attività ai fini del loro raggiungimento.

Rileva che nell'ambito del POST, così come definito da Finaosta S.p.A., sono declinati gli obiettivi strategici (nei settori di: Partecipazioni e servizi, Credito, People & Environment) che la Società intende perseguire nel triennio 2026/2028, all'uopo presentando le linee di sviluppo, partendo da "fattori abilitanti" (IT, Prevenzione e gestione dei rischi, Formazione e Organizzazione societaria) mirate al raggiungimento di tali obiettivi.

Rammenta che, in relazione ai detti obiettivi, Finaosta S.p.A. dovrà raccordarsi con le competenti strutture regionali al fine di definirne le modalità di attuazione e di monitoraggio.

Osserva come, su richiesta specifica degli uffici competenti, Finaosta S.p.A. abbia fornito i chiarimenti necessari in ordine, tra l'altro, al rafforzamento del ruolo di direzione e coordinamento nei confronti di Aosta Factor S.p.A. che sarà perseguito mediante il raggiungimento degli obiettivi strategici relativi al modello di business, all'organizzazione e alle risorse umane, in cui si prevede la riorganizzazione di funzioni di controllo e operative, e al presidio e gestione dei rischi.

Rileva che, nell'ambito del sistema dei controlli esercitati sulle società partecipate, l'Unità organizzativa controllo delle società, incardinata, fino alla data del 31 marzo 2026, nella Struttura controllo delle società e degli enti partecipati, con nota prot. n. 372, in data 14 gennaio 2026, ha richiesto di essere edotta dell'esito del monitoraggio e della verifica del rispetto degli adempimenti delle obbligazioni stabilite nelle convenzioni e nei contratti di servizio affidati direttamente alla Società.

Rileva come le Strutture competenti per materia abbiano riscontrato positivamente la predetta nota, rispettivamente, con note prot. 616 del 19.01.2026 e 428 del 20.01.2026, così come la Struttura Semplificazione, supporto procedimentale e progettuale per l'attuazione del PNRR in ambito regionale con nota prot. n. 235 del 15.01.2026 e la Struttura del Segretario Generale della Regione con nota prot. n. 740 del 20.01.2026, rimarcando come sia stato puntualmente svolto il monitoraggio del rispetto degli adempimenti delle obbligazioni stabilite nelle convenzioni stipulate con la Società Finaosta S.p.A., senza evidenza di criticità significative o ritardi negli adempimenti.

Rileva che, ai fini dell'acquisizione del parere, in sede consultiva, della competente Commissione consiliare, ai sensi dell'articolo 8, comma 5, legge regionale 20/2016, la Struttura controllo delle società e degli enti partecipati ha inviato apposita nota prot. n. 2783, in data 9 marzo 2026.

Dà atto del parere favorevole sulla proposta della presente deliberazione, espresso in data 22 giugno 2026, dalla II Commissione del Consiglio regionale, competente in materia, ai sensi dell'articolo 8 della l.r. 20/2016.

Ritiene, quindi, su parere conforme dei competenti Dirigenti, di approvare il POST 2026/2028 e il PEA 2026 di Finaosta S.p.A., allegati alla presente deliberazione, dando atto che gli stessi costituiscono indicazione di massima.

Ritiene di prevedere che la sopraccitata documentazione (POST e PEA), dopo l'approvazione, sarà pubblicata sul sito istituzionale della società *in house* di cui si tratta, oltre che sul sito istituzionale della Regione nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente".

LA GIUNTA REGIONALE

- richiamata la deliberazione della Giunta regionale n. 1437, in data 6 novembre 2025,

concernente la definizione dell'articolazione della macro-struttura dell'Amministrazione regionale, e, in particolare, i punti 3 e 4 del dispositivo;

- richiamata la deliberazione della Giunta regionale n. 61, in data 27 gennaio 2026, concernente la revisione della Struttura organizzativa dell'Amministrazione regionale a decorrere dal 1° aprile 2026;
- richiamata la deliberazione della Giunta regionale n. 313 in data 27 marzo 2026, concernente l'approvazione del bilancio finanziario gestionale per il triennio 2026/2028, l'attribuzione a decorrere dal 1° aprile 2026 delle quote di bilancio alle Strutture dirigenziali e la conferma delle disposizioni applicative di cui alla deliberazione della Giunta regionale n. 1680 in data 30 dicembre 2025;
- considerato che il Dirigente della Struttura Controllo delle società e degli enti partecipati, il Coordinatore del Dipartimento trasporti e mobilità sostenibile, il Dirigente della Struttura Sviluppo industriale, energia, ricerca e innovazione e il Dirigente della Struttura credito e previdenza, hanno rilasciato il parere di legittimità favorevole sulla proposta della presente deliberazione, ai sensi dell'articolo 3, comma 4, della legge regionale 23 luglio 2021, n. 22;
- su proposta del Presidente della Regione, Renzo Testolin di concerto con l'Assessore allo sviluppo economico, formazione e lavoro, trasporti e mobilità sostenibile Luigi Bertschy e l'Assessore al bilancio, finanze e politiche creditizie Mauro Baccega;
- ad unanimità di voti favorevoli,

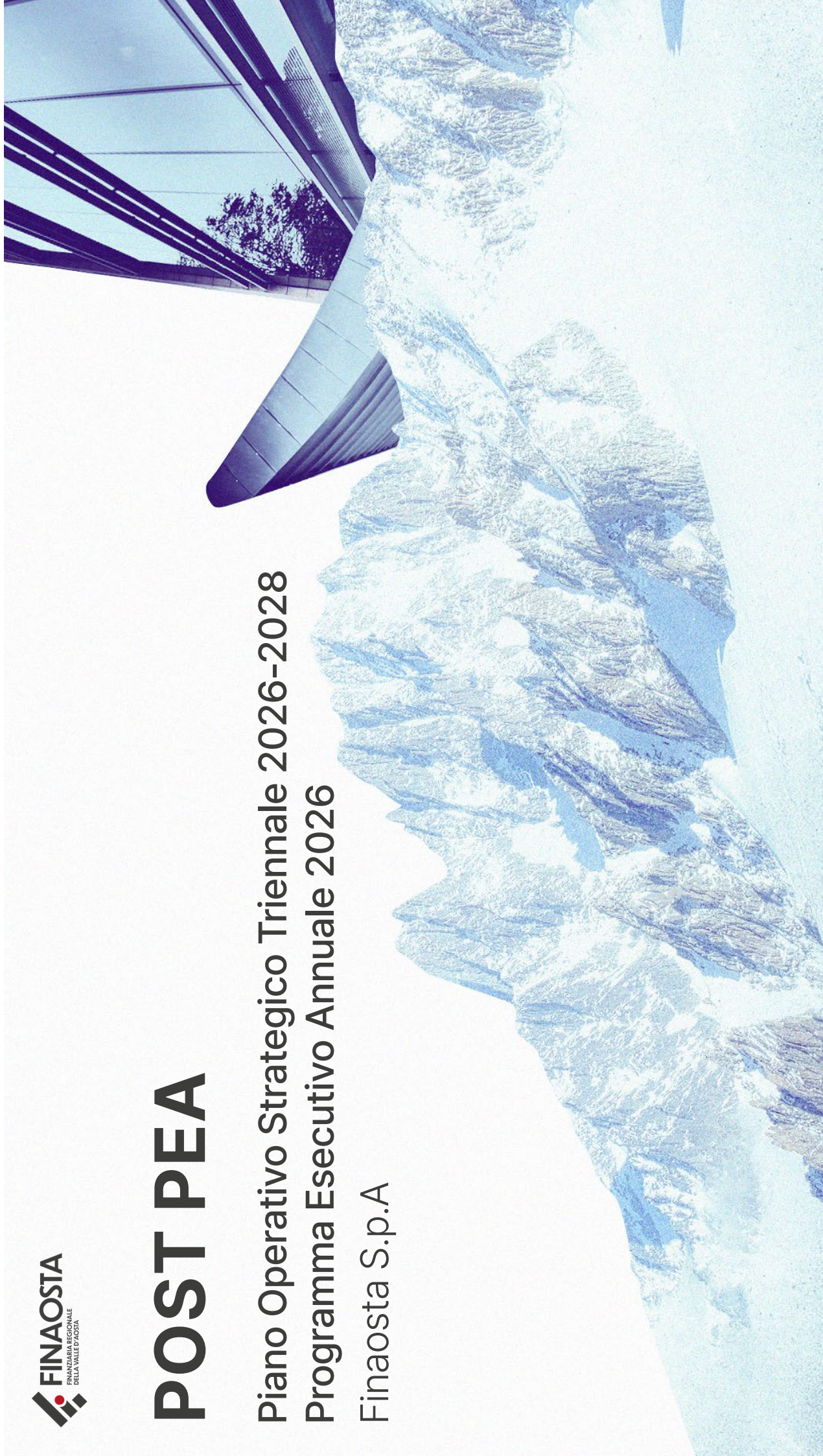
DELIBERA

1. di approvare, ai sensi dell'articolo 8, comma 5 della l.r. 20/2016, il POST 2026/2028 ed il PEA 2026 di Finaosta S.p.A., allegati alla presente deliberazione per costituirne parte integrante e sostanziale, dando atto che gli stessi costituiscono indicazione di massima e con le precisazioni di cui in premessa;
2. di richiamare, quali obiettivi specifici annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, quelli individuati dalla deliberazione del Consiglio regionale n. 120/XVII, in data 18 dicembre 2025:
 - a. il mantenimento nell'anno 2026 e per il successivo triennio 2026-2028, di un livello di spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, della società che garantisca in ogni caso il rispetto dell'equilibrio economico di bilancio;
 - b. il rispetto degli indirizzi delineati con la deliberazione di Giunta regionale n. 1591 del 14 dicembre 2022, aggiornati da ultimo con deliberazione di Giunta regionale n. 899, in data 6 agosto 2024, volti a garantire la concreta attuazione dei principi di trasparenza, pubblicità, imparzialità, economicità e celerità di espletamento delle procedure di reclutamento del personale;
3. di richiamare gli obiettivi strategici specificamente assegnati nei confronti della società nel Documento di Economia e Finanza regionale (DEFR) per il triennio 2026/2028 approvato con deliberazione del Consiglio regionale n. 117/XVII del 18 dicembre 2025;
4. di disporre che la sopraccitata documentazione (POST e PEA), dopo l'approvazione, sia pubblicata sul sito istituzionale della predetta società *in house*, oltre che sul sito istituzionale della Regione nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente";
5. di dare atto che la presente deliberazione non comporta oneri aggiuntivi a carico del bilancio regionale.



POST PEA

Piano Operativo Strategico Triennale 2026-2028
Programma Esecutivo Annuale 2026
Finaosta S.p.A





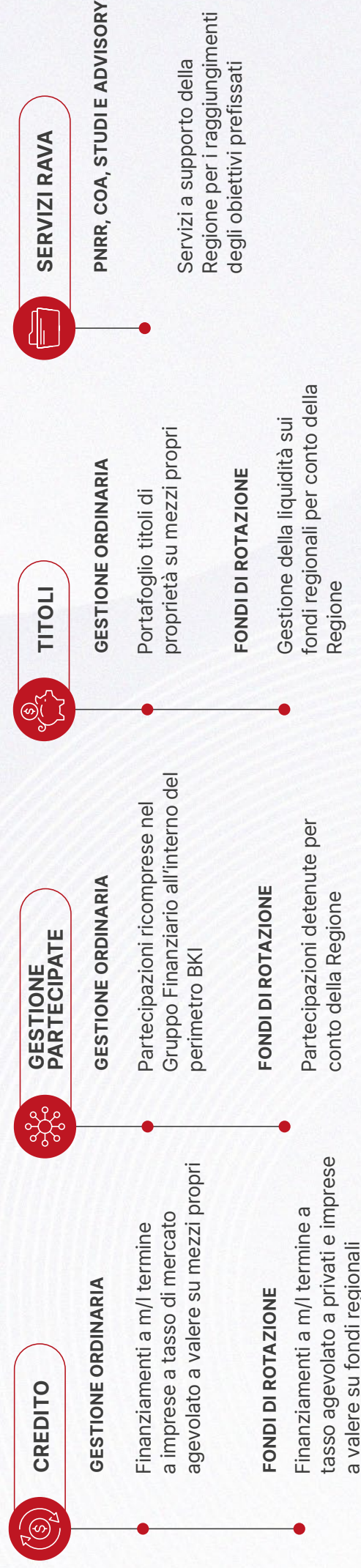
Premessa

Finaosta as is
Contesto di riferimento
Componenti economico-patrimoniali

Mission

Nel quadro di una politica di programmazione regionale, Finaosta S.p.A. opera per promuovere lo **sviluppo socio economico** del territorio regionale attraverso forme di intervento tendenti a favorire la nascita, lo sviluppo, l'ammodernamento, il consolidamento economico e la mutua collaborazione di imprese pubbliche e private e di enti pubblici con organizzazione operativa e prevalente attività nel territorio regionale.

Ambiti di operatività



Introduzione

Il nuovo piano industriale triennale nasce con l'obiettivo di consolidare il **posizionamento strategico** di Finaosta al centro dell'economia della Valle d'Aosta, rafforzando i principali ambiti di operatività in attuazione delle **strategie di sviluppo definite dal socio Regione**.

Efficienza operativa, ampliamento dello spettro di **operatività, consulenza** qualificata al socio per continuare a promuovere lo sviluppo socio economico della Regione **Valle d'Aosta**.

Scenario valdostano

Il prodotto interno lordo della Regione Autonoma Valle d'Aosta ha registrato un recupero rispetto alla situazione pre-pandemica, nonostante rimanga ancora da colmare un gap rispetto ai massimi storici realizzati. Il trend previsto per il prossimo triennio determina una progressiva evoluzione del PIL, condizionato dal difficile scenario macroeconomico.

	2025	2026	2027
PIL	0,72	0,72	0,49

Scenario italiano

Nell'attuale fase di elevata incertezza, le proiezioni hanno natura indicativa e dipendono fortemente dalle ipotesi sull'evoluzione del contesto internazionale, in larga parte determinata dagli sviluppi geopolitici e dalle politiche commerciali.

