

# BOLLETTINO UFFICIALE DELLA REGIONE AUTONOMA VALLE D'AOSTA

## BULLETIN OFFICIEL DE LA RÉGION AUTONOME VALLÉE D'AOSTE



Région Autonome  
**Vallée d'Aoste**  
Regione Autonoma  
**Valle d'Aosta**

Aosta, 5 luglio 2022

Aoste, le 5 juillet 2022

DIREZIONE, REDAZIONE E AMMINISTRAZIONE:  
Presidenza della Regione – Affari legislativi e aiuti di Stato  
Bollettino Ufficiale, Piazza Deffeyes, 1 – 11100 AOSTA  
Tel. (0165) 273305 - E-mail: bur@regione.vda.it  
PEC: legislativo\_legale@pec.regione.vda.it  
Direttore responsabile: Dott.ssa Roberta Quattrocchio  
Autorizzazione del Tribunale di Aosta n. 5/77 del 19.04.1977

DIRECTION, RÉDACTION ET ADMINISTRATION:  
Présidence de la Région – Affaires législatives et aides d'État  
Bulletin Officiel, 1 place Deffeyes – 11100 AOSTE  
Tél. (0165) 273305 - E-mail: bur@regione.vda.it  
PEC: legislativo\_legale@pec.regione.vda.it  
Directeur responsable : M.me Roberta Quattrocchio  
Autorisation du Tribunal d'Aoste n° 5/77 du 19.04.1977

### AVVISO

A partire dal 1° gennaio 2011 il Bollettino Ufficiale della Regione Valle d'Aosta è pubblicato esclusivamente in forma digitale. L'accesso ai fascicoli del BUR, disponibili sul sito Internet della Regione <http://www.regione.vda.it>, è libero, gratuito e senza limiti di tempo.

### AVIS

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011, le Bulletin officiel de la Région autonome Vallée d'Aoste est exclusivement publié en format numérique. L'accès aux bulletins disponibles sur le site internet de la Région <http://www.regione.vda.it> est libre, gratuit et sans limitation de temps.

### SOMMARIO

INDICE CRONOLOGICO da pag. 2953 a pag. 2955

#### PARTE PRIMA

Statuto Speciale e norme di attuazione .....	—
Leggi e regolamenti .....	2956
Corte costituzionale .....	—
Atti relativi ai referendum .....	—

#### PARTE SECONDA

Atti del Presidente della Regione .....	2960
Atti degli Assessori regionali .....	—
Atti del Presidente del Consiglio regionale .....	—
Atti dei dirigenti regionali .....	2961
Deliberazioni della Giunta e del Consiglio regionale.....	2964
Avvisi e comunicati .....	2965
Atti emanati da altre amministrazioni .....	2965

#### PARTE TERZA

Bandi e avvisi di concorsi .....	3115
Bandi e avvisi di gara .....	—

### SOMMAIRE

INDEX CHRONOLOGIQUE de la page 2953 à la page 2955

#### PREMIÈRE PARTIE

Statut Spécial et dispositions d'application .....	—
Lois et règlements .....	2956
Cour constitutionnelle .....	—
Actes relatifs aux référendums .....	—

#### DEUXIÈME PARTIE

Actes du Président de la Région .....	2960
Actes des Assesseurs régionaux.....	—
Actes du Président du Conseil régional .....	—
Actes des dirigeants de la Région .....	2961
Délibérations du Gouvernement et du Conseil régional..	2964
Avis et communiqués .....	2965
Actes émanant des autres administrations .....	2965

#### TROISIÈME PARTIE

Avis de concours .....	3115
Avis d'appel d'offres .....	—

## INDICE CRONOLOGICO

### PARTE PRIMA

#### LEGGI E REGOLAMENTI

Legge regionale 23 giugno 2022, n. 15.

Disposizioni concernenti la concessione di contributi in favore delle piccole stazioni sciistiche di interesse locale.

pag. 2956

### PARTE SECONDA

#### ATTI DEL PRESIDENTE DELLA REGIONE

Decreto 16 giugno 2022, n. 334.

Dichiarazione di stato di calamità sul territorio del Comune di GABY.

pag. 2960

#### ATTI DEI DIRIGENTI REGIONALI

##### ASSESSORATO SVILUPPO ECONOMICO, FORMAZIONE E LAVORO

Provvedimento dirigenziale 15 giugno 2022, n. 3475.

Cancellazione, ai sensi dell'art. 8, comma 1, lettere a) e b), della legge regionale 05.05.1998, n. 27 ("Testo unico in materia di cooperazione"), di n. 9 società cooperative dal Registro regionale degli enti cooperativi.

pag. 2961

#### DELIBERAZIONI DELLA GIUNTA E DEL CONSIGLIO REGIONALE

##### GIUNTA REGIONALE

Deliberazione 13 giugno 2022, n. 679.

Determinazione, ai sensi dell'articolo 6, comma 5, della l.r. 3/2022, dei termini per l'erogazione a saldo dei mutui

## INDEX CHRONOLOGIQUE

### PREMIÈRE PARTIE

#### LOIS ET RÈGLEMENTS

Loi régionale n° 15 du 23 juin 2022,

portant dispositions en matière d'octroi d'aides en faveur des petites stations de ski d'intérêt local.

page 2956

### DEUXIÈME PARTIE

#### ACTES DU PRÉSIDENT DE LA RÉGION

Arrêté n° 334 du 16 juin 2022,

portant déclaration de l'état de calamité sur le territoire de la Commune de GABY.

page 2960

#### ACTES DES DIRIGEANTS DE LA RÉGION

##### ASSESSORAT DE L'ESSOR ÉCONOMIQUE, DE LA FORMATION ET DU TRAVAIL

Acte du dirigeant n° 3475 du 15 juin 2022,

portant radiation de neuf sociétés du Registre régional des entreprises coopératives, aux termes des lettres a) et b) du premier alinéa de l'art. 8 de la loi régionale n° 27 du 5 mai 1998 (Texte unique en matière de coopération).

page 2961

#### DÉLIBÉRATIONS DU GOUVERNEMENT ET DU CONSEIL RÉGIONAL

##### GOUVERNEMENT RÉGIONAL

Délibération n° 679 du 13 juin 2022,

fixant, aux termes du cinquième alinéa de l'art. 6 de la loi régionale n° 3 du 28 avril 2022, les délais de versement des

concessi a valere sulla l.r. 19/2001 in data antecedente al 15 aprile 2017.

pag. 2964

## AVVISI E COMUNICATI

### ASSESSORATO AMBIENTE, TRASPORTI E MOBILITÀ SOSTENIBILE

Avviso di avvenuto deposito dell'istanza di autorizzazione per la costruzione di un impianto elettrico MT/BT per l'allacciamento della nuova cabina elettrica "Tourlin" in frazione Tourlin nel comune di AYMAVILLES.

pag. 2965

### ATTI EMANATI DA ALTRE AMMINISTRAZIONI

Azienda Regionale per l'Edilizia Residenziale della Valle d'Aosta. Deliberazione 31 maggio 2022, n. 38.

Approvazione consuntivo 2021 e relativa Nota integrativa – Aggiornamento del Programma triennale del fabbisogno di risorse umane.

pag. 2965

## PARTE TERZA

### BANDI E AVVISI DI CONCORSI

#### PRESIDENZA DELLA REGIONE

Rettificazione del bando di procedura selettiva unica, per esami, per l'assunzione a tempo pieno e indeterminato di 43 collaboratori (categoria C – posizione C2), nel profilo di assistente amministrativo-contabile, di cui 40 posti da assegnare agli organici della Regione e 3 posti da assegnare agli organici di altri enti del Comparto unico della Valle d'Aosta.

pag. 3115

Unité des Communes valdôtaines Mont-Émilium.

Estratto del bando di procedura selettiva per esami, in forma associata, per l'assunzione a tempo indeterminato di n. 18 operatori specializzati (Cat. B – Pos. B2), nel profilo di operai autisti, nell'ambito dell'organico delle Unités des Communes valdôtaines Valdigne-Mont-Blanc, Grand-Pa-

soldes des prêts à valoir sur la loi régionale n° 19 du 4 septembre 2001 qui ont été accordés avant le 15 avril 2017.

page 2964

## AVIS ET COMMUNIQUÉS

### ASSESSORAT DE L'ENVIRONNEMENT, DES TRANSPORTS ET DE LA MOBILITÉ DURABLE

Avis de dépôt d'une demande d'autorisation de construire et d'exploiter à titre provisoire une ligne électrique pour le branchement du poste de transformation nommé « Tourlin », situé dans la localité Tourlin de la commune d'AYMAVILLES.

page 2965

### ACTES ÉMANANT DES AUTRES ADMINISTRATIONS

Agence régionale pour le logement (ARER). Délibération n° 38 du 31 mai 2022,

portant approbation des comptes 2021 et de la note complémentaire relative à la mise à jour du Plan triennal des besoins en personnel.

page 2965

## TROISIÈME PARTIE

### AVIS DE CONCOURS

#### PRÉSIDENTE DE LA RÉGION

Rectification de l'avis de procédure unique de sélection, sur épreuves, en vue du recrutement, sous contrat à durée indéterminée et à plein temps, de quarante-trois collaborateurs – assistants administratifs et comptables (catégorie C – position C2), dont quarante à affecter à des postes des organigrammes de la Région et trois à des postes des organigrammes d'autres organismes relevant du statut unique de la Vallée d'Aoste.

page 3115

Unité des Communes valdôtaines Mont-Émilium.

Extrait de l'avis de procédure unique de sélection, sur épreuves, en vue du recrutement, sous contrat à durée indéterminée, de dix-huit ouvriers-chauffeurs (catégorie B – position B2 – opérateurs spécialisés), à affecter à des postes relevant des organigrammes des Communes appartenant aux

**radis, Mont-Émilis, Grand-Combin, Mont-Cervin, Walser e Mont-Rose, dei Comuni dei rispettivi ambiti e del Comune di AOSTA.**

pag. 3116

**Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Valle d'Aosta (ARPA).**

**Estratto del bando di concorso pubblico per esami finalizzato alla copertura di un posto a tempo pieno e indeterminato di collaboratore tecnico professionale – categoria D del CCNL del comparto sanità, nell'ambito dell'organico dell'agenzia regionale per la protezione dell'ambiente della Valle d'Aosta (ARPA).**

pag. 3119

**Unités des Communes valdôtaines Valdigne-Mont-Blanc, Grand-Paradis, Mont-Émilis, Grand-Combin, Mont-Cervin, Walser et Mont-Rose et de la Commune d'AOSTE.**

page 3116

**Agence régionale pour la protection de l'environnement.**

**Extrait de l'avis de concours externe, sur épreuves, en vue du recrutement, sous contrat à durée indéterminée et à temps plein, d'un collaborateur technique professionnel, catégorie D au sens de la convention collective nationale du travail du secteur de la santé, dans le cadre de l'organigramme de l'Agence régionale pour la protection de l'environnement (ARPE) de la Vallée d'Aoste.**

page 3119

TESTO UFFICIALE  
TEXTE OFFICIEL

**PARTE PRIMA**

**LEGGI E REGOLAMENTI**

**Legge regionale 23 giugno 2022, n. 15.**

**Disposizioni concernenti la concessione di contributi in favore delle piccole stazioni sciistiche di interesse locale.**

IL CONSIGLIO REGIONALE

ha approvato

IL PRESIDENTE DELLA REGIONE

promulga

la seguente legge:

Art. 1  
(*Oggetto e finalità*)

1. La presente legge reca disposizioni per la concessione di un contributo economico in favore dei complessi funiviari di interesse locale come definiti dall'articolo 5 della legge regionale 18 giugno 2004, n. 8 (Interventi regionali per lo sviluppo di impianti funiviari e di connesse strutture di servizio), aventi non più di tre impianti aerei, di seguito denominati piccole stazioni sciistiche, con un bacino di utenza prevalentemente locale, per cui il contributo pubblico non altera la concorrenza né incide sugli scambi intraeuropei.
2. In ragione della situazione di svantaggio strutturale e dei fenomeni di spopolamento delle aree montane, la presente legge sostiene la continuità di servizio, anche nei periodi di stagione invernale caratterizzati da bassa affluenza di utenti, delle piccole stazioni sciistiche di cui al comma 1, in quanto essenziali per il mantenimento delle connesse attività economiche operanti sul territorio e per il rilancio demografico e socio-economico, in un'ottica di rafforzamento della coesione economica e sociale del territorio regionale.

Art. 2  
(*Determinazione ed erogazione del contributo*)

1. Il contributo di cui all'articolo 1 è diretto a sostenere i ricavi di bigliettazione nelle giornate di bassa affluenza, intendendosi per tali le giornate dal lunedì al venerdì.

**PREMIÈRE PARTIE**

**LOIS ET RÈGLEMENTS**

**Loi régionale n° 15 du 23 juin 2022,**

**portant dispositions en matière d'octroi d'aides en faveur des petites stations de ski d'intérêt local.**

LE CONSEIL RÉGIONAL

a approuvé ;

LE PRÉSIDENT DE LA RÉGION

promulgue

la loi dont la teneur suit :

Art. 1<sup>er</sup>  
(*Objet et finalité*)

1. La présente loi établit les dispositions pour l'octroi d'aides en faveur des systèmes d'installations à câble d'intérêt local visés à l'art. 5 de la loi régionale n° 8 du 18 juin 2004 (Mesures régionales en faveur de l'essor des installations à câble et des structures de service y afférentes) qui disposent de trois installations aériennes au plus, ci-après dénommées « petites stations de ski », desservant essentiellement des usagers de proximité et pour lesquels l'aide publique n'entraîne aucune distorsion de la concurrence ni altération des échanges à l'intérieur de l'Union européenne.
2. En raison de la situation désavantageuse du point de vue structurel et des phénomènes de dépeuplement des zones de montagne, la présente loi supporte la continuité de service, même pendant les périodes de la saison d'hiver caractérisées par une faible fréquentation, des petites stations de ski visées au premier alinéa, essentielles pour le maintien des activités économiques qui y sont reliées ainsi que pour la relance démographique et socioéconomique, dans une optique de renforcement de la cohésion économique et sociale sur le territoire régional.

Art. 2  
(*Calcul et versement des aides*)

1. Les aides visées à l'art. 1<sup>er</sup> sont accordées à titre de complément des recettes de billetterie pendant les journées de faible fréquentation, à savoir du lundi au vendredi. En tout

- Restano, in ogni caso, esclusi il giorno 8 dicembre, il periodo dal 25 dicembre al 6 gennaio e i periodi di Carnevale e di Pasqua, da determinare con riferimento al calendario scolastico approvato dalla Giunta regionale.
2. Per le piccole stazioni sciistiche gestite da società che svolgono la propria attività anche in località diverse da quella in cui la piccola stazione è ubicata, il contributo è finalizzato, nel rispetto della normativa in materia di aiuti di Stato, esclusivamente al sostegno delle piccole stazioni sciistiche.
  3. La struttura regionale competente in materia di infrastrutture funiviarie concede il contributo di cui all'articolo 1, annualmente e a consuntivo, entro il 31 luglio, alle società di gestione delle piccole stazioni sciistiche che ne fanno richiesta. Il contributo è calcolato, per ogni giornata di bassa affluenza, come differenza tra il ricavo medio giornaliero di bigliettazione delle giornate di alta affluenza e il ricavo medio giornaliero di bigliettazione delle giornate di bassa affluenza. In ogni caso, il contributo è determinato in misura non superiore alla perdita di esercizio registrata dalla stazione. Nel caso di chiusura in utile d'esercizio, il contributo di cui all'articolo 1 non è riconosciuto.
  4. Il contributo in favore dei Comuni che affidano in subconcessione l'esercizio di linee funiviarie, ai sensi dell'articolo 14 della legge regionale 18 aprile 2008, n. 20 (Disposizioni in materia di concessione e costruzione di linee funiviarie in servizio pubblico per trasporto di persone o di persone e cose), calcolato secondo quanto previsto dal comma 3, è determinato in misura non superiore al corrispettivo che gli stessi riconoscono al subconcessionario per la gestione della stazione sciistica.
  5. Per l'ottenimento del contributo di cui all'articolo 1, le società di gestione degli impianti e i Comuni interessati da attività di esercizio di piccole stazioni sciistiche stipulano accordi di cooperazione finalizzati al mantenimento e allo sviluppo dell'offerta turistica delle medesime stazioni, secondo criteri e modalità definiti con deliberazione della Giunta regionale, da adottare previo parere della Commissione consiliare competente.
  6. Per la preventiva condivisione dei criteri e modalità di cui al comma 5, con propria deliberazione la Giunta regionale istituisce, senza oneri aggiuntivi a carico del bilancio regionale, un apposito gruppo di lavoro composto da rappresentanti dell'Amministrazione regionale, delle società di gestione degli impianti e degli enti locali coinvolti, nonché da altri soggetti pubblici o privati del territorio.
  7. La struttura regionale competente in materia di infrastrutture funiviarie verifica l'ammissibilità delle domande e
- état de cause, sont exclus desdites journées le 8 décembre, la période allant du 25 décembre au 6 janvier et les périodes de Carnaval et de Pâques, qui sont fixées sur la base du calendrier scolaire approuvé par le Gouvernement régional.
2. Pour ce qui est des petites stations de ski gérées par des sociétés qui exercent leur activité même dans des localités autres que celles où lesdites stations sont situées, les aides sont accordées uniquement à titre de soutien des petites stations de ski, dans le respect des dispositions en matière d'aides d'État.
  3. La structure régionale compétente en matière de transports par câble accorde, au plus tard le 31 juillet, les aides visées à l'art. 1<sup>er</sup> aux sociétés d'exploitation des petites stations de ski qui en font la demande au titre de la saison d'hiver précédente. Le montant de l'aide au titre de chaque journée de faible fréquentation correspond à la différence entre les recettes de billetterie moyennes journalières des jours de grande fréquentation et les recettes de billetterie moyennes journalières des jours de faible fréquentation. En tout état de cause, le montant total de l'aide ne peut dépasser la perte d'exploitation enregistrée par la station. En cas d'excédent d'exploitation, l'aide n'est pas accordée.
  4. Le montant des aides en faveur des Communes qui donnent en sous-concession l'exploitation des installations à câble au sens de l'art. 14 de la loi régionale n° 20 du 18 avril 2008 (Dispositions en matière de construction et d'exploitation, par concession, des lignes de transport public par câble de personnes ou de personnes et de biens), calculé au sens du troisième alinéa, ne peut dépasser la rémunération que lesdites Communes versent au sous-concessionnaires pour l'exploitation des stations de ski en cause.
  5. Aux fins de l'obtention des aides visées à l'art. 1<sup>er</sup>, les sociétés d'exploitation des installations et les Communes concernées par l'exploitation de petites stations de ski passent des accords de coopération visant au maintien et au développement de l'offre touristique de celles-ci, suivant des modalités et des critères établis par une délibération du Gouvernement régional, qui doit être adoptée sur avis de la commission du Conseil compétente.
  6. Aux fins d'une consultation préalable sur les modalités et les critères visés au cinquième alinéa, le Gouvernement régional institue, par délibération et sans dépenses supplémentaires à la charge du budget de la Région, un groupe de travail composé de représentants de la Région, des sociétés d'exploitation des installations et des collectivités locales concernées, ainsi que d'autres acteurs publics ou privés œuvrant sur le territoire.
  7. La structure régionale compétente en matière de transports par câble vérifie la recevabilité des demandes, gère

gestisce la procedura di concessione del contributo di cui all'articolo 1, determinandone l'ammontare nei limiti delle disponibilità di bilancio e sulla base dei criteri e delle modalità definiti dalla Giunta regionale con propria deliberazione. I gestori delle piccole stazioni sciistiche forniscono alla Regione i dati economici e di affluenza necessari per la determinazione del contributo.

Art. 3  
(Disposizione transitoria)

1. In sede di prima applicazione della presente legge e in deroga a quanto previsto dall'articolo 2, comma 3, le domande di concessione dei contributi di cui all'articolo 1 sono presentate, entro il 30 settembre 2022, alla struttura regionale competente in materia di infrastrutture funiviarie.

Art. 4  
(Disposizioni finanziarie)

1. L'onere complessivo derivante dall'applicazione della presente legge è determinato in annui euro 2.000.000 a decorrere dall'anno 2022.
2. L'onere di cui al comma 1 fa carico allo stato di previsione della spesa del bilancio di previsione della Regione per il triennio 2022/2024 nella Missione 6 (Politiche giovanili, sport e tempo libero), Programma 01 (Sport e tempo libero), nel Titolo 1 (Spese correnti), per euro 2.000.000 a decorrere dall'anno 2022.
3. L'onere di cui al comma 1 trova copertura nel bilancio di previsione della Regione per il triennio 2022/2024 nella missione 20 (Fondi e accantonamenti), Programma 03 (Altri fondi), Titolo 1 (Spese correnti), per annui euro 2.000.000.
4. Per l'applicazione della presente legge, la Giunta regionale è autorizzata ad apportare, con propria deliberazione, su proposta dell'assessore regionale competente in materia di bilancio, le occorrenti variazioni contabili.

La presente legge è pubblicata nel Bollettino ufficiale della Regione.

E' fatto obbligo a chiunque spetti di osservarla e di farla osservare come legge della Regione autonoma Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste.

Aosta, 23 giugno 2022

Il Presidente  
Erik LAVEVAZ

la procédure d'octroi des aides visées à l'art. 1<sup>er</sup> et fixe le montant de celles-ci dans les limites des crédits inscrits à cet effet au budget et sur la base des modalités et des critères établis par délibération du Gouvernement régional. Les exploitants des petites stations de ski doivent fournir à la Région les données économiques et de fréquentation nécessaires au calcul du montant de l'aide en cause.

Art. 3  
(Disposition transitoire)

1. Lors de la première application de la présente loi et par dérogation aux dispositions du troisième alinéa de l'art. 2, les demandes pour l'octroi des aides visées à l'art. 1<sup>er</sup> sont présentées au plus tard le 30 septembre 2022 à la structure régionale compétente en matière de transports par câble.

Art. 4  
(Dispositions financières)

1. La dépense globale découlant de l'application de la présente loi est fixée à 2 000 000 d'euros par an à compter de 2022.
2. La dépense de 2 000 000 d'euros par an visée au premier alinéa grève l'état prévisionnel des dépenses du budget prévisionnel 2022/2024 de la Région et est à valoir, à compter de 2022, sur la mission 6 (Politiques de la jeunesse, sports et loisirs), programme 01 (Sports et loisirs), titre 1 (Dépenses ordinaires).
3. La dépense visée au premier alinéa est financée, pour un montant de 2 000 000 d'euros par an, par les crédits inscrits dans le cadre de la mission 20 (Fonds et provisions), programme 03 (Autres fonds), titre 1 (Dépenses ordinaires), du budget susmentionné.
4. Aux fins de l'application de la présente loi, le Gouvernement régional est autorisé à délibérer, sur proposition de l'assesseur régional compétent en matière de budget, les rectifications comptables qui s'avèrent nécessaires.

La présente loi est publiée au Bulletin officiel de la Région.

Quiconque est tenu de l'observer et de la faire observer comme loi de la Région autonome Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste.

Fait à Aoste, le 23 juin 2022.

Le président,  
Erik LAVEVAZ

### LAVORI PREPARATORI

- Disegno di legge n. 65;
- di iniziativa della Giunta regionale (atto n. 565 del 16/05/2022);
  - Presentato al Consiglio regionale in data 18/05/2022;
  - Assegnato alla IV<sup>a</sup> Commissione consiliare permanente in data 19/05/2022;
  - Assegnato alla Commissione Affari generali, per il parere di compatibilità del progetto di legge con i bilanci della Regione, in data 19/05/2022;
  - Acquisito il parere del Consiglio permanente degli enti locali in data 30/05/2022;
  - Acquisito il parere di compatibilità finanziaria della Commissione Affari generali espresso in data 16/06/2022;
  - Acquisito il parere della IV<sup>a</sup> Commissione consiliare permanente espresso in data 16/06/2022, con emendamenti e relazione del Consigliere GROSJACQUES;
  - Approvato dal Consiglio regionale nella seduta del 22/06/2022 con deliberazione n. 1628/XVI;
  - Trasmesso al Presidente della Regione in data 23/06/2022;

### TRAVAUX PREPARATOIRES

- Projet de loi n. 65;
- à l'initiative du Gouvernement Régional (délibération n. 565 du 16/05/2022);
  - présenté au Conseil régional en date du 18/05/2022;
  - soumis à la IV<sup>e</sup> Commission permanente du Conseil en date du 19/05/2022;
  - soumis à la Commission des affaires générales aux fins de l'avis de compatibilité du projet de loi et des budgets de la Région, en date du 19/05/2022;
  - transmis au Conseil permanent des collectivités locales – avis enregistré le 30/05/2022;
  - examiné par la Commission des Affaires générales qui a exprimé son avis de compatibilité avec les budgets de la Région en date du 16/06/2022;
  - examiné par la IV<sup>e</sup> Commission permanente du Conseil qui a exprimé son avis en date du 16/06/2022 - avec amendements et rapport du Conseiller GROSJACQUES;
  - approuvé par le Conseil régional lors de la séance du 22/06/2022 délibération n. 1628/XVI;
  - transmis au Président de la Région en date du 23/06/2022;



**PARTE SECONDA**

**ATTI  
DEL PRESIDENTE DELLA REGIONE**

**Decreto 16 giugno 2022, n. 334.**

**Dichiarazione di stato di calamità sul territorio del Comune di GABY.**

IL PRESIDENTE DELLA REGIONE

Vista la grave situazione verificatasi, a seguito dell'evento franoso del 6 maggio 2022 sul territorio del Comune di GABY, che ha interessato un tratto di viabilità regionale SR44;

Precisato che gli eventi hanno provocato danni all'infrastruttura stradale, all'illuminazione pubblica e provocato danni minimali alle facciate di alcuni fabbricati presenti in zona;

Vista la richiesta del Comune interessato, con nota in data 11/05/2022 prot. 2241, di dichiarazione dello stato di eccezionale calamità naturale ai sensi dell'art. 12 della legge regionale 18 gennaio 2001, n. 5 "Organizzazione delle attività regionali di protezione civile"; ;

Visto l'art. 12 della legge regionale 18 gennaio 2001, n. 5 "Organizzazione delle attività regionali di protezione civile";

Visto il Regolamento UE n. 1407/2013 della Commissione del 18/12/2013, relativo all'applicazione degli articoli 107 e 108 del trattato sul funzionamento dell'Unione Europea agli aiuti de minimis;

Visto lo Statuto di Autonomia speciale per la Valle d'Aosta approvato con Legge Costituzionale 26 febbraio 1948, n. 4;

Su proposta del Coordinatore del Dipartimento protezione civile e vigili del fuoco;

decreta

è dichiarato, limitatamente al territorio del Comune di Gaby, lo stato di calamità, conseguente a una situazione di emergenza derivante da evento franoso nella zona Serta Desor, a decorrere dal giorno 6 maggio 2022 e fino alla messa in sicurezza del versante;

il Dipartimento protezione civile e vigili del fuoco è incaricato dell'esecuzione del presente decreto.

Aosta, 16 giugno 2022.

Il Presidente  
Erik LAVEVAZ

**DEUXIÈME PARTIE**

**ACTES  
DU PRÉSIDENT DE LA RÉGION**

**Arrêté n° 334 du 16 juin 2022,**

**portant déclaration de l'état de calamité sur le territoire de la Commune de GABY.**

LE PRÉSIDENT DE LA RÉGION

Considérant la grave situation dérivant de l'éboulement du 6 mai 2022 sur le territoire de la Commune de GABY, qui a concerné un tronçon de la route régionale 44 ;

Considérant que l'éboulement a provoqué des dommages à l'infrastructure routière en question, à l'éclairage public et, en moindre partie, aux façades de quelques bâtiments ;

Vu la demande de la Commune de GABY du 11 mai 2022, réf. n° 2241, de déclaration de l'état de calamité du fait de conditions météorologiques exceptionnelles au sens de l'art. 12 de la loi régionale n° 5 du 18 janvier 2001 (Mesures en matière d'organisation des activités régionales de protection civile) ;

Vu l'art. 12 de la LR n° 5/2001 ;

Vu le règlement (UE) n° 1407/2013 de la Commission du 18 décembre 2013 relatif à l'application des articles 107 et 108 du traité sur le fonctionnement de l'Union européenne aux aides *de minimis* ;

Vu le Statut spécial pour la Vallée d'Aoste approuvé par la loi constitutionnelle n° 4 du 26 février 1948 ;

Sur proposition du coordinateur du Département de la protection civile et des sapeurs-pompiers,

arrête

L'état de calamité est déclaré sur le territoire de la Commune de Gaby, du fait de la situation d'urgence provoquée par un éboulement dans la zone de Serta-Desor, à compter du 6 mai 2022 et jusqu'à la fin des travaux de sécurisation du versant.

Le Département de la protection civile et des sapeurs-pompiers est chargé de l'exécution du présent arrêté.

Fait à Aoste, le 16 juin 2022.

Le président,  
Erik LAVEVAZ

**ATTI  
DEI DIRIGENTI REGIONALI**

**ASSESSORATO  
SVILUPPO ECONOMICO,  
FORMAZIONE E LAVORO**

**Provvedimento dirigenziale 15 giugno 2022, n. 3475.**

**Cancellazione, ai sensi dell'art. 8, comma 1, lettere a) e b), della legge regionale 05.05.1998, n. 27 ("Testo unico in materia di cooperazione"), di n. 9 società cooperative dal Registro regionale degli enti cooperativi.**

**LA DIRIGENTE  
DELLA STRUTTURA COMPETITIVITA'  
DEL SISTEMA ECONOMICO E INCENTIVI**

Omissis

decide

1. di cancellare, ai sensi dell'art. 8, comma 1, lettere a) e b), della l.r. 27/1998 le società cooperative, di cui agli allegati n. 1 e n. 2, dal Registro regionale degli enti cooperativi;
2. di pubblicare per estratto, ai sensi dell'art. 9, comma 1, della l.r. 27/1998, il presente provvedimento nel Bollettino Ufficiale della Regione Autonoma Valle d'Aosta;
3. di dare atto che il presente provvedimento dirigenziale non comporta oneri a carico del bilancio regionale.

Aosta, 15 giugno 2022

L'Estensore  
Veronica BOSSI

La Dirigente  
Alessandra SPALLA

**ACTES  
DES DIRIGEANTS DE LA RÉGION**

**ASSESSORAT  
DE L'ESSOR ÉCONOMIQUE,  
DE LA FORMATION ET DU TRAVAIL**

**Acte du dirigeant n° 3475 du 15 juin 2022,**

**portant radiation de neuf sociétés du Registre régional des entreprises coopératives, aux termes des lettres a) et b) du premier alinéa de l'art. 8 de la loi régionale n° 27 du 5 mai 1998 (Texte unique en matière de coopération).**

**LA DIRIGEANTE  
DE LA STRUCTURE « COMPÉTITIVITÉ  
DU SYSTÈME ÉCONOMIQUE ET AIDES »**

Omissis

décide

1. Aux termes des lettres a) et b) du premier alinéa de l'art. 8 de la loi régionale n° 27 du 5 mai 1998, les sociétés visées aux annexes 1 et 2 sont radiées du Registre régional des entreprises coopératives.
2. Aux termes du premier alinéa de l'art. 9 de la LR n° 27/1998, le présent acte est publié par extrait au Bulletin officiel de la Région.
3. Le présent acte n'entraîne aucune dépense à la charge du budget de la Région.

Fait à Aoste, le 15 juin 2022

La rédactrice,  
Veronica BOSSI

La dirigeante,  
Alessandra SPALLA

ALLEGATO N. 1 - SOCIETA' COOPERATIVE CANCELLATE DAL REGISTRO REGIONALE DEGLI ENTI COOPERATIVI AI SENSI DELL'ART. 8, COMMA 1, LETT. A)					
N.	Denominazione	Sede legale	C. Fiscale	N. Iscrizione al Registro regionale enti cooperativi	Data cancellazione R.I.
1	CO.T.A. COOPERATIVA TAXISTI AOSTANI SOC. COOP. SIGLABILE CO.T.A. S.C. IN LIQUIDAZIONE - CESSATA	AOSTA - Via delle Betulle n. 206	500260070	A175548	09/02/2022
2	ELLEPI S.C. IN LIQUIDAZIONE - CESSATA	AOSTA - Via Festaz n. 51	01154160079	A210812	10/02/2021
3	SUNRISE SOCIETA' COOPERATIVA IN LIQUIDAZIONE - CESSATA	VERRES - Via Circonvallazione n. 150	01225550076	C123514	07/02/2022
4	INKVALLEE S.C. IN LIQUIDAZIONE - CESSATA	CHÂTILLON - Strada Conoz n. 29	01185260070	A231744	09/11/2011
5	BOURGEON DE VIE SOC. COOP. SOCIALE - ONLUS - CESSATA	NUS - Frazione Mazod n. 1	00508180072	A174566	01/03/2022

ALLEGATO N. 2 - SOCIETA' COOPERATIVE CANCELLATE DAL REGISTRO REGIONALE DEGLI ENTI COOPERATIVI AI SENSI DELL'ART. 8, COMMA 1, LETT. B)

N.	Denominazione	Sede legale	C. Fiscale	N. Iscrizione al Registro reg. enti cooperativi	Data apertura procedura concorsuale	Tipologia procedura concorsuale
1	CONTRACT SERVICE SOCIETA' COOPERATIVA	AOSTA - Via Torino n. 18	10877620012	A225375	16/05/2022	LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA
2	ENGECO SOCIETA' COOPERATIVA IN LIQUIDAZIONE	ISSOGNE - Località Fleuran s.n.c.	01184200077	A230825	16/05/2022	SCIOGLIMENTO PER ATTO D'AUTORITA'
3	SAINTE- BARTHELEMY PICCOLA SOCIETA' COOPERATIVA A RESPONSABILITA' LIMITATA SIGLABILE SAINTE-BARTHELEMY P.S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE	NUS - Frazione Lignan n. 40	00657160073	A176858	16/05/2022	SCIOGLIMENTO PER ATTO D'AUTORITA'
4	COFAVAL SOC. COOP. IN FALLIMENTO	DONNAS - Via Mamy n. 15	461960072	A175219	08/07/2020	FALLIMENTO

**DELIBERAZIONI  
DELLA GIUNTA  
E DEL CONSIGLIO REGIONALE**

**GIUNTA REGIONALE**

**Deliberazione 13 giugno 2022, n. 679.**

**Determinazione, ai sensi dell'articolo 6, comma 5, della l.r. 3/2022, dei termini per l'erogazione a saldo dei mutui concessi a valere sulla l.r. 19/2001 in data antecedente al 15 aprile 2017.**

LA GIUNTA REGIONALE

Omissis

delibera

- 1) di stabilire, per le motivazioni esposte in premessa, che i termini per l'erogazione a saldo e la stipula dei relativi contratti definitivi, relativi ai mutui concessi a valere sulla l.r. 19/2001 in data antecedente al 15 aprile 2017, per i quali non sia stato stipulato il relativo contratto, siano quelli previsti dalla disciplina recata dal paragrafo 4.4 degli Allegati n. 2 e n. 3 alla DGR 462/2017;
- 2) di stabilire, per le motivazioni esposte in premessa, che il termine per l'erogazione a saldo e la stipula dei relativi contratti definitivi, relativi ai mutui concessi a valere sulla l.r. 19/2001 in data antecedente al 15 aprile 2017, per i quali, alla data del 1° maggio 2019, sia stato stipulato il relativo contratto con erogazione solo parziale, sia determinato nella data del 30 giugno 2023;
- 3) di stabilire, per le motivazioni esposte in premessa, che i soggetti mutuatari debbano presentare tutta la documentazione necessaria per la conclusione dell'istruttoria di competenza della Struttura responsabile del procedimento almeno sei mesi prima dei termini stabiliti al precedente punto 2);
- 4) di subordinare, per le motivazioni esposte in premessa, l'erogazione a saldo prevista dal precedente punto 2) alla preventiva valutazione positiva da parte di Finaosta S.p.A. del merito creditizio del soggetto mutuatario e di stabilire che, ai fini della predetta valutazione preventiva, lo stesso soggetto debba presentare tutta la documentazione necessaria a Finaosta S.p.A. entro 30 giorni dalla data della relativa richiesta;
- 5) di pubblicare la presente deliberazione nel Bollettino ufficiale della Regione;
- 6) di dare atto che la presente deliberazione non comporta oneri a carico del bilancio regionale.

**DÉLIBÉRATIONS  
DU GOUVERNEMENT  
ET DU CONSEIL RÉGIONAL**

**GOUVERNEMENT RÉGIONAL**

**Délibération n° 679 du 13 juin 2022,**

**fixant, aux termes du cinquième alinéa de l'art. 6 de la loi régionale n° 3 du 28 avril 2022, les délais de versement des soldes des prêts à valoir sur la loi régionale n° 19 du 4 septembre 2001 qui ont été accordés avant le 15 avril 2017.**

LE GOUVERNEMENT RÉGIONAL

Omissis

délibère

- 1) Pour les raisons indiquées au préambule, les délais de versement des soldes et de passation des contrats définitifs relativement aux prêts à valoir sur la loi régionale n° 19 du 4 septembre 2001 qui ont été accordés avant le 15 avril 2017 et dont le contrat n'a pas encore été signé sont fixés au sens du paragraphe 4.4 des annexes 2 et 3 de la délibération du Gouvernement régional n° 462 du 14 avril 2017.
- 2) Pour les raisons indiquées au préambule, le délai de versement du solde et de passation des contrats définitifs relativement aux prêts à valoir sur la LR n° 19/2001 qui ont été accordés avant le 15 avril 2017, dont le contrat a été passé entre ladite date et le 1<sup>er</sup> mai 2019 et ayant fait l'objet seulement de versements partiels est fixé au 30 juin 2023.
- 3) Pour les raisons indiquées au préambule, les bénéficiaires des prêts doivent présenter toute la documentation nécessaire à l'achèvement de l'instruction du ressort de la structure responsable de la procédure au moins six mois avant l'expiration des délais fixés au sens du point 2.
- 4) Pour les raisons indiquées au préambule, le versement des soldes visés au point 2 est subordonné au résultat favorable de l'évaluation de la solvabilité des bénéficiaires effectuée par Finaosta SpA, à laquelle les intéressés doivent présenter toute la documentation nécessaire aux fins de ladite évaluation dans les trente jours qui suivent la demande y afférente.
- 5) La présente délibération est publiée au Bulletin officiel de la Région.
- 6) La présente délibération n'entraîne aucune dépense à la charge du budget de la Région.