	2025	2026	2027
PIL	0,6	0,6	0,7
INFLAZIONE	1,7	1,5	1,9
DISOCCUPAZIONE	6,1	5,9	5,9

Scenario eurozona

La crescita economica nel resto dell'area è stata più stabile e dovrebbe rimanere tale nella seconda metà dell'anno. Nonostante un incremento dei dazi sulle esportazioni dell'area dell'euro verso gli Stati Uniti, il nuovo accordo commerciale tra Stati Uniti e UE ha contribuito a ridurre l'incertezza sulle politiche commerciali.

Gli investimenti delle imprese dovrebbero recuperare gradualmente a medio termine grazie al miglioramento dell'attività economica, al calo dell'incertezza e all'impatto delle politiche nazionali.

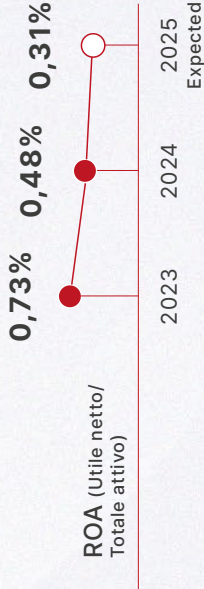
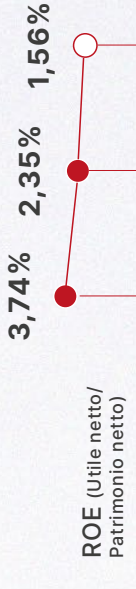
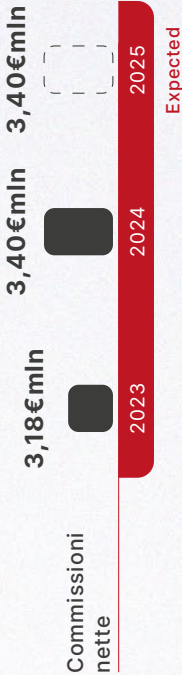
	2025	2026	2027
PIL	1,2	1,0	1,3
INFLAZIONE	2,1	1,7	1,9
DISOCCUPAZIONE	6,4	6,3	6,1

Finaosta

Principali indicatori

Andamento Storico

INDICATORI DI REDDITIVITÀ



Finaosta

Principali indicatori

Andamento Storico

INDICATORI PATRIMONIALI - CAPITALE

CET 1 Ratio



Leverage ratio CET 1 / Totale attivo



Total capital ratio



Fondi proprii



Finaosta

Principali indicatori

Andamento Storico

INDICATORI PATRIMONIALI - CREDITI

Esposizione creditizia lorda



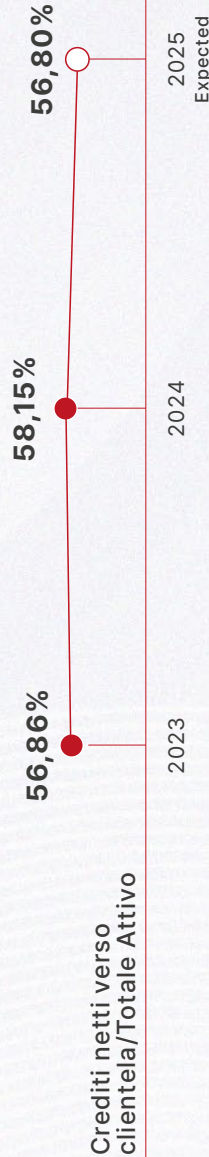
Esposizione creditizia netta



Esposizione creditizia lorda GO



Esposizione creditizia lorda FDR



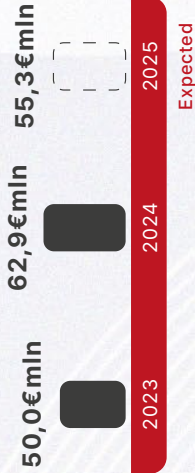
Finaosta

Principali indicatori

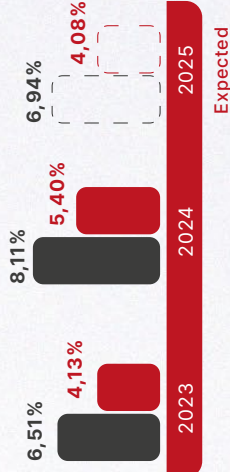
Andamento Storico

ASSET QUALITY

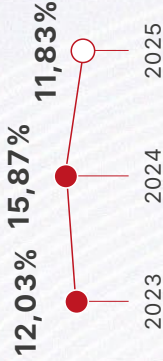
Crediti deteriorati lordi (stock)



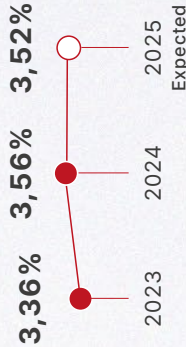
NPE Ratio Netta e Lorda



Texas Ratio



Coverage Ratio



5,42 €mln

Rettifiche / Riprese
di valore (130 CE)

(2,15)€mln

(0,53)€mln



CE

2023

2024

2025

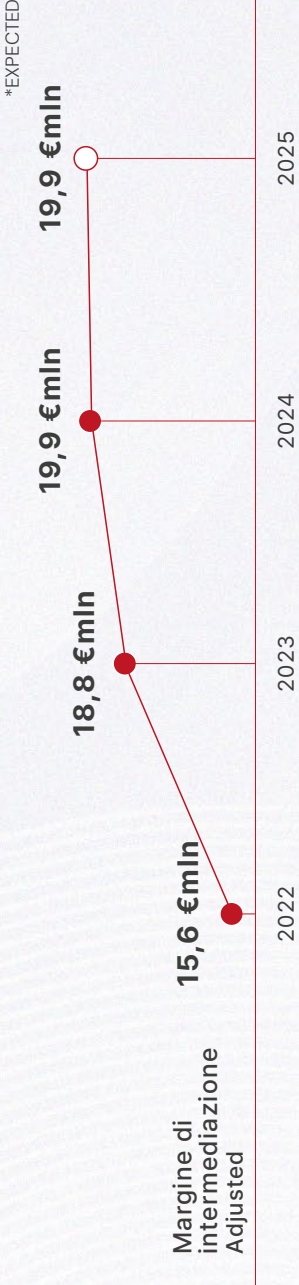
Expected

ANDAMENTO STORICO

Componenti reddituali

Ricavi

COMPONENTI RICAVI (KEURO)	2022	2023	2024	2025*
MARGINE DI INTERESSE di cui commissioni a rischio	12.399 10.327	15.626 10.483	16.345 10.371	15.476 10.355
COMMISSIONI NETTE (NO RISCHIO)	3.247	3.180	3.361	3.361
DIVIDENDI	-	-	1.916	-
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE	15.646	18.827	21.808	19.943
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE Adjusted	15.646	18.827	19.891	19.945



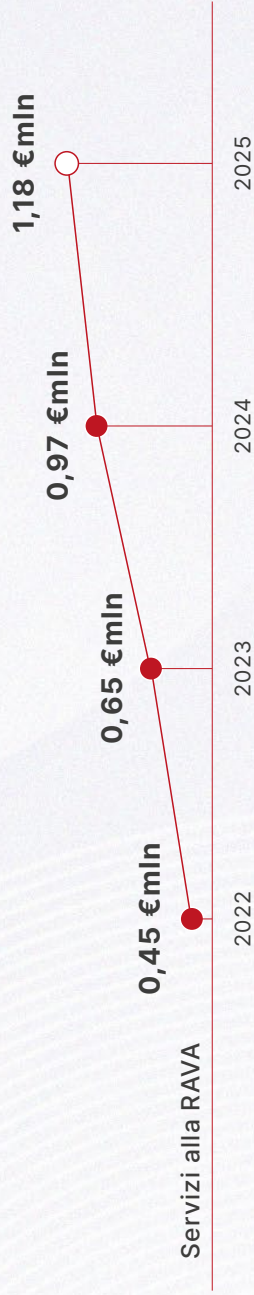
ANDAMENTO STORICO

Componenti reddituali

Servizi alla rava

SERVIZI RAVA (KEURO)	2022	2023	2024	2025*
SERVIZIO COA	446	500	505	631
SERVIZIO CONSULENZA STRATEGICA	-	148	294	314
SERVIZIO STUDI & ADVISORY	-	-	170	236

*EXPECTED

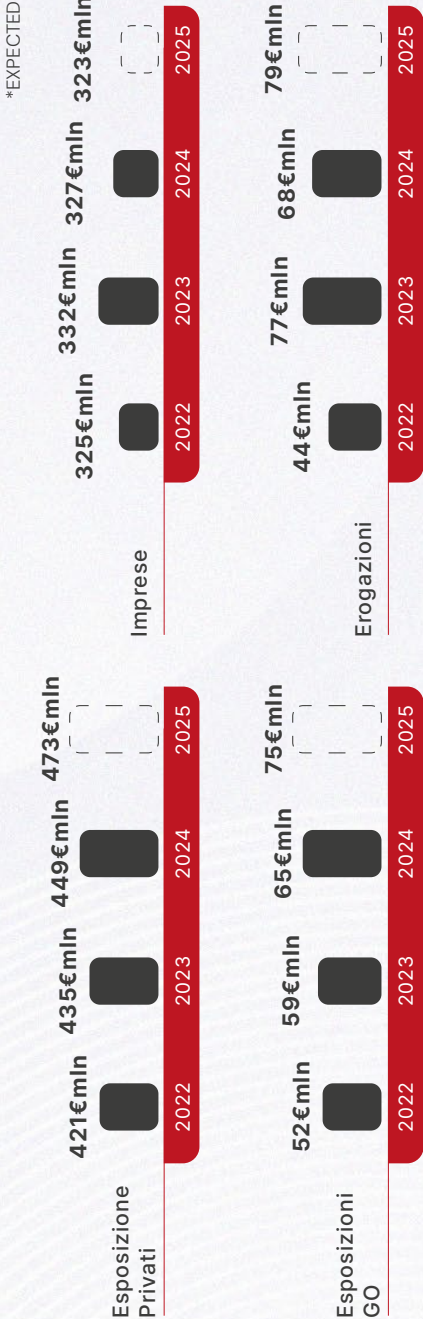


ANDAMENTO STORICO

Componenti patrimoniali

Crediti

COMPONENTI PATRIMONIALI (KEURO)	2022	2023	2024	2025*
ESPOSIZIONE PRIVATI	420.981	435.205	448.923	472.619
ESPOSIZIONE IMPRESE	325.341	331.577	326.757	323.185
ESPOSIZIONE GO	51.445	58.975	65.084	75.422
EROGAZIONI	44.445	76.660	67.759	78.504



ANDAMENTO STORICO

Valori in unità di €

SOCIETÀ	QUOTA GO	QUOTA GS	Risultato d'esercizio		
			ESERCIZIO T-2	ESERCIZIO T-1	ESERCIZIO T
AOSTA FACTOR S.p.A.	79,31%	-	1.569.481	2.543.246	3.910.125
PILA S.p.A.	49,882%	34,81%	1.106.793	2.420.346	3.863.690
COURMAYEUR MONT BLANC FUNIVIE S.p.A.	-	92,47%	1.392.423	3.329.564	5.099.341
CERVINO S.p.A.	0,68%	85,65%	8.172.285	11.429.245	13.822.465
FUNIVIE PICCOLO SAN BERNARDO S.p.A.	-	68,72%	1.407.497	2.371.184	2.534.309
MONTEROSA S.p.A.	0,03%	94,54%	1.724.221	2.532.366	3.281.628
FUNIVIE MONTE BIANCO S.p.A.	34,82%	15,18%	2.234.462	2.752.112	2.783.877
Totale Impianti a fune ¹	N/A	N/A	16.037.681	24.834.817	31.385.310
C.V.A. S.p.A.	-	100,00%	59.776.772	205.877.394	203.962.415
STRUTTURA VALLE D'AOSTA S.r.l.	-	100,00%	685.530	594.688	500.674
AUTOPORTO VALLE D'AOSTA S.p.A.	1,79%	98,21%	232.168	105.042	189.442
SIV S.r.l. ²	-	100,00%	0	0	0
PROGETTO FORMAZIONE S.c.r.l.	-	91,77%	253.480	85.453	450.425
ISECO S.p.A.	-	20,00%	733.801	494.877	339.073
SIMA S.p.A.	-	49,00%	1.313.761	1.358.153	950.263

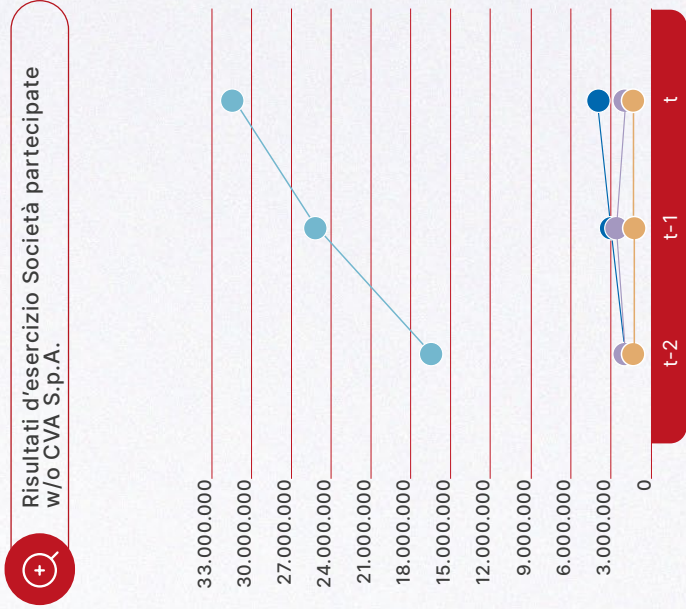
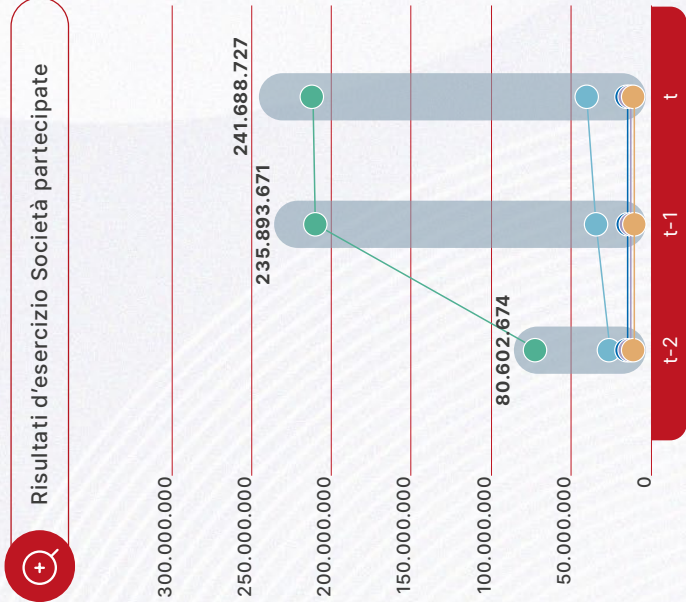
In data 24 ottobre 2025 è stata acquisita, in **Gestione Ordinaria**, una partecipazione del 3,37% nella Società **BIO4DREAMS S.p.A.**

¹ Trattasi di dato gestionale a fini esemplificativi, non comprensivo di eventuali elisioni e posizioni intercompany.
² Il risultato di esercizio risulta essere pari a zero in quanto sulla base di alcune convenzioni con la regione, i costi sostenuti dalla società vengono interamente rimborsati dalla regione stessa.

ANDAMENTO STORICO

Componenti patrimoniali

- TOTALE SOCIETÀ PARTECIPATE
- IMPIANTI A FUNE
- AOSTA FACTOR S.P.A.
- C.V.A. S.P.A.
- SOCIETÀ IMMOBILIARE
- ALTRE SOCIETÀ



Valori in unità di €

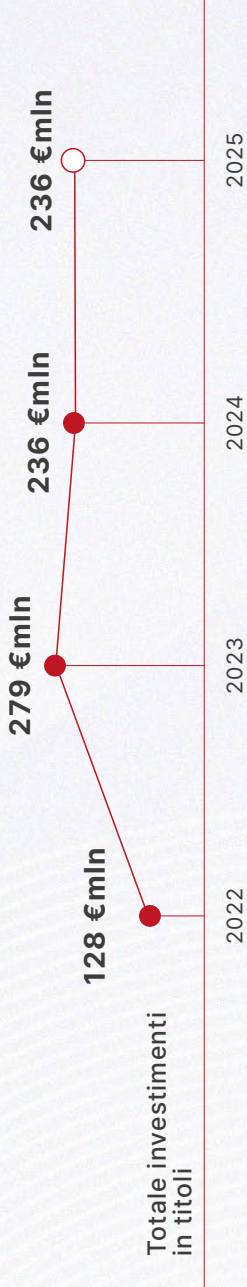
ANDAMENTO STORICO

Componenti patrimoniali

Investimenti in titoli

INVESTIMENTI (KEURO)	2022	2023	2024	2025*
GESTIONE ORDINARIA	127.985	120.881	148.787	151.550
FONDI DI ROTAZIONE	-	158.000	87.000	84.291
TOTALE INVESTIMENTI	127.985	278.881	235.787	235.841

*EXPECTED



ANDAMENTO STORICO

Componenti patrimoniali

Investimenti in titoli

INTERESSI (KEURO)	2022	2023	2024	2025*
GESTIONE ORDINARIA	594	3.286	3.994	3.883
FONDI DI ROTAZIONE	-	3.287	4.923	1.474
TOTALE INVESTIMENTI	594	6.573	8.917	5.357

*EXPECTED



ANDAMENTO STORICO

Componenti patrimoniali

Qualità dei crediti

EAD PER CASSA (KEURO)	2022	2023	2024	2025*
CREDITI PERFORMING	689.242	716.831	712.799	740.540
NPL	57.080	49.952	62.882	55.265
ESPOSIZIONE CREDITI LORDA TOTALE	746.322	766.783	775.681	795.805
TEXAS RATIO	15,37%	12,03%	15,87%	11,83%

*EXPECTED



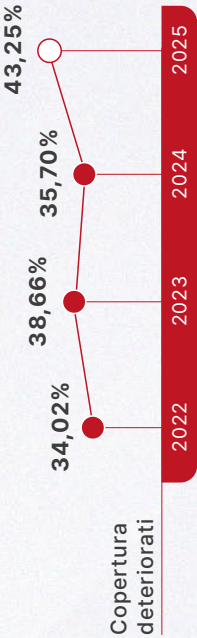
ANDAMENTO STORICO

Componenti patrimoniali

Qualità dei crediti
Fondi svalutazione

EAD PER CASSA (KEURO)	2022	2023	2024	2025*
FONDI FORFETTARI				
• Valore iniziale	(10.291)	(13.327)	(6.426)	(5.130)
• Rettifiche / Riprese	(3.036)	6.901	1.297	1.012
• Valore finale	(13.327)	(6.426)	(5.130)	(4.118)
FONDI ANALITICI				
• Valore iniziale	(26.178)	(19.420)	(19.314)	(22.447)
• Rettifiche / Riprese	6.758	106	(3.134)	(1.440)
• Valore finale	(19.420)	(19.314)	(22.447)	(23.887)

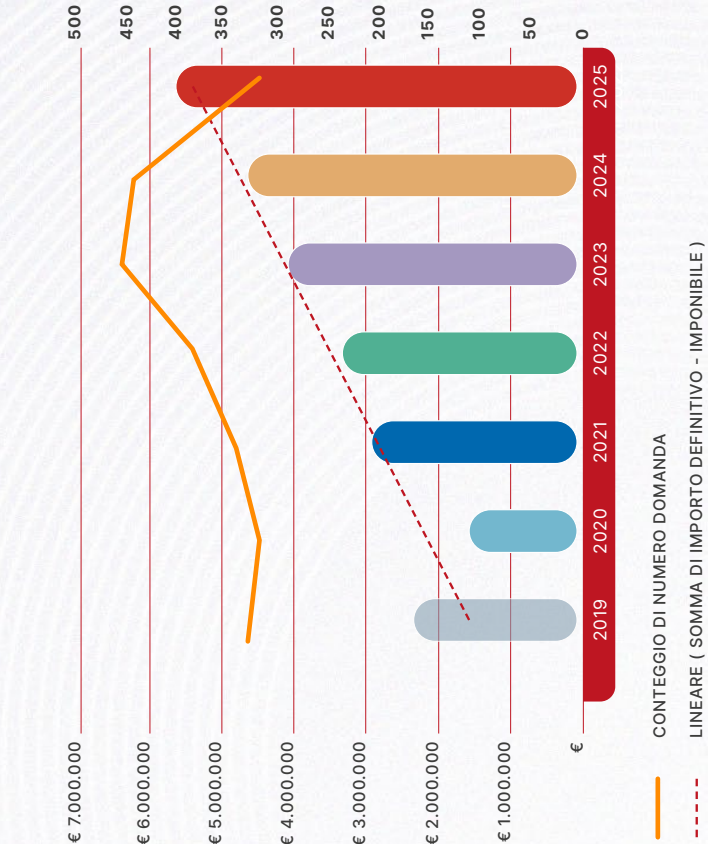
*EXPECTED



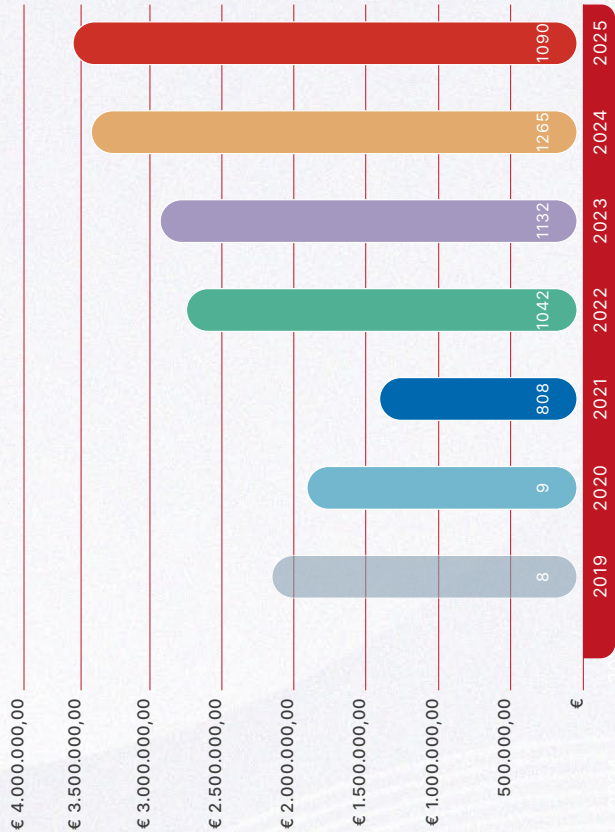
ANDAMENTO STORICO

Componenti operative

Acquisti e pagamenti



PAGAMENTI EFFETTUATI



*Valori al 31 /10/2025

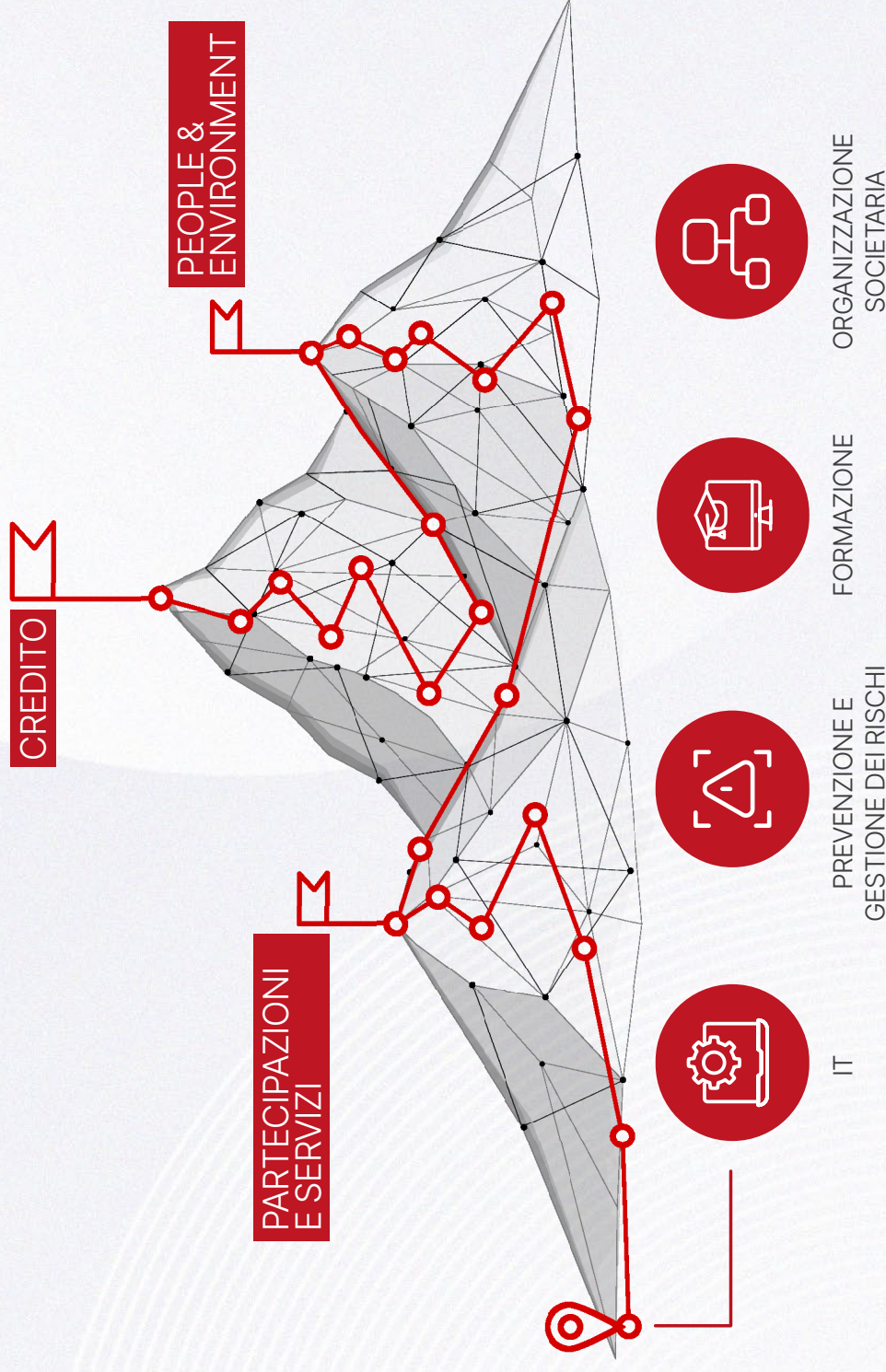
Obiettivi strategici 2026 - 2028

PARTE 2

Obiettivi Strategici

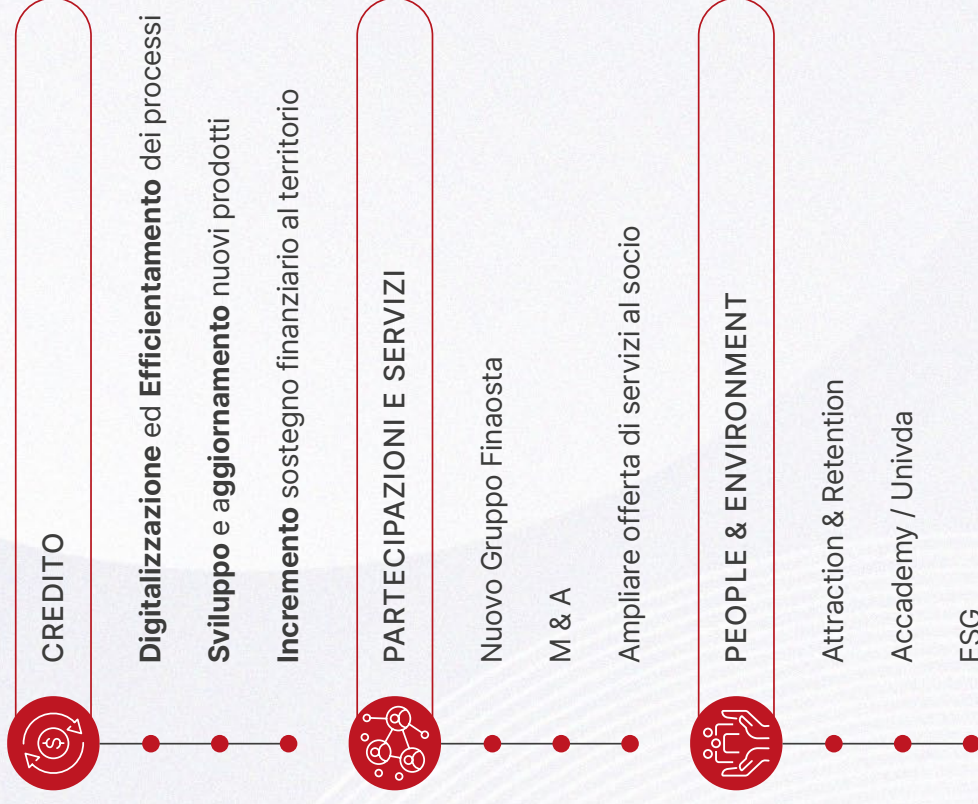
Un piano per lo sviluppo del modello di business

Tre vette da conquistare partendo da quattro campi base che forniscano gli strumenti utili all'ascesa.