## AVVISI E COMUNICATI

### ASSESSORATO AMBIENTE, TRASPORTI E MOBILITÀ SOSTENIBILE

**Avviso di avvenuto deposito dell'istanza di autorizzazione per la costruzione di un impianto elettrico MT/BT per l'allacciamento della nuova cabina elettrica "Tourlin" in frazione Tourlin nel comune di AYMAVILLES.**

Ai sensi della L.R. n. 8/2011 e della L.R. n. 11/2004 è stata depositata in data 20 giugno 2022 presso la Regione Autonoma Valle d'Aosta, Assessorato ambiente, trasporti e mobilità sostenibile - Struttura valutazioni, autorizzazioni ambientali e qualità dell'aria, con sede in loc. Le Grand Chemin, 46 di Saint-Christophe (AO), l'istanza di autorizzazione per la costruzione di un impianto elettrico MT/BT per l'allacciamento della nuova cabina elettrica "Tourlin" in frazione Tourlin nel comune di AYMAVILLES - Linea 0251.

Chiunque abbia interesse può presentare per iscritto osservazioni alla struttura competente entro trenta giorni dalla data di pubblicazione del presente avviso.

Il Dirigente  
Paolo BAGNOD

N.D.R.: La traduzione del presente atto è stata redatta a cura dell'inserzionista.

### ATTI EMANATI DA ALTRE AMMINISTRAZIONI

**Azienda Regionale per l'Edilizia Residenziale della Valle d'Aosta. Deliberazione 31 maggio 2022, n. 38.**

**Approvazione consuntivo 2021 e relativa Nota integrativa – Aggiornamento del Programma triennale del fabbisogno di risorse umane.**

Omissis

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

delibera

- 1) di ritenere quanto riportato nelle premesse quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- 2) di approvare il rendiconto per l'esercizio finanziario 2021 allegato al presente provvedimento cor-

## AVIS ET COMMUNIQUÉS

### ASSESSORAT DE L'ENVIRONNEMENT, DES TRANSPORTS ET DE LA MOBILITÉ DURABLE

**Avis de dépôt d'une demande d'autorisation de construire et d'exploiter à titre provisoire une ligne électrique pour le branchement du poste de transformation nommé « Tourlin », situé dans la localité Tourlin de la commune d'AYMAVILLES.**

Aux termes de la loi régionale n. 8 du 28 avril 2011 et n. 11 du 2 juillet 2004, avis est donné du fait qu'une demande d'autorisation de construire et d'exploiter à titre provisoire une ligne électrique pour le branchement du poste de transformation nommé « Tourlin », situé dans la localité Tourlin de la commune d'AYMAVILLES (Dossier n. 0251), a été déposée le 20 juin 2022 aux bureaux de la Structure évaluations, autorisations environnementales et qualité de l'air de l'Assessorat de l'environnement, des transports et de la mobilité durable de la Région Autonome Vallée d'Aoste – 46, Rue Grand-Chemin, Saint-Christophe.

Les intéressés peuvent présenter par écrit à la structure compétente leurs observations dans les trente jours qui suivent la date de publication du présent avis.

Le dirigeant  
Paolo BAGNOD

N.D.R.: Le présent acte a été traduit par les soins de l'annonceur.

### ACTES ÉMANANT DES AUTRES ADMINISTRATIONS

**Agence régionale pour le logement (ARER). Délibération n° 38 du 31 mai 2022,**

**portant approbation des comptes 2021 et de la note complémentaire relative à la mise à jour du Plan triennal des besoins en personnel.**

Omissis

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

délibère

- 1) Le préambule fait partie intégrante et substantielle de la présente délibération.
- 2) Les comptes 2021, assortis des documents prévus pour les organismes opérationnels par le décret législatif n°

redato dagli allegati disciplinati per gli enti strumentali dal D.lgs. 118/2011, quali:

118 du 23 juin 2011 et indiqués ci-après, sont approuvés tels qu'ils figurent à l'annexe de la présente délibération :

- Relazione dell'Organo di revisione dei conti al Bilancio consuntivo dell'esercizio 2021;
- Allegato A - Nota Integrativa al rendiconto 2021;
- Allegato n. 10 al D.Lgs. 118/2011 - (di seguito elencati):

1.1\_ENTRATE

1.2\_ENTRATE-TITOLI

2.1\_SPESE

2.2\_SPESE-MISSIONI

2.3\_SPESE-TITOLI

3\_QUADRO\_GENERALE\_RIASSUNTIVO

4\_All CONTO\_ECONOMICO

5.1\_SP\_ATTIVO

5.2\_SP\_PASSIVO

6\_Prospetto\_RISULTATO\_AMM.NE

7\_All. b) FPV

8\_All c) FCDE\_REND-2021

9.1\_All. e) SPESE CORRENTI - IMPEGNI per macroaggregati

9.2\_All. e) SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C-CP per macroaggregati

9.3\_All. e) SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C-RESIDUI per macroaggregati

9.4\_All. e) SPESE IN CONTO CAPITALE - IMPEGNI per macroaggregati

9.5\_All. e) SPESE IN CONTO CAPITALE - PAGAMENTI IN C-CP per macroaggregati

9.6\_All. e) SPESE IN CONTO CAPITALE - PAGAMENTI IN C-RS per macroaggregati

10\_All. e) SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - IMPEGNI per macroaggregati

11.1\_All. 17) Conto\_Tesoriere\_ENTRATE

11.2\_All. 17) Conto\_Tesoriere\_SPESE

12\_Costi per missione;

con le seguenti risultanze:

Le résultat comptable est composé comme suit :

<b>Allegato a) Risultato di amministrazione</b>				
<b>PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE</b>				
		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				1.194.771,49
RISCOSSIONI	(+)	1.486.286,93	6.363.609,98	7.849.896,91
PAGAMENTI	(-)	990.034,54	6.797.597,78	7.787.632,32
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			1.257.036,08
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			1.257.036,08
RESIDUI ATTIVI	(+)	12.215.581,52	2.475.334,35	14.690.915,87
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	364.113,03	1.533.022,74	1.897.135,77
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			153.763,27
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			1.236.390,88
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021</b>	<b>(=)</b>			<b>12.660.662,03</b>

<b>COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021</b>	
<b>Parte accantonata</b>	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021	2.274.440,64
Accantonamento residui perenti al 31/12/2021 (solo per le regioni)	0,00
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00
Fondo contenzioso (dipendente: 165529,50 + eventuali interessi di mora - esito eventuale sentenza nel 2023 o 2024)	152.632,46
Altri accantonamenti (TFR + Fondo Progettazione Innovazione+Fondo arretrati contrattuali)	1.007.482,12
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>3.434.555,22</b>
<b>Parte vincolata</b>	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	16.601,59
Vincoli derivanti da trasferimenti (eliminazione impegni ante armonizzata per rientri finanziari a favore dello stato (cer) per G.S. di alloggi con contributo)	444.354,69
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente - Buoni Fruttiferi (valore buoni 8452457,79 - accantonamento fondo contenzioso)	8.299.825,33
Altri vincoli	0,00
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>8.760.781,61</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>	
<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>26.900,43</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>438.424,77</b>
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare</b>	

3) di indicare che, alle scadenze di marzo 2023, saranno svincolate nell'avanzo di amministrazione le somme derivanti dai buoni fruttiferi postali di cui alla Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 9 del 23/1/2003, questo per fare fronte ai costi che l'ARER deve sostenere per la realizzazione degli interventi di riqualificazione del patrimonio anche nel contesto della Deliberazione di Giunta regionale n. 1732 del 30/12/2021, al momento con riferimento ai fondi di

3) Les sommes dérivant des bons d'épargne postaux visés à la délibération du Conseil d'administration n° 9 du 23 janvier 2003 et expirant au mois de mars 2023 seront inscrites au titre de l'excédent budgétaire pour faire face aux coûts que l'Agence régionale pour le logement doit supporter pour la réalisation des travaux de requalification du patrimoine au sens de la délibération du Gouvernement régional n° 1732 du 30 décembre 2021, pour ce qui est des fonds du ressort de l'Agence prévus dans le cadre technique et économique de



competenza ARER all'interno del q.t.e. del progetto preliminare degli interventi di riqualificazione del quartiere Cogne in Aosta nel contesto di Accordo di programma tra Regione, Comune di Aosta e ARER, alla quota non rientrante nel perimetro delle agevolazioni fiscali del D.L. 34/2020, articolo 119 "Ecobonus 110%" relativamente a agli interventi di riqualificazione su 22 stabili e.r.p. sull'intero territorio e all'integrazione con fondi propri dell'importo finanziato dallo Stato all'interno del Programma integrato di edilizia residenziale sociale di cui alla Delibera CIPE n. 127 del 22 dicembre 2017 e n. 55 del 24 luglio 2019 per l'intervento di ristrutturazione edilizia per la realizzazione di n. 10 alloggi di ERP;

- 4) di dare mandato al Direttore di concordare con il Consiglio d'Amministrazione ed il Collegio dei Revisori dei Conti e quindi trasmettere a Poste Italiane S.p.A. una nota che con congruo anticipo rispetto alle scadenze dei buoni comunicati quanto necessario al fine di consentire alle Poste di attivare per tempo le procedure del caso in relazione agli indirizzi di cui al punto 3);
- 5) di dare atto, in relazione a quanto stabilito al punto 3), della possibilità di dover anticipare al 2022 talune spese relativamente a quanto da coprire con fondi propri relativamente alla quota non rientrante nel perimetro delle agevolazioni fiscali del D.L. 34/2020, articolo 119 "Ecobonus 110%" nel contesto degli interventi di riqualificazione su 22 stabili e.r.p. sull'intero territorio regionale e conseguentemente di autorizzare l'apertura di linea di finanziamento a breve termine con istituto di credito sulla base di debita istruttoria da istruire preventivamente al fine di ogni atto conseguente;
- 6) di aggiornare per come segue il Programma triennale del fabbisogno di risorse umane:

l'avant-projet des travaux de requalification du Quartier Cogne d'Aoste visé à l'accord de programme passé entre la Région autonome Vallée d'Aoste, la Commune d'Aoste et l'Agence, de la quote-part qui n'est pas comprise parmi les aides fiscales visées à l'art. 119 (Ecobonus 110%) du décret-loi n° 34 du 19 mai 2020 et concernant les travaux de requalification de vingt-deux logements sociaux situés sur l'ensemble du territoire régional et de l'intégration, par les ressources financières de l'Agence, du montant financé par l'État au sens du Plan intégré de logement social visé aux délibérations du Comité interministériel pour la programmation économique et le développement durable (CIPE) n° 127 du 22 décembre 2017 et n° 55 du 24 juillet 2019 concernant la rénovation de dix logements sociaux.

- 4) Le directeur est chargé d'établir, de concert avec le Conseil d'administration et le Collège des commissaires aux comptes, une note devant être transmise à *Poste Italiane SpA* suffisamment à l'avance par rapport à la date d'expiration des bons susmentionnés dans laquelle il communique les informations nécessaires afin que *Poste Italiane SpA* puisse engager en temps utiles les démarches pour l'accomplissement des opérations visées au point 3.
- 5) Aux fins visées au point 3, il est possible que certaines dépenses pour la couverture, par des fonds de l'Agence, de la quote-part qui n'est pas comprise parmi les aides fiscales visées à l'art. 119 (Ecobonus 110%) du DL n° 34/2020 et concernant les travaux de requalification de vingt-deux logements sociaux situés sur l'ensemble du territoire régional doivent être supportées en 2022 et qu'il soit donc nécessaire d'autoriser la mise en place d'une ligne de financement à court terme avec un établissement de crédit sur la base d'une instruction préalable à l'approbation de tout acte.
- 6) Le Plan triennal des besoins en personnel est mis à jour comme suit :

anno 2022	fabbisogno programmato
Cat. / pos. D istruttore direttivo amministrativo contabile	1
Cat. C pos. C2 geometra U.O. settore Tecnico	3
Cat. C pos. C2 collaboratore U.O. Utenza	1
Cat. C pos. C2 collaboratore U.O. Affari generali	1
Dirigente a t.d. preposto alla Struttura di progetto per interventi di riqualificazione del quartiere Cogne	1

anno 2023	fabbisogno programmato
-	-

anno 2024	fabbisogno programmato
Cat. C pos. C1 - aiuto collaboratore (Servizio Tecnico e Utenza – U.O. Utenza)	1

7) di aggiornare ed approvare la seguente dotazione organica dell'Ente:

7) L'organigramme de l'Agence est mis à jour et approuvé comme suit :



**Legenda:**

PTI = tempo parziale indeterminato  
V = vacante

**Note:**

- (1) = incarico ricoperto dal Direttore
- (2) = comando presso altro Ente dal 1° novembre 2020 al 31 ottobre 2022
- (3) = attribuzione temporanea di incarico dirigenziale nelle more di espletamento di concorso per assunzione
- (4) = diritto alla conservazione del posto per tutta la durata dell'incarico di dirigente del Servizio Tecnico-Utenza
- (5) = attribuzione temporanea di mansioni superiori
- (6) = in reggenza da parte del Direttore nelle more dell'espletamento della procedura selettiva

STRUTTURA TEMPORANEA (7)			
Posto n.	Qualifica Categoria Posizione	Profilo profess.	Note
35	Dirigente	Dirigente a l.d.	V (6)
affidamento servizio supporto al Rup			
affidamento servizio a fiscalista / esperto contabile			
affidamento servizio società ing. e arch. o professionisti			
eventuali risorse umane ex d.l. 180/2021 per progetti p.u.r.r.			

8) di trasmettere la presente Deliberazione al Direttore per quanto indicato al punto 4);

8) La présente délibération est transmise au directeur pour l'accomplissement de l'obligation visée au point 4.

9) di sottoporre la presente deliberazione al controllo della Giunta regionale, ai sensi dell'art. 14, comma 1, della L.R. 9 settembre 1999, n. 30.

9) La présente délibération est soumise au contrôle du Gouvernement régional, aux termes du premier alinéa de l'art. 14 de la loi régionale n° 30 du 9 septembre 1999.



**ARER VALLE D'AOSTA**  
E PROT. N. 4039 / I.05  
DEL 31/05/2022 COD. 61438

**RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE DEI CONTI**  
**AL BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2021**

**I revisori dei conti**

**Dario BARONE**

**Daniele FASSIN**

**Antonella LUCCHESI**

L'Azienda Regionale per l'Edilizia Residenziale (ARER) appartiene agli enti strumentali della Regione Autonoma Valle d'Aosta e deve dunque adottare, ai sensi dell'articolo 13 della legge istitutiva n. 30/1999, un sistema di contabilità nel rispetto dei principi di contabilità generale dello Stato in materia di bilanci e delle norme del codice civile, pertanto – sulla base degli indirizzi della Regione, stabiliti con deliberazione della Giunta regionale n. 20/2017 – ha provveduto ad adottare dall'esercizio 2017, in attuazione di quanto disposto dalla disciplina nazionale in materia di armonizzazione contabile, un sistema contabile armonizzato con funzione autorizzatoria.

Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 coordinato con il decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126, ha introdotto un nuovo sistema contabile, cosiddetto armonizzato, avente la finalità di rendere i bilanci degli enti territoriali omogenei fra loro e con quelli della restante Pubblica Amministrazione anche ai fini del consolidamento dei conti pubblici. L'ARER ha recepito i nuovi principi, strutture contabili e schemi di rappresentazione dei bilanci.

Gli sforzi che l'ARER ha affrontato nell'anno 2017, anno di transizione dalla vecchia alla nuova procedura, sono stati traslati anche negli esercizi successivi, aggravati dalla parziale anticipazione degli effetti del contratto definitivo, in corso di sottoscrizione, in quanto l'ARER è stata immessa nel possesso della proprietà superficiale del patrimonio di edilizia residenziale pubblica del Comune di Aosta; ciò ha richiesto un notevole impegno, sia per la migrazione e la gestione degli archivi, sia per le nuove modalità operative e contabili, sia per la necessità di generare le scritture economico patrimoniali e le relative scritture di apertura, chiusura e rettifica, dovute all'inserimento di tale patrimonio nella contabilità aziendale, insieme con l'anagrafica dell'utenza e l'anagrafica fornitori.

Il lavoro svolto dagli uffici contabili ha garantito il rispetto dell'articolo 2 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 che prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale.

Nell'ambito di tale sistema integrato, la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria – che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione – per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere dall'azienda.

I sottoscritti Dario BARONE, Daniele FASSIN e Antonella LUCHESE, nominati con deliberazione della giunta regionale n. 1301 del 03 dicembre 2020 e componenti il collegio dei revisori dei conti dell'Azienda Regionale per l'Edilizia Residenziale (ARER), costituito con il decreto del presidente della giunta regionale n. 535 del 04 dicembre 2020, ricevuti i seguenti documenti, che compongono il rendiconto della gestione per l'esercizio 2021, come da articolo n. 11 del D.Lgs. n. 18/2011, unitamente alla proposta di deliberazione:

- 1) Entrate – allegato n. 10 al D.Lgs n. 118/2011;
- 2) Entrate – riepilogo titoli – allegato n. 10 al D.Lgs n. 118/2011;
- 3) Spese – allegato n. 10 al D.Lgs n. 118/2011;
- 4) Spese – riepilogo missioni – allegato n. 10 al D.Lgs n. 118/2011;
- 5) Spese – riepilogo titoli – allegato n. 10 al D.Lgs n. 118/2011;
- 6) Quadro generale riassuntivo – allegato n. 10 al D.Lgs n. 118/2011;
- 7) Risultato di amministrazione – allegato a);
- 8) Fondo pluriennale vincolato – allegato b);
- 9) Fondo credito di dubbia esigibilità – allegato c);
- 10) Spese per microaggregati – allegato e);
- 11) Prospetto dei costi per missione;
- 12) Rendiconto del tesoriere – entrate;
- 13) Rendiconto del tesoriere – spese;
- 14) Elenco variazioni degli accertamenti – riaccertamento dei residui attivi;
- 15) Elenco variazioni degli impegni – riaccertamento dei residui passivi;
- 16) Elenco variazioni degli impegni – fondo pluriennale vincolato;
- 17) Conto economico;
- 18) Stato patrimoniale;
- 19) Nota integrativa.

hanno effettuato le necessarie verifiche per esprimere un motivato giudizio sulla regolarità amministrativa e contabile nella gestione dell'esercizio 2021.

La struttura del bilancio armonizzato è visibilmente più sintetica rispetto allo schema degli anni precedenti.

La spesa è articolata in:

- ✓ Missioni;
- ✓ Programmi;
- ✓ Titoli.

Per quanto riguarda le entrate, la tradizionale classificazione per titoli, aggregati economici e unità previsionali, è stata sostituita dall'elencazione di titoli e tipologie.

Il conto del bilancio si articola, dunque, in tipologie per le entrate e titoli per le spese evidenziando:

- ✓ le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o da riscuotere;
- ✓ le uscite di competenza dell'anno, impegnate, pagate o da pagare;
- ✓ la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
- ✓ le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza e conto residui;
- ✓ il totale dei residui attivi e passivi degli anni precedenti;

Le risultanze finali si riassumono nel seguente prospetto:

Allegato n.10 - Rendiconto della gestione

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		1.194.771,49			
Utilizzo avanzo di amministrazione	1.953.433,19		Disavanzo di amministrazione	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	173.670,14				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	591.681,24				
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	TITOLO 1 - Spese correnti	5.262.754,66	4.982.996,54
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	209.822,76	200.000,00	di cui fondo pluriennale vincolato		
TITOLO 3 - Entrate straordinarie	6.149.128,18	5.395.611,24		153.763,27	
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	1.404.300,28	1.151.609,82	TITOLO 2 - Spese in conto capitale		
			- di cui fondo pluriennale vincolato	2.159.100,86	1.987.313,34
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	6.299,60	8.784,87	TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	1.236.390,88	0,00
			- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
Totale entrate finali	7.769.550,82	6.756.005,93	Totale spese finali	7.421.835,46	6.970.309,88
TITOLO 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.069.435,25	1.093.890,98	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.069.434,65	817.322,44
Totale entrate dell'esercizio	8.838.986,07	7.849.896,91	Totale spese dell'esercizio	8.491.290,11	7.787.632,32
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	11.557.720,64	9.044.668,40	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	8.491.290,11	7.787.632,32
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	5.066.430,53	1.257.036,08
TOTALE A PAREGGIO	11.557.720,64	9.044.668,40	TOTALE A PAREGGIO	11.557.720,64	9.044.668,40

## ENTRATE

Le entrate correnti sono rappresentate principalmente dai redditi e proventi patrimoniali e, quindi, dai canoni di locazione delle unità immobiliari di proprietà e dalle entrate derivanti da prestazioni di servizi, quali la gestione di fabbricati, l'amministrazione di condomini e i corrispettivi tecnici per gli interventi edilizi.

Le entrate correnti dell'anno 2021 sono pari a Euro 6.358.950,94.

Con riferimento alle entrate, la morosità che – come indicato nella nota integrativa – è definibile come il mancato pagamento dei canoni e delle spese ed è misurabile con la differenza fra quanto bollettato dall'ARER e quanto effettivamente incassato. Il fenomeno della morosità è un fattore causale rilevante di un potenziale squilibrio finanziario in quanto, a fronte di flussi di cassa in uscita incompressibili, perché legati a obbligazioni alle quali l'azienda non può sottrarsi, viene a mancare una parte consistente del principale flusso in entrata, sia sotto il profilo della mancata corresponsione del canone dovuto a titolo di corrispettivo per il godimento dell'immobile assegnato, sia sotto il profilo del mancato rimborso delle spese sostenute per l'erogazione dei servizi immobiliari.

Per tali considerazioni, nel corso dell'anno 2021 si è proseguito con una serie coordinata di attività dirette in modo deciso a dare corso a un'azione ad ampio raggio, In questo contesto di lotta alla morosità, sono state intensificate ulteriori azioni, quali:

- ✓ la concreta applicazione del regolamento per la gestione della morosità – predisposto e approvato dal consiglio di amministrazione con deliberazione n. 29 del 22 giugno 2017 – che ha introdotto una nuova disciplina per la definizione di piani di rientro, mediante l'utilizzo del valore ISEE quale parametro idoneo a determinare la percentuale annua del debito da restituire da parte del nucleo familiare moroso;
- ✓ l'informatizzazione di tutte le fasi istruttorie afferenti il recupero del credito, dalla messa in mora, alle procedure che seguono la messa in mora (ingiunzione fiscale o quant'altro consentito a questa azienda nell'ambito del coinvolgimento delle autorità giudiziarie), qualora, dopo il terzo sollecito, non siano state riscontrate risposte positive. L'attività ha garantito la procedimentalizzazione dei vari processi al fine di non arrecare alcuna disparità di trattamento nei confronti degli affittuari che vertono nelle medesime condizioni;
- ✓ l'emissione degli atti di decadenza dall'assegnazione e di chiusura dei contratti ai sensi dell'articolo 44 della legge regionale n. 3/2013, previo parere della competente commissione per le politiche abitative, in assenza della deliberazione della giunta regionale che disciplina la morosità incolpevole.

## SPESE

Le spese correnti sono rappresentate principalmente dagli oneri per il personale, dalle spese di manutenzione e dagli oneri tributari.

La spesa del personale è risultata di Euro 1.212.801,74 per stipendi e oneri, e di Euro 36.818,19 per la quota di accantonamento relativa al T.F.R.

Nella tabella allegata sono stati riportati i riepilogo delle entrate e delle spese di parte corrente:

Le principali voci del rendiconto – competenza					
Entrate accertate		2021	Spese impegnate		2021
Tit. 1	Entrate correnti di natura tributaria, contrib. e pereq.	0,00	Tit. 1	Spese correnti	5.262.754,60
Tit. 2	Trasferimenti correnti	209.822,76	Tit. 2	Spese in c/capitale	1.997.331,28
Tit. 3	Entrate extratributarie	6.149.128,18	Tit. 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00
Tit. 4	Entrate in c/capitale	1.404.300,28	Tit. 4	Rimborsi e prestiti	0,00
Tit. 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	6.299,60	Tit. 5	Chiusura Anticipazioni da Istit. Tesoriere/Cassiere	0,00
Tit. 6	Accensione prestiti	0,00	Tit. 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	1.069.434,65
Tit. 7	Anticipazioni da Istit. Tesoriere/Cassiere	0,00	<b>Totale Spese Impegnate</b>		<b>8.329.520,53</b>
Tit. 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	1.069.435,25	<b>Differenza</b>		<b>509.465,54</b>
<b>Totale Entrate Accertate</b>		<b>8.838.986,07</b>	<b>Totale</b>		<b>8.838.986,07</b>

Le principali voci del rendiconto – parte corrente					
Entrate correnti		2021	Spese correnti		2021
Tit. 1	Entrate correnti di natura tributaria, contrib. e pereq.	0,00	Tit. 1	Spese correnti	5.262.754,60
Tit. 2	Trasferimenti correnti	209.822,76			
Tit. 3	Entrate extratributarie	6.149.128,18			
			<b>Totale Spese Impegnate</b>		<b>5.262.754,60</b>
			<b>Differenza</b>		<b>1.096.196,34</b>
<b>Totale Entrate Accertate</b>		<b>6.358.950,94</b>	<b>Totale</b>		<b>6.358.950,94</b>



**Risultato finanziario di amministrazione**

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio 2021				1.194.771,49
RISCOSSIONI	(+)	1.486.286,93	6.363.609,98	7.849.896,91
PAGAMENTI	(-)	990.034,54	6.797.597,78	7.787.632,32
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			1.257.036,08
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			1.257.036,08
RESIDUI ATTIVI	(+)	12.215.581,52	2.475.334,35	14.690.915,87
RESIDUI PASSIVI	(-)	364.113,03	1.533.022,74	1.897.135,77
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			153.763,27
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			1.236.390,88
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2021 (A)</b>	(=)			<b>12.660.622,03</b>
<b>Parte accantonata</b>				
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021				2.274.440,64
Fondo T.F.R. al 31/12/2021				889.105,44
Altri accantonamenti (arretrati contr.)				111.248,48
Altri accantonamenti (fondo inn. tecn.)				7.128,20
Fondo contenzioso				152.632,46
<b>Totale parte accantonata (B)</b>				<b>3.434.555,22</b>
<b>Parte vincolata</b>				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili				16.601,59
Vincoli derivanti da trasferimenti				444.354,69
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente (buoni fruttiferi postali)				8.299.825,33
<b>Totale parte vincolata (C)</b>				<b>8.760.781,61</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>				
<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>				<b>26.900,43</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>				<b>438.424,77</b>

**IL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO – FPV**

Con il provvedimento direttoriale Det\_UAMM\_2022\_55 del 16/04/2022 è stato approvato il riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi ai sensi dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 ai fini della formazione del rendiconto 2021 con il

quale sono state effettuate le variazioni agli stanziamenti del fondo pluriennale vincolato e agli stanziamenti correlati del bilancio di previsione finanziario 2022-2023-2024, approvato dal consiglio di amministrazione con deliberazione n. 2 del 13 gennaio 2022, necessarie alla reimputazione delle entrate e delle spese riaccertate.

Il fondo pluriennale vincolato (FPV) è un saldo finanziario costituito da risorse già accertate e destinate al finanziamento di obbligazioni passive già impegnate ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Nel bilancio di previsione, il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è composto da due quote distinte:

- a) la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituiscono la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il bilancio ma che devono essere imputate agli esercizi successivi in base al criterio delle esigibilità; tale quota è stata iscritta a bilancio nella parte spesa, contestualmente e per il medesimo valore del fondo pluriennale vincolato in entrata, per mezzo di variazione adottata dal consiglio di amministrazione contestualmente all'approvazione del rendiconto 2021, a seguito della conclusione dell'attività di riaccertamento ordinario dei residui;
- b) le risorse che si prevedono di accertare nel corso di un esercizio, destinate a costituire la copertura di spese che si prevedono di impegnare nel corso dello stesso con imputazione agli esercizi successivi; questa fattispecie (a cui l'azienda non è ricorsa) è quella eventualmente prevista nel bilancio di previsione 2022-2023-2024, sfalsata di un anno tra spesa (anno n) e entrata (anno n+1) ed è desumibile dal crono programma degli stati di avanzamento dei lavori relativi agli interventi di spesa di investimento programmati.

La composizione del fondo pluriennale vincolato finale 31/12/2021 è la seguente:

<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>
Fondo pluriennale vincolato - parte corrente	€ 85.747,82	€ 173.670,14	€ 153.763,27
Fondo pluriennale vincolato - parte capitale	€ 1.376.815,57	€ 591.631,27	€ 1.236.390,88
Fondo pluriennale vincolato - partite finanziarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale</b>	<b>€ 1.437.780,74</b>	<b>€ 765.301,41</b>	<b>€ 1.390.154,15</b>

L'alimentazione del fondo pluriennale vincolato di parte corrente è la seguente:

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente accantonato al 31.12</b>	<b>€ 24.782,65</b>	<b>€ 85.747,82</b>	<b>€ 173.670,14</b>	<b>€ 153.763,27</b>

### IL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ

Si è proceduto al calcolo del fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE), così come richiesto dal punto 3.3 del principio contabile, allegato 4.2 allegato al D.lgs. 118/2011.

Il metodo prescelto per il calcolo del FCDE a consuntivo è quello ordinario in quanto, per il rendiconto 2021, il principio contabile non ammette più la possibilità di calcolo del fondo crediti di dubbia esigibilità secondo il metodo semplificato. Pertanto, si è proceduto alla sua determinazione secondo la seguente procedura:

1) sono state definite le entrate di dubbia e difficile esigibilità e determinato il totale dei residui alla data del 31 dicembre 2021, dopo l'operazione di riaccertamento ordinario, per ciascuna di tali entrate:

Descrizione Entrata	Voce bilancio	b1=tot residui
Noleggi e locazioni di altri beni immobili	E.3.01.03.02.002	3.326.181,93
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da famiglie	E.3.05.02.03.004	1.618.954,67
		4.945.136,60

2) si è quindi proceduto al calcolo della media (semplice) del rapporto tra le riscossioni in conto residui e i residui iniziali (il periodo considerato è il quinquennio 2017-2018-2019-2020-2021 ovvero dal primo esercizio di applicazione della contabilità armonizzata).

3) si è determinata la percentuale di insolvenza operando il completamento a 100 della percentuale di cui al punto precedente. Tale percentuale di insolvenza è stata applicata al volume dei residui attivi per determinare l'importo da accantonare.

		2021	2020	2019	2018	2017	MEDIA C	D=com p. a 100	D x b1
E.3.01.03.02 .002	A=incassi c/res	3.265.299,78	3.032.992,66	3.175.358,59	2.816.554,76	1.585.825,03			
	B=res al 1/1	6.071.438,57	5.778.249,30	5.726.113,21	5.113.449,12	3.576.078,54			
	C=A/B	53,78%	52,49%	55,45%	55,08%	44,35%	52,23%	47,77%	<b>1.588.905,09</b>
E.3.01.03.02 .004	A=incassi c/res	1.463.961,45	1.471.440,34	1.380.983,36	1.384.197,25	609.111,30			
	B=res al 1/1	3.022.569,34	2.645.347,59	2.380.733,01	1.701.506,41	1.357.705,22			
	C=A/B	48,43%	55,62%	58,01%	81,35%	44,86%	57,66%	42,34%	<b>685.535,55</b>
<b>TOTALE FCDE CONGRUO DA RENDICONTO 2021 = B</b>									<b>2.274.440,64</b>

Viene quindi verificato se l'importo (B) da accantonare così calcolato è superiore o inferiore alla sommatoria di quanto accantonato nel precedente rendiconto 2020 e nel bilancio 2021: nel primo caso bisognerà aumentare l'accantonamento sottraendo risorse che sarebbero confluite nell'avanzo di amministrazione, nel secondo potranno essere liberate.

La tabella di sintesi che segue mostra la composizione del FCDE secondo quanto sopra enunciato:

FCDE accantonato nel rendiconto 2020 (+)	utilizzi del FCDE per cancellazione di crediti inesigibili (-)	FCDE accantonato nel bilancio di previsione 2021 (+)	FCDE da accantonare nel rendiconto 2021 =
2.781.242,09 €	33.490,51 €	385.665,00 €	<b>3.133.416,58 €</b>

Essendo il fondo congruo da rendiconto (B) inferiore a quello accantonato (A), si procede a liberare risorse confluite nell'avanzo di amministrazione per Euro 858.975,94.

### **CONTO ECONOMICO**

Nel conto economico sono evidenziati i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica nel rispetto del principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/3 del D.Lgs. 118/2011. Lo schema è formulato sulla base di un modello a struttura scalare che evidenzia i risultati della gestione operativa, finanziaria e straordinaria e giunge al risultato economico finale prima delle imposte pari a Euro 315.304,18.

La gestione operativa chiude con un risultato negativo pari a Euro 190.064,13.

I componenti positivi ammontano a Euro 5.400.050,38.

È stato applicato il principio della competenza economica previsto dalla nuova normativa secondo cui, in presenza di trasferimenti vincolati alla realizzazione degli immobili, si imputa all'esercizio un provento pari alla quota di ammortamento del cespite andando di fatto a neutralizzare la componente economica negativa dell'accantonamento (quota annuale di contributi agli investimenti).

Dal bilancio consuntivo dell'anno 2021 emerge che risulta esaurita la conseguenza del prolungamento degli effetti dell'accordo di programma e del contratto preliminare sottoscritto con il Comune di Aosta che aveva portato a un incremento dei proventi e dei ricavi rispetto al biennio 2017/2018 per le voci relative alla locazione degli alloggi oggetto del contratto.

I componenti negativi, al netto delle imposte sul reddito dovute per l'anno di riferimento, ammontano a Euro 5.590.114,51.

Fra i componenti negativi della gestione figurano le spese per l'acquisto di beni di consumo e prestazioni di servizi le cui voci più rilevanti riguardano:

- ✓ Manutenzione ordinaria e riparazioni: Euro 848.707,79;
- ✓ Costi per il personale dipendente: Euro 1.299.356,63;
- ✓ Quote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali – determinate sulla base dei coefficienti indicati al punto 4.18 del principio contabile applicato 4/3 del D.Lgs. 118/2011 – Euro 1.282.826,70;
- ✓ Oneri diversi di gestione: Euro 780.308,64.

L'adeguamento del fondo svalutazione crediti al valore congruo di Euro 2.274.440,64 è stato effettuato con il metodo ordinario.

La gestione finanziaria chiude con un risultato positivo pari a Euro 532.972,65.

I proventi straordinari ammontano a Euro 909,45 e comprendono le seguenti delle voci:

- ✓ sopravvenienze attive e insussistenze del passivo: Euro 909,45.

Nella tabella che segue sono riepilogate le voci principali del conto economico:

Voce	Importo in Euro
A) Componenti positivi della gestione	5.400.050,38
B) Componenti negativi della gestione	5.590.114,51
Differenza fra componenti positivi e negativi della	-190.064,13
C) Totale proventi e oneri finanziari	535.133,71
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	-----
E) Totale proventi e oneri straordinari	-29.685,40
Risultato prima delle imposte	315.348,18
Imposte	221.601,91
Risultato economico dell'esercizio (a-b+/-c+/-d+/-e)	93.782,27

### **LO STATO PATRIMONIALE**

Lo stato patrimoniale al 31/12/2021 evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali alla fine dell'esercizio 2021 ed è stato predisposto secondo il principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale di cui all'allegato n. 4/3 del D.Lgs. 118/2011.

Il patrimonio è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici attivi e passivi, di pertinenza dell'azienda. Attraverso la rappresentazione contabile del patrimonio è determinata la consistenza netta della dotazione patrimoniale.

La classificazione delle voci patrimoniali si conclude con l'indicazione, nella sola sezione del passivo, dei conti d'ordine che rappresentano scritture di memoria e informazioni su particolari operazioni realizzate nel corso della gestione.

### **Attivo**

L'attivo dello stato patrimoniale è diviso, in quattro classi principali: i crediti verso lo Stato e le altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione, le immobilizzazioni, l'attivo circolante e i ratei e risconti.

Le immobilizzazioni immateriali accolgono il valore relativo allo sviluppo software e alle licenze di software per Euro 24.470,38 mentre le immobilizzazioni materiali sono costituite dalle voci riguardanti i beni immobili e mobili e sono così dettagliate (importi al netto dei fondi di ammortamento):

- fabbricati: Euro 45.528.127,24;
- attrezzature industriali e commerciali: Euro 9.599,25;
- macchine per ufficio e hardware: Euro 22.237,70;
- mobili e arredi: Euro 22.596,11;
- altri beni materiali (impianti) Euro 101.211,95.

Le immobilizzazioni materiali in corso ammontano a Euro 345.942,71 e costituiscono parte del patrimonio dell'azienda, essendo cespiti in piena proprietà e disponibilità, ma non ancora utilizzabili in quanto in corso di ultimazione alla data del 31 dicembre 2021 e che entreranno in funzione negli esercizi successivi.

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano a Euro 4.952.957,79 e includono n. 500 quote della società IN.VA. S.P.A. per Euro 500,00 e i crediti rappresentati dal totale degli interessi attivi maturati sui buoni postali fruttiferi ventennali sottoscritti nell'anno 2003 che presentano un totale complessivo di Euro 4.952.457,79.

I crediti ammontano a Euro 5.775.132,60 e sono così dettagliati:

- crediti di natura tributaria: Euro 325.019,09;
- crediti verso clienti e utenti: Euro 2.542.934,96;
- altri crediti: Euro 2.907.178,55.

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi sono relative al valore nominale dei buoni fruttiferi postali ventennali sottoscritti nell'anno 2003.

Le disponibilità liquide ammontano complessivamente a Euro 1.713.141,63 e si trovano depositate nel conto corrente bancario e nel conto corrente postale dell'azienda.

I ratei attivi ammontano a Euro 72.896,71.

### **Passivo**

Il passivo, invece, evidenzia le varie fonti di finanziamento distinte, secondo la loro natura, in cinque classi: patrimonio netto, fondi per rischi e oneri, trattamento di fine rapporto, debiti, ratei e risconti e contributi agli investimenti.

Il fondo di dotazione rappresenta la parte indisponibile del patrimonio netto, a garanzia della struttura patrimoniale dell'azienda, mentre le riserve costituiscono la parte del patrimonio netto che, in caso di perdita, sono primariamente utilizzabili per la copertura, a garanzia del fondo di dotazione.

I fondi per rischi e oneri ammontano a Euro 3.316.178,54 e includono:

- |                                       |                    |
|---------------------------------------|--------------------|
| ✓ fondo trattamento di fine rapporto  | Euro 889.105,44;   |
| ✓ fondo crediti di dubbia esigibilità | Euro 2.427.073,10; |

I debiti verso i fornitori al 31/12/2021 ammontano a Euro 374.713,83.

I debiti verso le altre amministrazioni pubbliche sono relativi al saldo dei lavori di realizzazione della nuova sede aziendale dovuto al Comune di Aosta e sono pari a Euro 257.572,52.

Gli altri debiti ammontano a Euro 1.664.469,74 e includono:

- i debiti tributari per Euro 40.946,79;
- i debiti verso gli istituti di previdenza e sicurezza sociale per Euro 2.402,73;
- altri debiti per Euro 1.621.120,22.

I risconti passivi rilevano ricavi già maturati, quindi di competenza dell'esercizio 2021, la cui manifestazione numeraria si avrà nel 2022, ammontano a Euro 18.584,43 e sono relativi al canone di locazione al Comune di Aosta del centro sociale del quartiere

Dora, da altri canoni di locazione e prestazione di servizi verso utenti e dalle quote di scritturazione dei contratti di locazione degli alloggi e delle autorimesse.

Nella tabella che segue sono riepilogate le voci principali dello stato patrimoniale:

Voce	Importo
A) Crediti v/Stato e altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	-----
B) Totale immobilizzazioni	51.007.143,13
C) Totale attivo circolante	10.988.274,23
D) Totale ratei e risconti	72.896,71
<b>Totale dell'attivo (A+B+C+D)</b>	<b>62.068.314,07</b>
A) Totale patrimonio netto	56.025.860,71
B) Totale fondi per rischi e oneri	3.316.178,54
C) Totale trattamento di fine rapporto (T.F.R.)	-----
D) Totale debiti	2.707.690,39
E) Totale ratei e risconti	18.584,43
<b>Totale del passivo (A+B+C+D+E)</b>	<b>62.068.314,07</b>
Totale conti d'ordine	-----

### CONSIDERAZIONI FINALI

Il collegio dei revisori attesta la corrispondenza delle risultanze di bilancio alle scritture contabili.

In riferimento alla regolarità ed economicità della gestione il collegio dei revisori formula le seguenti osservazioni:

- ✓ la presentazione del rendiconto è avvenuta in ritardo rispetto ai termini della normativa vigente; tuttavia, il collegio dei revisori evidenzia le difficoltà, già incontrate negli anni precedenti, derivanti dall'applicazione dei nuovi principi contabili in materia di armonizzazione e dei suoi numerosi maggiori adempimenti; inoltre, la nuova normativa ha comportato per gli uffici delle evidenti e persistenti problematiche legate al nuovo software e a tutti i relativi meccanismi di derivazione dei dati, non sempre automatici; infine, l'emergenza sanitaria ha inevitabilmente coinvolto tutte le attività dell'ente e ha rallentato il normale andamento degli uffici;
- ✓ anche i maggiori adempimenti derivanti dalla nuova gestione del patrimonio ERP, la programmazione degli interventi per l'efficientamento energetico degli edifici ai sensi dell'articolo 119 del decreto legge n. 34 del 19 maggio 2020 (ecobonus 110%) e il programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare hanno sicuramente rallentato la macchina amministrativa;



- ✓ il collegio dei revisori invita il consiglio di amministrazione a un'attenta gestione dei residui in particolare quelli di maggiore anzianità;
- ✓ per quanto riguarda il perdurante fenomeno della morosità, già trattato in precedenza, il collegio dei revisori invita il consiglio di amministrazione ad accantonare almeno il 50% dell'avanzo di amministrazione; infatti, pur evidenziando il sostanzioso accantonamento nel fondo di crediti di dubbia esigibilità, il collegio ritiene – in ottica prudenziale e in attesa che si perfezioni l'attuazione della normativa regionale in merito alla copertura della stessa morosità – di procedere con questo ulteriore accantonamento.

In conclusione il collegio dei revisori, esaminata la documentazione e effettuate le necessarie verifiche, ritiene che il bilancio nel suo complesso sia stato redatto nell'osservanza delle norme di legge e di contabilità pubblica e, tenuto conto delle motivazioni sopra specificate, raccomanda all'ente di rispettare le scadenze previste e

#### ESPRIME PARERE FAVOREVOLE

in ordine all'approvazione del rendiconto generale dell'anno 2021.


Aosta, lì 31 maggio 2022

I revisori dei conti:

Dario Barone



Daniele Fassin



Antonella Lucchese





**ARER**  
Azienda di edilizia residenziale  
della Regione Valle d'Aosta

**Nota Integrativa al Rendiconto 2021**

## Indice

<b>Premessa</b>	<b>pag. 3</b>
<b>Parte 1 - Contesto normativo e criteri generali applicati</b>	<b>pag. 4</b>
<b>Parte 2 – Contesto aziendale e contesto esterno</b>	<b>pag. 6</b>
La struttura organizzativa	pag. 6
Il patrimonio	pag. 10
La manutenzione straordinaria del patrimonio e.r.p. ceduto dal Comune di Aosta	pag. 13
La gestione del bando e.r.p. regionale	pag. 17
L'amministrazione di condomini	pag. 19
Le risorse finanziarie	pag. 21
Contesto esterno e stakeholder	pag. 23
Attività di controllo di gestione	pag. 27
Il benchmarking nel settore "casa"	pag. 29
<b>Parte 3 – Andamento della gestione e attività istituzionali</b>	<b>pag. 30</b>
La gestione amministrativa	pag. 30
La gestione del patrimonio	pag. 32
Gli indirizzi della regione e la loro attuazione	pag. 43
Il fenomeno della morosità	pag. 55
I finanziamenti	pag. 56
Gli appalti	pag. 56
La spesa per il personale	pag. 57
<b>Parte 4 – I risultati finanziari dell'esercizio</b>	<b>pag. 58</b>
La gestione di cassa e anticipazione di tesoreria	pag. 58
Il fondo pluriennale vincolato	pag. 58
Il fondo crediti di dubbia esigibilità	pag. 59
La gestione di competenza	pag. 60
Il risultato finanziario di amministrazione	pag. 61
I debiti fuori bilancio	pag. 61
La gestione IVA e gli adempimenti fiscali	pag. 62
Il patrimonio – beni mobili e immobili	pag. 62
<b>Parte 5 – I risultati economico-patrimoniali</b>	<b>pag. 63</b>
Il Conto economico	pag. 63
Lo Stato patrimoniale	pag. 67

## Premessa

La presente relazione costituisce allegato al Rendiconto della gestione per l'esercizio 2021 dell'ARER della Valle d'Aosta ed è redatta ai sensi dei nuovi principi contabili e disposizioni del D.lgs. 118/2011 al fine di illustrare efficacia, efficienza ed economicità dell'azione condotta da questa Azienda sulla base dei risultati conseguiti rapportati ai programmi ed ai costi sostenuti.

I risultati dell'attività amministrativa per l'anno 2021 sono rappresentati, sia attraverso gli strumenti del bilancio finanziario, sia attraverso la descrizione delle attività svolte, i programmi e progetti avviati e realizzati dall'Azienda.

La presente relazione è articolata in quattro parti:

- la prima parte propone un inquadramento normativo generale relativo all'anno 2021;
- la seconda illustra l'attività dell'Azienda e la struttura organizzativa degli uffici che, operando in sinergia, hanno contribuito al raggiungimento degli obiettivi in coerenza con le linee programmatiche di governo dell'Azienda; vengono, poi, declinate le spese correnti per consentire una migliore comprensione dei dati di bilancio;
- la terza parte della relazione mostra i risultati finanziari dell'esercizio 2021, oltre che in termini di cassa, anche in termini di competenza e residui, illustra la composizione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità e del Fondo Pluriennale Vincolato. Infine, analizza la composizione del Risultato di Amministrazione;
- la quarta parte analizza le voci principali del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale.

## Parte 1 - Contesto normativo e criteri generali applicati

In relazione agli adempimenti previsti in tema di armonizzazione dei bilanci dal decreto legislativo 118/2011, la Direzione Bilancio e programmazione della Regione ha provveduto ad effettuare una ricognizione dei soggetti che rientrano, ai sensi dell'articolo 1 commi 2 e 3 e dell'articolo 11 ter, tra gli enti e organismi strumentali della Regione.

Come noto tali enti sono tenuti ad applicare le disposizioni di cui al D.lgs. 118 in maniera diversificata a seconda della contabilità che attualmente adottano:

□ gli enti strumentali che adottano un regime di contabilità finanziaria (compresi quelli che adottano sia la contabilità finanziaria che la contabilità economico patrimoniale) devono adottare il medesimo sistema contabile della Regione (piano dei conti, schemi di bilancio ecc.).

□ gli enti strumentali che adottano solo la contabilità economico patrimoniale sono tenuti all'applicazione dell'articolo 17 del D.lgs. 118/2011 il quale prevede la redazione:

1. del budget economico;
2. del rendiconto di cassa ai sensi dell'articolo 2428, comma 2 del codice civile;
3. del prospetto della tassonomia se sono già soggetti alla rilevazione SIOPE.

Ai sensi dell'accordo tra Stato e Regione siglato a fine luglio 2015 la Regione si è adeguata alle disposizioni del D.lgs. 118/2011 applicando quelle di cui ai titoli I, III e IV nei termini indicati per le Regioni a statuto ordinario, posticipati di un anno, cioè a decorrere dal 1° gennaio 2016. La Giunta regionale ha però inserito nel disegno di legge finanziaria per gli anni 2016/18 una norma che ha consentito agli organismi e agli enti strumentali della Regione, comprese le istituzioni scolastiche ed educative da essa dipendenti, di continuare ad applicare per l'anno 2016 la disciplina contabile vigente, salvo l'obbligo di adottare ai soli fini conoscitivi, entro il 30/6/2016 i documenti di previsione di cui al D.lgs. 118/2011.

L'ARER appartiene al primo Gruppo degli enti strumentali della Regione, dovendo adottare, ai sensi dell'articolo 13 della legge istitutiva n. 30/1999, un Sistema di contabilità nel rispetto dei principi di contabilità generale dello Stato in materia di bilanci e delle norme del codice civile, pertanto, sulla base degli indirizzi della Regione, stabiliti con deliberazione della Giunta regionale n. 20/2017, ha provveduto ad adottare dal 2017, in attuazione di quanto disposto dalla disciplina nazionale in materia di armonizzazione contabile, un sistema contabile armonizzato con funzione autorizzatoria.

Fino all'anno di gestione 2016 questa Azienda ha redatto il bilancio secondo il D.M. n. 3440 del 10/10/86.

Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n.118 coordinato con il decreto legislativo 10 agosto 2014, n.126, ha introdotto un nuovo sistema contabile, cosiddetto armonizzato, avente la finalità di rendere i bilanci degli enti territoriali omogenei fra loro e con quelli della restante Pubblica Amministrazione anche ai fini del consolidamento dei conti pubblici.

Questa Azienda ha recepito i nuovi principi, strutture contabili e schemi di rappresentazione dei bilanci come di seguito sintetizzato:

□ Tenuta della contabilità finanziaria sulla base del principio della COMPETENZA FINANZIARIA POTENZIATA, che ha comportato la riclassificazione dei residui di bilancio attraverso l'operazione del Riaccertamento Straordinario. In merito al riaccertamento ordinario è necessario precisare che era già nota l'importanza cruciale che già rivestiva tale operazione nell'ambito della contabilità gestita da questa Azienda in applicazione del D.M. 3440 del 10/10/86. Con l'introduzione della contabilità armonizzata l'importanza di tale attività è notevolmente cresciuta alla luce della pluralità di dimensioni (aspetto giuridico ed aspetto temporale) che essa impone di gestire per rispettare il principio della competenza finanziaria potenziata summenzionato. A tal proposito l'Azienda ha provveduto a fornire le indicazioni per gli uffici

interessati al fine di garantire l'applicazione dei criteri di valutazione che di seguito si sintetizzano:

- Fondatezza giuridica dei crediti accertati e loro esigibilità;
  - Affidabilità della scadenza dell'obbligazione prevista in occasione dell'accertamento o dell'impegno;
  - Permanere delle posizioni debitorie effettive degli impegni assunti;
- Introduzione della posta contabile FONDO PLURIENNALE VINCOLATO, costituito da risorse accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive giuridicamente perfezionate ma esigibili in esercizi successivi;
- Introduzione della posta contabile FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' a tutela delle entrate stanziare (in fase di programmazione) e accertate (in fase di gestione) per l'intero importo del credito.

L'anno 2017 ha visto, quindi, una vera rivoluzione sul piano contabile. L'Azienda si è dotata di un nuovo software gestionale (e-working di Tecnosys Italia s.r.l.) che ha consentito di rispondere alle nuove normative ed entrare a regime nel 2018.

È bene ricordare che gli sforzi affrontati nel 2017, anno di transizione dalla vecchia alla nuova procedura, sono stati traslati anche nell'esercizio successivo, aggravati dalla parziale anticipazione degli effetti del contratto definitivo, in corso di sottoscrizione in quanto l'ARER è stata immessa nel possesso della proprietà superficiale del patrimonio di edilizia residenziale pubblica del Comune di Aosta; ciò ha richiesto un notevole impegno, sia per la migrazione e la gestione degli archivi, sia per le nuove modalità operative e contabili, sia per la necessità di generare le scritture economico patrimoniali e le relative scritture di apertura, chiusura e rettifica, dovute all'inserimento di tale patrimonio nella contabilità aziendale, insieme con l'anagrafica dell'utenza e l'anagrafica fornitori.

Il lavoro svolto dagli uffici contabili ha garantito il rispetto dell'articolo 2 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 che prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale.

Nell'ambito di tale sistema integrato, la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria (che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione) per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere dall'Azienda.

## Parte 2 - Contesto aziendale e contesto esterno

### La struttura organizzativa

Si premette che sino al 31 dicembre 2020 la struttura organizzativa dell'ARER è stata articolata in due aree funzionali (il Servizio Amministrativo e il Servizio Tecnico; a sua volta il Servizio Amministrativo era formato da due Unità Operative: l'U.O. Affari generali, personale e contabilità e l'U.O. Utenza), contestualmente all'approvazione delle linee programmatiche 2021/2023, era stata rilevata la necessità urgente di ricoprire il posto vacante di dirigente, procedendo all'aggiornamento della struttura organizzativa relativamente alle Aree dirigenziali, ovvero mantenendo la suddivisione originaria in due Servizi, ma attribuendo ai due settori dirigenziali una diversa distribuzione delle Unità Operative, secondo quanto di seguito specificato:

- il “Servizio Amministrativo”, rappresentato dall'Unità Operativa “Affari generali, Personale e Contabilità”, sotto la responsabilità del Direttore, in aggiunta alle competenze statutarie e di legge attribuite al Direttore dell'ARER;
- il “Servizio Tecnico e Utenza”, rappresentato dalle medesime Unità Operative, sotto la responsabilità di un dirigente che è incaricato anche della sostituzione del Direttore in caso di assenza temporanea, come meglio definito dal vigente Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi.

Al fine di individuare il miglior assetto organizzativo, il Consiglio d'Amministrazione nel corso del 2021 ha costantemente posto grande attenzione alle politiche sul personale, agevolando le domande di mobilità, provvedendo allo stanziamento delle risorse necessarie, assicurando lo svolgimento di procedure selettive di reclutamento. Oltre a ciò, l'Ente ha anche previsto la predisposizione per la prima volta del documento di programmazione del fabbisogno Triennale di personale, il tutto per come puntualmente descritto nella direttiva organizzativa numero 1/2021 prodotta dal Direttore al fine di fare chiarezza - nelle more della possibile trasformazione in ente pubblico non economico - sulla applicazione di taluni istituti normativi in azienda stante L'Ancora attuale natura giuridica di ente pubblico economico.

In particolare nel corso del 2021 il consiglio di amministrazione ha ritenuto opportuno approvare una pluralità di atti in tema di gestione del personale e adeguare la pianta organica in relazione alle effettive esigenze gestionali; si richiama in particolare quanto segue:

a) sebbene assunti a fine 2020, si richiamano i seguenti provvedimenti che hanno avuto impatto sul 2021:

- deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 73 del 31 dicembre 2020 – “*Bilancio di previsione pluriennale 2021-2023 – Approvazione*” → *nuovo assetto dei servizi*
- con determinazione direttoriale n. Det\_UAMM\_2020\_85 del 12 ottobre 2020, è stato disposto il comando di un dipendente, collaboratore amministrativo di categoria C – posizione C2, presso la sede regionale dell'INAIL per il periodo di un anno a far data dal 1° novembre 2020, in attuazione della deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 19 del 28 febbraio 2020

b) per quanto riguarda la dotazione organica del personale si rileva che, per quanto concerne l'anno 2021 si richiama quanto segue:

- deliberazione n. 10 del 29 gennaio 2021 “*Trasformazione di rapporti di lavoro da tempo pieno a tempo parziale: esame richieste presentate da n. 3 dipendenti*”
- deliberazione n. 14 del 26 febbraio 2021 “*Assetto organizzativo dell'ARER – Attribuzione incarico dirigenziale di secondo livello al Servizio Tecnico e Utenza a tempo determinato mediante avviso interno pubblico di procedura comparativa per titoli e colloquio*”;

- deliberazione n 27 del 16 aprile 2021 *“Approvazione elenco degli idonei e nomina a Direttore dell'ARER”*
- deliberazione n. 32 del 21 maggio 2021 *“Assetto organizzativo dell'ARER – Determinazioni in tema di incarico dirigenziale di secondo livello a tempo determinato (concertazione), mobilità volontaria, utilizzo graduatorie di altro ente, convenzione per assegnazione temporanea di personale e indirizzi per avvio procedura concorsuale per incarico dirigenziale a tempo indeterminato”*;
- deliberazione n 33 del 21 maggio 2021 *“Assetto organizzativo dell'ARER – Conferimento incarico dirigenziale di secondo livello a tempo determinato – Collocamento in aspettativa senza assegni e assunzione a tempo determinato dell'ing. Alessia BOSCO con incarico di dirigente di secondo livello del Servizio Tecnico e Utenza”*, con la quale si è stabilito:
- deliberazione n 43 del 24 giugno 2021 *“Assetto organizzativo aziendale – Adeguamento della pianta organica – indizione procedure concorsuali – Utilizzo di graduatorie”*;
- deliberazione n 64 del 9 settembre 2021 *“Nulla osta preventivo al trasferimento della dipendente Monica SCARPARI presso l'INAIL, ente pubblico esterno al comparto unico del pubblico impiego, con decorrenza da determinarsi”*;
- deliberazione n. 79 del 30 dicembre 2021 *“Assetto organizzativo aziendale – istituzione della Struttura di progetto “110 e oltre” - programmazione triennale del fabbisogno di personale - adeguamento della pianta organica”*.

In via generale il Consiglio d'Amministrazione ha voluto proseguire nel garantire una elevata efficienza e produttività, applicando il principio della “polifunzionalità” e “polivalenza” degli operatori. In particolare, nel servizio manutenzioni sono stati adottati protocolli di intervento tempestivo nelle manutenzioni, uniformi e trasparenti, indipendentemente dall'operatore che se ne dovrà fare carico, cercando di uniformare le conoscenze di tutto il patrimonio e.r.p. in gestione, situato su tutto il territorio regionale.

Gli ulteriori interventi apportati alla macchina organizzativa permetteranno di gestire adeguatamente l'incremento delle unità abitative, quasi raddoppiato rispetto al patrimonio gestito fino al 2017 dall'ARER, e il conseguente incremento del numero di utenti e le criticità correlate, ma anche le complesse attività che già hanno iniziato ad impattare ed ancor più impatteranno da inizio 2022 sulla struttura aziendale, - con particolare riferimento:

- all'avvio degli interventi di riqualificazione del quartiere Cogne nel contesto dell'accordo di programma del 2015 tra Comune di Aosta, Regione ed ARER, il tutto per totali indicativi euro 38.000.000,00;
- all'avvio dei lavori inerenti 22 stabili interessati dall'applicazione del c.d. superbonus 110% di cui al d.l. 34/2020, per totali euro 20.000.000,00;
- alla gestione di tutte le attività preordinate e conseguenti alla gestione del Bando, con particolare riferimento alle attività di assegnazione e di decadenza dall'assegnazione;
- alla gestione delle ulteriori circa 800 unità abitative derivanti dall'avvenuto trasferimento del diritto di superficie ad ARER da parte del Comune di Aosta;
- al possibile avvio dell'iter di trasformazione dell'azienda da Ente Pubblico economico a Ente Pubblico non economico;

A latere si ricordano svariate Determinazioni che nel corso del 2021 hanno contribuito a completare le azioni intraprese con atti del Consiglio di amministrazione, inerenti in particolare una selezione pubblica tramite le liste del competente centro per l'impiego di Aosta, l'assunzione di n. 2 C2 amministrativi a tempo indeterminato mediante utilizzo di graduatoria di altro ente, un trasferimento mediante mobilità, la proroga dell'assunzione per mesi sette di n. 1 collaboratore tecnico/amministrativo cat. C - posizione C2 assunto con contratto a tempo pieno e determinato, l'approvazione del bando concorso, per esami, per l'assunzione a tempo pieno e indeterminato di due collaboratori (categoria c – posizione c2), nel profilo di geometra.

In via prospettica risulta poi meritevole di attenzione sul piano organizzativo evidenziare il fatto che – nel



contesto di accordo di programma con Regione e Comune di Aosta – sono stati avviati gli iter amministrativi volti alla realizzazione di interventi di riqualificazione dell'intero quartiere Cogne in Aosta, anche mediante l'adesione al Programma Innovativo Qualità dell'Abitare, per la quale cosa ARER agirà da soggetto attuatore su di un lasso di tempo di circa 5 anni, il tutto avvalendosi di idonea Struttura di progetto che è stata attivata con la Deliberazione n. 79 del 30/12/2021 e che sarà oggetto di ulteriori provvedimenti di dettaglio; in tal senso si richiama la nota prot. 7635 del 16/11/2021 indirizzata ai competenti soggetti della Regione, con la quale al punto C) si evidenziava la necessità - ad inizio 2022 - di procedere all'attivazione di Struttura di progetto (ai sensi dell'art. 5, c. 3 del Regolamento aziendale di organizzazione degli uffici) finalizzata alla gestione del complesso degli interventi di riqualificazione del quartiere Cogne e ciò con particolare riferimento sia al necessario trasferimento di fondi (evidenziato alla Regione con la medesima nota prot. 7635 del 16/11/2021 e prima ancora con gli allegati di cui alla nota prot. 5916 del 9/9/2021), sia alla richiesta di intervento normativo ad hoc al fine della necessaria nomina di un Dirigente a capo della struttura stessa. Con l.r. 35/2021 è stato approvato il bilancio regionale 2022/2024 e per quanto concerne le risorse finanziarie si richiama la citata nota prot. 7635 del 16/11/2021 trasmessa alla Regione con il dettaglio degli importi stimati e di conseguenza quanto stanziato dalla Regione stessa in apposito fondo globale in occasione dell'approvazione della legge di bilancio regionale per il triennio 2020 2024 (documento Bilancio di previsione regionale 2022 – 2024 di cui alla l.r. 35/2021, sezione “Nota integrativa al Bilancio di Previsione 2022 – 2024”, Missione 20 (Fondi e accantonamenti), Programma 03 (Altri Fondi)).

Successivamente, in ragione delle complesse attività sopra richiamate che già hanno iniziato ad impattare ed ancor più impatteranno da inizio 2022 sulla struttura aziendale, con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 79 in data 30/12/2021 ad oggetto “Assetto organizzativo aziendale – Istituzione della struttura di progetto “110 e oltre” – Programmazione triennale del fabbisogno di personale – Adeguamento della pianta organica” si era quindi proceduto era stato deliberato:

“(…) 2) di APPROVARE il seguente Programma triennale del fabbisogno di risorse umane:

<i>anno 2022</i>	<i>fabbisogno programmato</i>
<i>Cat. C pos. C2 geometra U.O. settore Tecnico</i>	<i>3</i>
<i>Cat. C pos. C2 collaboratore U.O. Utenza</i>	<i>1</i>
<i>Cat. C pos. C2 collaboratore U.O. Affari generali</i>	<i>1</i>
<i>Dirigente a t.d. preposto alla Struttura di progetto per interventi di riqualificazione del quartiere Cogne</i>	<i>1</i>
<i>anno 2023</i>	<i>fabbisogno programmato</i>
<i>-</i>	<i>-</i>
<i>anno 2024</i>	<i>fabbisogno programmato</i>
<i>Cat. C pos. C1 - aiuto collaboratore (Servizio Tecnico e Utenza – U.O. Utenza)</i>	<i>1</i>

3) di APPORTARE alla dotazione organica dell'Ente le seguenti modificazioni, dando atto che le somme trovano copertura nel bilancio di previsione pluriennale 2021/2023 nell'esercizio 2022 per quanto riguarda la copertura dei due posti vacanti, mentre in relazione all'istituzione del nuovo posto le risorse troveranno stanziamento nel bilancio di previsione per il triennio 2022/2024 in fase di predisposizione e di prossima approvazione da parte del C.d.A. ed in relazione alla Struttura di progetto si provvederà con opportuna variazione di bilancio a seguito di comunicazione di quanto del caso da parte della Regione e comunque all'interno del perimetro del fondo globale di cui in premessa:

a) ricoprire i n. 2 posti vacanti Cat. C2 presso il settore tecnico manutentivo con decorrenza 1/1/2022 in base alla procedura avviata e chiusa nel 2021 e contratti di lavoro sottoscritti in data 6 e 7 dicembre 2021

mediante l'utilizzo della graduatoria che è stata redatta in esito alla procedura concorsuale gestita dall'Azienda e approvata con Determinazione n. 146 del 2 dicembre 2021;

b) istituire n. 1 posto Cat. C – Pos. C2 “geometra” presso il settore tecnico manutentivo;

c) dare atto che il posto di cui al punto b) risulterà vacante alla data del 31/12/2021;

d) autorizzare il Direttore a ricoprire il n. 1 posto Cat. C – Pos. C2 “geometra” di cui sub. c) presso il settore tecnico manutentivo secondo le possibilità cui alla l.r. 35/2021 art. 8, c. 3, mediante l'utilizzo della graduatoria aziendale approvata con Determinazione n. 146 del 2 dicembre 2021 e subordinatamente allo stanziamento dei fondi nel bilancio 2022/2024 che sarà approvato dopo il recepimento degli indirizzi per il 2022 da parte della Giunta regionale;

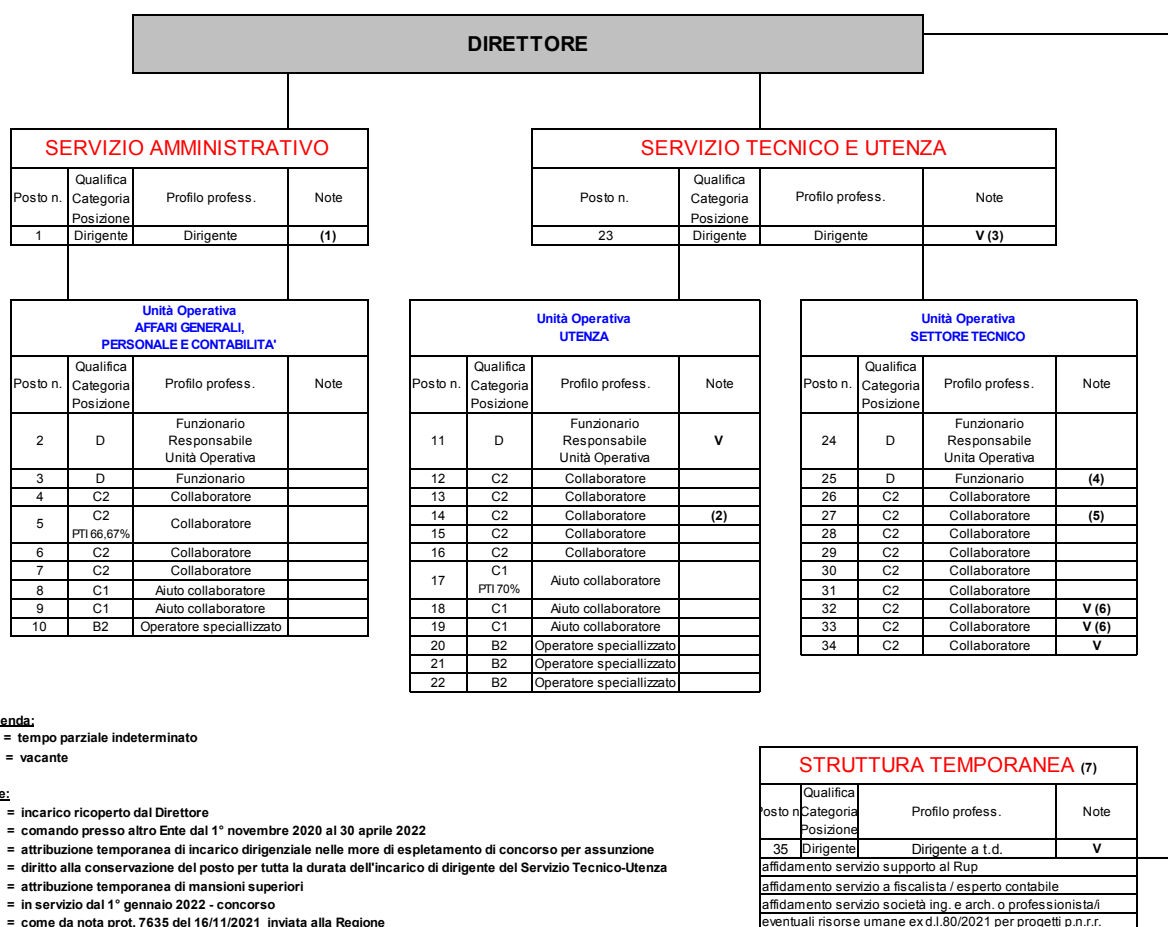
e) di istituire la Struttura di progetto di secondo livello “110 e oltre” rinviando a successivi provvedimenti la completa definizione quanto specificato nella l.r. 22/2010, art. 5, c., 4, lett. a), b), c), d) ed e) e limitandosi per ora ad indicare quanto specificato nella scheda descrittiva allegata;

f) di istituire n. 1 posto da Dirigente a tempo determinato presso la Struttura di progetto di secondo livello “110 e oltre”, da ricoprirsì in via preferenziale secondo le possibilità di cui alla citata nota prot. 7635 del 16/11/2021 trasmessa alla Regione, anche con riferimento all'art. 20, c. 5, della l.r. 22/2010 per come modificato dall'art. 9, c. 1, della l.r. 35/2021, il tutto secondo la lettura del Consiglio di Stato, sezione quinta, sentenza 17 luglio 2020 n. 4600;

g) dare atto che il posto di cui al punto f) risulterà vacante alla data del 31/12/2021;

(...)

6) di AGGIORNARE ed APPROVARE la seguente dotazione organica dell'Ente, fermo restando quanto specificato ai punti 4) e 5):



## Il patrimonio

In tempi ancora recenti lo scenario ha visto raddoppiare il patrimonio immobiliare dell'ARER, grazie all'attuazione dell'Accordo di Programma sottoscritto in data 17 luglio 2015 tra Comune di Aosta, ARER e Regione che ha comportato, con decorrenza 1° gennaio 2018, la cessione all'ARER del diritto di superficie di tutto il patrimonio ERP del Comune di Aosta.

In data 28 dicembre 2017, infatti, il Comune di Aosta ha trasferito all'ARER la proprietà superficaria di tutto il patrimonio di edilizia residenziale presente sul territorio comunale, costituito da:

- n. 895 alloggi e relative pertinenze, di cui 76 relativi al IV Lotto (via C. Chamonin);
- n. 196 box auto, di cui 120 relativi al IV Lotto (via C. Chamonin);
- n. 288 posti auto al coperto;
- n. 140 posti auto all'aperto;
- gli spazi e le aree esterne condominiali presenti nel Quartiere Cogne.

L'Accordo di Programma è stato avviato il 10 febbraio 2017, con il trasferimento del fabbricato di nuova costruzione costituito da n. 76 alloggi e n. 120 autorimesse, in Via Capitano Chamonin (IV lotto) e si è concluso in data 29 gennaio 2019 con la cessione del fabbricato realizzato nell'ambito del progetto finanziato dal MIT, denominato "Contratto di Quartiere 1", con ingressi in Via G. Elter e in Via Cesare Battisti, nel quale è stata trasferita, dal mese di aprile 2019, la sede dell'ARER.

Il complesso condominiale è costituito da:

- n. 82 alloggi e relative pertinenze;
- n. 90 autorimesse;
- sede ARER situata al piano terreno del fabbricato;
- 14 posti auto coperti a servizio della sede ARER;

Nel corso del 2019, il numero complessivo degli alloggi ceduti dal Comune di Aosta che sono stati gestiti dall'ARER è di 887 unità abitative, che si sono aggiunte al patrimonio di proprietà dell'ARER presente su tutto il territorio regionale, costituito da n. 873 alloggi (di cui n. 496 nel Comune di Aosta) e n. 1141 unità immobiliari diverse, quali, autorimesse, negozi e centri sociali (di cui n. 741 nel Comune di Aosta).

Con particolare riferimento agli alloggi di edilizia residenziale pubblica situati nel solo Comune di Aosta, l'ARER dal 2019 gestisce complessivamente n. 1489 alloggi e.r.p., di cui n. 20 a canone concordato.

L'acquisizione di questi beni immobili ha comportato anche il trasferimento all'ARER della gestione, sia amministrativa, sia tecnica, con annessa gestione dei rapporti con l'utenza.

Nella tabella che segue sono stati riportati gli immobili gestiti dall'ARER su tutto il territorio regionale e, a seguire, è stata riportata la cartografia del Quartiere Cogne della Città di Aosta, con evidenziati i fabbricati che sono stati oggetto di trasferimento della proprietà superficaria di cui al richiamato Accordo di Programma:

SINTESI AL 31 DICEMBRE 2021

COMUNE	ALLOGGI				BOX / POSTI AUTO INT.		ALTRE UI	TOTALE UNITA' GESTITE
	CANONE ERP ARER	CANONE ERP ex COMUNE AO	CANONE ERP ALTRI COMUNI	CONCORDATO ARER	ARER	ex COMUNE AO	ARER	
AOSTA	463	865		20	776	394	36	
ARVIER	6							
AYMAVILLES	30				30			
BARD	8						3	
CHAMBAVE	8							
CHAMPDEPRAZ	14		8		14			
CHATILLON	22				20			
COURMAYEUR	4							
ETROUBLES	6				6			
HONE	11						1	
ISSOGNE	22				21			
MORGEX	27				27			
PONTBOSET	4							
PONT SAINT MARTIN	58		5		43		1	
ROISAN	2							
SAINT PIERRE	6				6			
VALPELLINE	12				14		1	
VERRES	85				28		3	
<b>TOTALE</b>	<b>788</b>	<b>865</b>	<b>13</b>	<b>20</b>	<b>985</b>	<b>394</b>	<b>45</b>	<b>3110</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1686</b>				<b>1379</b>		<b>45</b>	<b>3110</b>

Con riferimento alla tabella soprariportata, si precisa quanto segue:

- le cantine anche se accatastate singolarmente non sono considerate nei dati riportati in tabella poiché pertinenze degli alloggi;
- negli 865 alloggi di ERP ex Comune di Aosta non sono più state incluse le n.70 unità immobiliari del c.d. "grattacielo alto", destinato a demolizione, poiché si è conclusa la convenzione per la relativa gestione;
- negli 865 alloggi di ERP ex Comune di Aosta sono compresi i n.76 alloggi del c.d. "IV lotto" e i n.82 alloggi del c.d. "CdQ1", oltre alle n.10 unità delle c.d. "villette";
- nei 463 alloggi di ERP ARER sono comprese le n.24 unità immobiliari del c.d. "grattacielo basso", destinato a demolizione,
- sono stati considerati i posti auto interni, ma non sono stati inseriti i posti auto esterni, indipendentemente dalla proprietà;
- dei n.1.686 alloggi complessivi, n.1.432 sono locati, n.96 non sono più assegnabili (n.24 alloggi del c.d. "grattacielo basso" da demolire, n.45 alloggi del c.d. "V lotto" e n.25 c.d. "soffitte" da ristrutturare completamente, n.2 alloggi delle c.d. "villette" da convertire in patrimonio disponibile del Comune di Aosta), e n.158 alloggi sono sfitti da mantenere e riassegnare.