Obiettivi Strategici

SINTESI





Gestione del credito

Credito

Obiettivi Strategici

A DIGITALIZZAZIONE ED EFFICIENTAMENTO DEI PROCESSI

B SVILUPPO E AGGIORNAMENTO NUOVI PRODOTTI

C INCREMENTO SOSTEGNO FINANZIARIO AL TERRITORIO

GESTIONE DEL CREDITO

PRINCIPALI INIZIATIVE STRATEGICHE

PROCESSI CORE DEL CREDITO

Sviluppo e pieno utilizzo della nuova Pratica Elettronica di Fido - **PEF**

Sviluppo e integrazione all'interno dei processi aziendali di un **RATING** gestionale

Automatizzazione processo di acquisizione e aggiornamento dei **dati informativi** (anagrafici, merito creditizio, AML, APE etc.)

Continua estensione dell'utilizzo della **FIRMA DIGITALE**

Sviluppo e pieno utilizzo della nuova **Area Clienti**

Sviluppo delle attività tese a favorire l'**integrazione** dei **processi** con la **regione**

HIGHLIGHTS

Delibere

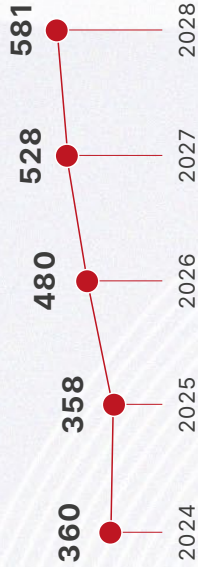
Qualità del credito

Credito

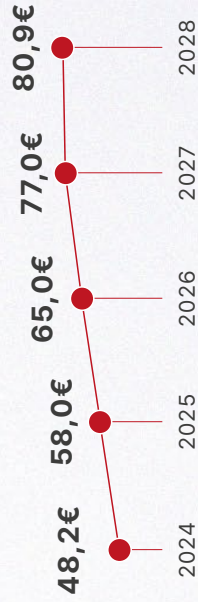
Obiettivi Strategici

A. KPI CREDITO – DELIBERE FINANZIAMENTI

Numero delibere privati



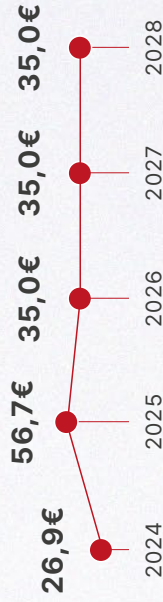
Importo delibere privati Valori in €mln



Numero delibere imprese



Importo delibere imprese Valori in €mln

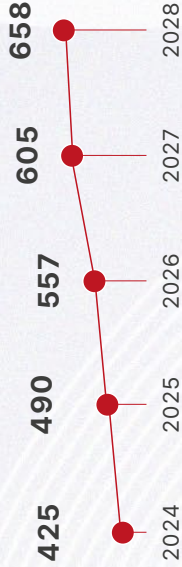


Credito

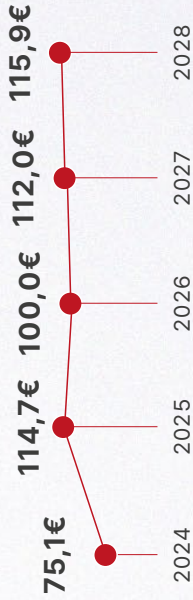
Obiettivi Strategici

A. KPI CREDITO – EROGAZIONE FINANZIAMENTI

Numero delibere totale



Importo delibere totale Valori in € mln

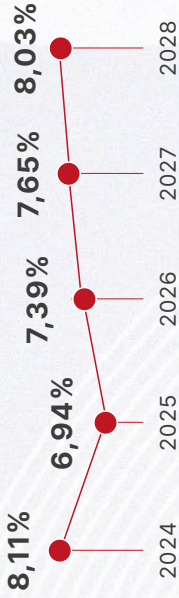


Credito

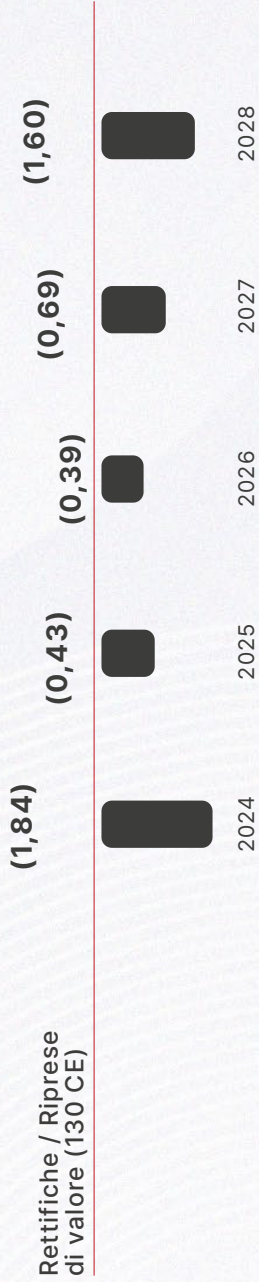
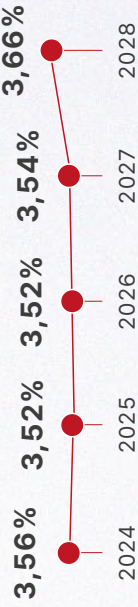
Obiettivi Strategici

A. KPI CREDITO – QUALITÀ DEL CREDITO

NPL ratio



Coverage



Credito

Obiettivi Strategici

A**DIGITALIZZAZIONE ED EFFICIENTAMENTO DEI PROCESSI****B****SVILUPPO E AGGIORNAMENTO NUOVI PRODOTTI****C****INCREMENTO SOSTEGNO FINANZIARIO AL TERRITORIO****GESTIONE DEL CREDITO****PRINCIPALI INIZIATIVE STRATEGICHE****PROCESSI A SUPPORTO DEL CREDITO**

- Efficientamento dell'**impianto normativo** interno aziendale
- Efficientamento servizi di **tesoreria** e **gestione della liquidità**
- Efficientamento servizi di **contrattualistica** e **trasparenza**
- Efficientamento processo di gestione ed erogazione **contributi**
- Sviluppo di un modello di **cost management** per valutazione prodotti
- Adozione di processi di efficientamento dell'assorbimento del **capitale regolamentare**

HIGHLIGHTS

- Investimenti in titoli
- Adeguatezza patrimoniale

A. KPI CREDITO – GESTIONE LIQUIDITÀ

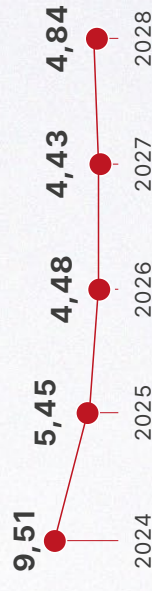
Credito

Obiettivi Strategici

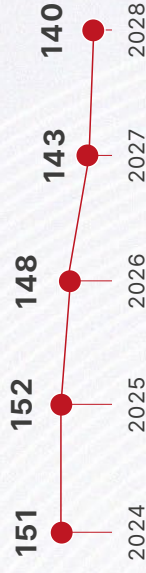
Esposizione titoli Valori in €mln



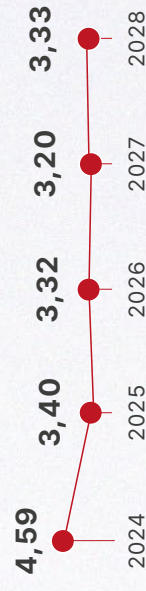
Interessi titoli Valori in €mln



Esposizione titoli GO Valori in €mln



Interessi titoli GO Valori in €mln



Credito

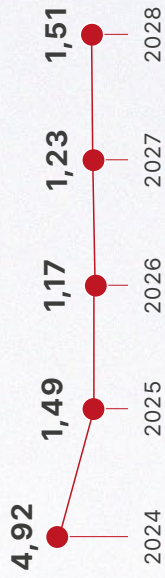
Obiettivi Strategici

A. KPI CREDITO – GESTIONE LIQUIDITÀ

Esposizione titoli Fdr Valori in €mln



Interessi titoli Fdr Valori in €mln

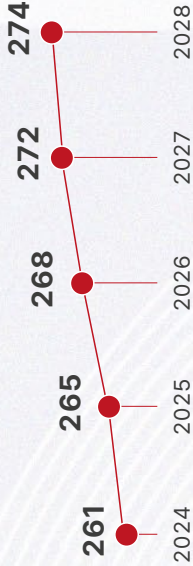


Credito

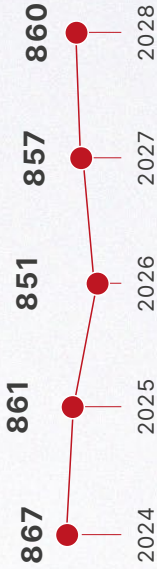
Obiettivi Strategici

A. KPI CREDITO – ADEGUATEZZA PATRIMONIALE

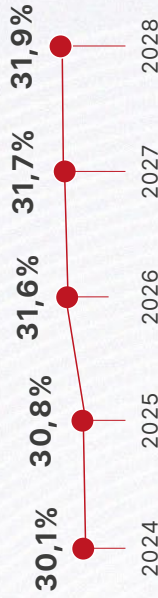
Fondi Propri – Cet 1 Valori in €mln



RWA Valori in €mln



Cet 1 Ratio – Total capital Ratio



Credito

Obiettivi Strategici

A

DIGITALIZZAZIONE ED EFFICIENTAMENTO DEI PROCESSI

B

SVILUPPO E AGGIORNAMENTO NUOVI PRODOTTI

C

INCREMENTO SOSTEGNO FINANZIARIO AL TERRITORIO

GESTIONE DEL CREDITO

PRINCIPALI INIZIATIVE STRATEGICHE

- Sviluppo di una **filiera del credito** con Aosta Factor
- Ampliamento offerta **finanziamenti green**
- Sviluppo del prodotto **rinegoziazioni** su fondi di rotazione
- Continuo aggiornamento del **catalogo prodotti**

HIGHLIGHTS

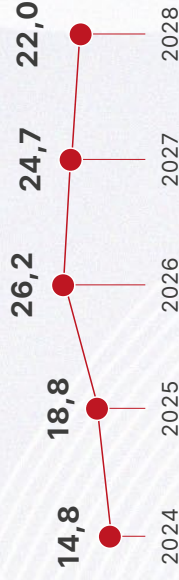
- Erogazione finanziamenti in GO

B. KPI CREDITO – FINANZIAMENTI GESTIONE ORDINARIA

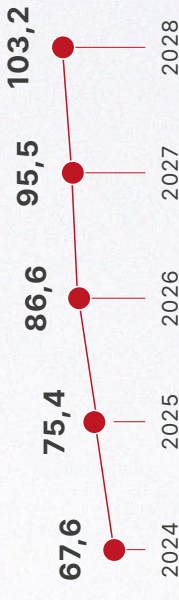
Credito

Obiettivi Strategici

Erogazioni GO Valori in €mln



Esposizione mutui GO Valori in €mln



Interessi mutui GO



Credito

Obiettivi Strategici

A

DIGITALIZZAZIONE ED EFFICIENTAMENTO DEI PROCESSI

B

SVILUPPO E AGGIORNAMENTO NUOVI PRODOTTI

C

INCREMENTO SOSTEGNO FINANZIARIO
AL TERRITORIO

GESTIONE DEL CREDITO

PRINCIPALI INIZIATIVE STRATEGICHE

Incremento dello stock dei mutui oltre gli **800 Milioni di Euro**

Sviluppare una maggiore presenza e **proposta al territorio**

Stanziamiento di una provvista dedicata ad **Aosta Factor** per la **crescita** del business in **Valle d'Aosta**

HIGHLIGHTS

Erogazione mutui privati ed imprese

Esposizione mutui privati ed imprese

Provvista alla controllata Aosta Factor S.p.A.

Credito

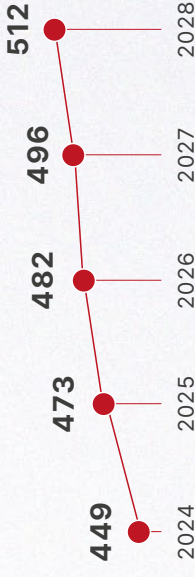
Obiettivi Strategici

C. KPI CREDITO – EROGAZIONE ED ESPOSIZIONE MUTUI PRIVATI E IMPRESE

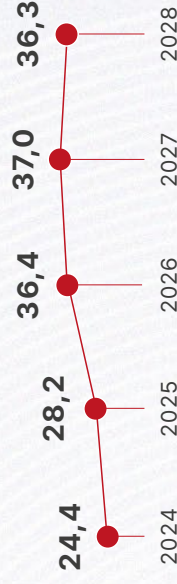
Erogazione mutui privati Valori in €mln



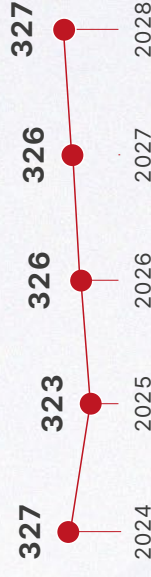
Esposizione mutui privati Valori in €mln



Erogazione mutui imprese Valori in €mln



Esposizione mutui imprese Valori in €mln

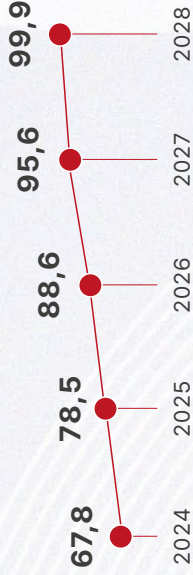


Credito

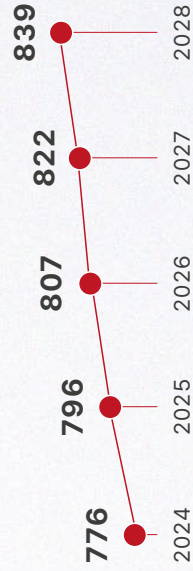
Obiettivi Strategici

C. KPI CREDITO – EROGAZIONE ED ESPOSIZIONE MUTUI PRIVATI E IMPRESE

Erogazione mutui totale Valori in €min



Esposizione mutui totale Valori in €min



Margine interesse mutui Valori in €min



Credito

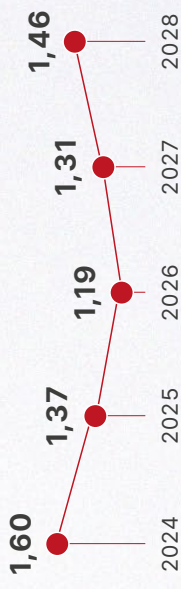
Obiettivi Strategici

C. KPI CREDITO – Provvista alla controllata AOF

Provvista alla controllata Valori in €mln



Interessi da provvista alla controllata Valori in €mln





Partecipazioni e servizi

Partecipazioni e servizi.

Obiettivi Strategici

PARTECIPAZIONI E SERVIZI

PRINCIPALI INIZIATIVE STRATEGICHE

- Rafforzamento nell'**integrazione Finaosta - Aosta Factor** su tematiche chiave come Credito, Pianificazione Strategica, Controllo di Gestione, Risk Management, Procedure e servizi
- Assessment **assetto** del gruppo e upgrade **statuti**
- Razionalizzazione ed efficientamento **Comitati di Gruppo**
- Rafforzamento del ruolo di **direzione e coordinamento** della capogruppo Finaosta

A NUOVO GRUPPO FINAOSTA

B M & A

C AMPLIARE OFFERTA DI SERVIZI AL SOCIO

PARTECIPAZIONI E SERVIZI

Partecipazioni e servizi.

Obiettivi Strategici

A

NUOVO GRUPPO FINAOSTA

B

M & A

C

AMPLIARE OFFERTA DI SERVIZI AL SOCIO

PRINCIPALI INIZIATIVE STRATEGICHE

Valutazione operazioni di **Fusione**Valutazione operazioni di **Acquisizione** o **Costituzione** di nuove societàRafforzamento della **patrimonializzazione** delle società del gruppo a sostegno di **investimenti**

HIGHLIGHTS

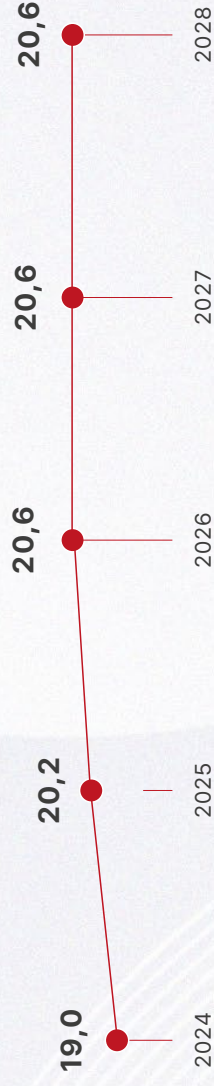
Partecipazioni gruppo finanziario

Partecipazioni e servizi.

Obiettivi Strategici

B. KPI M&A – Voce 30 e Voce 70

Partecipazioni Valori in €mln



PARTECIPAZIONI E SERVIZI

Partecipazioni e servizi.

Obiettivi Strategici

A

NUOVO GRUPPO FINAOSTA

B

M & A

C

AMPLIARE OFFERTA DI SERVIZI AL SOCIO

PRINCIPALI INIZIATIVE STRATEGICHE

Assessment **pricing** attività

Efficientamento dei **processi**

Sviluppo di **nuovi servizi** a supporto del **socio**

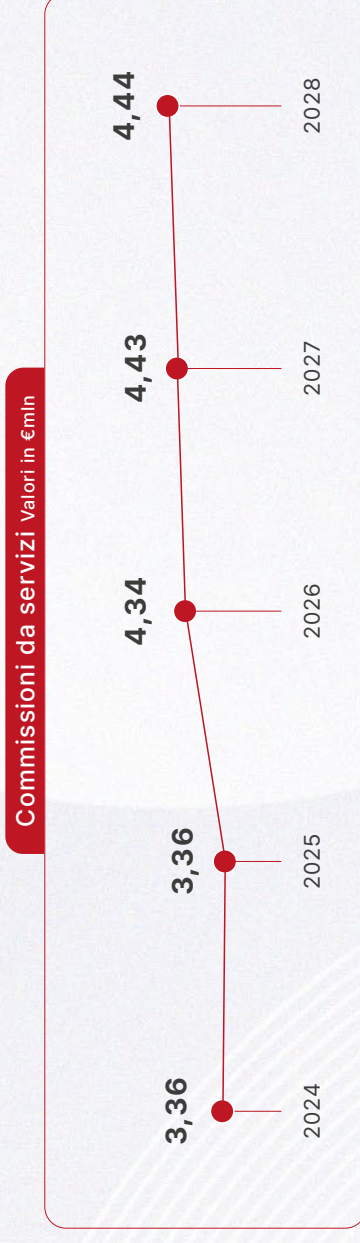
HIGHLIGHTS

- Commissioni attive da servizi a supporto del socio

C. KPI PARTECIPAZIONI E SERVIZI – Commissioni attive da servizi

Partecipazioni e servizi.

Obiettivi Strategici





People & Environment

PEOPLE & ENVIRONMENT

People & Environment.

Obiettivi Strategici

A ATTRACTION & RETENTION

B ACCADEMY / UNIVDA

C ESG

PRINCIPALI INIZIATIVE STRATEGICHE

- Valorizzazione e comunicazione del brand
- Piattaforma welfare
- Iniziative di inclusione
- Benefit Assessment generale
- Efficientamento struttura organizzativa
- Aggiornamento parco auto con introduzione veicoli green*

HIGHLIGHTS

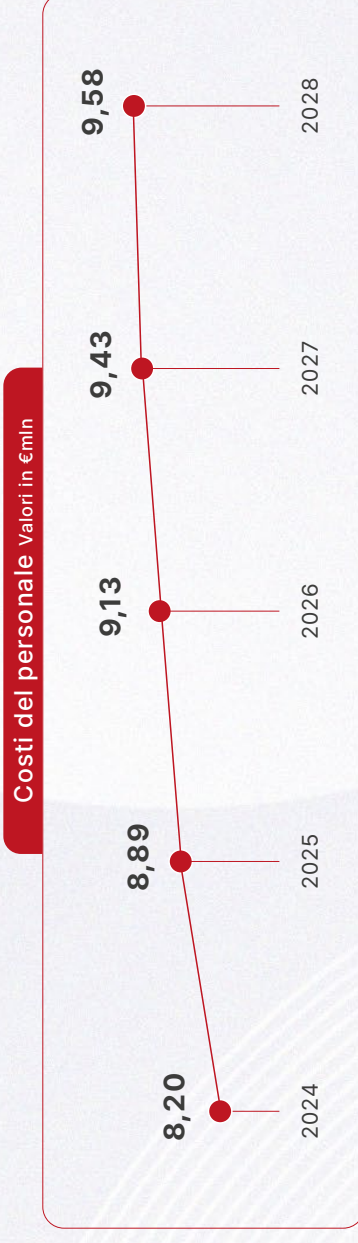
- Costi del personale

* L'INIZIATIVA È RICHIAMATA ANCHE NELL'OBIETTIVO ESG

People & Environment.

Obiettivi Strategici

A. ATTRACTION & RETENTION – COSTI DEL PERSONALE



People & Environment.

Obiettivi Strategici

A

ATTRACTION & RETENTION

B

ACCADEMY / UNIVDA

C

ESG

PEOPLE & ENVIRONMENT

PRINCIPALI INIZIATIVE STRATEGICHE

Favorire iniziative di **presentazione** di Finaosta in ambito **scolastico** / **accademico**

Corsi **formazione** specifici

Seminari organizzati da Finaosta

People & Environment.

Obiettivi Strategici

A

ATTRACTION & RETENTION

B

ACCADEMY / UNIVDA

C

ESG

PEOPLE & ENVIRONMENT

PRINCIPALI INIZIATIVE STRATEGICHE

Favorire iniziative di **riduzione di consumi ed emissioni**Aggiornamento parco **auto** con introduzione veicoli **green**Riduzione **emissioni edificio** ed **efficientamento energetico** dello stessoAumento dell'incidenza dei **finanziamenti green** sul portafoglioFavorire l'**equità di genere**Allineamento della **performance individuale** agli obiettivi di **sostenibilità**

HIGHLIGHTS

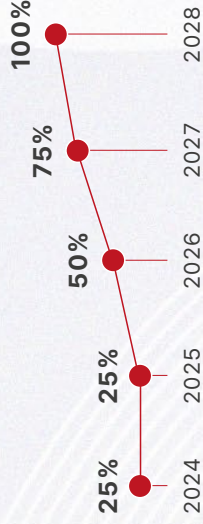
● Fattori ESG

C. KPI CREDITO – EROGAZIONE ED ESPOSIZIONE MUTUI PRIVATI E IMPRESE

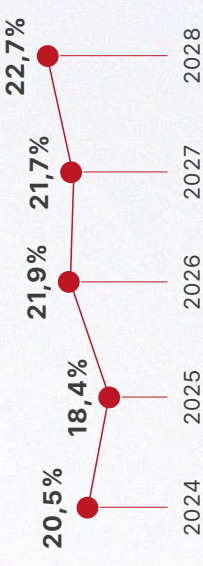
People & Environment.

Obiettivi Strategici

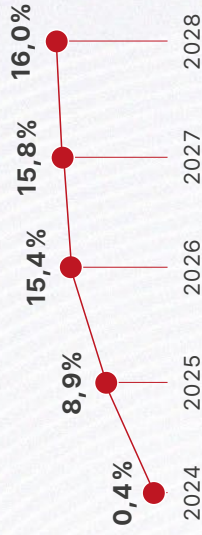
% Flotta auto a basse emissioni



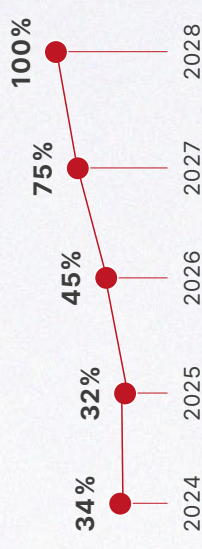
% Titoli ESG/Titoli GO



% Delibere prodotti green/totale delibere



% dipendenti formati in ambito ESG



Fattori Abilitanti

FATTORI ABILITANTI

Sintesi.



Fattori abilitanti.



IT



PREVENZIONE E GESTIONE DEI RISCHI



FORMAZIONE



ORGANIZZAZIONE SOCIETARIA

FATTORI ABILITANTI

1

DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI

Archiviazione e gestione documentale
Strumenti digitali per efficienza e trasparenza
Digitalizzazione e informatizzazione dei processi

2

IMPLEMENTAZIONE NUOVI SOFTWARE

Introduzione di strumenti per gestione documentale e archiviazione digitale
Soluzioni AI e chatbot per supporto operativo e gestione flussi di lavoro/documenti
Nuovi software per analisi e reportistica e integrazione dati esterni per migliorare qualità informazioni e autovalutazione rischi
Integrazione di nuovi provider per bilancio individuale e consolidato, e nuovi applicativi specialistici

3

EVOLUZIONE APPLICATIVI IN USO

Adeguamento e sviluppo di gestionali esistenti
Implementazione di nuove funzionalità su applicativi esistenti
Ottimizzazione di report, dashboard e analisi
Automatizzazione di processi contabili e di calcolo su Finanz

4

RAZIONALIZZAZIONE DEI SISTEMI

Dismissione sistemi obsoleti

Fattori abilitanti.



IT



PREVENZIONE E GESTIONE DEI RISCHI



FORMAZIONE



ORGANIZZAZIONE SOCIETARIA

FATTORI ABILITANTI

1

GESTIONE E PREVENZIONE DEI RISCHI OPERATIVI INDIVIDUALI E DI GRUPPO

Revisione e aggiornamento della matrice di rischio, introduzione nuovi indicatori e pesi
Efficientamento e rafforzamento gestione rischi individuali e del Gruppo Finanziario
Automazione del processo di risk scoring e integrazione controlli

2

QUALITÀ DEL CREDITO E MONITORAGGIO CLIENTI

Sviluppo stress test sul rischio di credito con dati esterni e variabili macroeconomiche
Potenziamento sistemi monitoraggio automatico e segmentazione rischio cliente
Efficientamento reportistica rischio di credito, controlli II livello, ICAAP
Dashboard operative e report automatici

3

CERTIFICAZIONE E GESTIONE DEI DATI

Progetti di data quality e data governance
Aggiornamento dinamico dataset e acquisizione dati esterni
Strumenti di reporting avanzati e dashboard operative
Automazione flussi di dati tra sistemi

Fattori abilitanti.



IT



PREVENZIONE E GESTIONE DEI RISCHI



FORMAZIONE



ORGANIZZAZIONE SOCIETARIA

FATTORI ABILITANTI

4

RISCHI TECNOLOGICI E COMPLIANCE NORMATIVA

- Allineamento a Regolamento DORA
- Integrazione strumenti IT per monitoraggio continuo dei rischi
- Aggiornamento e sviluppo applicativi per supporto normativo
- Rafforzamento controlli interni e sistemi di segnalazione

5

TRASPARENZA E DISCLOSURE SOCIETARIE

- Miglioramento del livello di disclosure dei documenti oggetto di pubblicazione
- Bilancio sociale
- Favorire miglior coordinamento tra le strutture organizzative

6

PRESIDIO DI CONFLITTI DI INTERESSE E ANTIRICICLAGGIO

- Rafforzamento rilevazione e gestione conflitti di interesse
- Implementazione processi AML, aggiornamento parametri e indicatori rischio
- Strumenti di data analytics e dashboard per monitoraggio continuo
- Integrazione e standardizzazione processi tra Finanz, SOS e altri sistemi di controllo

Fattori abilitanti.