Nel mese di gennaio del 2022 il Collegio di Vigilanza si è poi riunito per valutare in particolare le seguenti questioni: variazioni dell'accordo di programma del 17/7/2015 al fine dell'esecuzione di interventi di riqualificazione edilizia, urbanistica, sociale ed economica del quartiere Cogne, relativamente a: variazione termine passaggio proprietà patrimonio e.r.p. – questione passaggio di proprietà delle c.d. “villette” – destinazione parcheggio interrato via Liconi – questioni relative al passaggio del c.d. “V lotto” – passaggio di proprietà c.d. “grattacielo basso”.

## La manutenzione straordinaria del patrimonio e.r.p. ceduto dal Comune di Aosta

L'Accordo di Programma sottoscritto tra il Comune di Aosta, la Regione e l'ARER per l'affidamento all'ARER della gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà del Comune di Aosta, è finalizzato a consentire che il patrimonio ERP, in capo al Comune di Aosta al momento della sottoscrizione dell'Accordo, sia gestito integralmente (manutenzione ordinaria, straordinaria e gestione rapporti contrattuali) dall'ARER in locali logisticamente idonei all'attività di gestione suddetta, in un edificio in fase di realizzazione nell'ambito del Contratto di Quartiere 1, con i costi dell'intera operazione a carico dell'ARER. A tal fine, ha stabilito che il ricavato del piano vendita del Comune di Aosta venga trasferito all'ARER per la manutenzione straordinaria del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di provenienza dal Comune di Aosta; di seguito il dispositivo di cui all'articolo 7 del citato accordo di programma:

### **Art. 7 - Vendita del patrimonio ceduto e relativi adempimenti**

*...omissis...*

*Il Comune di Aosta nell'ottica di adempiere al disposto del comma 2 dell'art. 46 della l.r. n. 3/2013 trasferirà semestralmente, le risorse ricavate dalla realizzazione dei piani di vendita all'Azienda che ne curerà il reinvestimento per la riqualificazione del patrimonio o per la realizzazione di nuove unità abitative di edilizia residenziale pubblica.*

In accordo con il Comune di Aosta e con l'Assessore regionale di riferimento, si è concordato di pianificare gli interventi di manutenzione, concordandoli in relazione alle proposte ed esigenze dell'ARER, il cui programma deve essere formalizzato nell'ambito del Piano Operativo Annuale e negli indirizzi della Regione al Consiglio di Amministrazione dell'Azienda, per poi essere inseriti nel Bilancio di previsione pluriennale dell'Azienda stessa, all'interno del documento di programmazione: “Linee programmatiche” e “Programma delle Opere Pubbliche”.

In accordo con il servizio patrimonio del Comune di Aosta, è stata definita l'istruttoria per formalizzare il trasferimento delle risorse all'ARER. Nell'incontro del 7 agosto 2020, si è stabilito quanto segue:

- Il Consiglio d'Amministrazione dell'ARER approva il capitolato di gara e l'autorizzazione a contrattare dei singoli interventi inseriti nella programmazione degli interventi sul patrimonio del Comune di Aosta, il cui provvedimento deliberativo viene trasmesso al Comune di Aosta;
- Il Comune di Aosta, una volta ricevuta la deliberazione di approvazione degli interventi ai fini dell'avvio della procedura di gara, trasferisce all'ARER il 40% dell'importo lordo a base di gara dell'intervento;
- L'ARER, una volta approvato il CRE dell'intervento in questione, trasmette il provvedimento di stato finale al Comune di Aosta;
- Il Comune di Aosta, ricevuto lo stato finale, trasferisce il saldo dell'importo lavori, al lordo delle imposte e delle spese tecniche.

Nella tabella che segue sono stati indicati gli interventi di manutenzione che erano stati programmati per gli anni 2019 e 2020, con lo stato di attuazione aggiornato al mese di novembre 2021:

Accordo di Programma ARER/Comune di Aosta - Manutenzioni straordinarie patrimonio ERP	IMPORTO LAVORI +SICUREZZA	IVA e Casse Previdenziali	TOTALE	STATO DI ATTUAZIONE
<b>C= Completato; IE= In esecuzione; IP= In progettazione; IP/Pin= Intervento inserito nel Programma Innovativo Nazionale Qualità dell'Abitare</b>				
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA FORNITURA E POSA IN OPERA DI CONTABILIZZATORI DI CALORE SU FABBRICATI ARER SITI NEL COMUNE DI AOSTA - Lotto A	112.506,72	11.250,67 €	123.757,39 €	<b>C</b>
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA FORNITURA E POSA IN OPERA DI CONTABILIZZATORI DI CALORE SU FABBRICATI ARER SITI NEL COMUNE DI AOSTA - Lotto B	92.679,97	9.268,00 €	101.947,97 €	<b>C</b>
Incarico professionale per l'affidamento di servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria relativo al Riordino catastale dei complessi edilizi denominati Case Giacchetti e Case Stura Filippini.	124.009,60	28.646,22 €	158.856,30 €	<b>C</b>
Integrazione all'incarico professionale per l'affidamento di servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria relativo al Riordino catastale dei complessi edilizi denominati Case Giacchetti e Case Stura -Filippini.	45.926,40	10.609,00 €	58.831,72 €	<b>C</b>
001046/2020 LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL RIFACIMENTO DELLA DISTRIBUZIONE PRIMARIA E SECONDARIA DELL' IMPIANTO IDRICO-SANITARIO SU FABBRICATO SITO NEL COMUNE DI AOSTA - Via Liconi n. 20 A/B/C	130.264,02	13.026,40 €	143.290,42 €	<b>C</b>
001204/2020 LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL RIFACIMENTO DELLA DISTRIBUZIONE PRIMARIA E SECONDARIA DELL' IMPIANTO IDRICO-SANITARIO SU FABBRICATO SITO NEL COMUNE DI AOSTA - Via Liconi n. 22 A/B/C	130.264,02	13.026,40 €	143.290,42 €	<b>C</b>
002041/2020 LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER FORNITURA E POSA IN OPERA DI CONTABILIZZATORI DI CALORE SU FABBRICATI ARER SITI NEL COMUNE DI AOSTA - ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI DI RISCALDAMENTO AI SENSI DEL D.LGS. 102 DEL 4 LUGLIO 2014 - "CASE GIACCHETTI"	148.207,86	14.820,79 €	163.028,65 €	<b>C</b>
001618/2020 LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL RIFACIMENTO DELLA DISTRIBUZIONE PRIMARIA E SECONDARIA DELL' IMPIANTO IDRICO-SANITARIO SU FABBRICATO SITO NEL COMUNE DI AOSTA - Via Col. Alessi n. 1-3-5	138.802,41	13.880,24 €	152.682,65 €	<b>C</b>
002195/2020 LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA ESEGUIRSI SU NR. 3 ALLOGGI SITI NEL COMUNE DI AOSTA - COMPARTO "CASE GIACCHETTI" - LOTTO A	116.837,08	11.683,71 €	128.520,79 €	<b>C</b>
002198/2020 LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI NR. 3 ALLOGGI SITI NEL COMUNE DI AOSTA - COMPARTO "CASE GIACCHETTI" - LOTTO B.	116.356,95	11.635,70 €	127.992,65 €	<b>C</b>
002202/2020 LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI NR. 2 ALLOGGI SITI NEL COMUNE DI AOSTA - COMPARTO "CASE GIACCHETTI" - LOTTO C	94.832,20	9.483,22 €	104.315,42 €	<b>C</b>
002205/2020 LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI NR. 3 ALLOGGI SITI NEL COMUNE DI AOSTA - COMPARTO "CASE GIACCHETTI" - LOTTO D.	109.877,75	10.987,78 €	120.865,53 €	<b>C</b>
"Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare" - Incarico professionale a Politecnico di Torino per predisposizione documentazione per presentazione domanda"	72.000,00	15.840,00 €	87.840,00 €	<b>C</b>
Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare - incarico a professionista abilitato per attività complementari e di supporto al Politecnico di Torino finalizzate alla predisposizione documentazione per presentazione domanda.	75.000,00	17.160,00 €	95.160,00 €	<b>C</b>
002194/2021 INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL RIFACIMENTO DELLA DISTRIBUZIONE IDRICA PRIMARIA E SECONDARIA SUL FABBRICATO SITO IN AOSTA - VIA CAPITANO CHAMONIN 33A-33B-33C	138.802,41	13.880,24 €	152.682,65 €	<b>C</b>
002259/2021 LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'ALLACCIAMENTO DI N.67 UNITA' IMMOBILIARI ALLA RETE DEL TELERISCALDAMENTO SU FABBRICATI SITO NEL COMUNE DI AOSTA - Via Pollio Salimbeni n.3/5-6-7 5/8-9-10, Via Lexert n.6/2-3-4 8/1-11-12	148.521,09	14.852,11 €	163.373,20 €	<b>C</b>

002893/2021 INCARICO PER LA REDAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO - INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA, URBANISTICA, SOCIALE ED ECONOMICA DEL QUARTIERE COGNE	138.000,00	31.574,40 €	175.094,40 €	<b>IE</b>
003154/2021 INCARICO PER IL RILIEVO TOPOGRAFICO E LASEROMETRICO DELLE AREE E DEI FABBRICATI DEL QUARTIERE COGNE IN COMUNE DI AOSTA	18.000,00	4.118,40 €	22.838,40 €	<b>C</b>
Incarico per il servizio di redazione della ANALISI E VERIFICA DELLE CONDIZIONI STATICHE dell'autorimessa interrata sita in Comune di Aosta - Via Liconi - ai fini dell'adeguamento antincendio nonché' delle attività di supporto alla progettazione definitiva	24.850,00	5.467,00 €	30.317,00 €	<b>IE</b>
Incarico per il servizio di redazione della RELAZIONE STORICO ARCHEOLOGICA E DELLA CARTA ARCHEOLOGICA ai fini dell'ottenimento delle autorizzazioni necessarie nonché' delle attività di supporto alla progettazione definitiva	6.000,00	1.320,00 €	7.320,00 €	<b>IE</b>
Incarico per l'esecuzione di saggi stratigrafici sulle facciate e sui serramenti dei fabbricati denominati "Case Giacchetti" e "Case Stura-Filippini"	7.160,00	1.575,20 €	8.735,20 €	<b>IE</b>
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA RELATIVI ALLA MESSA IN SICUREZZA DELLE ANTE D'OSCURO ESTERNE - CASE STURA	224.581,96	22.458,20 €	247.040,16 €	<b>IP/Pin</b>
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA RELATIVI ALLA MESSA IN SICUREZZA DELLE ANTE D'OSCURO ESTERNE - CASE FILIPPINI	160.647,04	16.064,70 €	176.711,74 €	<b>IP/Pin</b>
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA RELATIVI AL RIFACIMENTO DEI COLLETTORI FOGNARI E RELATIVI ALLACCI ALLA RETE COMUNALE	80.000,00	8.000,00 €	88.000,00 €	<b>IP/Pin</b>
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL RIFACIMENTO DELLA DISTRIBUZIONE PRIMARIA E SECONDARIA DELL' IMPIANTO IDRICO-SANITARIO SU FABBRICATO SITO NEL COMUNE DI AOSTA - Case Giacchetti - Fabb. E1 56 Unità immobiliari	190.000,00	19.000,00 €	209.000,00 €	<b>IP/Pin</b>
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL RIFACIMENTO DELLA DISTRIBUZIONE PRIMARIA E SECONDARIA DELL' IMPIANTO IDRICO-SANITARIO SU FABBRICATO SITO NEL COMUNE DI AOSTA - Case Giacchetti - Fabb. E2-E3 37 Unità immobiliari	130.000,00	13.000,00 €	143.000,00 €	<b>IP/Pin</b>
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL RIFACIMENTO DELLA DISTRIBUZIONE PRIMARIA E SECONDARIA DELL' IMPIANTO IDRICO-SANITARIO SU FABBRICATO SITO NEL COMUNE DI AOSTA - Case Giacchetti - Fabb. E4 57 Unità immobiliari	190.000,00	19.000,00 €	209.000,00 €	<b>IP/Pin</b>
TOTALE INVESTIMENTI A VALERE SU ALIENAZIONE PATRIMONIO ERP COMUNE DI AOSTA	2.964.127,48	361.628,38	3.343.492,66	

Con Deliberazione n. 149 del 22/07/2021 la Giunta comunale di Aosta in seguito a confronto con ARER ha stabilito:

“1) di dare atto:

a) che gli stanziamenti vincolati per la realizzazione di interventi di edilizia residenziale pubblica, accantonati con la cessione degli immobili del Piano Vendita 2014/2019, risultano complessivamente pari ad euro 3.022.144,58;

b) che alla data di adozione del presente provvedimento il Comune di Aosta ha provveduto al trasferimento in conto capitale all'ARER per il rimborso delle spese sostenute per interventi di manutenzione straordinaria realizzati sul patrimonio ERP ceduto in diritto di superficie, per un importo pari ad € 192.280,00;

c) che le risorse finanziarie accantonate con la vendita del patrimonio ERP del Comune di Aosta, disponibili alla data di adozione del presente atto, ammontano a complessivi € 2.829.734,22”.

Con il medesimo atto è stata poi ridefinita l'istruttoria per formalizzare il trasferimento delle risorse all'ARER, per come segue:

“2) di approvare, sulla base delle motivazioni meglio indicate in premessa, le seguenti modalità di erogazione all'Azienda Regionale di Edilizia Residenziale dei fondi di cui al punto precedente, a



*destinazione vincolata, derivanti dalle vendite di cui agli specifici piani riguardanti gli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica ex l.r. 3/2013:*

*a. a valere su quanto già eseguito:*

*i. riconoscere la spesa sostenuta dall'ARER per gli interventi di manutenzione straordinaria realizzati sul patrimonio ERP ceduto in diritto di superficie dal Comune di Aosta alla medesima Azienda a seguito di formale istanza comprensiva di documentazione attestante l'avvenuta liquidazione degli interventi e delle relative spese tecnico professionali*

*b. a valere sui prossimi trasferimenti:*

*i. l'Azienda approva i progetti relativi agli interventi che intende realizzare e trasmette tale progettazione all'Amministrazione comunale;*

*ii. A.R.E.R. affida i lavori e trasmette l'esito degli affidamenti al Comune di Aosta per l'aggiornamento della disponibilità delle risorse di cui al punto 1, lettera c);*

*iii. ARER trasmette all'Ufficio Patrimonio del Comune di Aosta gli stati di avanzamento con le relative liquidazioni formalmente registrate sulla contabilità dell'Azienda;*

*iv. Il Comune di Aosta, per il tramite del Servizio Patrimonio, trasferisce le somme liquidate da ARER di cui al punto precedente, impegnandosi a procedere con l'emissione del mandato di pagamento entro 30 giorni dalla richiesta;*

*v. A fine lavori A.R.E.R. trasmette rendiconto al Comune, comprensivo delle spese tecniche sostenute per l'attività professionale interna all'Azienda, il cui saldo sarà liquidato dal Servizio Patrimonio, nel rispetto degli adempimenti fiscali del caso (auto fatturazione)".*

Fermo quanto sopra, nell'ottica delle finalità dell'Accordo di programma in parola e con particolare riferimento alla manutenzione straordinaria del patrimonio E.r.p. ceduto dal comune di Aosta, a partire da gennaio 2021 è in corso complesso iter di partecipazione (dei tre Enti dell'Accordo per il tramite del Comune di Aosta quale proponente) al Programma Innovativo Qualità dell'Abitare (c.d. Pinqua), volto a finanziare (fonte sito del M.i.t.):

- interventi di cui all'art. 3, comma 1, lettere b), c), d) e f) del d.P.R. 380/2001; gli interventi di cui alla lettera e) possono essere ammessi a finanziamento solo in maniera residuale e per specifiche operazioni di densificazione;
- interventi di auto-recupero;
- interventi coerenti con quelli di cui alla delibera CIPE 22 dicembre 2017 n. 127;
- interventi di rifunionalizzazione di spazi e immobili pubblici non utilizzati, dismessi e degradati, anche destinati a usi temporanei;
- interventi e misure per incrementare l'accessibilità materiale, immateriale e la sicurezza, sia degli edifici che degli spazi, le dotazioni territoriale e i servizi di prossimità;
- interventi di riqualificazione di quartieri di edilizia residenziale pubblica, di incremento di alloggi di edilizia residenziale sociale, compresi la realizzazione e l'acquisto di alloggi da utilizzare a rotazione per le assegnazioni temporanee;
- interventi su immobili che sono già stati in passato oggetto di finanziamento pubblico purché si tratti di interventi a completamento degli stessi ovvero su altre parti, purché connesse fisicamente e funzionalmente alla proposta di programma di rigenerazione.

Alla data di redazione del presente documento sono così riassumibili le attività svolte:

In data 11/1/2021 si è tenuta seduta del Collegio di Vigilanza di cui all'art. 10 dell'Accordo di programma del 2015; con Determinazioni Direttoriali n.4 in data 05.02.2021 e n.5 in data 05.02.2021 si è proceduto agli affidamenti della redazione degli studi preliminari e di prefattibilità e delle Linee di Guida, nonché del Progetto Preliminare relativo alla Fase 1 di cui all'art. 7 del Decreto Interministeriale n. 395 del 16/09/2020; con la Deliberazione n. 42/2021 del 12.03.2021, della Giunta Comunale del Comune di Aosta, la

Deliberazione n. 20/2021 del 12.03.2021, del Consiglio di Amministrazione dell'ARER e la Deliberazione n. 270/2021 del 15.03.2021 della Giunta Regionale della Regione Autonoma Valle d'Aosta i tre Enti coinvolti hanno provveduto ad approvare la proposta progettuale in attuazione del verbale del collegio di vigilanza succitato; ai sensi dell'art. 3 del Decreto Direttoriale n. 15870 del 17.11.2020 ed ai sensi e per gli effetti di cui al DM 395/2020, il Responsabile Unico del Procedimento ha provveduto a trasmettere la documentazione di cui all'art. 7 comma 5 del Decreto Interministeriale n. 395 del 16 settembre 2020, alla Segreteria della Direzione Generale per l'edilizia statale e gli interventi speciali, Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, Via Nomentana, 2 – 00161 Roma; in data 21/7/2021 è stata pubblicata la Graduatoria di valutazione Alta Commissione redatta ai sensi e per gli effetti di cui al D.M. 395/2020; con Deliberazione della Giunta comunale di Aosta n. 149 del 22/07/2021 si stabiliva “di riconoscere ad ARER il trasferimento per l'affidamento della progettazione definitiva del “Progetto Quartiere Cogne, come da nota del Presidente Arer del 12 luglio 2021 di cui in premessa”; con Deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 52 in data 29/07/2021 ad oggetto “Seconda variazione al bilancio di previsione pluriennale 2021/2023” è stato indicato in premessa quanto sorto in base allo scambio sino a quel momento intervenuto; con Determinazione n. 69 del 17/9/2021 è stata affidata la redazione della progettazione definitiva; in data 4/11/2021 è stato pubblicato il Decreto ministeriale prot. n. 383 del 7 ottobre 2021 di approvazione dell'elenco delle proposte ammesse a finanziamento in base alle risorse disponibili, con recepimento integrale dell'importo previsto; sono in fase di affidamento incarichi propedeutici alla completa definizione della progettazione definitiva e l'analisi della procedura da seguire per affidare l'attività di verifica progettuale. Sulla base di incontri che si stanno tenendo con Comune e Regione sono in fase di definizione i dati da inserire nel redigendo bilancio 2022/2024 ed ARER sta fornendo il dovuto supporto per la redazione del cronoprogramma da trasmettere al Mit da parte del Rup del Comune di Aosta entro il 4/12/2021. Allo stesso modo sono in fase di definizione con il Comune di Aosta i necessari perfezionamenti di passaggi di proprietà, così come la definizione di procedure di affidamento con la C.u.c. e con la S.u.a.; con nota prot. 7610 del 15/11/2021 sono stati trasmessi al Comune di Aosta – su loro richiesta – i dati da inserire in uscita verso ARER nel redigendo bilancio 2022/2024, simmetrici rispetto a quello di ARER sul versante entrate; documento simile è stato inviato nei confronti della Regione e con il bilancio 2022-2024 la Regione ha stanziato in apposito fondo globale risorse da destinare ad ARER.

Nel contesto di tali interventi di riqualificazione del quartiere Cogne in Aosta, nel corso del 2022 saranno avviate di concerto con Comune di Aosta e Regione le molteplici attività (di durata quinquennale) volte ad addivenire all'affidamento delle lavorazioni, all'avvio dei cantieri e all'affidamento ed esecuzione di tutti i servizi connessi previsti dalla normativa del caso.

## La gestione del bando e.r.p. regionale

Con riferimento all'esercizio 2019, la Giunta regionale, tra gli indirizzi conferiti al Consiglio di Amministrazione dell'ARER, aveva individuato anche la predisposizione e gestione di un unico Bando Regionale per l'assegnazione di alloggi di edilizia residenziale pubblica e di un unico Bando Regionale per la mobilità.

L'obiettivo distingueva la predisposizione di un unico Bando Regionale per l'assegnazione di alloggi ERP dalla predisposizione di un unico Bando Regionale per la Mobilità.

Per la predisposizione del primo erano necessarie specifiche disposizioni normative, cui si è provveduto successivamente. Con LR n.5 del 24.04.2019 - art.14 *“disposizioni in materia di politiche abitative. Modificazioni alla Legge Regionale 13 febbraio 2013, n.3”* – sono state, quindi, predisposte le variazioni normative alla LR 3/2013 inerenti alla predisposizione del citato Bando Regionale per l'assegnazione di alloggi ERP. A seguire, è stata adottata la DGR n.857 del 21.06.2019, recante i criteri generali del Bando – ai sensi dell'art.22, co.2 della LR3/2013 così come modificata dalla LR 5/2019.

L'ARER, a partire dal mese di luglio 2019, ha dovuto, quindi, farsi carico della gestione amministrativa afferente alla predisposizione del Bando Unico Regionale e della raccolta delle relative domande di partecipazione rivolte a tutti i residenti in Valle d'Aosta, tutte attività in precedenza affidate e gestite dai

singoli Comuni provvisti di immobili destinati all'edilizia residenziale pubblica.

Nello specifico:

- con deliberazione del Consiglio d'Amministrazione dell'ARER n. 33 del 25 giugno 2019 è stato approvato il Bando di concorso per la formazione della graduatoria definitiva finalizzata all'assegnazione di alloggi di edilizia residenziale pubblica nell'ambito territoriale della Valle d'Aosta;
- in data 27 giugno u.s., l'ARER ha pubblicato il Bando regionale e, per gli effetti delle disposizioni di cui all'articolo 22 "norme per l'emanazione dei bandi di concorso" della legge regionale 13 febbraio 2013, n. 3, vengono attribuite alla stessa Azienda tutte le competenze quale Ente gestore delle fasi istruttorie e del procedimento del bando in discorso;
- a partire dal 16 settembre e sino al 30 novembre 2019 l'ARER ha provveduto al ricevimento delle domande di partecipazione al bando regionale per l'assegnazione di alloggi di edilizia residenziale pubblica e, a differenza dei bandi gestiti dai Comuni in precedenza, essendo il bando regionale rivolto a tutti i nuclei familiari residenti in Valle d'Aosta, ci si è organizzati per accogliere una notevole affluenza che non è stato possibile gestire con il personale interno, impegnato per l'erogazione dei servizi agli utenti ARER già assegnatari di alloggi ERP;
- tale attività, inoltre, ha carattere straordinario e temporaneo in quanto non rientrante finora nelle competenze dell'Azienda, ma in precedenza gestita dalle singole amministrazioni comunali della Regione Valle d'Aosta; nella fase sperimentale, tale attività può intendersi svolta per conto dell'Amministrazione regionale;
- al fine di agevolare i cittadini residenti nei comuni valdostani, si è deciso di procedere alla ricezione delle domande presso la sede ARER, nei locali già destinati allo sportello di front-office;
- nell'approvare il bando regionale, il Presidente comunicava di aver ricevuto dal Direttore dell'ARER, con nota prot. n. 2019-3869 del 20 giugno 2019 agli atti, alcune considerazioni organizzative, condivise dallo stesso Presidente, le cui peculiarità risultano essere assolutamente indispensabili per garantire la gestione della raccolta delle domande e della gestione della relativa istruttoria del bando regionale in oggetto; portava, inoltre, a conoscenza del Consiglio d'Amministrazione, alla luce della relazione sopra richiamata, di aver sollecitato l'Assessore regionale competente per definire un trasferimento ordinario a favore dell'ARER, finalizzato alla copertura dei costi organizzativi derivanti dalla gestione di un unico bando regionale, in considerazione, tra l'altro, dei significativi risparmi economico/finanziari che saranno generati nei confronti degli enti locali; a tal proposito, comunicava di aver avuto rassicurazioni sulla previsione di specifico stanziamento e trasferimento regionale di parte corrente all'ARER, con nota mail del 21 giugno 2019 – ns. prot. n. 2019-3911 del Dirigente del Servizio edilizia residenziale della Regione;
- dalla relazione predisposta dal Direttore (prot. n. 2019-3869 del 20 giugno 2019 agli atti) risultava che l'attività di raccolta delle domande e di gestione delle relative istruttorie non poteva essere assolutamente gestita con il personale attualmente dipendente dell'Azienda, sia per il numero di domande che si stima possano essere presentate (attività di front office), sia per il carico di lavoro che l'istruttoria delle stesse domande richiederà quale attività di back office;
- con nota del 29 luglio 2019, prot. n. 4653/2019, l'Assessore regionale ai LL.PP. ed ERP aveva comunicato di aver provveduto all'accantonamento di euro 60.000,000 da trasferire all'ARER quale contributo finanziario per la esternalizzazione del servizio di raccolta ed elaborazione delle domande per il bando in oggetto;
- nell'individuare una soluzione che potesse garantire alla struttura aziendale un supporto esterno, tra le proposte contenute nella relazione del direttore sopra richiamata, la più indicata è stata quella che prevedeva la possibilità di esternalizzare l'attività nel suo complesso alla società in house providing IN.VA. S.p.A., partecipata dell'ARER;

Nel corso del 2020, nel mese di maggio, è stata approvata la graduatoria definitiva del bando regionale e a decorrere dal mese di agosto 2020, nel rispetto della disciplina stabilita dal Consiglio di Amministrazione dell'ARER con provvedimento n. 48 del 5 agosto 2020, sono stati adottati i primi provvedimenti per

l'assegnazione degli alloggi da bando regionale ERP gestito dall'Azienda stessa.

A decorrere dal 01.01.2021 è entrata in vigore la Graduatoria Definitiva del Bando Regionale – AGGIORNAMENTO 2020 – ai sensi dell'art.27 della L.R.3/2013, e nel corso di tutto l'anno 2021 sono stati portati avanti i provvedimenti di assegnazione secondo la vigente graduatoria.

Parallelamente, dal 01.02.2021 al 30.06.2021, sono state raccolte le domande per l'AGGIORNAMENTO 2021 della Graduatoria, e successivamente è stata ultimata l'istruttoria entro il mese di ottobre, con conseguente approvazione della Graduatoria Provvisoria con Verbale n.6 del 29.10.2021 della Commissione per le Politiche Abitative. La graduatoria definitiva del bando regionale – AGGIORNAMENTO 2021 – che sarà approvata entro il 31.12.2021, diventerà vigente dal 01.01.2022.

Nelle more di una definizione del quadro normativo di riferimento che consenta di istituzionalizzare in capo all'ARER la gestione delle procedure amministrative afferenti alla gestione dei bandi regionali per l'assegnazione degli alloggi ERP, si ritiene di proseguire all'interno del contratto di servizio ancora in essere con la gestione di tale attività mediante supporto esterno da parte della società partecipata IN.VA. spa, nel rispetto della normativa di riferimento per quanto concerne gli affidamenti di servizi alle società in house providing.

A tale proposito, l'ARER auspica venga riconosciuto dalla Regione, magari anche attraverso dello strumento della finanza locale, un contributo finanziario di parte corrente, in considerazione del considerevole vantaggio economico-finanziario di cui tutti i Comuni valdostani possono beneficiare a seguito della gestione centralizzata di tale servizio da parte dell'ARER.

## L'amministrazione di condomini

Con provvedimento n. 21 del 29 marzo 2019, il Consiglio d'Amministrazione analizzava l'attività di amministrazione condominiale esterna e riteneva che:

- con il passaggio dal 01.01.2018 del patrimonio ERP del Comune di Aosta all'ARER, il carico di lavoro per gli uffici è notevolmente aumentato, essendo quasi raddoppiate le unità immobiliari da gestire, unitamente alla manifesta esigenza di intervenire in tempi brevi per una generale riqualificazione del patrimonio acquisito;
- attualmente l'Azienda impiega n. 2 risorse a tempo pieno allo svolgimento delle funzioni di amministratore di condominio, oltre al Presidente, per un costo annuo complessivo pari a circa € 73.000,00;
- dette risorse potrebbero utilmente essere impiegate ad assorbire parte del succitato carico di lavoro supplementare, già parzialmente assorbito dalle nuove professionalità assunte;
- gli introiti per lo svolgimento di tale attività risultano, come da tariffario soprariportato, pari a circa € 73.500,00 (di cui € 67.000,00 di compenso per l'attività svolta e € 6.500,00 per l'applicazione del co. 43, art. 1 L. 296/06), e dunque lo svolgimento dell'attività – sebbene non in perdita – risulta sostanzialmente a ristoro delle risorse impiegate, senza che vi siano significativi utili da parte dell'Azienda;

valutava inoltre:

- che alla luce del nuovo quadro normativo riferito all'attività di Amministratore di Condominio, sarebbe necessario un notevole investimento per la formazione delle professionalità interne atte a svolgere tale ruolo;
- che l'attività di Amministratore di Condominio – disciplinata dal Codice Civile – mal si concilia con l'attività dell'ente, che viceversa ha natura pubblicistica, con il rischio di incorrere nella sleale concorrenza, così come definita dal Trattato CEE;
- che il regolamento europeo per la privacy in vigore dallo scorso maggio 2018 individua quale Titolare del Trattamento nel Condominio la “compagine condominiale”, ma poiché l'amministratore ne è il rappresentante legale, egli assume il duplice ruolo di titolare del trattamento dei dati (art.24 del GDPR) e di

responsabile del trattamento dei dati (art.28 del GDPR) relativamente a tutte le attività svolte per la gestione condominiale presso il suo studio – l'ARER nel caso di specie;

– che il piano anticorruzione dell'Azienda non può estendere le misure ivi previste anche ad attività che per loro natura non sono soggette alla normativa di settore;

richiamava infine le specifiche norme di settore, ed in particolare:

– l'art.36 della LR3/13, comma 1, che stabilisce la possibilità dell'ente gestore di continuare a gestire lo stabile SOLO fino alla costituzione del condominio ai sensi dell'art.1129 del CC, ovvero fino al raggiungimento di n.8 condomini;

– il successivo comma 2 dello stesso art.36 LR3/13, che estende la possibilità di svolgere le funzioni di Amministratore di condominio all'ente gestore, nella figura del suo legale rappresentante, compatibilmente con le finalità statutarie;

– l'art.3 dello statuto dell'ARER, che individua le seguenti finalità, rispetto alle quali le funzioni di Amministratore di condominio non risultano incompatibili:

1. *L'Azienda svolge funzioni tese a soddisfare il fabbisogno di edilizia residenziale pubblica, nel quadro della programmazione regionale, anche mediante la realizzazione di attività imprenditoriali.*

2. *L'Azienda opera con criteri di efficacia, di efficienza e di economicità nell'ambito dei poteri di coordinamento, indirizzo e controllo che la Regione esercita ai sensi della legge regionale 9/9/1999, n. 30;*

– Il successivo art.4 dello statuto dell'ARER, che individua le seguenti attività per il perseguimento delle finalità, tra cui NON figura l'Amministrazione dei Condomini:

1. *attuare gli interventi di edilizia residenziale pubblica di nuova costruzione, di recupero, di ristrutturazione e di manutenzione straordinaria di immobili ed abitazioni, pure attraverso programmi integrati e programmi di recupero urbano, anche per conto di enti locali;*

2. *gestire il patrimonio di edilizia residenziale pubblica proprio e, se richiesto, degli enti locali o altri enti pubblici;*

3. *acquisire nuovo patrimonio o dismetterne parte ai sensi delle leggi di settore e dei piani di cessione approvati dalla Giunta regionale;*

4. *acquisire, ai fini di edilizia residenziale pubblica, alloggi di cooperative a proprietà indivisa, in caso di loro scioglimento o liquidazione;*

5. *gestire, in caso di affidamento, ai sensi della vigente normativa in materia di beni della Regione Autonoma della Valle d'Aosta, il patrimonio immobiliare regionale destinato ad uso abitativo, commerciale e alberghiero.*

Alla luce delle considerazioni sopra riportate, veniva avviata l'interruzione delle funzioni di amministrazione condominiale a favore dei proprietari di alloggi di e.r.p. costituiti in condominio a far data dalla chiusura della stagione in corso e dava mandato agli uffici di mettere in atto tutte le attività propedeutiche alla nomina di Amministratori esterni in tutti i condomini oggi amministrati dall'Azienda, garantendo la continuità gestionale del condominio.

Nell'anno 2021 in ottemperanza al deliberato di cui sopra si sono ultimate le procedure di passaggio di Amministratore e l'ARER gestisce solo alcuni fabbricati ove vi è una presenza di privati in maniera esigua e comunque al di sotto di quanto prevede la normativa come limite per l'obbligo di costituzione del Condominio e relativa nomina dell'Amministratore (Legge 220/2012 – Riforma del Condominio).

Pertanto allo stato attuale l'ARER possiede alloggi in proprietà in n. 53 Condomini Autonomi amministrati da terzi e solo in 4 di questi, l'Azienda possiede la maggioranza sia come numero di alloggi che come millesimi. In tali fabbricati l'ARER garantisce la gestione dei propri alloggi oltre alla partecipazione alle varie Assemblee Condominiali.

Nel periodo 2020/2021 l'attività assembleare nei vari Condomini hanno visto principalmente l'indizione di n. 2 riunioni a fabbricato la prima quella ordinaria obbligatoria per approvazione bilancio ed una

straordinaria con oggetto adesione al Superbonus 110%. Nei Condomini dove la maggioranza ha espresso la volontà di aderire si sono susseguite altre riunioni che alla fine hanno portato le stesse ad un numero totale di circa 100, alle quali l'ARER ha partecipato in circa l'80% delle stesse.

La metodologia di comportamento seguita dall'Azienda prevede l'esame della documentazione allegata alla convocazione, condivisione delle linee da seguire da parte del delegato partecipante con la governance e valutazioni del caso. Per quanto riguarda le deliberazioni concernenti principalmente il Superbonus e più in generale lavori di manutenzione a carattere straordinario dall'aprile 2021 si sono seguite le linee guida della delibera del Consiglio d'Amministrazione n. 28 del 16/4/2021.

## Le risorse finanziarie

L'ARER provvede al raggiungimento delle proprie finalità mediante l'utilizzo delle seguenti entrate:

- proventi derivanti dallo svolgimento delle attività istituzionali e da prestazioni di servizi;
- rendite patrimoniali;
- entrate derivanti da finanziamenti per la realizzazione di opere e lo svolgimento di attività previste da leggi regionali, statali e da disposizioni comunitarie;
- finanziamenti e i trasferimenti in conto capitale statali, regionali e di enti locali;
- eventuali liberalità disposte da enti pubblici o da privati;
- proventi derivanti dall'alienazione del patrimonio immobiliare.

### *L'impatto della morosità*

Se con l'insieme di queste entrate l'Azienda deve fare fronte autonomamente a tutte le spese correnti (organi, personale, manutenzione, imposte, ecc.) - ossia senza gravare sul Bilancio della Regione per l'assegnazione di contributi in c/esercizio - a fronte di quanto sopra descritto sul fronte entrate in linea meramente teorica dal punto di vista contabile, strettamente collegato è per contro il tema dell'alto tasso di morosità (da sempre presente, ma in aumento a causa dall'allargamento della platea dell'utenza c.d. "fragile", per come anche descritto del DEFR 2022-2024 della Regione Valle d'Aosta al punto 1.3.7, consultato per la redazione della presente relazione per quanto di interesse sul trend fino a tutto il 2021), ossia di non riscosso, cosa che impatta pesantemente sulle disponibilità di fonti di entrata sui prossimi esercizi, il tutto oltretutto in collegato alla necessità di ingessare a bilancio ulteriori ingenti somme nel f.c.d.e. in ottemperanza al d.lgs. 118/2011.

A ciò va aggiunto il discorso sulla previsione di emissioni di affitti più bassi per via della probabile diminuzione dell'ISE dei nuclei post pandemia, unitamente alla verosimile diminuzione del valore OMI.

A fronte di tale situazione sulle entrate da canoni – sulle quali il patrimonio ricevuto in cessione impatta per circa la metà del totale aziendale – si deve porre l'attenzione sul fatto che trattandosi di unità immobiliari datate queste assorbono alti costi manutentivi sul versante spesa, il tutto unitamente a costi sia di conduzione, che di approvvigionamento di materiali, che stanno palesemente aumentando; la situazione complessiva è quindi fortemente sbilanciata in negativo, laddove ARER – come sopra detto – non beneficia di fonti di finanziamento esterne a differenza della pressoché totalità di quello che accade per i restanti enti strumentali controllati regionali (cfr. tabella 5 a pag. 36 del DEFR 2022/2024); a ciò si aggiunga che il non riscosso delle spese a rimborso da parte degli utenti (spese per utenze, spese condominiali, parte degli interventi di manutenzione ordinaria, etc.) si attesta intorno ad una media del 35%.

La tabella sottostante descrive in forma sintetica:

voce di bilancio E.3.01.03.02.002 dove sono compresi la totalità dei canoni di locazione;

voce di bilancio E.3.05.02.03.004 in cui sono comprese le spese a rimborso.

	Descrizione	Accertamenti competenza	Incassi in conto competenza	NON riscosso	% NON riscosso
E.3.01.03.02.002	<b>CANONI</b>	<b>9.796.411,25</b>	6.978.763,81	<b>2.817.647,44</b>	<b>28,76%</b>
	Anno: 2018	3.123.195,91	2.172.001,24	951.194,67	30,46%
	Anno: 2019	3.429.220,55	2.493.894,81	935.325,74	27,28%
	Anno: 2020 (contributo RAVA Covid-19)	3.243.994,79	2.312.867,76	931.127,03	28,70%
E.3.05.02.03.004	<b>SPESE</b>	<b>5.115.814,19</b>	3.241.580,86	<b>1.874.233,33</b>	<b>36,64%</b>
	Anno: 2018	1.674.478,00	1.105.862,26	568.615,74	33,96%
	Anno: 2019	1.795.445,75	1.100.922,79	694.522,96	38,68%
	Anno: 2020 (contributo RAVA Covid-19)	1.645.890,44	1.034.795,81	611.094,63	37,13%

### Rapporto negativo tra entrate e uscite

In sintesi, le entrate teoriche – pari nella media delle ultime tre annualità ad €13.659.427,48 – che statutariamente e per previsione di legge possono essere utilizzate per coprire le spese – pari nella media delle ultime tre annualità ad €14.915.043,93 – sono di fatto ormai largamente insufficienti, con un divario tra le une e le altre che è andato aumentando nel tempo (da €0,00 nel 2018, a €731.350,61 nel 2019, a €1.082.065,54 nel 2020 fino a €1.953.433,19 nel 2021).

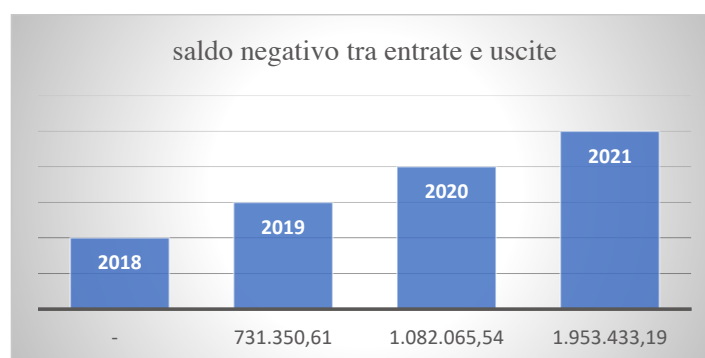
Quanto sopra scaturisce sostanzialmente da uno saldo negativo tra entrate e spese, con le seguenti precisazioni:

a) crescente incidenza dell'essere le entrate:

- sia inadeguate dal punto di vista della sostenibilità economica sul versante del valore dei canoni applicabili definiti per legge, ulteriormente ridotti con l'entrata in vigore nel 2018 del nuovo calcolo;
- sia scarse in ragione dell'altro tasso di morosità di un'utenza socialmente fragile;

b) spese da sostenere cresciute più che proporzionalmente a seguito:

- della ricezione nel 2018 di circa 800 alloggi da parte del Comune di Aosta con forti criticità sul piano manutentivo;
- dell'aumento nella stagione corrente dei prezzi di forniture e servizi a fonte di entrate invariate).



Dati riferiti agli importi delle manutenzioni per gli anni 2019/2020/2021, distinti tra quartiere Cogne e patrimonio già di proprietà ARER

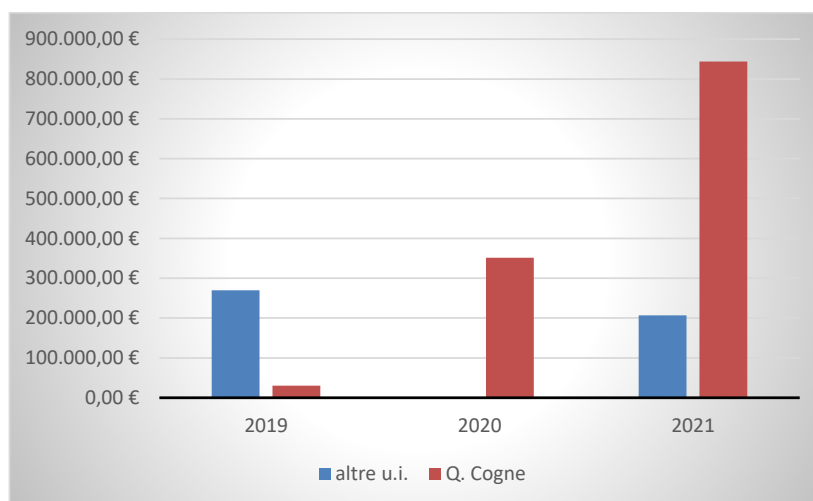
Come si evince dai dati, nel triennio 2019/2021 si evidenzia questo trend:

#### manutenzione ordinaria

Sostanziale equivalenza degli importi tra quanto speso per interventi sul patrimonio del quartiere Cogne ricevuto dal Comune di Aosta (circa 935.000 euro nel triennio) e il restante patrimonio Arer già di precedente proprietà (circa 880.000 euro) e sostanzialmente analogo - in quanto a numero di unità immobiliari - a quello del quartiere Cogne.

### manutenzione straordinaria

A causa del non buono stato manutentivo del patrimonio del quartiere Cogne ricevuto dal Comune di Aosta, le spese presso quest'ultimo sono state maggiori di circa il 260 % rispetto alle spese sostenute nello stesso periodo presso il restante patrimonio Arer già di precedente proprietà e sostanzialmente analogo in quanto a numero di unità immobiliari; questo senza contare il fatto che si devono aggiungere ulteriori circa 725.000,00 euro per interventi in fase di avvio sempre presso il quartiere Cogne, andando ad ancor più aumentare il divario.



## Contesto esterno e stakeholder

“L'analisi del contesto esterno ha come obiettivo quello di evidenziare come le caratteristiche dell'ambiente nel quale l'Ente opera con riferimento ad esempio, a variabili culturali, criminologiche, sociali ed economiche del territorio possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi al proprio interno. A tal fine, sono da considerare sia i fattori legati al territorio di riferimento dell'Ente, sia le relazioni e le possibili influenze esistenti con i portatori e i rappresentanti di interessi esterni”.

L'ARER è un ente pubblico economico, strumentale della Regione, dotato di personalità giuridica, autonomia imprenditoriale e contabile e di un proprio Statuto approvato dal Consiglio regionale.

Essa svolge funzioni tese a soddisfare il fabbisogno di edilizia residenziale pubblica, nel quadro della programmazione regionale e degli enti locali, ed opera con criteri di efficacia, efficienza ed economicità nell'ambito dei poteri di coordinamento, indirizzo e controllo che la Regione esercita ai sensi della L.R. 30/1999.

Nell'esercizio della propria attività, l'Azienda interagisce con diverse tipologie di soggetti esterni portatori di interesse, cioè gli *stakeholder*, che possono così riassumersi:

- i Referenti istituzionali (la Regione Autonoma Valle d'Aosta e i Comuni valdostani);
- i Cittadini che posseggono i requisiti per accedere all'e.r.p.;
- gli Assegnatari di alloggi di e.r.p. di proprietà aziendale o gestiti dall'ARER;
- gli Acquirenti di alloggi di e.r.p. costituiti in condominio e amministrati dall'ARER;
- i Fornitori di lavori, beni e servizi.

In merito al contesto esterno, deve osservarsi che l'Azienda opera in un territorio regionale caratterizzato da



problematiche di ordine sociale ed economico dovuti ad una serie di fattori: cambiamenti sociali e demografici, flussi migratori, convivenza multietnica e integrazione, crisi economica, precarietà del lavoro, incertezza di stabilità del reddito, mobilità delle persone. Tutti questi fattori contribuiscono a rendere sempre più complesso il problema casa e, di conseguenza, rispondere ai nuovi bisogni di una società profondamente cambiata nella composizione, negli stili e nelle abitudini di vita, a cui è necessario fornire soluzioni abitative sostenibili dal punto di vista sociale, economico e ambientale.

Merita evidenziare che nel corso del 2021 si è intensificato il rapporto con le competenti Strutture della Regione, del Comune di Aosta e di Cassa DD.PP. per quanto concerne l'attivazione degli interventi di riqualificazione del quartiere Cogne che vedono l'ARER quale soggetto attuatore all'interno delle finalità dell'Accordo di programma del 2015.

L'analisi del contesto esterno si sviluppa su due livelli: uno generale, afferente al contesto economico, sociale, tecnologico ed ambientale, ed uno specifico, condotto attraverso l'analisi dei principali stakeholder dell'Amministrazione.

Quanto al contesto esterno, deve osservarsi che l'Azienda si muove in un territorio caratterizzato da problematiche di ordine sociale ed economico.

Essendo l'Azienda chiamata ad erogare un servizio fondamentale, quale quello della casa, le difficoltà appaiono di tutta evidenza.

Il canone medio risulta spesso inadeguato alle esigenze gestionali e manutentive di un patrimonio obsoleto e che necessita di sempre più consistenti interventi finalizzati ad ottenere un elevato grado di efficientamento energetico che permetta di ottenere risparmi nei costi di gestione degli impianti di riscaldamento. La regione climatica in cui sono situati i nostri immobili è caratterizzata da inverni freddi che mettono a dura prova le famiglie che occupano gli alloggi ERP in termini di sacrifici economici per poter sostenere le pesse condominiali che il più delle volte superano, mensilmente, il canone di affitto.

Inoltre, deve rilevarsi come un cospicuo numero di utenti non corrisponda regolarmente i canoni, comportando per l'Amministrazione la difficoltà di procedere alla definizione di un'organica programmazione degli interventi per la conservazione del proprio patrimonio immobiliare, venendo a mancare quella economia di gestione che permetterebbe di dirottare le entrate da canone, oltre alla copertura delle spese correnti, anche ad una destinazione per investimenti.

Tale fenomeno è legato sia al generale contesto di recessione economica che colpisce soprattutto i destinatari dell'edilizia residenziale, sia alla circostanza per cui negli utenti molto spesso manca la consapevolezza di essere assegnatari di beni pubblici e, quindi, destinati alla collettività.

In tal senso risultano significativi alcuni passaggi del D.e.f.r. 2022/2024, che si riportano:

*“Passando agli aspetti più prettamente sociali, il permanere di una situazione economica complessa ha certamente contribuito ad ampliare la fascia di popolazione più esposta ai rischi di esclusione e di povertà. Si tratta di valutazioni che richiedono del tempo per essere puntualmente verificate, in quanto presuppongono l'elaborazione di indicatori specifici. (...) La percentuale di individui in povertà relativa è invece del 6,9%. Anche in questo caso si tratta di un valore sensibilmente inferiore di quello relativo all'Italia nel suo complesso (13,5%), che però risulta in crescita rispetto al 2019, quando era pari al 4,9%. (...) Per quanto riguarda le azioni di sostegno al reddito dei soggetti fragili, che risultano in aumento anche per effetto della emergenza epidemiologica, risulta necessario prevedere una “misura unica di sostegno” che sostituisca tutti i contributi attualmente erogati dall'amministrazione con varie finalità e che rappresenti, altresì, uno stimolo alla ripresa economica. Ancora, risulta prioritaria la promozione di azioni contrasto alla povertà e di promozione dell'inclusione sociale, anche nell'ottica di sostenere le famiglie, mediante l'applicazione di strumenti di integrazione dell'ISEE. A tal fine, in coerenza con gli obiettivi dell'Agenda 2030, dovranno essere potenziate le azioni e le iniziative volte a prevenire o ridurre le condizioni di vulnerabilità e marginalità sociale prestando particolare attenzione alle nuove povertà e alle categorie sociali maggiormente svantaggiate, sostenendo interventi territoriali per fronteggiare al meglio l'esplosione di nuovi bisogni e per fornire risposte sia agli utenti fragili sia ad una nuova potenziale utenza”.*

Inoltre, dal versante degli altri interlocutori esterni, è emersa in diversi tavoli tecnici la difficoltà di procedere agli sfratti verso nuclei familiari disagiati, dovendo poi le amministrazioni preposte procedere alla collocazione dei nuclei familiari in abitazioni adeguate.

Ulteriori riflessioni in merito al “contesto esterno” devono essere sviluppate relativamente alle seguenti problematiche:

- a) la vetustà degli immobili, aggravata dalla circostanza che negli ultimi anni il settore dell'edilizia residenziale pubblica non riceve finanziamenti statali per investimenti in alloggi, per la ristrutturazione e la riqualificazione del patrimonio esistente: tutto ciò, per l'Azienda, si traduce in termini assai negativi non solo per l'impossibilità di realizzare nuove abitazioni di ERP, ma anche per l'impossibilità di riqualificare il patrimonio gestito e, men che meno, di puntare ad una dimensione più qualificante del contestuale recupero urbano dei vari complessi abitativi;
- b) la forte incidenza che i costi della fiscalità esercitano sulla gestione del patrimonio immobiliare di ERP, senza distinzione tra i beni e le attività di marcata finalizzazione sociale e quelli ad essa estranei.

Nell'ambito dello svolgimento delle proprie attività, l'Azienda ha proseguito il dialogo con gli **Stakeholders** esterni, con pratiche di confronto attivo, in un'ottica di partecipazione e condivisione, intesa a rafforzare la capacità dell'Amministrazione di porre in essere politiche volte alla costruzione di reti tra i servizi territoriali per aumentare le sinergie e permettere un approccio integrato mirato al sempre più effettivo soddisfacimento dei bisogni della collettività. Si ricorda il Protocollo sottoscritto con la Guardia di Finanza per il contrasto alla morosità dei nuclei familiari con capacità reddituale, i rapporti con le Associazioni di categoria e quelli con i Comuni per le modifiche apportate alla Legge Regionale 3/2013, sia per l'introduzione dei nuovi canoni, sia per la gestione dei bandi per l'assegnazione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica, sia per la redazione dei nuovi piani di vendita.

Gli **stakeholder** dell'ARER sono tutti gli attori (persone, aziende, organizzazioni ecc.) che sono interessate alle sue attività o ne sono influenzate. Ogni **stakeholder** è portatore di aspettative ed esigenze e responsabilità sociale. Riuscire a soddisfarle nel miglior modo possibile è la sfida e l'obiettivo che l'ARER si è posto.

### La mappa degli stakeholder

STAKEHOLDER		STAKEHOLDER FATTORI DI SUCCESSO	STAKEHOLDER FATTORI DI CRITICITÀ
<b>Società e Fornitori (esterni)</b>	soggetti che insieme ad ARER riescono a dar vita agli interventi di recupero edilizio necessari per la creazione di alloggi	trasparenza e correttezza; puntualità nei pagamenti; affidabilità; qualità dei servizi	Aumento dei prezzi delle materie prime e ritardi nelle forniture
<b>Comuni/Regione</b>	Enti ed Istituzioni che aiutano l'ARER nella realizzazione del proprio fine istituzionale contribuendo, di fatto, al miglioramento della qualità della vita nel territorio di riferimento	creazione di valore per il territorio; trasparenza; rispetto degli adempimenti di legge e della normativa; tutela fasce più deboli società; informazione sul contesto sociale; risposta a problemi sociali	Possibili problematiche derivanti dai reciproci rapporti amministrativi e finanziari nel contesto degli interventi di riqualificazione del quartiere Cogne
<b>Sindacati/Associazioni di categoria</b>		disponibilità; apertura al dialogo; ascolto; celerità nella risoluzione dei problemi; valorizzazione territori, promozione di reti	Nulla da segnalare

<b>Creditori/Finanziatori</b>		puntualità nei pagamenti; trasparenza; correttezza; affidabilità; redditività ed economicità della gestione	Possibili problematiche derivanti dai rapporti finanziari nel contesto degli interventi di riqualificazione del quartiere Cogne e della cessione del credito per 22 stabili sul territorio regionale
<b>Utenti/Inquilini</b>	destinatari primari a cui è rivolta la complessa attività aziendale. Rappresentano coloro che occupano un alloggio di ERP o ne richiedono l'assegnazione	correttezza; celerità nella risoluzione problemi; semplificazione ammi.va; facilità comunicativa; empatia e sostegno; qualità del servizio; sicurezza degli stabili; manutenzione efficace; ausilio nel risparmio energetico e nella riduzione degli sprechi	Resta vivo il problema dell'alto tasso di morosità, così come quello della gestione delle scadenze, il tutto anche connesso a impatto negativo sul bilancio aziendale ed alla necessità di alcuni interventi sulla l.r. 3/2013
<b>Collettività</b>		punto di riferimento per la stessa, promuovendo iniziative per la soddisfazione del fabbisogno "casa"	Difficoltà nel veicolare la complessità di tale scelte di carattere generale
<b>Ambiente</b>	Interlocutore sui generis, sicuramente interessato da qualsiasi tipologia di attività edilizia svolta, viene tenuto nella massima considerazione dall'Azienda sin dalle prime fasi di progettazione degli interventi, attraverso le valutazioni dei possibili impatti ambientali ed anche nella fase della ricerca, con la promozione di iniziative specifiche	creazione di valore per il territorio; concertazione dello sviluppo; informazione; riduzione degli impatti ambientali; rimozione materiali inquinanti; utilizzo fonti a energia pulite nelle strutture	Nulla da segnalare
<b>Collaboratori/Consulenti Esterni</b>		rispetto linee strategiche pianificate; professionalità; trasparenza e correttezza; affidabilità; puntualità nel pagamento onorario	Nulla da segnalare
<b>Enti Territoriali (Agenzia delle Entrate, Università...)</b>		trasparenza; rispetto dei requisiti cogenti; condivisione buone pratiche; condivisione informazioni	Possibili problematiche derivanti dalla possibile trasformazione della natura giuridica dell'ente in ente pubblico non economico
<b>Organizzazioni del Terzo Settore</b>		condivisione informazioni; individuazione bisogni e necessità particolari per specifici soggetti; condivisione buone pratiche; continuità di cooperazione	Nulla da segnalare
<b>Risorse Umane</b>	l'interlocutore principale ARER. Il personale rappresenta, infatti, il fulcro dell'attività aziendale, ricoprendo un ruolo chiave per il perseguimento della mission che contribuisce a raggiungere grazie all'impegno quotidiano e alla collaborazione	pari opportunità, coinvolgimento e valorizzazione; riconoscimento del merito; crescita professionale; stabilità del lavoro; salute e sicurezza sul lavoro	Problematiche discendenti da richieste di mobilità, da carenza di risorse finanziarie per fare fronte agli adeguamenti contrattuali e alle maggiori necessità di risorse umane
<b>Sindacati Lavoratori</b>		disponibilità; apertura al dialogo; ascolto; celerità nella risoluzione dei problemi	Nulla da segnalare

## Attività di controllo di gestione

L'Azienda si avvale di un articolato sistema di contabilità analitica che permette di ottenere, per ogni esercizio finanziario, il dettaglio dei costi di parte corrente imputabili all'attività prevalente dell'Azienda stessa. Preme, infatti, sottolineare che, a partire dall'esercizio finanziario 2017, l'ARER adotta il sistema contabile armonizzato e partecipa al bilancio consolidato della Regione Valle d'Aosta. Occupandosi esclusivamente di edilizia residenziale pubblica, l'unico centro di costo con cui è possibile declinare l'attività dell'Azienda coincide con la "Missione 8" dello schema nazionale con cui sono strutturati tutti i bilanci delle pubbliche amministrazioni:

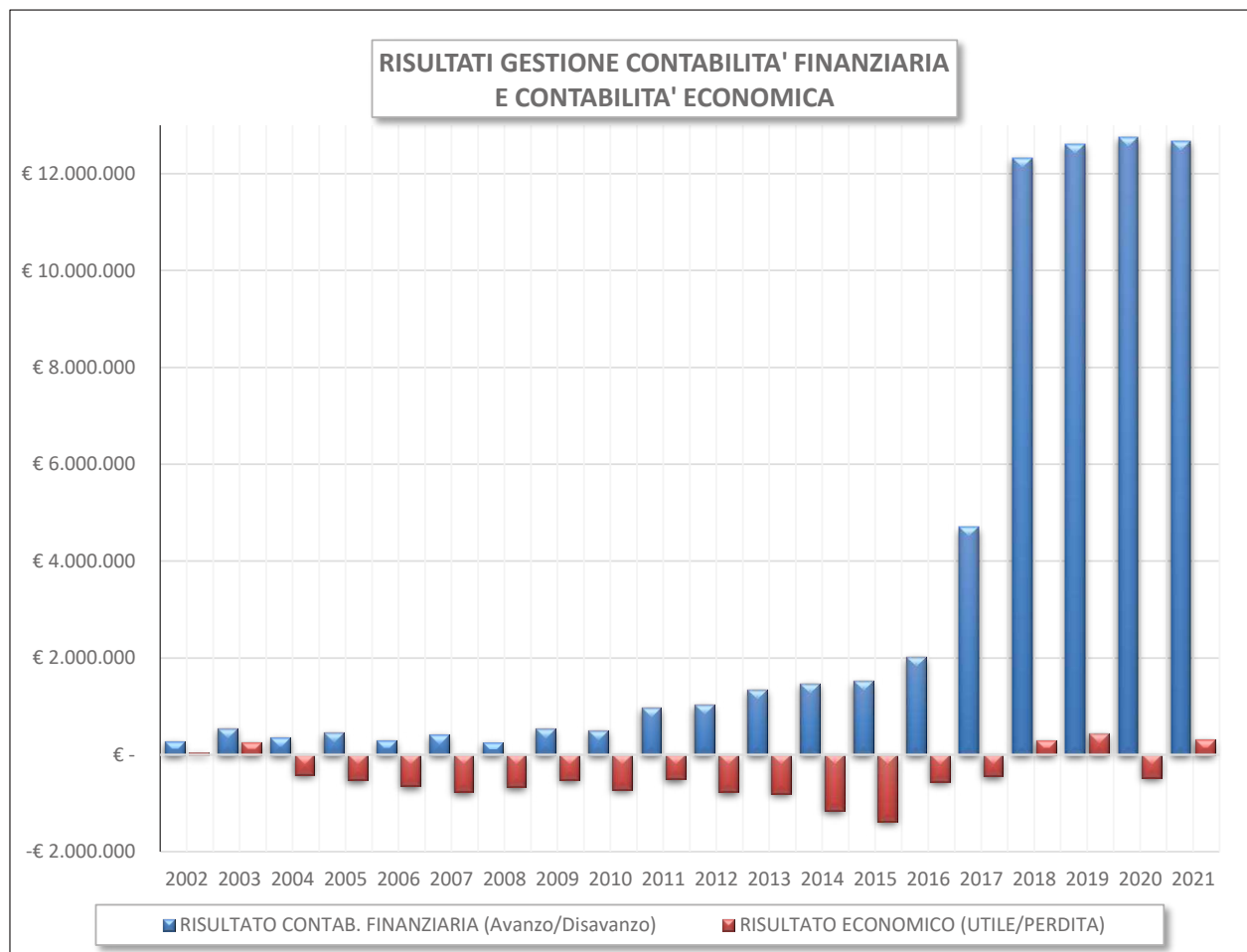
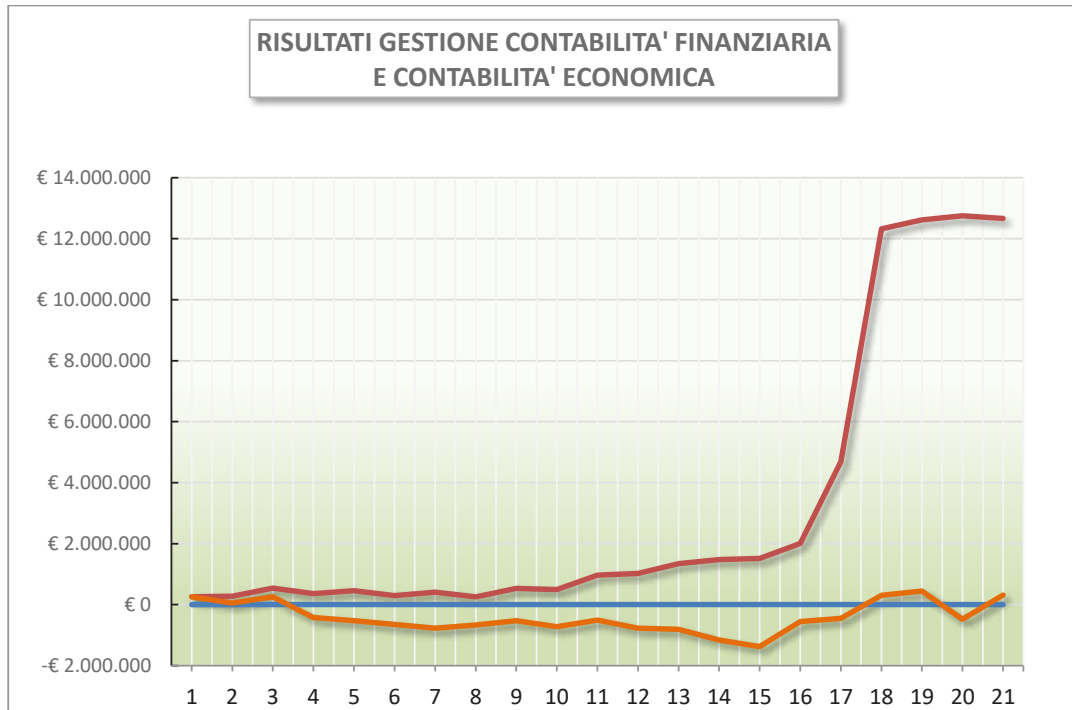
<b>MISSIONE</b>		<b>08</b>	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>
<b>0802</b>	<b>Programma</b>	<b>02</b>	<b>Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</b>

Sempre con decorrenza dall'esercizio finanziario 2017, la rendicontazione finanziaria ed economico patrimoniale viene analizzata dettagliatamente all'interno della "Nota Integrativa" al bilancio consuntivo, pubblicata nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale, cui si rimanda.

Trattandosi di un Ente pubblico economico, un parametro di riferimento per analizzare la gestione economica dei diversi esercizi finanziari è rappresentato dal Conto Economico e dallo stato patrimoniale attivo e passivo, con la relativa determinazione del risultato di esercizio. A tal proposito, è interessante rilevare un andamento a costante crescita dell'utile fino all'esercizio 2019, e una ripresa dell'utile dopo l'unico anno nel quale si è registrata una perdita. Tale dato rileva sicuramente un risultato positivo ai fini per i quali è stato introdotto il controllo di gestione nelle pubbliche amministrazioni. Inoltre, in termini di trasparenza, la nota integrativa permette di conoscere l'entità della spesa per ogni categoria economica e merceologica, con possibilità di raffronto tra diversi esercizi di bilancio. Nel grafico che segue, è stato riportato l'andamento dell'Avanzo di Amministrazione, per quanto riguarda la contabilità finanziaria, e l'andamento della perdita/utile di esercizio, per quanto riguarda la contabilità economico patrimoniale, per gli esercizi finanziari che coprono l'arco temporale 2001-2021.

Con riferimento, in particolare, all'esercizio finanziario 2021 pare opportuno rilevare il permanere di livelli molto elevati di avanzo di amministrazione per quanto concerne la contabilità finanziaria (12.320.168,97 euro nel 2018, confermati nel 2019 e 2020 per importi analoghi pari rispettivamente a € 12.615.515,79 e a € 12.751.652,45), e nel contempo si rileva un utile di esercizio per quanto riguarda la contabilità economico patrimoniale. Si deve rimarcare – però – che il dato globale è pesantemente influenzato dalla contabilizzazione dei buoni fruttiferi postali, registrati tra i residui attivi e come tali concorrenti a determinare il risultato di amministrazione, con la precisazione che il dato finanziario non si traduce in effettive disponibilità di utilizzo di tali importi; nel rendiconto 2021 tale valore viene esposto quasi integralmente (al netto di una quota marginale accantonata per spese da passività potenziali) nella quota vincolata dell'avanzo, andando così a consentire di meglio evidenziare le scarse risorse disponibili effettivamente utilizzabili.

La rilevazione che viene fatta in questo documento permette di annotare l'andamento del risultato economico della gestione corrente che ha rilevato nel rendiconto 2018 un utile di esercizio di € 304.448,39, e nel 2019 un utile di esercizio, sempre ante imposte, pari ad € 447.966,60, mentre per l'esercizio 2020 vi è un'inversione di tendenza avendo rilevato una perdita di esercizio pari ad euro 478.832,47, per tornare a registrare un utile nell'esercizio 2021 per una somma pari ad euro 315.384,18.



## **Il benchmarking nel settore “casa”**

L'ARER è l'unico ente pubblico che opera nella Regione valle d'Aosta ad occuparsi della gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica. Non essendo possibile, pertanto, confrontarsi con altri enti che operano sul territorio regionale, ci si rapporta con gli enti del settore che operano nelle altre Regioni italiane. Trattasi di Aziende di varia natura giuridica (enti pubblici economici o enti pubblici non economici) nati dalla trasformazione degli Istituti Autonomi delle Case Popolari avvenuta negli anni '90. Tutti questi Enti aderiscono ad un organismo, FEDERCASA, che, recentemente, ha creato una banca dati in cui sono state riportate tutte le informazioni sull'attività di ogni azienda aderente, molto utili per un confronto tra le Aziende del settore.

## Parte 3 – Andamento della gestione e attività istituzionali

### La gestione amministrativa

L'utenza è rappresentata principalmente dagli assegnatari degli alloggi di edilizia residenziale pubblica di proprietà aziendale o gestiti dall'ARER per conto di alcuni Comuni, per un totale di n.1440 famiglie.

Tali nuclei sono inizialmente caratterizzati dal possesso dell'indicatore della situazione economica (ISE) non superiore ai limiti stabiliti dalla Giunta regionale, requisito fondamentale per accedere al bando per l'assegnazione.

Il ciclo recessivo iniziato nel 2008, e successivamente pesantemente aggravato dalla situazione pandemica da Covid-19 degli anni 2020 e 2021, anche nella nostra Regione ha provocato un generale calo dei redditi delle famiglie, comprese quelle che formano l'inquilinato dell'ARER, peraltro già fragile per definizione, creando ripercussioni non indifferenti sulle entrate aziendali giacché l'ammontare del canone di locazione è correlato all'entità del reddito della famiglia assegnataria.

Tale circostanza ha determinato:

- la riduzione del canone medio mensile applicato;
- il ricalcolo in diminuzione dei canoni di locazione per effetto di disoccupazione, cassa integrazione, lavoro saltuario, precario, a tempo parziale, ecc.;
- l'incremento degli insoluti.

A seguito dell'introduzione del nuovo sistema di determinazione dei canoni di locazione, mediante utilizzo dell'indicatore della situazione equivalente (ISE), la distribuzione delle fasce di reddito risulta come da prospetto sotto riportato:

AL 31 DICEMBRE 2021

AREA	FASCE	N° UTENTI
A	20%	659
B	40%	207
C	60%	164
D	80%	116
E	100%	86
F	120%	48
G	150%	84
MANCATA PRESENTAZIONE DOCUMENTI G	150%	26
R.A.V.A. PER EMERGENZA ABITATIVA	200%	32
U.M.I. 4	CANONE CONCORDATO	17
		<b>1439</b>

Anche per l'anno 2021 si è confermata la casistica denominata "R.A.V.A. per emergenza abitativa" nella quale rientrano i contratti di locazione stipulati con la Regione in forza della DGR 655/2015 successivamente modificata con DGR n. 349/2017, con applicazione del canone nella misura del 200%.

Per quanto riguarda l’Emergenza Abitativa, nel 2021 sono stati rinnovati n.20 contratti con la Regione, n.10 contratti sono stati risolti in quanto trasformati in assegnazioni definitive e non ne sono stati stipulati di nuovi.

La seconda tipologia di utenza è formata dai proprietari, che hanno nel tempo riscattato gli alloggi di ERP. Per n.51 nuclei che hanno acquistato gli alloggi in fabbricati ARER non costituiti in condominio con amministratore esterno, l’ARER svolge il ruolo di amministratore.

La terza ed ultima casistica di utenti è espressa dai conduttori di autorimesse, posti auto, posti moto, negozi e locali destinati a fini di pubblica utilità (centro sociale, biblioteca, casa famiglia).

Le prestazioni operative ordinarie poste in essere nell’esercizio in esame a favore degli utenti possono essere così riassunte:

- sono state emesse n.21.601 bollette per affitti e servizi di cui n.3 bollette a rettifica e n.32 bollette affitto e spese C.S. per le quali sono state emesse le relative fatture;
- sono stati sottoscritti n.104 contratti di locazione alloggi di ERP, di cui n.28 volture, n.42 assegnazioni definitive e n.20 emergenze abitative;
- è stato sottoscritto n.1 contratto di locazione alloggi di Edilizia Convenzionata;
- sono stati sottoscritti n.100 contratti di locazione autorimesse;
- sono state concluse n.3 mobilità coatte, n.6 mobilità volontarie e n.4 scambi consensuali;
- sono state istruite n.28 pratiche di subentro nella locazione;
- sono state vagliate n.42 istanze di ampliamento stabile del nucleo familiare, di cui n.31 ammissibili senza autorizzazione, (n.1 annullata per decesso del richiedente e n.3 negate per inadeguatezza dell’alloggio), n.11 da autorizzare, (n.9 autorizzate e n.1 annullata su richiesta del richiedente), n.5 domande di ospitalità temporanea ai fini assistenziali (badanti), di cui n.2 revocate per decesso;
- sono state istruite n.272 richieste di variazione del canone;
- sono state formulate n.19 dichiarazioni di decadenza ai sensi dell’art.42 della L.R.3/2013, di cui n.3 sono state revocate, n.4 sono state sospese e/o prorogate, n.9 sono tuttora in corso, n.1 ha prodotto il rilascio dell’alloggio nei termini previsti e n.2 sono state oggetto di sgombero forzoso;
- sono state formulate n.35 dichiarazioni di decadenza ai sensi dell’art.44 della L.R.3/2013, di cui n.27 sono state revocate, n.5 sono tuttora in corso, e n.3 sono state oggetto di sgombero forzoso;
- sono stati sottoscritti n.136 Piani di Rientro per la rateizzazione dei debiti accumulati, e ne sono stati fatti decadere n.8 per inadempienza contrattuale;
- sono stati emessi:
  - n.1 bando di concorso per l’aggiornamento della graduatoria per l’assegnazione di alloggi di ERP nell’ambito territoriale della Valle d’Aosta, per il quale sono pervenute n.631 domande, di cui n.337 aggiornate d’ufficio dalla graduatoria vigente e n.294 nuove (n.239 di aggiornamento del punteggio e n.55 nuove);
  - n.1 bando di concorso per l’assegnazione di alloggi di Edilizia Convenzionata nel Quartiere Dora di Aosta – UMI 4, per il quale sono pervenute n.17 domande;
  - n.1 bando di concorso per la Mobilità Volontaria in alloggi di ERP – Aggiornamento 2021, per il quale sono pervenute n.36 domande;
- sono state istruite n.11 pratiche per l’estinzione del diritto di prelazione ai sensi dell’art.52 della L.R.3/2013 e n.2 pratiche per l’estinzione del diritto di prelazione ai sensi dell’art.28 della L.R.3/2013;
- sono state convocate n.75 assemblee condominiali per i condomini misti con amministratore esterno; l’ARER ha partecipato a n.39, di cui n.25 ordinarie e n.14 straordinarie;



- la rendicontazione delle spese per servizi e di quelle condominiali ha interessato n.2.308 unità immobiliari, di cui n.1.452 alloggi e n.856 autorimesse;
- sono state effettuate n.11 sedute del Consiglio d'Amministrazione (n.83 deliberazioni);
- sono stati emessi n.247 provvedimenti direttoriali e n.15 provvedimenti presidenziali;
- sono stati assunti n.6.574 protocolli in entrata e n.2.964 protocolli in uscita.

## La gestione del patrimonio

La manutenzione dell'ingente patrimonio edilizio in proprietà o affidato in gestione costituisce, da sempre, una delle principali attività che impegnano costantemente il Servizio Tecnico aziendale.

Essa trova la sua ragione di essere nella necessità – irrinunciabile per l'Azienda – di mantenere costantemente in efficienza il patrimonio edilizio disponibile sia per impedirne il progressivo degrado edilizio, sia per continuare ad assolvere ai propri ruoli istituzionali di sostegno alle persone che si trovino in condizioni di momentaneo e/o particolare disagio abitativo.

Essa si attua comunemente secondo i seguenti tre filoni:

- la conduzione degli immobili, all'interno del quale rientrano tutte quelle attività volte a garantire, durante tutto l'anno o la stagione, il corretto funzionamento degli immobili e delle loro componenti. Trattasi di attività spesso sottovalutate ma di primaria importanza nella formazione della percezione che gli inquilini assegnatari si formano sull'attenzione che viene rivolta dall'Azienda alla gestione ordinaria degli immobili ad essa affidati.
- la manutenzione ordinaria, attivata generalmente su segnalazione diretta dell'inquilino e riguardante inconvenienti, malfunzionamenti e/o emergenze relative a componenti edilizie o impiantistiche dell'alloggio o delle parti comuni dei fabbricati. Trattasi generalmente di lavori di modesta entità per i quali è però richiesta una particolare celerità d'intervento, volta ad evitare inconvenienti più gravi. Per ovvi motivi, l'attività risulta difficilmente programmabile rispetto alla tipologia degli interventi da realizzarsi. È possibile, però, sulla base di osservazioni statistiche relative alle annualità precedenti, ipotizzare gli impegni di spesa necessari alla copertura delle esigenze in un periodo dato.
- la manutenzione straordinaria, relativa a interventi più consistenti - solitamente riguardanti un'intera Unità abitativa in tutte le sue componenti e/o interventi su componenti di pertinenza dell'intero fabbricato – e finalizzata primariamente a rendere nuovamente utilizzabili, e quindi a valorizzarle, le unità immobiliari che a vario titolo vengono rilasciate dall'inquilinato. Questo ramo dell'attività manutentiva, trattandosi di interventi di cui si può agevolmente stimare l'entità, permette una programmazione attendibile delle risorse necessarie.