IT



PREVENZIONE E GESTIONE DEI RISCHI



FORMAZIONE



ORGANIZZAZIONE SOCIETARIA

FATTORI ABILITANTI

1

RISCHI, NORMATIVA E ANTIRICICLAGGIO

Risk management, vigilanza, ICT Risk, ESG
Adeguate verifica della clientela e operazioni sospette
Seminari ABI AML e aggiornamenti normativi (AML/AUI, CCII, CRR3, Aiuti di Stato, clienti connessi)
Aggiornamenti su diritto bancario/societario, principi contabili e fisco

2

ANALISI FINANZIARIA E CREDITO

Analisi di bilancio per settori specifici
Analisi dichiarazioni fiscali (PF e società)
Corsi specialistici su factoring, garanzie, valutazioni immobiliari
Formazione dedicata a Responsabili Area Credito/Servizio

Fattori abilitanti.



IT



PREVENZIONE E GESTIONE DEI RISCHI



FORMAZIONE



ORGANIZZAZIONE SOCIETARIA

FATTORI ABILITANTI

3

COMPETENZE MANAGERIALI E ORGANIZZATIVE

Business planning, strategia societaria e gestione aziendale
Project management e change management
Gestione del tempo, comunicazione e tecniche di relazione
Affiancamento pratico per RUP e procurement

4

INNOVAZIONE, DIGITALE E SVILUPPO PROFESSIONALE

Formazione su Intelligenza Artificiale (base e avanzata)
Percorsi di certificazione (AdS, EGE, ABI Organizzazione)
Aggiornamenti su strumenti HR (INAZ, talent & performance management)
Inglese e legal English

Fattori abilitanti.



IT



PREVENZIONE E GESTIONE DEI RISCHI



FORMAZIONE



ORGANIZZAZIONE SOCIETARIA

FATTORI ABILITANTI

1

PROCESSI

Adeguamento normativo e procedurale
Gestione acquisti e contratti
Automazione e digitalizzazione operativa
Document & communication management

2

FUNZIONI

Assetto organizzativo e governance
Coordinamento e relazioni
Supporto alla compliance

3

BUILDING

Space management

Prospetti Previsionali

PARTE 3

Stato Patrimoniale Attivo

Componenti patrimoniali

PROSPETTI PREVISIONALI

VOCI DELL'ATTIVO (valori in unità di Euro)		2024	2025	2026	2027	2028
10	Cassa e disponibilità liquide	231.718.432	286.587.602	243.010.069	238.410.089	220.934.079
20	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a CE	-	-	4.991.400	4.991.400	4.991.400
	c) Altre attività finanziarie valutate obbligatoriamente al fair value	-	-	4.991.400	4.991.400	4.991.400
30	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	1.340.861	2.509.866	2.958.066	2.958.066	2.958.066
40	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato:	1.013.888.414	1.028.044.116	1.004.019.064	1.020.725.133	1.030.733.399
	a) Crediti verso banche	139.269.297	45.383.313	39.152.480	34.725.092	29.576.449
	b) Crediti verso società finanziarie	83.721.036	81.758.399	80.100.063	79.673.013	79.400.590
	c) Crediti verso la clientela	790.898.081	900.902.404	884.766.520	906.327.029	921.756.361
70	Partecipazioni	17.640.815	17.640.815	17.640.815	17.640.815	17.640.815
80	Attività materiali	9.242.867	8.900.706	9.629.619	9.236.016	8.929.855
90	Attività immateriali	22.395	1.247	31.380	26.323	23.279
100	Attività fiscali	7.034.426	3.622.219	3.586.747	3.522.385	3.238.059
	a) Correnti	6.034.720	2.649.469	2.613.997	2.549.635	2.265.309
	b) Anticipate	999.706	972.750	972.750	972.750	972.750
120	Altre attività	5.689.513	4.395.398	4.173.070	4.176.712	4.176.712
	TOTALE ATTIVO	1.286.577.723	1.351.701.969	1.290.040.229	1.301.686.940	1.293.625.666

PROSPETTI PREVISIONALI

Stato Patrimoniale Passivo Componenti patrimoniali

VOCI DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO (valori in unità di Euro)		2024	2025	2026	2027	2028
10	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	1.014.778.933	1.081.201.852	1.016.477.745	1.025.332.886	1.014.632.928
	a) Debiti	1.014.778.933	1.081.201.852	1.016.477.745	1.025.332.886	1.014.632.928
60	Passività fiscali	2.147.739	2.374.750	2.083.520	1.949.727	1.810.322
	a) Correnti	1.965.172	2.192.183	1.900.953	1.767.160	1.627.755
	b) Differite	182.567	182.567	182.567	182.567	182.567
80	Altre passività	7.759.083	1.904.102	1.904.102	1.904.102	1.904.102
90	Trattamento di fine rapporto del personale	770.435	801.531	816.531	576.531	496.531
100	Fondi per rischi e oneri:	281.923	281.460	279.460	286.660	283.260
	a) Impegni e garanzie rilasciate	43.108				
	c) Altri fondi per rischi e oneri	238.815	281.460	279.460	286.660	283.260
110	Capitale	112.000.000	112.000.000	112.000.000	112.000.000	112.000.000
150	Riserve	141.927.742	148.063.861	152.240.440	155.536.474	158.694.636
160	Riserve da valutazione	775.751	942.397	942.397	942.397	942.397
170	Utile (perdita) di esercizio	6.136.119	4.132.017	3.296.034	2.775.713	2.279.658
	TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	1.286.577.723	1.351.701.969	1.290.040.229	1.301.182.895	1.293.625.666

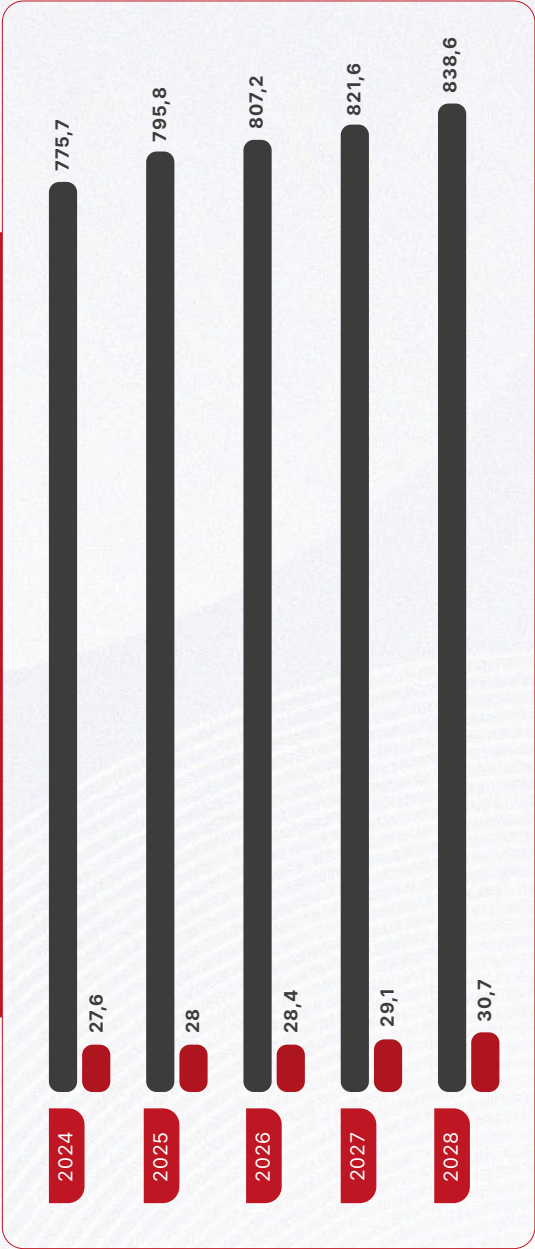
PROSPETTI PREVISIONALI

Crediti verso la clientela

Componenti patrimoniali

MUTUI VERSO LA CLIENTELA (GO E FDR A RISCHIO) (valori in unità di Euro)	2024	2025	2026	2027	2028
ESPOSIZIONE LORDA	775.681.143	795.805.110	807.241.533	821.614.285	838.624.176
FONDO	27.591.368	28.019.824	28.408.458	29.099.961	30.695.501
ESPOSIZIONE NETTA	748.089.775	767.785.286	778.833.075	792.514.324	807.928.675

Andamento esposizioni e relativo fondo (Valori in €mln)

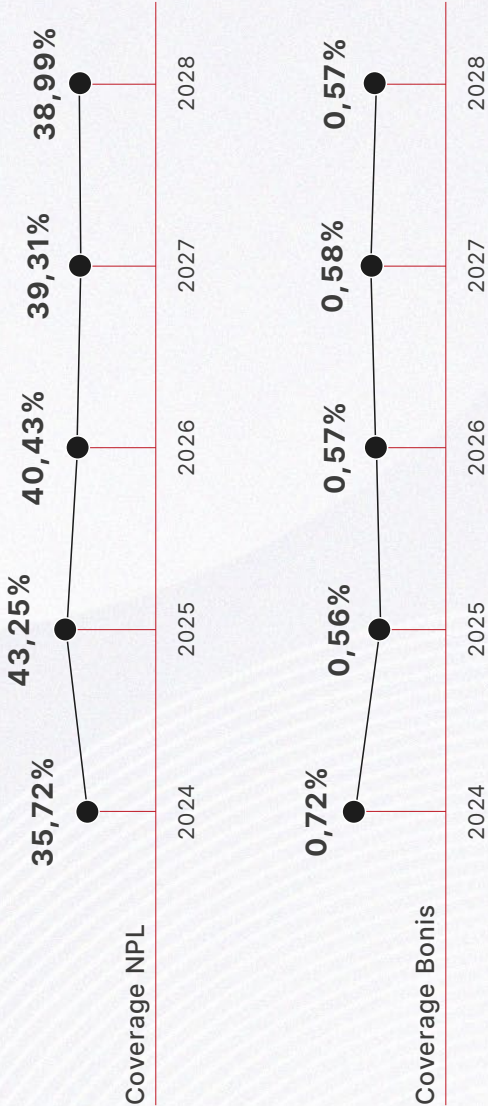


PROSPETTI PREVISIONALI

Crediti verso la clientela

Componenti patrimoniali

CLASSIFICAZIONE IMPIEGHI (valori in unità di Euro)	2024	2025	2026	2027	2028
BONIS	712.799.140	740.539.604	747.571.095	758.737.487	771.266.491
NPL	62.882.003	55.265.506	59.670.438	62.876.798	67.357.685
TOTALE	775.681.143	795.805.110	807.241.533	821.614.285	838.624.176

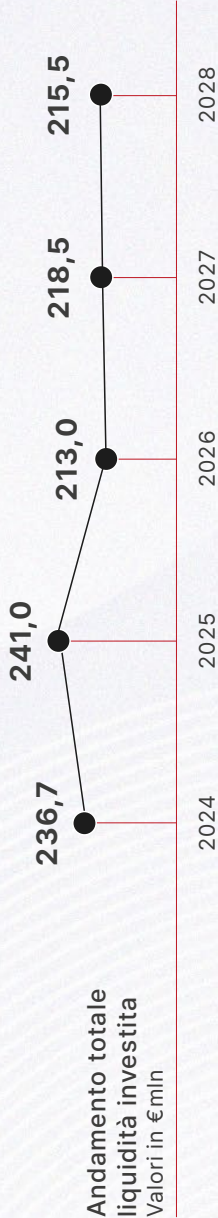


PROSPETTI PREVISIONALI

Gestione della liquidità

Componenti patrimoniali

LIQUIDITÀ INVESTITA (unità di euro)	2024	2025	2026	2027	2028
TIME DEPOSIT	92.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
INVESTIMENTI BREVE TERMINE	100.000.000	199.000.000	173.000.000	168.000.000	187.000.000
INVESTIMENTI MEDIO TERMINE	18.150.000	10.000.000	17.000.000	29.000.000	10.450.000
INVESTIMENTI MEDIO LUNGO TERMINE	26.500.000	26.950.000	17.950.000	16.500.000	13.000.000
TOTALE	236.650.000	240.950.000	212.950.000	218.500.000	215.500.000



PROSPETTI PREVISIONALI

Partecipazioni
in GO
Componenti
patrimoniali

Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva

VOCE 30 SP	2024	2025	2026	2027	2028
CERVINO SPA	645.987	721.279	1.169.479	1.169.479	1.169.479
MONTEROSA SPA	10.839	11.950	11.950	11.950	11.950
AUTOPORTO VALLE D'AOSTA	684.035	776.659	776.659	776.659	776.659
BIO4DREAMS	-	999.978	999.978	999.978	999.978
TOTALE	1.340.861	2.509.866	2.958.066	2.958.066	2.958.066

Partecipazioni

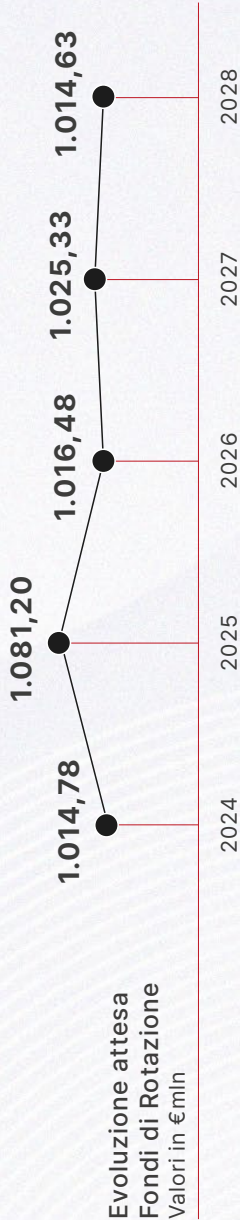
VOCE 70 SP	2024	2025	2026	2027	2028
AOSTA FACTOR SPA	11.938.117	11.938.117	11.938.117	11.938.117	11.938.117
PILA SPA	5.234.942	5.234.942	5.234.942	5.234.942	5.234.942
FUNIVIE MONTE BIANCO	467.756	467.756	467.756	467.756	467.756
TOTALE	17.640.815	17.640.815	17.640.815	17.640.815	17.640.815

PROSPETTI PREVISIONALI

Debiti

Componenti patrimoniali

TIPOLOGIA DI ESPOSIZIONE (unità di euro)	2024	2025	2026	2027	2028
FONDI DI ROTAZIONE	1.014.778.933	1.081.201.852	1.016.477.745	1.025.332.886	1.014.632.928



PROSPETTI PREVISIONALI

Conto Economico
1/2

VOCI DI CONTO ECONOMICO (unità di euro)		2024	2025	2026	2027	2028
10	Interessi attivi e proventi assimilati	28.828.438	23.199.805	21.902.934	22.226.917	22.756.614
20	Interessi passivi e oneri assimilati	(12.483.756)	(7.723.896)	(7.684.385)	(7.915.772)	(8.347.861)
30	MARGINE DI INTERESSE	16.344.682	15.475.909	14.218.549	14.311.145	14.408.753
40	Commissioni attive	3.361.140	3.360.834	4.339.166	4.426.848	4.436.382
50	Commissioni passive		(8.219)	(10.497)	(10.798)	(11.015)
60	COMMISSIONI NETTE	3.361.140	3.352.616	4.328.669	4.416.050	4.425.367
70	Dividendi e proventi assimilati	1.916.205				
100	Utile/perdita da cessione o riacquisto di:	185.663	1.114.834	1.430.318	1.480.953	1.784.951
	b) Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	185.663	1.114.834	1.430.318	1.480.953	1.784.951
110	Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico			84.872	98.004	103.200
	b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value			84.872	98.004	103.200
120	MARGINE DI INTERMEDIAZIONE	21.807.689	19.943.359	20.062.408	20.306.152	20.722.271
130	Rettifiche/riprese di valore nette per il rischio di credito:	(2.148.547)	(530.614)	(362.396)	(665.104)	(1.565.641)
	a) Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(2.148.547)	(530.614)	(362.396)	(665.104)	(1.565.641)
150	RISULTATO NETTO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	19.659.141	19.412.745	19.700.011	19.641.048	19.156.630

Conto Economico

2/2

PROSPETTI PREVISIONALI

VOCI DI CONTO ECONOMICO (unità di euro)		2024	2025	2026	2027	2028
160	Spese amministrative:	(11.576.730)	(13.245.162)	(15.115.737)	(15.070.780)	(15.134.644)
	a) spese per il personale	(8.200.276)	(8.891.953)	(9.134.128)	(9.430.309)	(9.580.868)
	b) altre spese amministrative	(3.376.454)	(4.353.209)	(5.981.609)	(5.640.472)	(5.553.776)
170	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	45.168	(1.702)	(7.702)	(7.702)	(7.702)
	a) Impegni e garanzie finanziarie rilasciate	(2.113)	(1.702)	(7.702)	(7.702)	(7.702)
	b) Altri accantonamenti netti	47.281				
180	Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	(510.090)	(546.862)	(813.774)	(758.515)	(721.368)
190	Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	(23.100)	(21.148)	(1.220)	(1.137)	(1.081)
200	Altri proventi e oneri di gestione	506.362	475.773	1.152.262	839.263	914.263
210	COSTI OPERATIVI	(11.558.391)	(13.339.103)	(14.786.171)	(14.998.872)	(14.950.532)
250	Utili (perdite) da cessione di investimenti					
260	UTILE (PERDITA) DELL'ATTIVITÀ CORRENTE AL LORO DELLE IMPOSTE	8.100.751	6.073.642	4.913.841	4.642.176	4.206.098
270	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(1.964.632)	(1.941.626)	(1.617.806)	(1.484.014)	(1.344.608)
280	UTILE (PERDITA) DELL'ATTIVITÀ CORRENTE AL NETTO DELLE IMPOSTE	6.136.119	4.132.017	3.296.034	3.158.162	2.861.490
290	Utile (perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte					
300	UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	6.136.119	4.132.017	3.296.034	3.158.162	2.861.490

PROSPETTI PREVISIONALI

Margine di interesse

Componenti reddituali

A. INTERESSI ATTIVI

	2024	2025	2026	2027	2028
INTERESSI ATTIVI E PROVENTI ASSIMILATI (INTERESSI ATTIVI SU FINANZIAMENTI)	9.879.315	7.896.871	7.996.952	8.454.197	8.910.425
INTERESSI ATTIVI E PROVENTI ASSIMILATI (INTERESSI ATTIVI SU LIQUIDITÀ)	7.618.546	4.689.744	3.359.163	3.332.184	3.436.236
INTERESSI ATTIVI E PROVENTI ASSIMILATI (INTERESSI ATTIVI SU LEASING)	387.191	257.885	224.034	173.094	124.082
INTERESSI ATTIVI E PROVENTI ASSIMILATI (RIMBORSO INTERESSI BPM E CDP)	572.464	-	-	-	-
INTERESSI ATTIVI E PROVENTI ASSIMILATI (COMMISSIONI ATTIVE A RISCHIO)	10.370.892	10.355.305	10.322.785	10.267.442	10.285.871
TOTALE	28.828.438	23.199.805	21.902.934	22.226.917	22.756.614

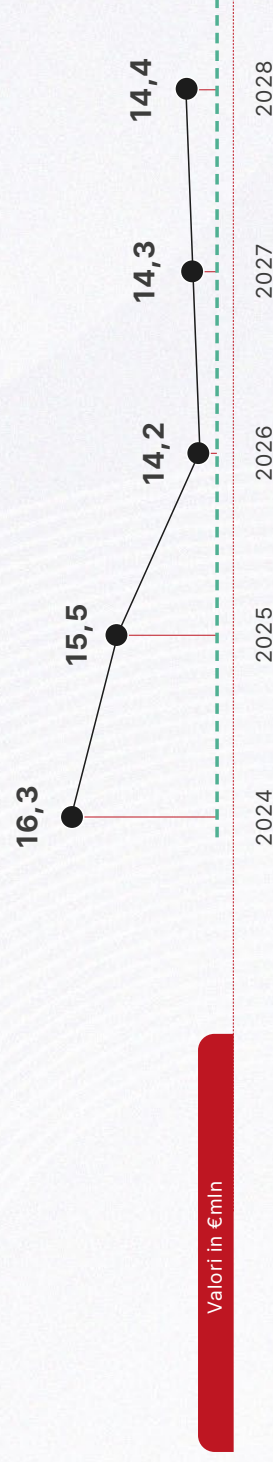
B. INTERESSI PASSIVI

	2024	2025	2026	2027	2028
INTERESSI PASSIVI E ONERI ASSIMILATI (INTERESSI INDEBITAMENTO)	12.483.756	7.723.896	7.684.385	7.915.772	8.347.861

Margine di interesse

Componenti reddituali

MARGINE DI INTERESSE		2024	2025	2026	2027	2028
		16.344.682	15.475.909	14.218.549	14.311.145	14.408.753



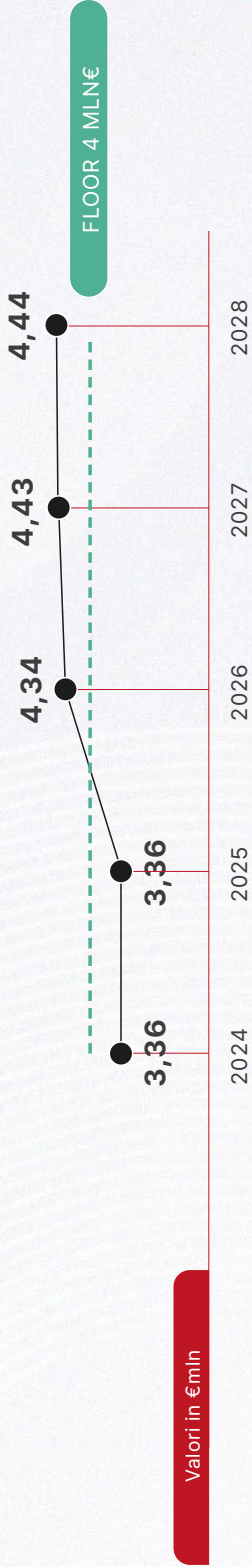
PROSPETTI PREVISIONALI

Commissioni nette

Componenti reddituali

D. COMMISSIONI NETTE

	2024	2025	2026	2027	2028
COMMISSIONI ATTIVE (NON A RISCHIO)	3.361.140	3.360.834	4.339.166	4.426.848	4.436.382
COMMISSIONI PASSIVE	-	(8.219)	(10.497)	(10.798)	(11.015)
TOTALE COMMISSIONI NETTE	3.361.140	3.352.616	4.328.669	4.416.050	4.425.367

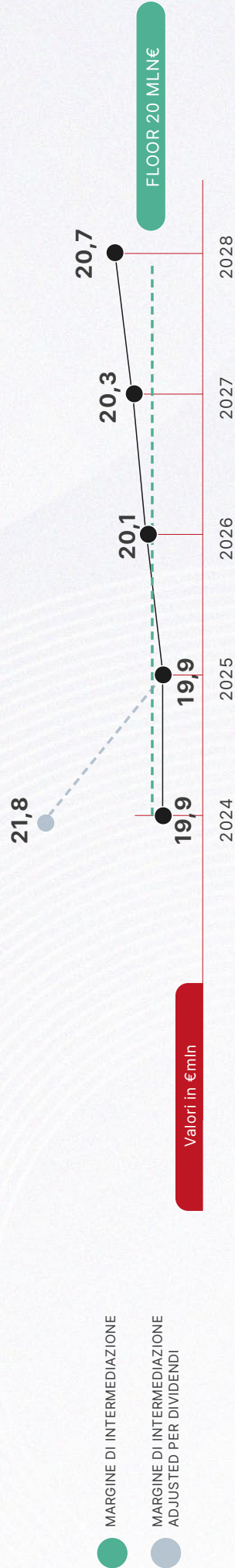


PROSPETTI PREVISIONALI

Margine di intermediazione

Componenti reddituali

E. MARGINE DI INTERMEDIAZIONE		2024	2025	2026	2027	2028
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE		21.807.689	19.943.359	20.062.408	20.306.152	20.722.271



Rettifiche / Riprese di valore

Componenti
reddittuali

PROSPETTI PREVISIONALI

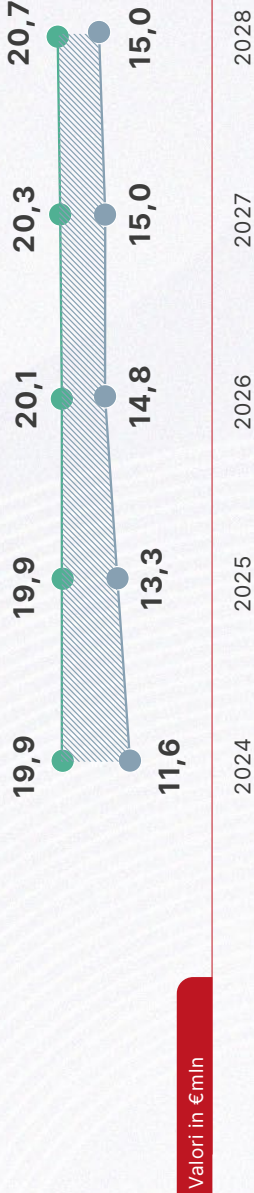


Costi Operativi

Componenti reddituali

F. COSTI OPERATIVI

- MARGINE DI INTERMEDIAZIONE
- COSTI OPERATIVI
- BUFFER PER RETTIFICHE DI VALORE



PROSPETTI PREVISIONALI

	2024	2025	2026	2027	2028
COSTI OPERATIVI	(11.558.391)	(13.339.103)	(14.786.171)	(14.998.872)	(14.950.532)

PROSPETTI PREVISIONALI

Costi Operativi
Componenti reddituali

A. COSTI DEL PERSONALE (160 CE)

Prospetto riepilogativo della movimentazione di personale: triennio 2026-2028

INQUADRAMENTO	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
DIRIGENTI	2	5	5	5	5
QUADRI DIRETTIVI	40	38	37	37	37
3A AREA	49	55	60	60	60
2A AREA	4	1	1	1	1
TOTALE	95	99	103	103	103
DI CUI A TEMPO DETERMINATO	-	-	-	-	-

PROSPETTI PREVISIONALI

Costi Operativi

Componenti reddituali

A. COSTI DEL PERSONALE (160 CE)

Andamento previsto per il costo del personale				
	2024	2025	2026	2027
SPESE PER IL PERSONALE	(8.200.276)	(8.891.953)	(9.134.128)	(9.430.309)
				(9.580.868)

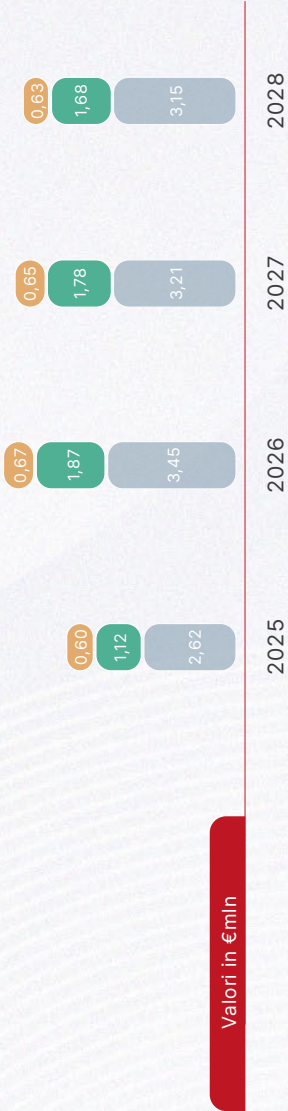
Il costo del personale nel triennio 2026-2028 risulta in crescita, coerentemente con quanto previsto dal piano assunzionale e in linea con le assumption relative all'inflazione adottate nel piano. La Società monitorerà i costi del personale proseguendo nella politica di fruizione delle ferie residue di tutti i dipendenti.