### A) La conduzione degli immobili

Si è già accennato all'importanza e alla delicatezza che tale filone di attività dell'Azienda riveste nei confronti degli inquilini assegnatari. In quest'ottica, per garantire un livello dignitoso dei servizi di conduzione degli stabili, il Servizio Tecnico dell'Azienda – durante l'anno 2021 – ha provveduto all'attivazione delle necessarie procedure – e successivamente alla stipula dei relativi contratti, alla verifica dei lavori eseguiti e alla loro contabilizzazione e conseguente liquidazione inerenti ai seguenti oggetti:

	Procedura adottata	Oggetto	Importo (€)	Atto di Aggiudicazione
1	Ind. Mercato + aff. Dir.	Abbattimenti/Potature Alberi	8.500,00	24_2021-08/03/21
2	RDO	Conduzione Aree Verdi	22.250,00	60_2021-04/05/21
3	Aff. Diretto	Manutenzione Serramenti	4.500,00	63_2021-05/05/21
4	RDO	Spurghi	30.000,00	2021_13 - 25/06/2021
5	RDO	Derattizzazione	20.000,00	2021_33-14/07/2021
6	RDO LOTTO 1	Pulizie Parti Comuni Sede ARER	13.079,00	2021_30 - 12/07/2021

7	RDO LOTTO 2	Pulizie Parti Comuni Aosta Ovest	25.413,12	2021_30 - 12/07/2021
8	RDO LOTTO 3	Pulizie Parti Comuni Aosta Est/Valpelline	23.648,32	2021_30 - 12/07/2021
9	RDO LOTTO 4	Pulizie Parti Comuni Quartiere Cogne	31.832,80	2021_30 - 12/07/2021
10	RDO LOTTO 5	Pulizie Parti Comuni Comuni Bassa Valle	9.118,11	2021_30 - 12/07/2021
11	RDO	Conduzione Antincendio	15.000,00	2021_31 - 12/07/2021
12	Aff. Diretto	Esposizione Cassonetti	9.768,00	2021_17-30/06/21
13	Aff. Diretto	Abbattimenti/Potature Alberi	9.709,00	2021_34-14/07/21
14	RDO	Sgombero Neve	81.600,00	2021_103-09/11/21
15	Aff. Diretto	Esposiz. Cassonetti Via Grand Eyvia 55	1.400,00	2021_119-23/11/21

Tutti i servizi sopracitati sono stati affidati con procedura di evidenza pubblica, a seguito di apposita *Richiesta di Offerta* sul mercato MEPA/MEVA. da aggiudicare con il criterio del minor prezzo, ai sensi dell'art. 36 del d.lgs. n. 50/2016.

### **B) La manutenzione ordinaria**

Nel corso del 2021 - pur con le forti limitazioni dovute al permanere dell'emergenza COVID-19 - lo svolgimento di tale attività ha consolidato, sviluppato e implementato le nuove procedure d'intervento resesi necessarie ai fini della completa riorganizzazione del servizio messa in atto a partire dal secondo semestre 2019.

Come noto, tale necessità di riorganizzare le procedure sottese agli interventi manutentivi da eseguirsi aveva indotto il Consiglio d'Amministrazione dell'Azienda ad avviare la sperimentazione di nuove modalità di affidamento dei lavori che potessero coniugare i seguenti aspetti:

- a) la necessità di garantire una completa "tracciabilità" degli interventi richiesti e da eseguirsi ai fini di garantire maggiormente gli inquilini da ritardi e/o involontarie omissioni;
- b) la necessità di avere un unico referente per l'esecuzione dei lavori - disponibile 24 h. su 24, durante l'intera settimana - in modo tale da assicurare la massima tempestività degli interventi stessi.

Per quanto attiene il punto a) - divenuto ormai completamente operativo il servizio di Front-office - il Servizio ha potuto pienamente esplicitarsi nelle sue procedure d'intervento, anche alla luce della raggiunta piena operatività della piattaforma informatica aziendale, ulteriormente implementata sul finire dell'anno 2020 dall'attivazione della App "*Housing plus*".

Il servizio si è quindi consolidato nell'applicazione costante della seguente procedura, già definita ed ampiamente sperimentata nel corso della precedente annualità:

- ricevimento/registrazione (telefonica o diretta o tramite l'apposita applicazione informatica) di eventuali anomalie da parte dell'operatore del front-office;
- smistamento delle segnalazioni agli operatori di back-office;
- sopralluogo e/o redazione dell'*Ordine di lavoro* (OdL) alla Ditta esecutrice;
- Vigilanza sui lavori da eseguirsi;
- Contabilizzazione dei lavori e loro liquidazione periodica (bimestrale) tramite Stati d'avanzamento Lavori.

La procedura sopra definita richiede, per una sua piena operatività, che l'Azienda possa disporre di un unico referente per l'esecuzione di tutte le tipologie e categorie di lavori e, inoltre, che tale referente possa offrire piena disponibilità all'intervento immediato.

Come già noto, a tal fine l'ARER, sul finire dell'anno 2019, aveva proceduto all'attivazione, in via sperimentale, di un *Accordo Quadro* - così come definito dall'art. 54 del D.Lgs. 18.04.2016, n. 50 - con la finalità di individuare un unico operatore economico cui affidare - per un arco temporale di due anni - l'esecuzione delle varie tipologie di lavori da realizzarsi.

Il primo contratto con l'ATI aggiudicataria dei lavori fu sottoscritto in data 21/10/2019 e prevedeva l'esecuzione di tutte le opere e le provviste necessarie per l'esecuzione di lavori di Manutenzione ordinaria di unità immobiliari di proprietà e/o in gestione dell'ARER, compresi nel territorio della Regione Autonoma della Valle d'Aosta.

La prestazione da esso prevista era da intendersi pattuita con riferimento ad un arco temporale massimo di due anni, per interventi non predeterminati, né nel numero né nella frequenza, secondo le necessità dell'Azienda. Durante l'anno 2020, l'Azienda ha quindi potuto fare affidamento, per l'esecuzione degli interventi manutentivi, su una Ditta di comprovata esperienza e di particolare professionalità che ha portato a termine i lavori affidatigli sempre con esito più che soddisfacente – sia sotto l'aspetto economico che sotto quello tecnico-gestionale – e che ha dimostrato, durante tutto il corso dei lavori, di disporre di una organizzazione aziendale in grado di rispondere con estrema sollecitudine e particolare competenza tecnica alle molteplici richieste pervenutegli dall'Azienda.

Il grande numero di interventi eseguiti, testimoniato dai 977 Ordini di lavoro emessi durante il solo anno 2020, ha però fatto sì che si giungesse all'esaurimento dell'importo contrattuale con largo anticipo rispetto a quanto preventivato, tanto che già in data 31/12/2020 – e quindi con un anno di anticipo rispetto a quanto preventivato - il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda ha deliberato l'approvazione del Certificato di Regolare Esecuzione dei lavori e la conseguente conclusione del Contratto.

Stante il carattere - a quella data ancora “sperimentale” per l'Azienda - dell'utilizzo dell'Accordo Quadro come strumento di esecuzione dei lavori di manutenzione ordinaria, si è potuto senz'altro osservare che la sperimentazione condotta ha avuto buon esito, avendo garantito per tutto l'anno 2020 - e nonostante la fase acuta dell'emergenza COVID-19 – la possibilità di intervenire in modo rapido ed efficace nell'esecuzione degli interventi richiesti.

L'esaurimento anticipato – rispetto alle previsioni – dell'importo Contrattuale e l'esito più che soddisfacente della sperimentazione condotta, hanno messo l'Azienda nelle condizioni di dover, da un lato, attivare urgentemente una nuova procedura di affidamento per un nuovo Accordo Quadro con caratteristiche del tutto simili a quelle dell'Accordo giunto ad esaurimento con l'inizio dell'annualità in trattazione, dall'altro – nelle more della predisposizione e dell'espletamento della nuova gara - ad individuare modalità alternative e “temporanee” di esecuzione dei lavori di manutenzione ordinaria.

Si è quindi proceduto secondo le seguenti direttrici d'azione:

1) Indizione Gara d'Appalto per nuovo Accordo Quadro:

- 1.1. Il Servizio Tecnico ha provveduto all'aggiornamento della documentazione progettuale da porre a base di gara;
- 1.2. in data 12/03/2021, il RUP ha provveduto alla Verifica e Validazione di tale documentazione;
- 1.3. in data 29/04/2021, con Determina Direttoriale n. 59, il Consiglio d'Amministrazione dell'Azienda ha approvato la nuova progettazione esecutiva, autorizzando l'avvio delle procedure di gara con la trasmissione alla Stazione Unica Appaltante della Regione Autonoma della Valle d'Aosta di tutta la documentazione necessaria;
- 1.4. con il Provvedimento Dirigenziale n. 3723 del 07/07/2021 la Stazione Unica Appaltante della Valle d'Aosta ha definitivamente provveduto all'aggiudicazione della Gara di appalto;
- 1.5. in data 08/07/2021 si è proceduto alla sottoscrizione del Contratto ai sensi dell'art. 8, co. 1, lett. a) della Legge n. 120/2020, relativamente all'ammissibilità della Consegna dei Lavori in via di urgenza;
- 1.6. con la Determinazione Dirigenziale n. 32 del 13/07/2021, l'Azienda ha preso atto dell'efficacia dell'aggiudicazione e dell'avvenuta sottoscrizione del Contratto in via d'urgenza con la Ditta risultata miglior offerente;

2) Provvedimenti ulteriori: nelle more dell'espletamento della nuova procedura di affidamento come illustrata al precedente punto 1), si è reso necessario – in via temporanea e dovendosi comunque

garantire il servizio di manutenzione ordinaria delle unità immobiliari – procedere ad una serie di affidamenti dello stesso tenore dell'Accordo quadro ma di importo e durata strettamente limitati alla copertura dell'arco temporale necessario a perfezionare l'affidamento a nuova ditta.

A tale scopo, si è dunque proceduto – nel primo semestre del 2021 - ad attivare le procedure finalizzate ai seguenti affidamenti di lavori:

Procedura adottata	Oggetto	Ditta	Importo (€)	Atto di Aggiudicazione
RDO	Urgenze IDRICO	SOAN s.r.l.	20.000,00	20_2021-08/03/21
RDO	Urgenze ELETTRICO	Baratta s.r.l.	20.000,00	19_2021-08/03/21
RDO	Urgenze EDILE	IMPREAM di Amato F.	38.000,00	18_2021-08/03/21
RDO	Urgenze IDRICO	CORTINOVIS A.	19.030,00	28_2021-12/07/21
RDO	Urgenze EDILE	CRIAL s.r.l.	38.000,00	29_2021-12/07/21

provvedendo comunque, al fine di garantire sempre i principi di concorrenza, trasparenza e rotazione nell'affidamento dei lavori, alla scelta dei vari contraenti attraverso *Richieste d'offerta* gestite dalla piattaforma della Centrale Unica di Committenza.

Tutti i servizi sopracitati sono stati affidati a seguito di apposita RDO sul mercato MEPA/MEVA da aggiudicare con il criterio del minor prezzo, ai sensi dell'art. 36 del d.lgs. n. 50/2016.

A partire dal secondo semestre 2021, divenuto pienamente operativo il nuovo Accordo Quadro come sopra illustrato, la gestione della Manutenzione ordinaria è risultata nuovamente affidata ad un unico operatore economico aggiudicatario della relativa gara.

Nella gestione di tale rapporto contrattuale, alla data odierna risultano emessi i seguenti Stati d'Avanzamento Lavori:

- SAL n. 1 in data 23/11/2021 per un importo di €145.767,00 al netto dell'iva e per complessivi 125 Ordini di Lavoro evasi;
- SAL n. 2 in data 10/03/2022 per un importo di €193.474,00 al netto dell'iva e per complessivi 173 Ordini di Lavoro evasi;

*Un'ulteriore sperimentazione.*

L'Accordo Quadro con un unico operatore economico si è rivelato essere un ottimo strumento per la gestione degli interventi rientranti nella manutenzione ordinaria, permettendo durante l'anno 2020 di condurre a termine ben 977 *Ordini di Lavoro*.

La realizzazione di tale considerevole numero di interventi ha comportato per l'Azienda un costo complessivo (cfr. Delibera 74 del 31/12/2020) di €. 944.822,57, al lordo dell'IVA gravante.

Il costo medio di ogni singolo Ordine di lavoro è risultato quindi essere pari a €. 967,06 al netto dei costi relativi alle risorse umane aziendali impiegate nella gestione degli interventi.

Ad una osservazione più approfondita delle risultanze della prima esperienza di utilizzo dell'Accordo Quadro (anno 2020) è risultato evidente come un'alta percentuale degli interventi eseguiti (30%) riguardasse lavorazioni "*minimali*" per le quali non risultava necessaria alcuna particolare qualifica professionale degli operatori impiegati.

Trattasi di attività - la manutenzione delle aree verdi, lo sgombero della neve, la pulizia delle parti comuni, la semplice sostituzione di lampadine non più funzionanti, lo sgombero di materiali e/o masserizie indebitamente abbandonati nelle aree cortilizie, la pulitura e ritinteggiatura delle unità immobiliari rilasciate, la movimentazione dei cassonetti, ecc. - spesso sottovalutate ma di primaria importanza nella percezione che

gli inquilini assegnatari si formano sull'attenzione rivolta dall'Azienda alla gestione ordinaria degli immobili ad essa affidati.

L'Azienda ha quindi avviato - già dall'anno 2020 - una ulteriore e ampia riflessione relativamente ad una eventuale riorganizzazione delle modalità di affidamento e di esecuzione delle attività in parola, partendo dalle seguenti considerazioni:

- le lavorazioni da espletarsi richiedono una professionalità relativamente modesta delle maestranze ad esse dedicate. Basti pensare che - fino a pochi anni orsono, quando le normative in materia di sicurezza risultavano meno stringenti - esse erano svolte proficuamente da parte degli stessi inquilini assegnatari;
- a norma del Regolamento Aziendale in materia di ripartizione delle spese condominiali, i costi determinati dall'espletamento di tali attività sono a carico degli stessi inquilini assegnatari e gravano in modo non secondario sul loro bilancio familiare;
- i principali referenti della Azienda sono nuclei familiari a basso reddito per i quali gli esborsi necessari a far fronte alle "Spese Condominiali" costituiscono spesso un'oggettiva difficoltà che, in molti casi, li costringe in condizioni di morosità nei confronti dell'Azienda;
- l'insieme di queste situazioni di morosità - inevitabilmente - si riflette molto negativamente sull'Azienda in sede di redazione dei vari Bilanci annuali.

Emergeva quindi, la necessità di *sperimentare* una modalità di gestione delle Conduzioni dei Fabbricati che potesse coniugare - nell'ambito del vigente quadro normativo - la snellezza delle procedure con il contenimento dei costi, l'eventuale impiego di maestranze in particolari condizioni di disagio con il loro regolare inquadramento e la loro progressiva professionalizzazione, la rapidità d'intervento con il coinvolgimento e la partecipazione attiva dei nuclei residenti.

Si è affacciata dunque l'ipotesi - in un'ottica di ottimizzazione del servizio reso - di affiancare alla Ditta aggiudicataria dell'Accordo Quadro, alla quale continuare comunque ad affidare tutte le lavorazioni per le quali si rendeva necessaria la specifica qualificazione degli operatori, altri soggetti che potessero alleggerirla dagli Ordini di lavori "*minori*" relativi agli interventi sopra accennati.

L'ipotesi trovava, inoltre, riscontro nei seguenti indirizzi programmatici:

- 1) La D.G.R. n. 1386 del 24 dicembre 2020 la Giunta regionale - nell'individuare gli indirizzi da assegnare al Consiglio d'Amministrazione dell'ARER nelle more dell'approvazione del piano triennale per l'edilizia residenziale per il triennio 2021/2023 - al punto 1, lettera h) del deliberato ha definito, in continuità con gli indirizzi della già citata D.G.R. n. 1672 del 29 novembre 2019, il seguente intendimento:
  - h) effettuare uno studio di fattibilità finalizzato alla individuazione della modalità di gestione delle manutenzioni ordinarie e di gestione di altri servizi alle abitazioni (manutenzione del verde, sgombero neve, pulizie, ecc.), che consenta di ottenere livelli ottimali di efficacia, efficienza, economicità, con particolare riferimento ad una gestione in economia diretta o mediante l'istituzione di una società di scopo in house providing;
- 2) La deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 73 del 31 dicembre 2020, ad oggetto «Bilancio di previsione pluriennale 2021-2023 - Approvazione» ha approvato l'allegato documento di programmazione "Allegato A - Bilancio di Previsione Pluriennale - Linee Programmatiche 2021-2023", con il quale sono stati recepiti gli indirizzi della Giunta regionale per l'esercizio 2021.
- 3) La deliberazione ogg. n. 20 del 12 marzo 2021, con la quale il Consiglio d'Amministrazione prendeva atto di una proposta progettuale presentata all'Amministrazione del Comune di Aosta da parte del Consorzio Trait d'Union, società cooperativa sociale Onlus con sede in Aosta, per sviluppare, nell'ambito del progetto "Quartiere Cogne", le azioni che il Programma per la qualità dell'Abitare intendeva realizzare nel settore del welfare a favore della comunità coinvolta nel processo di riqualificazione urbana, così come indicate all'articolo 2, comma 1, lettera e) del Decreto interministeriale 395/2020: "individuazione e utilizzo di modelli e strumenti innovativi di gestione, inclusione sociale e welfare

urbano nonché di processi partecipativi, anche finalizzati all'autocostruzione”.

In questo quadro programmatico, con nota pervenuta in data 19 marzo 2021 (prot. n. 1739/VII.02), la Soc. Coop. Soc. MONT FALLERE - facente parte del Consorzio di Cooperative Sociali TRAIT d'UNION - ha trasmesso la proposta di un progetto denominato *“Dall’Abitare al lavoro: Arer e il Welfare di comunità”* che si collocava nelle politiche attive del lavoro e che consisteva nel mettere a disposizione dell’Azienda una o più squadre formate da soggetti svantaggiati – reperiti prioritariamente tra gli inquilini dell’Azienda – per l’esecuzione di tutti i servizi di sgombero locali, tinteggiature, piccoli interventi di manutenzione stabili, pulizia locali, manutenzione del verde, sgombero neve a mano, spostamento cassonetti.

L’Azienda, nella persona del Presidente, ha ritenuto che la proposta pervenuta si collocasse perfettamente nell’ambito programmatico già definito, traducendo in concreto i principi e gli obiettivi sopra esposti e risultando, inoltre, economicamente congrua e conveniente per l’Azienda.

Con la Determinazione Direttoriale n. 35/2021 l’Azienda ha quindi ritenuto opportuno aderire al servizio proposto, seppur in via sperimentale, e nei limiti consentiti dalla normativa vigente in merito di affidamenti diretti alle cooperative di tipo “B” per una durata di mesi 8 a far data dal 1° Aprile 2021.

Più nello specifico, il progetto è stato avviato con l’obiettivo precipuo di offrire opportunità di reinserimento socio-occupazionale a persone che si trovano in condizione di marginalità.

L’ipotesi iniziale consisteva nell’attivazione di tirocini di inclusione a favore dei beneficiari del reddito di cittadinanza e del prestito sociale d’onore, nell’ambito del progetto “RiAttivAzioni”, finanziato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e gestito dallo stesso Consorzio Trait d’Union, a seguito di istruttoria di co-progettazione avviata dal Dipartimento Politiche sociali dell’Assessorato regionale alla sanità, Salute e Politiche Sociali.

A cagione del notevole ritardo con cui è stata avviata la parte operativa del suddetto progetto (settembre 2021), non è stato possibile prendere in carico questa tipologia di destinatari.

I beneficiari del progetto succitato sono persone sottoposte a provvedimento dell’autorità giudiziaria, per i quali vengono attivati percorsi di reinserimento socio-occupazionale che debbono perseguire, almeno parzialmente, una logica di giustizia riparativa.

Nel periodo compreso tra il 1° aprile ed il 17 maggio le attività sono state realizzate da due dipendenti della cooperativa affidataria (una delle quali ha effettuato in passato un percorso nell’ambito dei LUS, per poi essere inserito come operaio nell’ambito di commesse “ordinarie”, sino ad arrivare a ricoprire il ruolo di caposquadra).

Nel corso del progetto c’è stato un avvicendamento tra uno dei due referenti operativi ed una persona coinvolta in un percorso di reinserimento lavorativo protetto, in possesso di specifiche competenze tecniche nel settore edile acquisite in diversi anni di esperienza.

L’avvio di un terzo tirocinio ha finalmente permesso di strutturare l’operatività in modo maggiormente articolato, costituendo due squadre di lavoro autonome, con un aumento significativo dell’efficacia degli interventi.

Si deve sottolineare come i tirocini non comportino alcun onere aggiuntivo a carico della stazione appaltante, poiché sono finanziati interamente dal progetto di reinserimento lavorativo sopra descritto.

Alla fine del primo ciclo di sperimentazione, risultavano emessi n. 126 Ordini di Lavoro alla Cooperativa,

per l'esecuzione delle seguenti tipologie di lavorazioni:

- **Nr 13 ODL** Manutenzione stagionale del verde (con una media di 3 passaggi al mese per ogni area assegnata, per un totale di **234 interventi**)
- **Nr 10 ODL** relativi allo sfalcio erba, alle riparazioni degli impianti di irrigazione, alla pulizia delle aree cortilizie, al taglio di arbusti;
- **Nr 12 ODL** per lo sgombero di locali e relativi conferimenti in discarica;
- **Nr 18 ODL** per la sostituzione di lampadine e riparazione citofoni;
- **Nr 1 ODL** per la lettura dei contatori acqua su tutto il territorio regionale;
- **Nr 24 ODL** per l'esecuzione di tinteggiature e/o trattamenti antimuffa;
- **Nr 2 ODL** per il rifacimento di staccionate e recinzioni;
- **Nr 1 ODL** relativo alla posa di autobloccanti;
- **Nr45ODL** assimilabili alla Manutenzione generale (sostituzione delle lampadine, manutenzione serrature, manutenzione porte, piccoli interventi idraulici, smaltimento rifiuti, pulizia e rimozione materiali, verniciature ante, ripristino griglie, pulizie generali)

Alla data del 30/09/2021 la spesa complessiva sostenuta dall'Azienda era pari a €. 55.200,00, al netto dell'IVA gravante, per un costo medio, per ogni singolo OdL, pari a €. 438,00.

È importante sottolineare come la Cooperativa ha sempre risposto tempestivamente alle urgenze dettate da situazioni di emergenza negli stabili, fatte salve due occasioni nelle quali, per problematiche legate alla sicurezza, non è stato possibile dare risposta alla richiesta di servizio.

Parimenti, tutte le lavorazioni eseguite sono risultate di buon livello qualitativo, non suscitando osservazioni negative né da parte della struttura Tecnica di ARER preposta al loro controllo, né da parte degli inquilini assegnatari.

### **C) La manutenzione straordinaria**

Per quanto riguarda i lavori di manutenzione straordinaria di unità immobiliari a vario titolo resi disponibili – della cui importanza si è già accennato in premessa – e/o la manutenzione di componenti edilizie e impiantistiche relative all'intero organismo edilizio e non alla singola unità immobiliare, il Servizio Tecnico ha provveduto, durante l'anno 2021, all'attivazione di due distinte linee d'intervento così riassumibili:

**CI)** Una linea a breve termine, consistente nel completamento degli interventi già avviati nell'annualità precedente e nell'avvio di quelli già presenti negli strumenti di programmazione dell'Ente;

**C2)** Una linea a medio termine, fondata sull'attivazione di un ulteriore Accordo quadro, di durata biennale, particolarmente indirizzato alla realizzazione di questa tipologia d'interventi.

Relativamente al punto **CI)**, l'attività svolta ha riguardato l'esecuzione della progettazione esecutiva, l'affidamento dei lavori, la Direzione dei lavori e il Collaudo degli interventi di seguito descritti:

**1) Manutenzione Straordinaria per il rifacimento della distribuzione primaria e secondaria dell'impianto Idrico-Sanitario su fabbricato sito nel Comune di Aosta - Via Liconi n. 20 A/B/C**

- Ammontare del Programma: €. 165.000,00.
- Gara di Appalto del 08/05/2020;
- IMPRESA APPALTATRICE: SHAREENERGY SRL, con sede in Quart, Loc. Torrent de Maillod n.15;
- Importo a base di gara: €. 130.264,02; Ribasso offerto: 22,52%
- Importo di Contratto: €. 101.802,92
- Aggiudicazione definitiva: Determina Direttoriale n. 40 del 31/07/2020; Contratto sottoscritto in data

15/09/2020;

- Consegna dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 01/10/2020;
- Ultimazione dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 28/01/2021;
- Certificato di Regolare Esecuzione emesso in data 03/03/2021;
- Delibera Consiglio d'Amministrazione di approvazione del C.R.E. n. 21 del 12/03/2021;
- Residuo di finanziamento non utilizzato: €. 36.074,87.

2) *Manutenzione Straordinaria per il rifacimento della distribuzione primaria e secondaria dell'impianto Idrico-Sanitario su fabbricato sito nel Comune di Aosta - Via Liconi n. 22 A/B/C*

- Ammontare del Programma: €. 165.000,00.
- Gara di Appalto del 08/05/2020;
- IMPRESA APPALTATRICE: Maggiori D. & Brazzale J. S.n.c. con sede in Charvensod (AO);
- Importo a base di gara: €. 130.264,02;
- Ribasso offerto: 13,00%
- Importo di Contratto: €. 113.834,43
- Aggiudicazione definitiva: Determina Direttoriale n. 34 del 11/08/2020;
- Contratto sottoscritto in data 08/09/2020;
- Consegna dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 22/09/2020;
- Ultimazione dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 21/01/2021;
- Certificato di Regolare Esecuzione emesso in data 03/03/2021;
- Delibera del Consiglio d'Amministrazione di approvazione del C.R.E. n. 22 del 12/03/2021;
- Residuo di finanziamento non utilizzato: €. 22.343,13.

3) *Manutenzione Straordinaria per fornitura e posa in opera di contabilizzatori di calore su fabbricati ARER siti nel Comune di Aosta – Comparto Case Giacchetti.*

Ammontare del Programma: €. 190.000,00.

Gara di Appalto del 11/08/2020;

IMPRESA APPALTATRICE: AIMAR MATTEO con sede in Saint Christophe (AO);

- Importo a base di gara: €. 148.207,86;
- Ribasso offerto: 8,50%
- Importo di Contratto: €. 136.034,36
- Aggiudicazione definitiva: Determina Direttoriale n. 39 del 28/09/2020;
- Contratto sottoscritto in data 24/09/2020;
- Consegna dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 04/11/2020;
- Ultimazione dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 28/01/2021;
- Certificato di Regolare Esecuzione emesso in data 03/03/2021;
- Delibera Consiglio d'Amministrazione di approvazione del C.R.E. n. 23 del 12/03/2021;
- Residuo di finanziamento non utilizzato: €. 22.853,44.

4) *Manutenzione Straordinaria per il rifacimento della distribuzione primaria e secondaria dell'impianto Idrico-Sanitario su fabbricato sito nel Comune di Aosta - Via Col. Alessi 1-3-5*

- Ammontare del Programma: €. 175.000,00.
- Gara di Appalto del 11/08/2020;
- IMPRESA APPALTATRICE: SHAREENERGY SRL, con sede in Quart, Loc. Torrent de Maillod n.15;
- Importo a base di gara: €. 138.802,41;
- Ribasso offerto: 24,52%
- Importo di Contratto: €. 105.766,53
- Aggiudicazione definitiva: Determina Direttoriale n. 57 del 17/11/2020;
- Contratto sottoscritto in data 22/12/2020;
- Consegna dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 25/01/2021;



- Ultimazione dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 19/05/2021;
- Certificato di Regolare Esecuzione emesso in data 04/06/2021;
- Determina Dirigenziale di approvazione del C.R.E. n. 44 del 24/06/2021;
- Residuo di finanziamento non utilizzato: € 45.592,77.

5) *Lavori di Manutenzione Straordinaria da eseguirsi su nr. 3 alloggi siti nel Comune di Aosta -Comparto "Case Giacchetti" - LOTTO A*

- Ammontare del Programma: € 150.000,00.
- Gara di Appalto del 12/08/2020;
- IMPRESA APPALTATRICE: Angelini Costruzioni s.r.l. di Angelini Vincenzo, con sede in Aosta, C.so Lancieri n.4/E;
- Importo a base di gara: € 116.837,08;
- Ribasso offerto: 7,50%
- Importo di Contratto: € 108.434,94
- Aggiudicazione definitiva: Determina Direttoriale n. 41 del 06/10/2020;
- Contratto sottoscritto in data 16/11/2020;
- Consegna dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 30/11/2020;
- Ultimazione dei Lavori: Verbale di ultimazione dei lavori 08/07/2021;
- Certificato di Regolare Esecuzione emesso in data 09/08/2021;
- Determina Dirigenziale di approvazione del C.R.E. n. 84 del 11/10/2021;
- Residuo di finanziamento non utilizzato: € 18.094,56.

6) *Lavori di Manutenzione Straordinaria da eseguirsi su nr. 3 alloggi siti nel Comune di Aosta -Comparto "Case Giacchetti" - LOTTO B*

- Ammontare del Programma: € 150.000,00.
- Gara di Appalto del 11/08/2020;
- IMPRESA APPALTATRICE: EDILBOSO SRL con sede in Arnad (AO), Via Nazionale 6;
- Importo a base di gara: € 116.356,95;
- Ribasso offerto: 2,50%
- Importo di Contratto: € 113.566,25
- Aggiudicazione definitiva: Determina Direttoriale n. 42 del 06/10/2020;
- Contratto sottoscritto in data 16/11/2020;
- Consegna dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 30/11/2020;
- Ultimazione dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 07/05/2021;
- Certificato di Regolare Esecuzione emesso in data 09/08/2021;
- Determina Dirigenziale di approvazione del C.R.E. n. 87 del 11/10/2021;
- Residuo di finanziamento non utilizzato: € 18.166,37.

7) *Lavori di Manutenzione Straordinaria da eseguirsi su nr. 2 alloggi siti nel Comune di Aosta -Comparto "Case Giacchetti" - LOTTO C*

- Ammontare del Programma: € 125.000,00.
- Gara di Appalto del 11/08/2020;
- IMPRESA APPALTATRICE: MC Costruzioni di Cordisco Antonio, con sede in Verrayes (AO), Fraz. Champagne n.28;
- Importo a base di gara: € 94.832,20;
- Ribasso offerto: 14,73%
- Importo di Contratto: € 81.440,26
- Aggiudicazione definitiva: Determina Direttoriale n. 43 del 06/10/2020;
- Contratto sottoscritto in data 16/11/2020;
- Consegna dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 17/11/2020;
- Ultimazione dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 13/05/2021;

- Certificato di Regolare Esecuzione emesso in data 12/11/2021;
  - Determina Dirigenziale di approvazione del C.R.E. n. 34 del 25/02/2022;
  - Residuo di finanziamento non utilizzato: €. 29.064,93.
- 8) *Lavori di Manutenzione Straordinaria da eseguirsi su nr. 3 alloggi siti nel Comune di Aosta -Comparto "Case Giacchetti" - LOTTO D*
- Ammontare del Programma: €. 145.000,00. Gara di Appalto del 12/08/2020;
  - IMPRESA APPALTATRICE: Pirozzolo Nicola, con sede in Saint-Vincent (AO), Vicolo T. Biavaz n.2;
  - Importo a base di gara: €. 109.877,75;
  - Ribasso offerto: 6,75%
  - Importo di Contratto: €. 102.759,83
  - Aggiudicazione definitiva: Determina Direttoriale n. 44 del 06/10/2020;
  - Contratto sottoscritto in data 16/11/2020;
  - Consegna dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 24/11/2020;
  - Ultimazione dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 07/05/2021;
  - Certificato di Regolare Esecuzione emesso in data 09/08/2021;
  - Determina Dirigenziale di approvazione del C.R.E. n. 88 del 11/10/2021;
  - Residuo di finanziamento non utilizzato: €. 25.754,74.
- 9) *Lavori di manutenzione straordinaria per il rifacimento del piazzale e n. 2 alloggi siti nel Comune di Aosta – Via Valli Valdostane 49*
- Ammontare del Programma: €. 190.000,00.
  - Gara di Appalto del 24/12/2020;
  - IMPRESA APPALTATRICE: Pirozzolo Nicola, con sede in Saint-Vincent (AO), Vicolo T. Biavaz n.2;
  - Importo a base di gara: €. 149.418,27;
  - Ribasso offerto: 12,91%
  - Importo di Contratto: €. 130.981,42
  - Aggiudicazione definitiva: Determina Direttoriale n. 15 del 05/03/2021;
  - Contratto sottoscritto in data 12/03/2021;
  - Consegna dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 17/03/2021;
  - Ultimazione dei Lavori: Verbale di ultimazione dei lavori del 12/07/2021;
  - Certificato di Regolare Esecuzione emesso in data 04/10/2021;
  - Determina Dirigenziale di approvazione del C.R.E. n. 93 del 14/10/2021;
  - Residuo di finanziamento non utilizzato: €. 42.932,07.
- 10) *Lavori di manutenzione straordinaria per il rifacimento del manto di copertura del fabbricato sito in Comune di Aosta – Viale Europa 29*
- Ammontare del Programma: €. 120.000,00.
  - Gara di Appalto del 23/09/2020;
  - IMPRESA APPALTATRICE: J.B. COSTRUZIONI S.R.L. con sede in Arvier (AO), Via Chausa 13;
  - Importo a base di gara: €. 85.071,91;
  - Ribasso offerto: 17,62%
  - Importo di Contratto: €. 75.917,70
  - Aggiudicazione definitiva: Determina Direttoriale n. 50 del 03/11/2020;
  - Contratto sottoscritto in data 10/12/2020;
  - Consegna dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 15/04/2021;
  - Ultimazione dei Lavori: Verbale di ultimazione dei lavori del 20/08/2021;
  - Certificato di Regolare Esecuzione emesso in data 02/09/2021;

- Determina Dirigenziale di approvazione del C.R.E. n. 100 del 05/11/2021;
  - Residuo di finanziamento non utilizzato: €. 24.957,63.
- 11) *Lavori di manutenzione straordinaria per il rifacimento della distribuzione primaria e secondaria dell'impianto idrico-sanitario su fabbricato sito nel comune di Aosta - Via Cap. Chamonin n. 33A-33B-33C.*
- Ammontare del Programma: €. 126.000,00.
  - Affidamento diretto con Determina a Contrarre n. 20 del 30/06/2021;
  - IMPRESA APPALTATRICE: SHAREENERGY S.r.l., con sede in Quart, loc. Torrent de Maillod 15 – CF/P.IVA: 01237050073
  - Importo di Contratto: €. 112.370,25
  - Contratto sottoscritto in data 26/08/2021;
  - Consegna dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 19/07/2021;
  - Ultimazione dei Lavori: Verbale di ultimazione dei lavori del 20/12/2021;
  - Certificato di Regolare Esecuzione emesso in data 31/01/2022;
  - Determina Dirigenziale di approvazione del C.R.E. n. 39 del 03/03/2022;
  - Residuo di finanziamento non utilizzato: €. 145,32.
- 12) *Lavori di manutenzione straordinaria per allaccio alla rete del teleriscaldamento degli alloggi ancora sprovvisti del comparto Case Giacchetti – Aosta.*
- Ammontare del Programma: €. 167.000,00.
  - Affidamento diretto con Determina a Contrarre n. 38 del 19/07/2021;
  - IMPRESA APPALTATRICE: AIMAR MATTEO, con sede in Saint Christophe, loc. La Maladière – Rue de La Maladière 125 – P.IVA 00148210073
  - Importo di Contratto: €. 148.521,09;
  - Contratto sottoscritto in data 26/08/2021;
  - Consegna dei Lavori: Verbale Direzione dei Lavori del 16/08/2021;
  - Ultimazione dei Lavori: Verbale di ultimazione dei lavori del 13/12/2021;
  - Certificato di Regolare Esecuzione emesso in data 31/01/2022;
  - Determina Dirigenziale di approvazione del C.R.E. n. 38 del 03/03/2022;
  - Residuo di finanziamento non utilizzato: €. 656,38.

Relativamente al punto C2) come precedentemente definito, riguardante la stipula di un Accordo Quadro di durata biennale per l'esecuzione di lavori di Manutenzione Straordinaria da eseguirsi sui fabbricati di proprietà dell'Azienda, l'attivazione della relativa procedura ha visto un iter particolarmente tormentato, articolato nelle seguenti tappe fondamentali:

**1) Prima Procedura di gara (gara deserta):**

Con la deliberazione n. 42 del 24/06/2021, il Consiglio di Amministrazione dell'ARER ha disposto di attivare l'Accordo Quadro in parola; espletata la procedura necessaria il verbale di gara in data 02/09/2021 prot. n. 10008/DDS e il conseguente Provvedimento Dirigenziale n. 5088 in data 08/09/2021, prendevano atto di come nessuno degli operatori economici invitati avesse presentato offerta economica.