Costi Operativi

Componenti reddituali

B. ALTRE SPESE AMMINISTRATIVE (160B CE)

- Iva pro rata
- Spese occasionali
- Spese ricorrenti



PROSPETTI PREVISIONALI

	2024	2025	2026	2027	2028
ALTRE SPESE AMMINISTRATIVE	(3.376.454)	(4.353.209)	(5.981.609)	(5.640.472)	(5.553.776)

Nel corso del triennio Finaosta intende attivare diversi cantieri e progetti, per raggiungere gli obiettivi strategici individuati. La voce in oggetto risulta dunque in crescita.

In particolare, si prevede un incremento più consistente nel 2026 e una graduale riduzione negli anni 2027 e 2028.

Costi Operativi

Componenti reddituali

B1. SPESE RICORRENTI

PROSPETTI PREVISIONALI

	2025	2026	2027	2028
IT	822.238	1.100.673	1.056.864	1.021.864
IMMOBILE	601.577	610.767	572.639	571.639
CONSULENZE	426.177	497.175	508.971	483.223
ESTERNALIZZAZIONE	155.714	150.820	156.444	156.444
INFO PROVIDER	378.128	479.201	499.251	499.251
ALTRE SPESE RICORRENTI (ABBONAMENTI, QUOTE ASSOCIATIVE, MATERIALE DI CONSUMO, ...)	237.634	609.209	414.027	420.127
ALTRE SPESE AMMINISTRATIVE	2.621.468	3.447.845	3.208.196	3.152.548

Costi Operativi

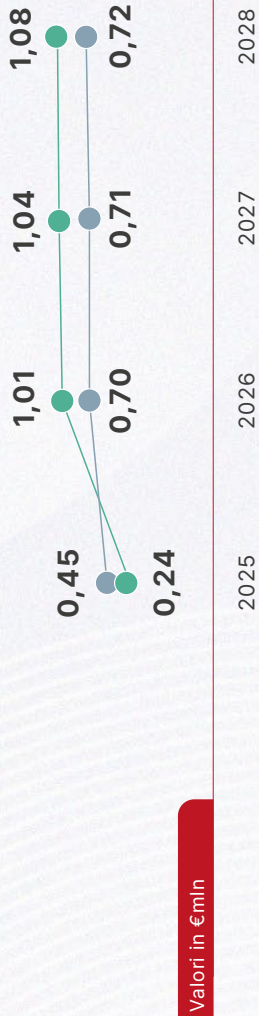
Componenti reddituali

B2. SPESE OCCASIONALI

- RICAVI DA MANDATI REGIONALI
- COSTI PER MANDATI REGIONALI

PROSPETTI PREVISIONALI

	2025	2026	2027	2028
MANDATI REGIONALI	451.594	696.000	710.000	724.000
CONSULENZE PARTECIPAZIONI	164.313	305.558	150.000	150.000
CONFORMITÀ NORMATIVA	206.714	175.000	125.000	10.000
ALTRE SPESE OCCASIONALI (SVILUPPI IT, CONSULENZE BILANCIO, GESTIONI IMMOBILI,...)	297.299	688.700	796.363	799.103
ALTRE SPESE AMMINISTRATIVE	1.119.921	1.865.258	1.781.363	1.683.103



PEA 2026

PIANO ESECUTIVO ANNUALE

PROSPETTI PREVISIONALI

Budget Economico

1/2

VOCI DI CONTO ECONOMICO		2026
10	Interessi attivi e proventi assimilati	21.902.934
20	Interessi passivi e oneri assimilati	(7.684.385)
30	MARGINE DI INTERESSE	14.218.549
40	Commissioni attive	4.339.166
50	Commissioni passive	10.497
60	COMMISSIONI NETTE	4.328.669
100	Utile/perdita da cessione o riacquisto di:	1.430.318
	b) Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	1.430.318
110	Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	84.872
	b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	84.872
120	MARGINE DI INTERMEDIAZIONE	20.062.408
130	Rettifiche/riprese di valore nette per il rischio di credito:	(362.396)
	a) Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(362.396)
150	RISULTATO NETTO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	19.700.011

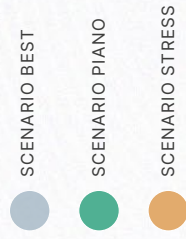
PROSPETTI PREVISIONALI

Budget Economico

2/2

VOCI DI CONTO ECONOMICO		2026
160	Spese amministrative:	(15.115.737)
	a) spese per il personale	(9.134.128)
	b) altre spese amministrative	(5.981.609)
170	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	(7.702)
	a) Impegni e garanzie finanziarie rilasciate	(7.702)
180	Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	(813.774)
190	Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	(1.220)
200	Altri proventi e oneri di gestione	1.152.262
210	COSTI OPERATIVI	(14.786.171)
260	UTILE (PERDITA) DELL'ATTIVITÀ CORRENTE AL LORO DELLE IMPOSTE	4.913.841
270	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(1.617.806)
280	UTILE (PERDITA) DELL'ATTIVITÀ CORRENTE AL NETTO DELLE IMPOSTE	3.296.034
300	UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	3.296.034

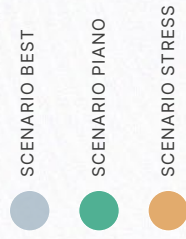
Scenari best base e stress



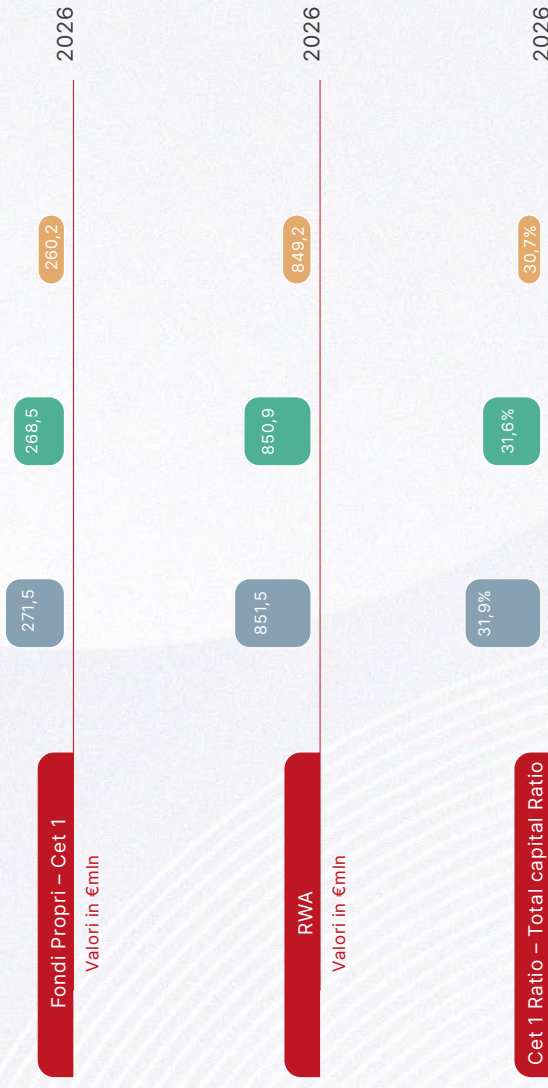
A. KPI CREDITO – QUALITÀ DEL CREDITO



Scenari best base e stress



A. KPI CREDITO – ADEGUATEZZA PATRIMONIALE



Attività da svolgere e tempi di esecuzione

Coerentemente con la mission di Finaosta, è prevista la continuazione nell'offerta di nuovi prodotti in Gestione Ordinaria, nell'ottica di rispondere alle esigenze del territorio. Tale attività interesserà l'intero esercizio 2026.



OBIETTIVO

CREDITO - SVILUPPO E AGGIORNAMENTO
NUOVI PRODOTTI

Finaosta intende rafforzare i processi a supporto della valutazione del merito creditizio delle controparti affidate tramite un cantiere nel 2026 finalizzato a implementare un modello di **rating** interno.



OBIETTIVO

CREDITO - DIGITALIZZAZIONE ED
EFFICIENTAMENTO DEI PROCESSI

Si prevede di proseguire l'effort nell'attività di digitalizzazione e automizzazione dei processi aziendali, in particolare il processo core del credito, attraverso lo sviluppo e l'evoluzione della Pratica Elettronica di Fido - **PEF**. Il nuovo strumento entrerà in funzione nel 2026 per l'istruttoria di pratiche in favore di privati.



OBIETTIVO

CREDITO - DIGITALIZZAZIONE ED
EFFICIENTAMENTO DEI PROCESSI

Attività da svolgere e tempi di esecuzione

Nel corso del 2026 prenderanno avvio le attività di implementazione, con l'ausilio di un team consulenziale dedicato, dell'**area clienti** condivisa con la Regione per la gestione delle domande di finanziamento di mutui a privati.

OBIETTIVO

CREDITO – DIGITALIZZAZIONE ED
EFFICIENTAMENTO DEI PROCESSI

Nel 2026, con un supporto consulenziale, proseguirà il processo di assessment ed efficientamento dei modelli di Governance all'interno del **Gruppo Finaosta**.

OBIETTIVO

PARTECIPAZIONE E SERVIZI – NUOVO GRUPPO
FINAOSTA

Il Piano **ESG**, sottoposto all'esame di Banca d'Italia come dalla stessa richiesto, continuerà a essere implementato nel 2026 nel rispetto delle milestones pianificate.

OBIETTIVO

PEOPLE & ENVIRONMENT - ESG

Nel corso del 2026 saranno inoltre svolte delle attività, con il supporto di un consulente, finalizzate ad adeguare i processi al **framework normativo ICT**.

OBIETTIVO

PREVENZIONE E GESTIONE DEI RISCHI

Analisi finanziaria della società

A. ATTIVITÀ OPERATIVA		31/12/2026
1. Gestione		2.965.937
Interessi attivi incassati (+)		21.902.934
Interessi passivi pagati (-)		(7.684.385)
Commissioni nette (+/-)		4.328.669
Spese per il personale (-)		(9.134.128)
Altri costi (-)		(5.981.609)
Altri ricavi (+)		1.152.262
Imposte e tasse (-)		(1.617.806)
2. Liquidità generata/assorbita dalle attività finanziarie		19.478.447
Altre attività obbligatoriamente valutate al fair value		(4.991.400)
Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva		(448.200)
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato		25.177.846
Altre attività		(261.799)
3. Liquidità generata/assorbita dalle passività finanziarie		(64.445.887)
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato		(64.724.107)
Altre passività		278.230
LIQUIDITÀ NETTA GENERATA/ASSORBITA DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA A		(42.003.493)

B. ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		31/12/2026
2. Liquidità assorbita da		(1.574.040)
Acquisti di attività materiali		(1.574.040)
LIQUIDITÀ NETTA GENERATA/ASSORBITA DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO B		(1.574.040)
LIQUIDITÀ NETTA GENERATA/ASSORBITA NELL'ESERCIZIO D=A+/-B+/-C		(43.577.533)

RICONCILIAZIONE		31/12/2026
Cassa e disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		286.587.602
LIQUIDITÀ TOTALE NETTA GENERATA/ASSORBITA NELL'ESERCIZIO		(43.577.533)
CASSA E DISPONIBILITÀ LIQUIDE ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO		243.010.069

Incarichi professionali

ANALISI E RELATIVO COSTO PER L'ANNO 2026

	2026
Consulenze	1.897.432
IT	1.565.673
Immobile	610.767
Info Provider	479.201
Esternalizzazioni	150.819
Altre spese	427.562
Iva Pro Rata	668.507
Assicurazioni varie	181.648
TOTALE	5.981.609

FOCUS: ALTRE SPESE AMMINISTRATIVE (VOCE 160CE)

Di seguito si riportano le tabelle riepilogative della composizione per tipologia di costo relativa al 2026

DETTAGLIO CONSULENZE	2026
Mandato Regionale	696.000
Partecipazioni	355.557
Conformità Normativa	340.059
Organizzazione Societaria	130.000
Altre Consulenze (Legali, Antiriciclaggio, Credito,...)	375.816
TOTALE	1.897.432

Piano Assunzionale 2026



98

- 1 RISORSA CESSANDA



104

- 7 RISORSE DI CUI 1 IN CORSO DI ASSUNZIONE E 2 DA AUTORIZZARSI DALL'AMMINISTRAZIONE REGIONALE CON L'APPROVAZIONE DEL POST/PEA 2026/2028.

Piano Assunzionale 2026

N°	AREA DI INSERIMENTO	SENIORITY	AUTORIZZAZIONE
1	AREA ISTRUTTORIE CREDITO – SERVIZIO CONTRATTI	JUNIOR	Sostituzione risorsa cessata nel corso del 2025
1	AREA AMMINISTRAZIONE E FINANZA – SERVIZIO FINANZA	MIDDLE - SENIOR	Sostituzione risorsa cessanda con inquadramento nella categoria dei Quadri Direttivi
1	DIREZIONE PARTECIPAZIONI - UFFICIO PARTECIPAZIONI	JUNIOR	Assunzioni preventive ad integrazione dell'organico per nuove attività (POST/PEA 2022-2024)
1	UFFICIO COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I MEDIA	JUNIOR / SENIOR	Assunzioni preventive ad integrazione dell'organico per nuove attività (POST/PEA 2024/2026)
1	DIREZIONE ACQUISTI - SERVIZIO APPALTI	JUNIOR	Assunzioni preventive ad integrazione dell'organico per nuove attività (POST/PEA 2025-2027)
1	SERVIZIO SISTEMI INFORMATIVI	MIDDLE - SENIOR	Assunzioni preventive ad integrazione dell'organico, da autorizzarsi da parte di RAVA con POST/PEA 2026/2028
1	SERVIZIO COA	JUNIOR	Assunzioni preventive ad integrazione dell'organico, da autorizzarsi da parte di RAVA con POST/PEA 2026/2028

Programma degli investimenti

INTERVENTI SEDE E IT



Nel corso del 2026 si stimano investimenti sulle proprietà per circa 1,5 milioni di euro.

Monitoraggio spese di funzionamento

OBIETTIVI SPECIFICI ANNUALI IN ORDINE
AL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO

La società monitorerà le spese di funzionamento, comprese le spese per il personale, garantendo il rispetto dell'equilibrio economico di bilancio.

Nel corso del 2026 la Società ha previsto un utile di esercizio pari a **3.296.034 euro**.