**2) Seconda Procedura di gara (gara inefficace):**

Con propria nota prot. n. 6097/VII.05 del 16/09/2021, il Responsabile Unico del Procedimento, richiedeva l'avvio di una nuova procedura di gara a seguito della quale, in data 21/09/2021, venivano nuovamente diramati, attraverso il Sistema telematico di acquisto regionale, gli inviti a presentare offerta alla procedura negoziata per l'affidamento dei lavori in oggetto ad ulteriori 10 imprese. Con il verbale di gara in data 07/10/2021 prot. 11172/DDS, il verbale di Esito soccorso istruttorio del 15/10/2021 protocollo n. 11455/DDS e infine con il Provvedimento Dirigenziale n. 6109 in data

22/10/2021 veniva dichiarato l'esito infruttuoso della procedura in argomento a seguito dell'esclusione dell'unico operatore economico partecipante.

### **3) Terza Procedura di gara (aggiudicazione):**

Con la Determinazione dirigenziale n. 140 del 16/12/2021, si dava atto che gli operatori economici da invitare alla nuova procedura potessero essere individuati dal Responsabile Unico del Procedimento della Stazione Appaltante sulla base dell'elenco costituito presso la SUA VdA, e si dava avvio ad una nuova procedura per l'esecuzione dei lavori.

Con il Provvedimento n. 1564 in data 21/03/2022 del Dirigente della Stazione Unica Appaltante della Regione Autonoma Valle d'Aosta si poteva finalmente approvare l'aggiudicazione dei lavori all'operatore economico a.t.i. PIROZZOLO Nicola con sede in Saint-Vincent (P.I. 00635720071) – SCOTTA VdA s.r.l. con socio unico con sede in Aosta (P.I. 03457090045) – CRAMAROSSA Stefano con sede in Saint-Vincent (P.I. 00636200073).

Alla data odierna, aggiudicati definitivamente i lavori, sono in corso le verifiche di legge propedeutiche alla stipula del Contratto, per procedere in seguito alla consegna dei lavori.

\*\*\*

Relativamente ai costi che l'ARER deve sostenere per la gestione del patrimonio e per la realizzazione degli interventi di riqualificazione del medesimo dei quali è dato conto nella presente nota, merita evidenziare che nella Deliberazione di approvazione della presente Nota sono dati gli indirizzi del caso.

## **Gli indirizzi della Regione e la loro attuazione**

La linea politica della Regione Valle d'Aosta per l'esercizio 2021 ha indirizzato l'Azienda ad incrementare l'efficienza del patrimonio ERP presente sul territorio regionale, valorizzando l'ente strumentale della Regione, nel rispetto del principio di sussidiarietà che contraddistingue la disciplina regionale in materia di decentramento amministrativo (recente riforma degli enti locali – L.R. 6/2014). In tale direzione è andata anche la produzione di relazione – su indicazione della Regione - focalizzata sulla possibile trasformazione della natura giuridica aziendale da ente economico e non economico.

L'ARER condivide con le strutture regionali l'esigenza di assicurare la massima economia di gestione e la massimizzazione della produttività del patrimonio, una volta salvaguardata la finalità istituzionale cui è destinato. Per tale ragione era stato sottoscritto l'accordo di programma tra la Regione, il Comune di Aosta e l'Azienda Regionale di Edilizia Residenziale, iniziando dal capoluogo regionale ad attuare una politica di ottimizzazione delle risorse e di sfruttamento delle economie di scala; nel corso del 2021 il Collegio di vigilanza sull'accordo è intervenuto per dare avvio agli interventi di profondi interventi di riqualificazione dell'intero quartiere, inizialmente mediante la partecipazione al bando nazionale c.d. PINQuA e con successivo allargamento del raggio di intervento.

La concreta realizzazione degli obiettivi iniziali dell'Accordo di Programma si è realizzata nel corso del 2018, comportando per l'Azienda l'avvio della gestione di tutto il patrimonio ERP del Comune di Aosta, con implicita riorganizzazione delle attività aziendali; oltre all'incremento delle unità abitative, pari a circa il 100% dell'attuale patrimonio gestito da ARER, a decorrere dal 1° gennaio 2018 sono raddoppiati il numero di utenti e le criticità correlate.

### **Resoconto attività svolta**

Per facilitare la programmazione del bilancio al Consiglio di Amministrazione, insediatosi il 4 dicembre 2020 si ritiene opportuno effettuare una disamina delle attività inserite nella gestione 2021. A tal fine, viene ripresa integralmente la relazione trasmessa nel mese di novembre 2021 alla Regione dal Direttore dell'ARER:

Con riferimento all'attuazione degli indirizzi assegnati al Consiglio di Amministrazione dell'ARER per

l'esercizio finanziario 2021, preme fare presente le difficoltà che la struttura organizzativa dell'Azienda ha dovuto affrontare nel corso della gestione 2021 a causa del perdurare dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, che ha comportato un adattamento alle disposizioni afferenti la Pubblica Amministrazione, il tutto anche con riferimento alle ricadute sull'organico discendenti dalle disposizioni sul c.d. green pass del 15/10/2021.

Fatte le opportune premesse, si riporta di seguito l'attività svolta con riferimento ai singoli punti individuati dalla Giunta regionale quali indirizzi all'ARER per l'esercizio finanziario 2021, il tutto traendo il testo da quanto relazionato a novembre 2021 e con aggiornamenti ove opportuno.

a) *procedere con sollecitudine nella realizzazione dei seguenti interventi:*

COMUNE	INTERVENTO	FINANZ.	IMPORTO	ALLOGGI	STATO ATTUAZ.	OBIETTIVO 2021
Aosta	Quartiere Cogne – V lotto Ristrutturazione Edifici D1 – D2 CASE GAZZERA.	D.D.12/10/2015 D.M 03/10/2018 ARER	€ 938.299,70 € 264.294,21 € 1.797.406,09	36	Progettazione definitiva	Trasf.mento diritto sup. da Comune di Aosta Progett. preliminare Progett definitiva
Aosta	Manutenzione straordinaria – Intervento di riqualificazione energetica e adeguamento sismico dell'intero fabbricato con sostituzione serramenti, formazione cappotto, riutilizzo del piano sottotetto e adeguamento impianti – EX SEDE ARER	Delib. CIPE 22/12/2017n.127 Linea B (Riloc.) ARER	€ 450.439,50 € 849.560,50	10		Progett. definitiva Progett. esecutiva Affidamento lavori
Comuni vari	Manutenzione straordinaria – Intervento di riqualificazione energetica ed eventuale adeguamento sismico da condursi su 24 FABBRICATI di proprietà dell'ARER	ARER	€ 16.200.000,00	315	Progettazione esecutiva	Studi preliminari Progett. definitiva Progett. esecutiva Affidamento lavori Esecuzione lavori Collaudo e certificazioni
Aosta	Intervento indifferibile e urgente. Rimozione e sostituzione delle ante d'oscuro esterne – CASE FILIPPINI	Comune Aosta (Alienazioni ERP)	€ 200.000,00	100	PINQuA	Affidamento lavori Esecuzione lavori Collaudi
Aosta	Intervento indifferibile e urgente. Rimozione e sostituzione delle ante d'oscuro esterne – CASE STURA	Comune Aosta (Alienazioni ERP)	€ 280.000,00	97	PINQuA	Affidamento lavori Esecuzione lavori Collaudi
Aosta	Manutenzione Straordinaria – Sostituzione colonne di adduzione acqua fredda e impianto di distribuzione interna con integrazione di distribuzione ACS centralizzata e dismissione degli attuali scaldi acqua elettrici/gas - VIA LICONI / VIA COL. ALESSI	Comune Aosta (Alienazioni ERP)	€ 430.000,00	75	Lavori eseguiti e collaudati	Esecuzione lavori Collaudo e certificazioni
Aosta	Manutenzione straordinaria – Completamento allacci alla rete di teleriscaldamento per fabbricati con sistemi di riscaldamento misti – CASE GIACCHETTI	Comune Aosta (Alienazioni ERP)	€ 107.000,00	67	Lavori in esecuzione	Progett. esecutiva Affidamento lavori Esecuzione lavori
Aosta	Manutenzione straordinaria – Completamento interventi di manutenzione straordinaria Lotti A/B/C/D – CASE GIACCHETTI	Comune Aosta (Alienazioni ERP)	€ 570.000,00	11	Lavori eseguiti e collaudati	Esecuzione lavori Collaudo e certificazioni
Aosta	Manutenzione straordinaria – Completamento intervento di sostituzione contabilizzatori di calore – CASE GIACCHETTI	Comune Aosta (Alienazioni ERP)	€ 190.000,00	150	Lavori eseguiti e collaudati	Esecuzione lavori Collaudo e certificazioni
Aosta	Manutenzione straordinaria – Intervento di Manutenzione Straordinaria per il rifacimento del manto di copertura del fabbricato in Aosta - VIALE EUROPA 29	ARER	€ 120.000,00	11	Lavori eseguiti e collaudati	Esecuzione lavori Collaudo e certificazioni
Aosta	Manutenzione straordinaria – Lavori di Manutenzione Straordinaria relativi alla risistemazione dell'area esterna del fabbricato sito in Aosta, VIA VALLI VALDOSTANE n.49 A/B e al rifacimento di n.2 Unità Immobiliari	ARER	€ 190.000,00	24	Lavori eseguiti e collaudati	Esecuzione lavori Collaudo e certificazioni
Comuni vari	Manutenzione straordinaria – Interventi di ristrutturazione	ARER	€ 500.000,00	25	Affidamento lavori	Rilascio alloggi; Progett. esecutiva

	<i>/adeguamento /miglioramento da eseguirsi sugli alloggi oggetto di rilascio e propedeutici a nuova assegnazione – ACCORDO QUADRO MANUTENZIONE STRAORDINARIA</i>					Affidamento lavori SUA Esecuzione lavori; Assegnazione alloggio
--	---	--	--	--	--	---

Relativamente agli indirizzi afferenti alla realizzazione di interventi sul patrimonio di edilizia residenziale pubblica sopra indicati, si relaziona quanto segue:

1) **Aosta Quartiere Cogne – V lotto - Intervento di Ristrutturazione Edifici D1 – D2 (Case Gazzera) per complessivi n. 36 alloggi:**

L'intervento è stato incluso fra gli interventi maggiormente qualificanti del Programma Innovativo Nazionale Qualità dell'Abitare – di cui al DM 365 del 16/09/2020 – e sta quindi seguendo il percorso di tale Programma che alla data odierna ha visto le seguenti tappe:

- il Collegio di Vigilanza dell'11 gennaio 2021, che ha stabilito di aderire al Programma, demandando ad ARER il ruolo di soggetto Attuatore con il coordinamento del Politecnico di Torino;
- il Decreto del Presidente n. 2 del 14 gennaio 2021 – che ha incaricato il Politecnico di Torino per la predisposizione della Progettazione Preliminare;
- la Delibera n.5/2021 del 29/01/2021 che ha provveduto ad incaricare lo Studio Associato Atelier Projet, a supporto del Politecnico di Torino, per la redazione degli elaborati progettuali di prefattibilità;
- la Deliberazione n. 20/2021 del 12.03.2021, con la quale il Progetto Preliminare del Programma è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'ARER;
- la pubblicazione, in data 21/7/2021, della Graduatoria di valutazione dell'Alta Commissione - redatta ai sensi e per gli effetti di cui al D.M. 395/2020 - e che il progetto di cui sopra è stato ammesso a questa fase di finanziamento;
- la Determina Dirigenziale n. 69 del 17/09/2021 con la quale si è affidata la Progettazione Definitiva dell'intero Programma citato;

La Progettazione Definitiva – all'interno della quale ricade anche l'obiettivo n.1 - è alla data odierna (nota: a novembre 2021) ancora in corso, essendone prevista la conclusione per il 31/07/2022.

2) **Aosta – C.so 26 Febbraio, 23 – Ex Sede ARER - Manutenzione straordinaria – Intervento di riqualificazione energetica e adeguamento sismico dell'intero fabbricato con sostituzione serramenti, formazione cappotto, riutilizzo del piano sottotetto e adeguamento impianti:**

L'inserimento dell'intervento fra gli obiettivi per l'anno 2021 traeva spunto dalla nota della Regione Autonoma Valle d'Aosta assunta al prot. n. 2756 del 15/5/2020 con la quale - a firma del Presidente - questa rivolgeva istanza al M.I.T. di ammettere la ex sede ARER a finanziamento a valere sulla Deliberazione C.i.p.e. 22.12.2017 n. 127 "Programma integrato edilizia residenziale sociale" ed indicando un programma di interventi per euro 1.300.000,00 per la realizzazione di n. 10 unità abitative;

Considerato che, in relazione a quanto sopra, il Ministero Infrastrutture e Trasporti non aveva fornito riscontro alcuno, l'Azienda ha ritenuto di prendere in esame la richiesta comunicata con la nota prot. n. 3765 dell'8/2/2021 con la quale l'Azienda USL della Valle d'Aosta chiedeva all'ARER la disponibilità a valutare l'opportunità di far visionare i locali in parola ai fini di una possibile locazione temporanea.

Con successiva nota assunta al prot. n. 3996 del 17/6/2021 ricevuta in esito ai vari sopralluoghi effettuati l'Azienda USL della Valle d'Aosta comunicava ad ARER di essere interessata ad attivare un contratto di locazione con ARER, riferendo al tempo stesso che "i locali saranno destinati a strutture tecnico amministrative della scrivente azienda e che la durata del contratto sarà indicativamente non superiore a due anni".

Con Provvedimento immediatamente esecutivo n.13 del 30/10/ 2021 – ratificato dalla Deliberazione del

Consiglio d'Amministrazione n.63/2021 del 09/09/2021- sono stati approvati il Contratto di Affitto e il relativo canone.

L'intervento risulta quindi momentaneamente sospeso, fino alla naturale scadenza del Contratto stipulato.

3) **Comuni Vari – Programma Superbonus 110% - Manutenzione straordinaria – Intervento di riqualificazione energetica ed eventuale adeguamento sismico da condursi su 24 fabbricati di proprietà dell'ARER, anche in collaborazione con il Politecnico di Torino. Gli interventi potranno prevedere: - sostituzione serramenti; - formazione di coibentazione esterna a cappotto; - eventuale riutilizzo del piano sottotetto; - adeguamento/rifacimento delle componenti impiantistiche:**

Il Programma Superbonus 110% ha preso avvio già con la Delibera del Consiglio d'Amministrazione n.65/2020 del 19/10/2020 – che ha approvato i contenuti del Programma stesso – con la DGR n. 1386 che l'ha inserito fra gli indirizzi dell'Amministrazione Regionale all'ARER per l'annualità 2021 e infine con la Deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 73 del 31 Dicembre 2020 con la quale è stato approvato il bilancio di previsione pluriennale dell'ARER, con relativo allegato afferente le "linee programmatiche 2021/2023", in cui sono stati recepiti gli indirizzi della Giunta regionale al Consiglio d'Amministrazione stesso.

In seguito il Programma ha avuto i seguenti sviluppi:

- con Deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 7 del 29/01/2021, è stato autorizzato il conferimento di n. 7 incarichi professionali per l'assistenza tecnico-amministrativa alla predisposizione della documentazione necessaria ad accedere alle agevolazioni di cui alla lg. 77/2020;

- la Determina Direttoriale n. 16, assunta in data 05/03/2021, con la quale sono stati formalizzati gli incarichi di assistenza tecnico-amministrativa – suddivisi in due distinte fasi di attuazione, FASE A e FASE B - e sono stati impegnati i relativi fondi relativi alla FASE A;

- la Determinazione Dirigenziale n. 26 del 09/07/2021 con la quale si prendeva atto della conclusione della Fase A e di come essa avesse evidenziato come tutti i fabbricati presi in esame presentassero le caratteristiche stabilite dalla normativa per poter accedere alle agevolazioni fiscali previste (conformità urbanistica e catastale, possibilità di miglioramento di almeno due classi energetiche, ecc.).

Alla data odierna (nota: a novembre 2021) è in corso di redazione la progettazione esecutiva degli interventi la cui conclusione è prevista per il giorno 30/11/2021. Il Programma prevede, espletate le procedure di validazione della progettazione definitiva, l'avvio delle procedure di gara per l'affidamento dei lavori dal primo semestre del 2022.

4) **Aosta – Quartiere Cogne – Case Filippini (Sostituzione Ante D'oscuro) - Intervento indifferibile e urgente. Rimozione e sostituzione delle ante d'oscuro esterne:** l'intervento sta seguendo lo stesso iter già tratteggiato per l'intervento 1) essendo anch'esso inserito all'interno del Programma Innovativo Nazionale Qualità dell'abitare;

5) **Aosta – Quartiere Cogne – Case Stura (Sostituzione Ante D'oscuro) - Intervento indifferibile e urgente. Rimozione e sostituzione delle ante d'oscuro esterne:** l'intervento sta seguendo lo stesso iter già tratteggiato per gli intervenuti 1) e 4) essendo anch'esso inserito all'interno del Programma Innovativo Nazionale Qualità dell'abitare;

6) **Aosta – Quartiere Cogne – Via Liconi / Via Col. Alessi - Manutenzione Straordinaria – Sostituzione colonne di adduzione acqua fredda e impianto di distribuzione interna con integrazione di distribuzione ACS centralizzata e dismissione degli attuali calda acqua elettrici/gas. Fabbricati interessati: C8-H6 Via Colonnello Alessi, 1-3-5 (21 Alloggi + 6 Negozi) C9 Via Liconi, 22/a-b-c (24 alloggi) C10 Via Liconi, 20/a-b-c (24 alloggi):**

Trattasi degli interventi di manutenzione straordinaria sulla distribuzione idrica primaria e secondaria di tre fabbricati. Gli interventi hanno preso avvio negli ultimi mesi del 2020 e hanno visto la loro conclusione nel primo semestre del 2021. Più in particolare, il programma ha visto le seguenti tappe di attuazione:

Via Liconi, 20/a-b-c (24 alloggi):

- Delibera del Consiglio d'Amministrazione n. 24 del 29/11/2019 di approvazione del Progetto Esecutivo per un importo complessivo posto a base di gara pari ad Euro 130.264,02 (IVA esclusa);
- Determina n. UT\_2020\_35 del 11/8/2020, con la quale il Direttore ha aggiudicato definitivamente i lavori, per un importo complessivo di Contratto pari ad €. 101.802,91 – comprensivo degli oneri della sicurezza;
- Verbale di consegna dei lavori in data 01/10/2020;
- Perizia Suppletiva n.1 redatta dalla Direzione Lavori in data 07 dicembre 2020 e approvata dal RUP in data 09.12.2020, con la quale venivano approvati ulteriori lavori per un importo netto di perizia pari a € 13.033,31 e veniva accordata all'Impresa una proroga all'ultimazione dei lavori alla data del 20/01/2021;
- Verbale di Ultimazione dei Lavori del 28/01/2021 con il quale la Direzione dei Lavori confermava che i lavori erano stati ultimati in data 20.01.2021;
- Certificato di Regolare Esecuzione emesso dalla Direzione dei Lavori in data 03/03/2021;
- Deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 21 del 12/03/2021 con la quale veniva approvato il Certificato di Regolare Esecuzione.

Via Liconi, 22/a-b-c (24 alloggi):

- Delibera del Consiglio d'Amministrazione n. 17 del 28/02/2020 di approvazione del Progetto Esecutivo per un importo complessivo posto a base di gara pari ad Euro 130.264,02 (IVA esclusa);
- Determina n. UT\_2020\_34 del 11/8/2020, con la quale il Direttore ha aggiudicato definitivamente i lavori, per un importo complessivo di Contratto pari ad €. 113.834,43 – comprensivo degli oneri della sicurezza;
- Verbale di consegna dei lavori in data 22/09/2020;
- Perizia Suppletiva n.1 redatta dalla Direzione Lavori in data 30/11/2020 e approvata dal RUP in data 01.12.2020, con la quale venivano approvati ulteriori lavori per un importo netto di perizia pari a € 13.485,20 e veniva accordata all'Impresa una proroga all'ultimazione dei lavori alla data del 20/01/2021;
- Verbale di Ultimazione dei Lavori del 21/01/2021 con il quale la Direzione dei Lavori confermava che i lavori erano stati ultimati in data 20.01.2021;
- Certificato di Regolare Esecuzione emesso dalla Direzione dei Lavori in data 03/03/2021;
- Deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 22 del 12/03/2021 con la quale veniva approvato il Certificato di Regolare Esecuzione.

Via Col. Alessi, 1/3/5 (24 alloggi):

- Delibera del Consiglio d'Amministrazione n. 17 del 28/02/2020 di approvazione del Progetto Esecutivo per un importo complessivo posto a base di gara pari ad Euro 138.802,41 (IVA esclusa);
- Determina n. UT\_2020\_57 del 17/11/2020, con la quale il Direttore ha aggiudicato definitivamente i lavori, per un importo complessivo di Contratto pari ad €. 105.766,53 – comprensivo degli oneri della sicurezza;
- Verbale di consegna dei lavori in data 25/01/2021;



- Perizia Suppletiva n.1 redatta dalla Direzione Lavori in datata 05/03/2021 e approvata dal RUP in data 08/03/2021, con la quale venivano approvati ulteriori lavori per un importo netto di perizia pari a € 9.185,71 e veniva accordata all'Impresa una proroga all'ultimazione dei lavori alla data del 07/05/2021;
- Verbale di Ultimazione dei Lavori del 19/05/2021 con il quale la Direzione dei Lavori confermava che i lavori erano stati ultimati in data 07/05/2021;
- Certificato di Regolare Esecuzione emesso dalla Direzione dei Lavori in data 04/06/2021;
- Deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 44 del 24/06/2021 con la quale veniva approvato il Certificato di Regolare Esecuzione.

7) **Aosta – Quartiere Cogne – Case Giacchetti (Allacci Teleriscaldamento) - Manutenzione straordinaria – Completamento allacci alla rete di teleriscaldamento per fabbricati con sistemi di riscaldamento misti:**

Trattasi dell'intervento reso necessario ed urgente per il completamento dell'allaccio alla rete del teleriscaldamento per le 67 unità immobiliari del comparto "Case Giacchetti" che ne risultavano ancora sprovviste. Più in particolare il programma, non ancora completato, ha visto alla data odierna le seguenti tappe di attuazione:

- Determina Dirigenziale n. UT\_2021\_38 del 19/07/2021, con la quale il Dirigente ha aggiudicato definitivamente i lavori, per un importo complessivo di Contratto pari ad €. 148.521,09 – comprensivo degli oneri della sicurezza;
- Verbale di consegna dei lavori in data 16/08/2021 in cui viene fissata la data del 13/12/2021 come termine ultimo per la ultimazione dei lavori;

I lavori risultano completati per tutte le 67 unità immobiliari per quanto riguarda le componenti idrauliche. Restano da eseguirsi alcuni ripristini murari che saranno completati entro il corrente mese di novembre.

L'intero ciclo si concluderà nei primi mesi del 2022 con l'emissione del Certificato di Regolare Esecuzione.

8) **Aosta – Quartiere Cogne – Case Giacchetti (Manutenzioni Straordinarie) - Manutenzione straordinaria – Completamento interventi di manutenzione straordinaria Lotti A/B/C/D:**

L'obiettivo n. 8 riguarda i lavori di manutenzione straordinaria relativi ad 11 alloggi facenti parte del complesso "Case Giacchetti". Sono stati definiti 4 lotti d'intervento per i quali è stato portato a termine l'iter di seguito illustrato:

LOTTO A:

- Delibera del Consiglio d'Amministrazione n. 17 del 28/02/2020 di approvazione del Progetto Esecutivo per un importo complessivo posto a base di gara pari ad Euro 116.837,08 (IVA esclusa);
- Determina n. UT\_2020\_41 del 06/10/2020, con la quale il Direttore ha aggiudicato definitivamente i lavori, per un importo complessivo di Contratto pari ad €. 108.434,94 – comprensivo degli oneri della sicurezza;
- Verbale di consegna dei lavori in data 30/11/2020;
- Perizia Suppletiva n.1 redatta dalla Direzione Lavori in datata 14/05/2021 e approvata dal RUP in pari data, con la quale venivano approvati ulteriori lavori per un importo netto di perizia pari a € 9.187,74 e veniva accordata all'Impresa una proroga all'ultimazione dei lavori alla data del 03/07/2021;
- Verbale di Ultimazione dei Lavori del 08/07/2021 con il quale la Direzione dei Lavori confermava che i lavori erano stati ultimati in data 03/07/2021;
- Certificato di Regolare Esecuzione emesso dalla Direzione dei Lavori in data 09/08/2021;
- Determinazione Dirigenziale n. 84 del 11/10/2021 con la quale veniva approvato il Certificato di Regolare Esecuzione.

LOTTO B:

- Delibera del Consiglio d'Amministrazione n. 33 del 29/05/2020 di approvazione del Progetto Esecutivo per un importo complessivo posto a base di gara pari ad Euro 116.356,95 (IVA esclusa);
- Determina n. UT\_2020\_42 del 06/10/2020, con la quale il Direttore ha aggiudicato definitivamente i lavori, per un importo complessivo di Contratto pari ad €. 113.566,25 – comprensivo degli oneri della sicurezza;
- Verbale di consegna dei lavori in data 30/11/2020;
- Perizia Suppletiva n.1 redatta dalla Direzione Lavori in datata 04/03/2021 e approvata dal RUP in pari data, con la quale venivano approvati ulteriori lavori per un importo netto di perizia pari a € 3.667,18 e veniva accordata all'Impresa una proroga all'ultimazione dei lavori alla data del 07/05/2021;
- Verbale di Ultimazione dei Lavori del 07/05/2021 con il quale la Direzione dei Lavori confermava che i lavori erano stati ultimati in pari data;
- Certificato di Regolare Esecuzione emesso dalla Direzione dei Lavori in data 09/08/2021;
- Determinazione Dirigenziale n. 87 del 11/10/2021 con la quale veniva approvato il Certificato di Regolare Esecuzione.

LOTTO C:

- Delibera del Consiglio d'Amministrazione n. 34 del 29/05/2020 di approvazione del Progetto Esecutivo per un importo complessivo posto a base di gara pari ad Euro 94.835,20 (IVA esclusa);
- Determina n. UT\_2020\_43 del 06/10/2020, con la quale il Direttore ha aggiudicato definitivamente i lavori, per un importo complessivo di Contratto pari ad €. 81.440,26 – comprensivo degli oneri della sicurezza;
- Verbale di consegna dei lavori in data 17/11/2020;
- Perizia Suppletiva n.1 redatta dalla Direzione Lavori in datata 01/03/2021 e approvata dal RUP in pari data, con la quale venivano approvati ulteriori lavori per un importo netto di perizia pari a € 3.976,88 e veniva accordata all'Impresa una proroga all'ultimazione dei lavori alla data del 04/05/2021;
- Verbale di Ultimazione dei Lavori del 13/05/2021 con il quale la Direzione dei Lavori confermava che i lavori erano stati ultimati in data 28/04/2021;
- Certificato di Regolare Esecuzione emesso dalla Direzione dei Lavori in data 12/11/2021;

LOTTO D:

- Delibera del Consiglio d'Amministrazione n. 35 del 29/05/2020 di approvazione del Progetto Esecutivo per un importo complessivo posto a base di gara pari ad Euro 109.877,75 (IVA esclusa);
- Determina n. UT\_2020\_42 del 06/10/2020, con la quale il Direttore ha aggiudicato definitivamente i lavori, per un importo complessivo di Contratto pari ad €. 102.759,83 – comprensivo degli oneri della sicurezza;
- Verbale di consegna dei lavori in data 24/11/2020;
- Perizia Suppletiva n.1 redatta dalla Direzione Lavori in datata 05/03/2021 e approvata dal RUP in pari data, con la quale venivano approvati ulteriori lavori per un importo netto di perizia pari a € 3.582,04 e veniva accordata all'Impresa una proroga all'ultimazione dei lavori alla data del 28/04/2021;
- Verbale di Ultimazione dei Lavori del 07/05/2021 con il quale la Direzione dei Lavori confermava che i lavori erano stati ultimati in data 28/04/2021;
- Certificato di Regolare Esecuzione emesso dalla Direzione dei Lavori in data 09/08/2021;
- Determinazione Dirigenziale n. 88 del 11/10/2021 con la quale veniva approvato il Certificato di Regolare Esecuzione.

9) **Aosta – Quartiere Cogne – Case Giacchetti (Contabilizzatori - Manutenzione straordinaria – Completamento intervento di sostituzione contabilizzatori di calore):**

Trattasi dei lavori di Manutenzione Straordinaria per fornitura e posa in opera di contabilizzatori di calore sui fabbricati del comparto “Case Giacchetti” ai fini dell’adeguamento degli impianti di riscaldamento ai sensi del d.lgs. 102 del 4 luglio 2014 -

Il programma, che ha preso avvio già durante l’anno 2020, ha visto le seguenti tappe di attuazione:

- Delibera del Consiglio d’Amministrazione n. 40 del 29/11/2019 di approvazione del Progetto Esecutivo per un importo complessivo posto a base di gara pari ad Euro 148.207,86 (IVA esclusa);
- Determina n. UT\_2020\_39 del 28/09/2020, con la quale il Direttore ha aggiudicato definitivamente i lavori, per un importo complessivo di Contratto pari ad €. 136.034,36 – comprensivo degli oneri della sicurezza;
- Verbale di consegna dei lavori in data 04/11/2020;
- Perizia Suppletiva n.1 redatta dalla Direzione Lavori in data 15/12/2020 e approvata dal RUP in data 16/12/2020, con la quale venivano approvati ulteriori lavori per un importo netto di perizia pari a € 13.203,64 e veniva accordata all’Impresa una proroga all’ultimazione dei lavori alla data del 23/01/2021;
- Verbale di Ultimazione dei Lavori del 28/01/2021 con il quale la Direzione dei Lavori confermava che i lavori erano stati ultimati in data 22/01/2021;
- Certificato di Regolare Esecuzione emesso dalla Direzione dei Lavori in data 03/03/2021;
- Delibera del Consiglio d’Amministrazione n. 23 del 12/03/2021 con la quale veniva approvato il Certificato di Regolare Esecuzione.

10) **Aosta– Viale Europa 29 – (Rifacimento Copertura) - Manutenzione straordinaria – Intervento di Manutenzione Straordinaria per il rifacimento del manto di copertura del fabbricato in Aosta - Viale Europa 29:**

L’intervento nasceva dall’esigenza di procedere con urgenza al rifacimento completo del manto di copertura in cemento-amianto del fabbricato. L’iter realizzativo ha visto le seguenti tappe:

- Determina n. UT\_2020\_50 del 03/11/2020, con la quale il Direttore ha aggiudicato definitivamente i lavori, per un importo complessivo di Contratto pari ad €. 75.917,70 – comprensivo degli oneri della sicurezza;
- Verbale di consegna dei lavori in data 10/05/2021;
- Verbale di Ultimazione dei Lavori del 07/08/2021 con il quale la Direzione dei Lavori confermava che i lavori erano stati ultimati in data 07/08/2021;
- Certificato di Regolare Esecuzione emesso dalla Direzione dei Lavori in data 02/09/2021;
- Determina Dirigenziale n. 100 del 05/11/2021 con la quale veniva approvato il Certificato di Regolare Esecuzione.

11) **Aosta– Via Valli Valdostane N. 49 A/B– (Rifacimento Aree Esterne) - Manutenzione straordinaria – Lavori di Manutenzione Straordinaria relativi alla risistemazione dell’area esterna del fabbricato sito in Aosta, Via Valli Valdostane N. 49 A/B e al rifacimento di n. 2 Unità Immobiliari:**

L’intervento prevedeva il rifacimento completo del piazzale e delle aree esterne al fabbricato, oltre alla ristrutturazione completa di due unità abitative sfitte presenti nel fabbricato.

Esso ha visto le seguenti tappe di attuazione:

- Determina n. UT\_2020\_15 del 05/03/2021, con la quale il Direttore ha aggiudicato definitivamente i lavori, per un importo complessivo di Contratto pari ad €. 130.981,42 – comprensivo degli oneri della sicurezza;
- Verbale di consegna dei lavori in data 17/03/2021;
- Verbale di Ultimazione dei Lavori del 26/07/2021 con il quale la Direzione dei Lavori confermava che i lavori erano stati ultimati in data 12/07/2021;
- Certificato di Regolare Esecuzione emesso dalla Direzione dei Lavori in data 04/10/2021;
- Determinazione Dirigenziale n. 93 del 14/10/2021 con la quale veniva approvato il Certificato di Regolare Esecuzione.

**12) Indirizzi Vari – Manutenzione straordinaria – Interventi di ristrutturazione /adeguamento /miglioramento da eseguirsi sugli alloggi oggetto di rilascio e propedeutici a nuova assegnazione:**

L'obiettivo nasceva dalla necessità per l'Azienda di dotarsi di uno strumento rapido ed efficace per l'esecuzione di interventi di Manutenzione Straordinaria su alloggi rilasciati dagli inquilini assegnatari, al fine di poter celermente reimmettere in disponibilità tali alloggi.

Lo strumento individuato per l'esecuzione di tali lavorazioni era l'Accordo Quadro come definito dal D.Lgs. 18.04.2016, n. 50, art. 54, comma 3, da stipularsi con un unico operatore economico adeguatamente qualificato. A tal fine il Servizio Tecnico dell'Azienda ha provveduto a redigere il Progetto Esecutivo dell'intervento per un importo complessivo a base di gara di €. 960.000,00 al netto dell'IVA gravante.

L'iter di realizzazione del progetto ha successivamente visto le seguenti tappe:

- La nota prot. ARER n. 4954 del 27/07/2021, con la quale il Responsabile Unico del Procedimento, richiedeva alla Stazione Unica Appaltante l'avvio delle procedure di gara per l'affidamento dei lavori di che trattasi;
- Il Verbale di gara redatto dalla SUA in data 02/09/2021 prot. n. 10008/DDS, con il quale si prendeva atto di come nessun degli operatori economici invitati avesse presentato offerta;
- il Provvedimento Dirigenziale n. 5088 in data 08/09/2021 con il quale il Dirigente della SUA dichiarava deserta la procedura negoziata relativa ai lavori in trattazione;
- la successiva nota prot. n. 6097/VII.05 del 16/09/2021, con la quale il Responsabile Unico del Procedimento richiedeva l'avvio di una nuova procedura di gara per l'affidamento dei lavori di che trattasi;
- il verbale di gara in data 07/10/2021 prot. 11172/DDS, relativo all'apertura della documentazione amministrativa, dal quale risultava essere pervenuto al sistema, in modalità telematica, entro i termini prescritti dalla lettera di invito, il plico digitale di un'unica impresa per la quale doveva essere attivata la procedura di soccorso istruttorio;
- il Provvedimento Dirigenziale n. 6109 in data 22/10/2021 con il quale veniva dichiarato l'esito infruttuoso della procedura in argomento a seguito dell'esclusione dell'unico operatore economico partecipante.

Considerato che le due procedure di gara già espletate non hanno avuto esito positivo, presumibilmente, per i seguenti fattori:

- 1) fra le Imprese invitate, tutte desunte dagli Elenchi di Operatori Economici disponibili presso la SUA, risultavano estremamente minoritarie le imprese la cui principale attività risulta essere quella propriamente edilizia, prevalendo operatori economici maggiormente indirizzati verso altre attività, pur rientranti anche queste all'interno della classificazione OG1 (scavi, demolizioni, movimento terra, opere infrastrutturali, ecc.);
- 2) il mercato edilizio sta vivendo un momento molto particolare, strettamente legato ai recenti provvedimenti legislativi relativi agli incentivi fiscali introdotti per favorire e stimolare la

riqualificazione energetica del patrimonio edilizio esistente. Di fatto, tali provvedimenti hanno comportato un fortissimo incremento della domanda rispetto all'offerta che il sistema delle imprese operanti nell'edilizia può offrire. A fronte di tale crescita della domanda, sembra che gli operatori stiano privilegiando – ovviamente – gli impegni che possono determinare un maggior grado di redditività per l'Impresa;

- 3) Si è dovuto assistere, inoltre, ad un considerevole aumento di alcuni prezzi elementari (ferro, legno, serramenti, materiali isolanti, componenti impiantistiche, ponteggi, ecc.) che hanno avuto un effetto trascinarsi sui listini, rendendo di fatto scarsamente remunerativo l'Elenco Prezzi Regionale, peraltro recentemente aggiornato.

Valutato quanto sopra relazionato e sulla scorta delle recentissime modifiche legislative intervenute (DGR 1369 del 02/11/2021 con cui è stata data facoltà al Progettista di adeguare al reale andamento del mercato alcuni dei prezzi unitari più significativi di cui alla recente DGR 758/2021) si ritiene necessario procedere ad un limitato adeguamento dell'Elenco Prezzi posto a base d'asta e dare quindi avvio ad una terza procedura di gara ai sensi dell'art. 1, comma 2, lettera b) del D.L. n. 76/2020.

Da sottolineare, infine, che gli operatori economici da invitare alla nuova procedura potranno essere individuati dal Responsabile Unico del Procedimento e dal Dirigente del Servizio Tecnico-Utenza sulla base dell'elenco costituito presso la SUA VdA e delle informazioni riguardanti le caratteristiche di qualificazione economico-finanziaria e tecnico-professionali desunte dal mercato, nel rispetto dei principi di trasparenza, concorrenza e rotazione.

Su queste basi, la procedura di scelta del contraente potrebbe ragionevolmente concludersi nei primi mesi dell'anno entrante (nota: 2022).

*b) dare attuazione al programma di interventi a valere sulle agevolazioni fiscali del D.L.34/2020, articolo 119, convertito in Legge 77/2020, optando per la cessione del credito ad un istituto bancario ed organizzando il servizio mediante una struttura temporanea o di progetto, come delineato dal CDA dell'ARER con deliberazione n.65 del 18 ottobre 2020*

Per quanto attiene gli interventi a valere sulle agevolazioni fiscali del DL34/200, convertito in L77/2020, l'Azienda ha provveduto ad individuare due differenti linee di intervento. La prima a valere su n.22 fabbricati in piena proprietà o diritto superficario dell'Azienda su tutto il territorio regionale, così come individuati dalla deliberazione Consiglio d'Amministrazione n.65 del 19.10.2020. Per tali fabbricati si è acquisita la prefattibilità tecnico-economica, e si sta completando la progettazione definitiva-esecutiva, con consegna prevista per inizio dicembre. Per gli interventi relativi a tali n.22 fabbricati, è stata avviata e conclusa una gara per la cessione del credito ad un istituto bancario e contestuale finanziamento, e si è proceduto alla stipula del relativo contratto. Sono in fase di predisposizione odierna (nota: a novembre 2021) gli iter per l'affidamento sia dell'attività di verifica della progettazione definitiva di cui all'art. 26 del d.lgs. 50/2016, sia dell'attività di apposizione del visto di conformità sull'apposita comunicazione da inoltrare all'Agenzia delle entrate per attestare la sussistenza dei presupposti che danno diritto alla detrazione d'imposta nel contesto delle previsioni del d.l. 34/ 2020, convertito con modificazione dalla legge 77/ 2020. Parallelamente, sono stati individuati ulteriori interventi a valere sulle agevolazioni fiscali del DL34/200, convertito in L77/2020, su fabbricati ricompresi nel Quartiere Cogne di Aosta, già oggetto di un progetto più ampio all'interno del Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare. Per tali interventi sono attualmente in corso odierna (nota: a novembre 2021) le valutazioni conclusive circa lo strumento più efficace, economico e conveniente da adottare (cessione del credito a Cassa Depositi e Prestiti ovvero PPP).

*c) redigere un'analisi progettuale finalizzata alla presentazione di una proposta per accedere al finanziamento statale del "Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare", di cui ai commi 437 e 438 della legge 27 dicembre 2019, n. 160, coinvolgendo e consolidando il rapporto di collaborazione già instaurato tra l'ARER e il Politecnico di Torino, Dipartimento di Architettura e Design, proponendo la condivisione delle linee di intervento con il Comune di Aosta nell'ambito dell'Accordo di programma tra il Comune di Aosta, la Regione Autonoma Valle d'Aosta e l'Azienda regionale per l'edilizia residenziale della Valle d'Aosta (ARER) per l'affidamento all'ARER della gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà del Comune di Aosta, individuando, quale ambito di intervento il Quartiere Cogne della città di Aosta;*

In data 11/1/2021 si è tenuta seduta del Collegio di Vigilanza di cui all'art. 10 dell'Accordo di programma del 2015; con Determinazioni Direttoriali n.4 in data 05.02.2021 e n.5 in data 05.02.2021 si è proceduto agli affidamenti della redazione degli studi preliminari e di prefattibilità e delle Linee di Guida, nonché del Progetto Preliminare relativo alla Fase 1 di cui all'art. 7 del Decreto Interministeriale n. 395 del 16/09/2020; con la Deliberazione n. 42/2021 del 12.03.2021, della Giunta Comunale del Comune di Aosta, la Deliberazione n. 20/2021 del 12.03.2021, del Consiglio di Amministrazione dell'ARER e la Deliberazione n. 270/2021 del 15.03.2021 della Giunta Regionale della Regione Autonoma Valle d'Aosta i tre Enti coinvolti hanno provveduto ad approvare la proposta progettuale in attuazione del verbale del collegio di vigilanza succitato; ai sensi dell'art. 3 del Decreto Direttoriale n. 15870 del 17.11.2020 ed ai sensi e per gli effetti di cui al DM 395/2020, il Responsabile Unico del Procedimento ha provveduto a trasmettere la documentazione di cui all'art. 7 comma 5 del Decreto Interministeriale n. 395 del 16 settembre 2020, alla Segreteria della Direzione Generale per l'edilizia statale e gli interventi speciali, Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, Via Nomentana, 2 – 00161 Roma; in data 21/7/2021 è stata pubblicata la Graduatoria di valutazione Alta Commissione redatta ai sensi e per gli effetti di cui al D.M. 395/2020; con Deliberazione della Giunta comunale di Aosta n. 149 del 22/07/2021 si stabiliva “di riconoscere ad ARER il trasferimento per l'affidamento della progettazione definitiva del “Progetto Quartiere Cogne, come da nota del Presidente Arer del 12 luglio 2021 di cui in premessa”; con Deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 52 in data 29/07/2021 ad oggetto “Seconda variazione al bilancio di previsione pluriennale 2021/2023” è stato indicato in premessa quanto sorto in base allo scambio sino a quel momento intervenuto; con Determinazione n. 69 del 17/9/2021 è stata affidata la redazione della progettazione definitiva; in data 4/11/2021 è stato pubblicato il Decreto ministeriale prot. n. 383 del 7 ottobre 2021 di approvazione dell'elenco delle proposte ammesse a finanziamento in base alle risorse disponibili, con recepimento integrale dell'importo previsto; sono in fase di affidamento incarichi propedeutici alla completa definizione della progettazione definitiva e l'analisi della procedura da seguire per affidare l'attività di verifica progettuale. Sulla base di incontri che si stanno tenendo con Comune e Regione sono in fase di definizione i dati da inserire nel redigendo bilancio 2022/2024 ed ARER sta fornendo il dovuto supporto per la redazione del cronoprogramma da trasmettere al MIT da parte del Rup del Comune di Aosta entro il 4/12/2021. Allo stesso modo sono in fase di definizione con il Comune di Aosta i necessari perfezionamenti di passaggi di proprietà, così come la definizione di procedure di affidamento con la C.u.c. e con la S.u.a. A fine anno era già in fase istruttoria la presentazione di domande verso Cassa DD.PP. al fine dell'apertura di due linee di finanziamento (mutuo chirografario e prestito edilizia superbonus 110%) a valere sugli interventi di riqualificazione del quartiere Cogne non finanziati da Pinqua. Sempre a fine anno era informalmente attivato canale di dialogo con la Regione per il finanziamento da parte di questa dei costi che ARER dovrebbe sostenere per le due linee con Cassa DD.PP.

d) *Consolidare il rapporto di collaborazione con il Politecnico di Torino*

Con deliberazione Consiglio d'Amministrazione n.4 del 29.01.2021 l'ARER – preso atto del verbale dell'11.01.2021 del Collegio di Vigilanza di cui all'art.10 dell'Accordo di Programma tra il Comune di Aosta, la Regione e l'ARER siglato il 17.07.2015 – ha affidato al Dipartimento di Architettura e Design del Politecnico di Torino la redazione degli studi preliminari e di prefattibilità, e le Linee di Guida utili a sviluppare la proposta preliminare relativa alla “FASE 1”, in conformità con quanto stabilito dall'articolo 7 “La presentazione delle proposte - Fase 1” del Decreto Interministeriale n. 395 del 16/09/2020, alle condizioni e termini indicati nella bozza di contratto allegata (Allegato B).

Ad ultimazione della “FASE 1” del Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare del citato Decreto, e ad avvenuta esternalizzate delle progettazioni definitive-esecutive per i n.22 fabbricati sul territorio regionale per i quali si intende procedere con gli interventi a valere sulle agevolazioni fiscali del DL34/200, convertito in L77/2020, si è esaurito l'ambito di collaborazione con la realtà universitaria, che per sua natura non può sostituirsi ai professionisti abilitati nella sottoscrizione degli elaborati di gara.

e) *nelle more dell'intervento da parte del legislatore regionale atto ad assegnare all'ARER la competenza in materia di assegnazione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica e dei relativi bandi pubblici, consolidare con la società regionale partecipata IN.VA. spa il rapporto di collaborazione per la gestione del Bando regionale per l'assegnazione di alloggi di edilizia residenziale pubblica – gestione graduatorie e conseguenti lavorazioni;*

Il rapporto di collaborazione con la società regionale partecipata IN.VA. per la gestione del Bando Regionale, inizialmente improntato ad una attività specifica annuale in fase sperimentale, a far data da gennaio 2021 è stato inglobato nel Piano triennale ICT e dei servizi esternalizzati dell'ARER Valle d'Aosta periodo 2021-2023 con la società in house providing IN.VA. per la gestione strutturale di diverse attività; per tale ragione è stato pubblicato dalla stessa IN.VA. un bando per l'assunzione a tempo indeterminato di personale dedicato a tale servizio. Nel mese di giugno 2021 In.Va. ha assunto n. 3 operatori a tempo indeterminato cui far eseguire presso ARER i compiti in parola.

f) *assumere direttamente in capo all'Azienda tutti gli adempimenti afferenti all'abbattimento delle barriere architettoniche esistenti negli immobili ERP, anche proponendo all'Amministrazione Regionale eventuali modifiche legislative volte a permettere anche all'Azienda l'accesso ai contributi economici con le modalità oggi previste esclusivamente per i privati;*

In esito all'analisi della normativa di riferimento – la LR 18 aprile 2008, n.14: “Sistema integrato di interventi e servizi a favore delle persone con disabilità” – l'Azienda aveva già avviato la stesura di una proposta di modifica normativa e preso i contatti con l'assessorato di riferimento. Tuttavia il perdurare dello stato di emergenza legato al contenimento del contagio da SARS-Covid19 unito all'avvicendamento degli interlocutori di riferimento in seno alla Regione ha indotto al rinvio della proposta.

g) *concordare con il Comune di Aosta le procedure propedeutiche a consentire la trasformazione degli ultimi alloggi occupati nei fabbricati cosiddetti 'Villette' in patrimonio disponibile del Comune di Aosta, considerata l'incompatibilità tra la destinazione ad ERP e la classificazione a 'Monumento' dei fabbricati stessi;*

Poiché la cessione della proprietà superficaria degli alloggi di ERP del Quartiere Cogne dal Comune di Aosta all'ARER deve concludersi entro il 31.12.2021, occorrerà entro tale data – nel contesto dell'Accordo di Programma del 2015 - il Comune di Aosta formalizzi lo stralcio delle Villette dal patrimonio da cedere, concordando le modalità di trasferimento degli occupanti. Ad oggi odierna (nota: a novembre 2021) si è proceduto ad una ricognizione degli attuali occupanti, trasmessa al Comune di Aosta per le valutazioni di competenza, il tutto in esito ad incontro formale tenuto allo scopo e relativamente al quale si è in attesa di sviluppi da parte dell'Amministrazione comunale.

h) *effettuare uno studio di fattibilità finalizzato alla individuazione della modalità di gestione delle manutenzioni ordinarie e di gestione di altri servizi alle abitazioni (manutenzione del verde, sgombero neve, pulizie, ecc.), che consenta di ottenere livelli ottimali di efficacia, efficienza, economicità, con particolare riferimento ad una gestione in economia diretta o mediante l'istituzione di una società di scopo in house providing;*

A far data dal mese di aprile 2021 è stato avviato un progetto sperimentale con la Soc. Coop. Soc. MONT FALLERE, finalizzato alla messa in opera di politiche attive del lavoro per il reperimento di risorse destinate all'esecuzione di manutenzioni ordinarie spicciole o di servizi destinati agli inquilini, nell'ottica di perseguire una maggiore economicità degli interventi a carico degli inquilini. L'affidamento del servizio, inizialmente previsto da aprile a novembre 2021, è stato dato da parte del C.d.a. indirizzo per il rinnovo di ulteriori n. 8 mesi, il tutto con riferimento a relazioni sul servizio stesso che sono state giudicate positivamente

i) *supportare la struttura regionale competente per la redazione della proposta di legge regionale di modifica alla legge regionale 9 settembre 1999 “Istituzione della Azienda Regionale per l'Edilizia Residenziale” e per la conseguente revisione dello Statuto dell'ARER, al fine di procedere con la eventuale trasformazione della natura giuridica in “ente pubblico non economico”;*

Con Deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 2 del 29 gennaio 2021 è stato approvato il Piano della Performance organizzativa dell'ARER per il triennio 2021-2023 riportante, tra l'altro, gli obiettivi strategici relativi al triennio considerato da cui sono discesi gli obiettivi di performance da assegnare ai responsabili delle strutture dirigenziali per l'anno 2021, quali: “n. 4) *Trasformazione natura giuridica dell'ARER in Ente Pubblico NON Economico - Servizio Amministrativo*”; con Determinazione n. 25 dell'11/3/2021 si è proceduto ad affidare l'incarico professionale di assistenza e consulenza in relazione alle procedure di trasformazione della natura giuridica dell'ARER da Ente pubblico economico a Ente pubblico

non economico nell'ambito della struttura regionale competente; con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 54 in data 29/07/2021 sono state apportate alla scheda obiettivo le necessarie variazioni, consistenti in: "a) Affidamento incarico professionale a professionista esterno – entro 28 febbraio 2021; b) Predisposizione relazione – entro 31 ottobre 2021; c) Proposte di intervento legislativo e statutario da trasmettere alla struttura regionale competente – entro 31 dicembre 2021"; con nota email prot. 6632 del 7/10/2021 il Direttore ha trasmesso ai componenti del C.d.a. la propria relazione, inclusiva dello sviluppo di tutto quanto era stato indicato nella scheda obiettivo; all'o.d.g. della seduta del C.d.a. del 18/11/2021 è inserita la proposta di Deliberazione con la quale si dà atto che si porta positivamente, compiutamente e con largo anticipo a conclusione la fase c) della scheda relativa all'Obiettivo strategico di struttura n. 4, si condivide ed approva il contenuto della relazione del Direttore e si trasmette con anticipo rispetto al termine del 31/12/2021 alla struttura regionale competente la relazione in parola unitamente alle valutazioni che questo Consiglio di Amministrazione ritiene di indicare.

j) *Individuare una applicazione fruibile su smartphone e tablet che consenta all'utenza di poter accedere ad informazioni relative al contratto di locazione in essere, possa consentire l'avvio delle istruttorie per l'aggiornamento dei dati da remoto, possa consentire la visualizzazione e la stampa delle bollette (PagoPA) e, soprattutto, possa gestire gli appuntamenti con il front office dell'Azienda, evitando le code agli sportelli anche ai fini di una riduzione degli assembramenti e contribuire, così, alla prevenzione di emergenze epidemiologiche.*

Con riferimento al perdurare dello stato di emergenza legato al contenimento del contagio da SARS-Covid19, già dal mese di gennaio 2021 è stata attivata l'applicazione denominata 'Housing Plus', che opera sulla piattaforma in uso presso l'Azienda e consente agli inquilini sia di prendere appuntamento, sia di inviare direttamente la modulistica in uso, sia di visualizzare la propria situazione.

Il Resoconto attività svolta viene riportato nella Relazione della Performance 2021, approvata dal Consiglio di Amministrazione conseguentemente all'approvazione del rendiconto della gestione.

## Il fenomeno della morosità

Fermo restando quanto già indicato nella sezione sulle risorse finanziarie, la morosità è definibile come il mancato pagamento dei canoni e delle spese ed è misurabile con la differenza fra quanto bollettato dall'ARER e quanto effettivamente incassato.

Il fenomeno della morosità è un fattore causale rilevante di un potenziale squilibrio finanziario in quanto, a fronte di flussi di cassa in uscita incompressibili perché legati ad obbligazioni a cui l'Azienda non può sottrarsi, viene a mancare una parte consistente del principale flusso in entrata, sia sotto il profilo della mancata corresponsione del canone dovuto a titolo di corrispettivo per il godimento dell'immobile assegnato, sia sotto il profilo del mancato rimborso delle spese sostenute per l'erogazione dei servizi immobiliari.

Per tali considerazioni, anche nel corso del 2021 si è proseguito con una serie coordinata di attività, dirette in modo deciso a dare corso ad un'azione ad ampio raggio.

In questo contesto di lotta alla morosità, sono state intensificate ulteriori azioni, quali:

- la concreta applicazione del regolamento per la gestione della morosità, predisposto ed approvato dal Consiglio d'Amministrazione con deliberazione n.29 del 22 giugno 2017, che ha introdotto una nuova disciplina per la definizione di Piani di Rientro, mediante l'utilizzo del valore ISEE quale parametro idoneo a determinare la percentuale annua del debito da restituire da parte del nucleo moroso. Il nuovo metodo consente di considerare la capacità reddituale per la restituzione del debito, rateizzando per un numero di anni variabile la restituzione del debito complessivo, stabilendo un importo annuo fisso da restituire pari al 15% del valore ISEE, frazionabile in 12 mensilità;



- l'informatizzazione di tutte le fasi istruttorie afferenti al recupero del credito, dalla messa in mora alle procedure che seguono la messa in mora, qualora non siano state riscontrate risposte positive. L'attività ha garantito la procedimentalizzazione dei vari processi, con la predisposizione di lettere standardizzate nei contenuti ma personalizzate per quanto concerne la posizione debitoria del locatario, che è stato possibile estrapolare dall'applicativo informatico. Sono state, inoltre, standardizzate le modalità di emissione delle messe in mora, in relazione alla gravità del debito in termini temporali (numero di canoni arretrati), al fine di non arrecare alcuna disparità di trattamento nei confronti degli affittuari che vertono nelle medesime condizioni;
- l'emissione degli atti di decadenza dall'assegnazione e di chiusura dei contratti ai sensi dell'art.44 della L.R.3/2013, previo parere della competente Commissione per le Politiche Abitative, in assenza della DGR che disciplina la morosità incolpevole.

Al 31 dicembre 2021 sono stati emessi:

- n.135 Piani di Rientro;
- n.5 richieste di riparametrazione;
- n.26 dilazioni della bolletta di ottobre o novembre 2021, recante il conguaglio annuo delle spese;
- n.145 raccomandate di avvisi di messa in mora;
- n.700 comunicazioni ordinarie e e-mail per informazioni generiche, estratti conto, PSO e comunicazioni a Rava;
- n.35 dichiarazioni di decadenza ai sensi dell'art.44 della L.R.3/2013, di cui n.27 sono state revocate, n.5 sono tuttora in corso, e n.3 sono state oggetto di sgombero forzoso;
- n.8 Piani di Rientro sono stati chiusi per inadempienze contrattuali.

## I finanziamenti

L'Azienda ha gestito la parte amministrativa e contabile dei programmi costruttivi, di recupero e manutenzione straordinaria, per le intere fasi di localizzazione, programmazione, progettazione, aggiudicazione, SAL, ultimazione dei lavori fino alla chiusura e alla approvazione dei relativi QTE, degli interventi finanziati con leggi di settore a valere su fondi statali e regionali.

Il dettaglio degli interventi di realizzazione e di recupero, con i relativi finanziamenti, è riportato nella presente relazione.

## Gli appalti

Nel corso del 2021 per l'affidamento delle forniture di beni e servizi l'ARER si è avvalsa della Centrale Unica di Committenza e del mercato elettronico per la Pubblica Amministrazione (Consip, MEPA e EVA).

È stata avviata la procedura per l'affidamento delle manutenzioni ordinarie e straordinarie attraverso la Stazione Unica Appaltante regionale, avendo sottoscritto con la Regione Autonoma Valle d'Aosta la convenzione per aderire a tale servizio. Con tale organismo regionale, si è collaborato per redigere il capitolato d'appalto, per l'indizione della gara per l'affidamento dei lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria con il metodo dell'”Accordo Quadro”.

Per quanto attiene le attività strettamente di competenza del Servizio Tecnico sono state effettuate, su

piattaforma ME.VA (CUC) le seguenti procedure:

Sezione E-Procurement:

- n. 24 affidamenti diretti;
- n. 1 procedura negoziata;
- n. 4 procedure deserte/scadute/revocate;
- n. 3 Indagini di mercato.

Sezione ME.VA e Albo fornitori:

- n. 11 richieste di offerta (RDO).

## La spesa per il personale

La spesa del personale è risultata di € 1.212.801,74 per stipendi ed oneri, € 36.818,19 per la quota di accantonamento relativa al T.F.R.; nella tabella che segue tali oneri vengono suddivisi a seconda della diversa tipologia di emolumenti corrisposti o da corrispondere al personale dipendente:

Descrizione	
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	-
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	847.471,32
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	72.612,42
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	11.778,90
Voci Stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	23.433,70
Contributi sociali effettivi a carico dell'ente (compresa previdenza complementare)	247.306,56
Contributi sociali figurativi (assegni familiari)	10.198,84
<b>TOTALE PARZIALE</b>	<b>1.212.801,74</b>
<b>Liquidazione T.F.R. dell'anno</b>	<b>36.818,19</b>
<b>TOTALE FINALE</b>	<b><u>1.249.619,99</u></b>

## Parte 4 - I risultati finanziari dell'esercizio

### La gestione di cassa e anticipazione di tesoreria

L'Azienda non ha fatto ricorso all'anticipazione di Tesoreria. La gestione di cassa ha determinato un fondo finale al 31/12/2021 pari a € 1.257.036,08.

### Il fondo pluriennale vincolato

Con provvedimento direttoriale Det\_UAMM\_2022\_55 del 16/04/2022 è stato approvato il riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi ai sensi dell'art. 3 comma 4 e del d.lgs. 118/2011 ai fini della formazione del rendiconto 2021 con la quale sono state effettuate le variazioni agli stanziamenti del fondo pluriennale vincolato e agli stanziamenti correlati del bilancio di previsione finanziario 2022-2024, approvato con deliberazione n. 2 del 13 dicembre 2021, necessarie alla reimputazione delle entrate e delle spese riaccertate.

Il fondo pluriennale vincolato (FPV) è un saldo finanziario costituito da risorse già accertate e destinate al finanziamento di obbligazioni passive già impegnate ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Nel bilancio di previsione, il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è composto da due quote distinte:

- a) la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituiscono la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il bilancio ma che devono essere imputate agli esercizi successivi in base al criterio delle esigibilità; tale quota è stata iscritta a bilancio nella parte spesa, contestualmente e per il medesimo valore del Fondo Pluriennale Vincolato in entrata, per mezzo di variazione adottata dal Consiglio di Amministrazione contestualmente all'approvazione del rendiconto 2020, a seguito della conclusione dell'attività di riaccertamento ordinario dei residui;
- b) le risorse che si prevede di accertare nel corso di un esercizio, destinate a costituire la copertura di spese che si prevede di impegnare nel corso dello stesso con imputazione agli esercizi successivi; questa fattispecie (a cui l'Azienda non è ricorso) è quella eventualmente prevista nel bilancio di previsione 2021-2023, sfalsata di un anno tra spesa (anno n) ed entrata (anno n+1) ed è desumibile dal crono programma degli stati di avanzamento dei lavori relativi agli interventi di spesa di investimento programmati.

La composizione del FPV finale 31/12/2021 è la seguente:

<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>
Fondo pluriennale vincolato - parte corrente	€ 85.747,82	€ 173.670,14	€ 153.763,27
Fondo pluriennale vincolato - parte capitale	€ 1.376.815,57	€ 591.631,27	€ 1.236.390,88
Fondo pluriennale vincolato - partite finanziarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale</b>	<b>€ 1.437.780,74</b>	<b>€ 765.301,41</b>	<b>€ 1.390.154,15</b>

L'alimentazione del Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente:

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Fondo pluriennale vincolato corrente accantonato al 31.12</b>	<b>€ 24.782,65</b>	<b>€ 85.747,82</b>	<b>€ 173.670,14</b>	<b>€ 153.763,27</b>

## Il fondo crediti di dubbia esigibilità

Si è proceduto al calcolo del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità, così come richiesto dal punto 3.3 del principio contabile, allegato 4/2 al D.L.gs. 2011/2018, il quale detta le regole su come procedere per verificare la congruità del fondo accantonato nel risultato dell'esercizio precedente (anno 2020) e di quello stanziato in bilancio di previsione (anno 2021), la cui somma dovrà essere utilizzata per la costituzione del Fondo definitivo 2021.

Nell'adottare il metodo per il calcolo del FCDE a consuntivo si è scelto di seguire la valutazione maggiormente prudentiale nella scelta dei parametri di riferimento. Il metodo prescelto è comunque quello *ordinario* in quanto, per il rendiconto 2021, il principio contabile non ammette più la possibilità di calcolo del fondo crediti di dubbia esigibilità secondo il metodo semplificato. Pertanto si è proceduto alla sua determinazione secondo la seguente procedura:

1. Sono state definite le entrate di dubbia e difficile esigibilità e determinato il totale degli accertamenti alla data del 31 dicembre 2021, dopo l'operazione di riaccertamento ordinario, per ciascuna di tali entrate:

		b1=tot accertato
Noleggi e locazioni di altri beni immobili	E.3.01.03.02.002	3.326.181,93
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	E.3.05.02.03.004	1.618.954,67
		4.945.136,60

2. Si è quindi proceduto al calcolo della media (semplice) del rapporto tra le sommatorie delle riscossioni in conto competenza e residui e gli accertamenti in conto competenza e residui (il periodo considerato è il triennio 2017/2021 ovvero dal primo esercizio di applicazione della contabilità armonizzata).
3. Si è determinata la percentuale di insolvenza operando il completamento a 100 della percentuale di cui al punto precedente. Tale percentuale di insolvenza è stata applicata al volume dei residui attivi per determinare l'importo da accantonare.

		2021	2020	2019	2018	2017	MEDIA C	D=compl. a 100	D x b1
E.3.01.03.02.002	A=incassi Cp+res	3.265.299,78	3.032.992,66	3.175.358,59	2.816.554,76	1.585.825,03			
	B=Acc.ti Cp+res	6.071.438,57	5.778.249,30	5.726.113,21	5.113.449,42	3.576.078,54			
	C=A/B	53,78%	52,49%	55,45%	55,08%	44,35%	52,23%	47,77%	1.588.905,09
E.3.05.02.03.004	A=incassi Cp+res	1.463.961,45	1.471.440,34	1.380.983,36	1.384.197,25	609.111,30			
	B=Acc.ti Cp+res	3.022.569,34	2.645.347,59	2.380.733,01	1.701.506,41	1.357.705,22			
	C=A/B	48,43%	55,62%	58,01%	81,35%	44,86%	57,66%	42,34%	685.535,55

**TOTALE FCDE A RENDICONTO METODO ORDINARIO = B 2.274.440,64**

Viene quindi verificato se l'importo (B) da accantonare così calcolato è superiore o inferiore alla sommatoria di quanto accantonato nel precedente rendiconto 2020 e nel bilancio 2021: nel primo caso bisognerà aumentare l'accantonamento sottraendo risorse che sarebbero confluite nell'avanzo di amministrazione, nel secondo potranno essere liberate.

Fcde accantonato nel rendiconto 2020 (+)	utilizzi del Fcde per cancellazione di crediti inesigibili (-)	Fcde accantonato nel bilancio di previsione 2021 (+)	Sommatoria di riferimento per FCDE rendiconto 2021 = A
2.781.242,09 €	33.490,51 €	385.665,00 €	<b>3.133.416,58 €</b>

Essendo il fondo congruo da rendiconto (B) inferiore a quello accantonato A si procede a liberare risorse confluite nell'avanzo di amministrazione per € 858.975,94.

## La gestione di competenza

La tabella che segue evidenzia impegni e accertamenti di competenza suddivisa per titoli (escluso FPV):

Le principali voci del Rendiconto Competenza					
Entrate accertate		2021	Spese impegnate		2021
Tit. 1	Entrate correnti di natura tributaria, contrib. e pereq.	0,00	Tit. 1	Spese correnti	5.262.754,60
Tit. 2	Trasferimenti correnti	209.822,76	Tit. 2	Spese in c/capitale	1.997.331,28
Tit. 3	Entrate extratributarie	6.149.128,18	Tit. 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00
Tit. 4	Entrate in c/capitale	1.404.300,28	Tit. 4	Rimborsi e prestiti	0,00
Tit. 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	6.299,60	Tit. 5	Chiusura Anticipazioni da Istit. Tesoriere/Cassiere	0,00
Tit. 6	Accensione prestiti	0,00	Tit. 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	1.069.434,65
Tit. 7	Anticipazioni da Istit. Tesoriere/Cassiere	0,00	<b>Totale Spese Impegnate</b>		<b>8.329.520,53</b>
Tit. 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	1.069.435,25	<b>Differenza</b>		<b>509.465,54</b>
<b>Totale Entrate Accertate</b>		<b>8.838.986,07</b>	<b>Totale</b>		<b>8.838.986,07</b>

Le principali voci del Rendiconto Parte corrente					
Entrate correnti		2021	Spese correnti		2021
Tit. 1	Entrate correnti di natura tributaria, contrib. e pereq.	0,00	Tit. 1	Spese correnti	5.262.754,60
Tit. 2	Trasferimenti correnti	209.822,76			
Tit. 3	Entrate extratributarie	6.149.128,18			
			<b>Totale Spese Impegnate</b>		<b>5.262.754,60</b>
			<b>Differenza</b>		<b>1.096.196,34</b>
<b>Totale Entrate Accertate</b>		<b>6.358.950,94</b>	<b>Totale</b>		<b>6.358.950,94</b>

## Il risultato finanziario di amministrazione

Dal Rendiconto 2021 emerge un Avanzo di Amministrazione pari a € **12.660.622,03**

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				1.194.771,49
RISCOSSIONI	(+)	1.486.286,93	6.363.609,98	7.849.896,91
PAGAMENTI	(-)	990.034,54	6.797.597,78	7.787.632,32
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			1.257.036,08
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			1.257.036,08
RESIDUI ATTIVI	(+)	12.215.581,52	2.475.334,35	14.690.915,87
RESIDUI PASSIVI	(-)	364.113,03	1.533.022,74	1.897.135,77
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			153.763,27
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			1.236.390,88
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2021 (A)</b>	<b>(=)</b>			<b>12.660.622,03</b>
<b>Parte accantonata</b>				
Fondo crediti di dubbia esigibilità 31/12/2021				2.274.440,64
Fondo TFR al 31/12/2021				889.105,44
Altri accantonamenti (arretrati contrattuali)				111.248,48
Altri accantonamenti (fondo innovazione tecnologia)				7.128,20
Fondo contenzioso				152.632,46
<b>Totale parte accantonata (B)</b>				<b>3.434.555,22</b>
<b>Parte vincolata</b>				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili				16.601,59
Vincoli derivanti da trasferimenti				444.354,69
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente (Buoni fruttiferi)				8.299.825,33
<b>Totale parte vincolata (C)</b>				<b>8.760.781,61</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>				
<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>				<b>26.900,43</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>				<b>438.424,77</b>

Tra le somme vincolate si evidenzia quanto segue:

- vincoli derivanti da leggi e principi per un importo di € 16.601,59 relativo a fondo unico aziendale la cui proposta non ha trovato sottoscrizione da parte delle OO.SS.;
- vincoli derivanti da trasferimenti per un importo complessivo di € 444.354,69;
- vincoli costituiti dall'ente per somme accertate relativi all'importo di buoni fruttiferi e relativi interessi maturati alla data del 31/12/2021 per un importo complessivo di € 8.452.457,79 (indicati nella quota vincolata al netto della quota di € 152.632,46 accantonata quali Fondo contenzioso).

## I debiti fuori bilancio

Nel corso dell'esercizio 2021 non sono emerse posizioni debitorie a carico dell'Azienda che abbiano comportato il riconoscimento di debiti fuori bilancio.

## La gestione IVA e gli adempimenti fiscali

Per le attività a rilevanza IVA si è provveduto alla corretta tenuta dei registri previsti dalla normativa vigente ed alla liquidazione mensile dell'imposta i cui dati sono confluiti nella dichiarazione annuale che è stata trasmessa telematicamente all'Agenzia delle Entrate nei termini di legge. Nel corso dell'esercizio si è provveduto ad adempiere a tutti gli obblighi fiscali (Versamenti IMU e TASI, Dichiarazione dei Redditi, compilazione modello 770 relativo ai compensi dei professionisti, certificazione dei compensi e versamento di tutte le imposte di competenza dell'Azienda).

## Il patrimonio – beni mobili e immobili

Si illustrano di seguito le attività svolte in conformità a quanto disposto dall'ex art. 2426 c.c., per determinare il valore del patrimonio immobiliare dell'Agenzia all'inizio e alla fine dell'esercizio, precisando che sui criteri di valutazione utilizzati non sono state applicate deroghe, riclassificazioni di voci o variazioni di stime.

Nello specifico, per gli immobili per gli immobili è stata operata una valutazione al costo storico al netto degli ammortamenti. Occorre sottolineare che è stata comunque effettuata una valutazione dei singoli immobili al valore catastale, mentre è ancora in corso una valorizzazione al valore di mercato al fine di verificare che gli immobili non abbiano un valore durevolmente inferiore rispetto a quello che risulterebbe utilizzando gli altri criteri di valutazione.

Si ritiene inoltre utile rilevare ancora per quest'anno che nel patrimonio ARER al 31/12/2020, a seguito di sottoscrizione del rogito avvenuta in data 29 settembre 2020 con atto REP. N. 14646 sono stati iscritti gli immobili del Comune di Aosta il cui possesso risultava già in capo all'Azienda dalla data 1° gennaio 2018 alla luce di quanto previsto nell'accordo di programma e nel preliminare con il Comune di Aosta sottoscritto il 27 dicembre 2017 e registrato all'Agenzia delle Entrate di Aosta il 28 dicembre 2017 al n. 1843 serie III, concretizzando così il conseguente effetto reale di costituzione del diritto di superficie. Per quanto riguarda i beni mobili essi sono stati riclassificati e iscritti nel patrimonio secondo i nuovi principi contabili.

## Parte 5 - I risultati economico – patrimoniali

Gli schemi di Conto Economico e Stato Patrimoniale D.lgs. 118/2011, come modificati dal D.Lgs. 126/2014, sono stati compilati tramite le scritture in partita doppia derivate direttamente dai movimenti rilevati in contabilità finanziaria. Di seguito sono evidenziate le voci più rilevanti ed i relativi importi.

### Il Conto economico

Nel Conto Economico sono evidenziati i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica nel rispetto del principio contabile applicato di cui all'Allegato n. 4/3 del D.lgs. 118/2011.

Lo schema è formulato sulla base di un modello a struttura scalare che evidenzia i risultati della gestione Operativa, Finanziaria, Straordinaria e giunge al risultato economico, prima del calcolo delle imposte, che, nell'esercizio 2021, è stato pari a + (più) € **315.304,18**.

**La Gestione Operativa** chiude con un risultato negativo pari a - € 190.064,13.

I componenti positivi ammontano a € 5.400.050,38.

I proventi per la gestione dei beni, per un importo complessivo di € 3.394.551,47 sono relativi ai Canoni locazione immobili.

I ricavi e proventi derivanti dalla prestazione di servizi, per un importo di € 30.409,31 sono determinati dai Ricavi da servizi quali quote di scritturazione contratti e derivanti da rendicontazione spese fabbricati agli utenti.

Gli altri ricavi e proventi diversi ammontano a € 1.774.925,81 e sono così rappresentati:

- Indennizzi di assicurazione su beni immobili per € 1.800,00;
- Rimborso spese di gestione fabbricati sostenute per conto degli utenti (famiglie, enti pubblici e imprese) per € 1.711.968,98;
- Rimborso spese personale in comando e convenzione € 21.038,17;
- Estinzione diritto di prelazione alloggi, Rimborsi vari da privati e Enti Pubblici per l'ammissione alla procedura di concorso geometri per € 31.380,32;
- Rimborso Imposta di registro anno 2020 per € 8.738,34.

I proventi da trasferimenti e contributi ammontano a complessivi € 200.000,00 e sono rappresentati dal Trasferimento della Regione Autonoma Valle d'Aosta a favore dell'ARER a titolo di compartecipazione alle spese di gestione del Bando regionale per l'assegnazione degli alloggi di ERP.

I proventi finanziari ammontano complessivamente a € 535.146,09 e sono così composti:

- € 532.486,61 per interessi su Buoni Postali Fruttiferi;
- € 486,04 per interessi su rate cessione alloggi;
- € 12,38 per interessi attivi su conto corrente di Tesoreria;
- € 2.161,06 per interessi di mora da utenti.



Dal dato rilevato emerge che la conseguenza del prolungamento degli effetti dell'accordo di programma e del contratto preliminare sottoscritto con il Comune di Aosta che aveva portato ad un incremento dei proventi e ricavi rispetto al biennio 2017/2018 per le voci relative alla locazione degli alloggi oggetto del contratto, risulta esaurito.

I componenti negativi, al netto delle imposte sul reddito dovute per l'anno di riferimento, ammontano a € 5.905.498,69.

Fra i componenti negativi della gestione figurano:

<b><u>Prestazioni di servizi ordinari</u></b>	<b>2.071.564,24</b>
<b>Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>59.406,25</b>
Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	42.150,57
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	17.255,68
<b>Costi di rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>	<b>661,76</b>
Rimborso spese di viaggio e di trasloco	612,46
Indennità di missione e di trasferta	49,30
<b>Formazione e Addestramento</b>	<b>2.070,00</b>
Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	2.070,00
<b>Utenze e canoni</b>	<b>621.683,08</b>
Telefonia fissa	1.636,33
Telefonia mobile	1.634,42
Energia elettrica	124.085,34
Acqua	297.176,07
Spese di condominio	196.304,89
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	846,03
<b>Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	<b>848.707,79</b>
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	451,55
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature scientifiche e sanitarie	140,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	848.116,24
<b>Consulenze</b>	<b>10.708,33</b>
Incarichi a società di studi ricerca e consulenza	10.708,33
<b>Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>65.338,62</b>
Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	12.704,29
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	52.634,33
<b>Servizi ausiliari</b>	<b>276.407,59</b>
Servizi di sorveglianza e custodia e accoglienza	3.060,00
Servizi di pulizia e lavanderia	104.899,91
Altri servizi ausiliari n.a.c.	168.447,68
<b>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</b>	<b>46.964,72</b>
Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	46.964,72
<b>Servizi amministrativi</b>	<b>13.717,40</b>
Spese notarili	4.526,91
Spese postali	6.290,49
Altre spese per servizi amministrativi	2.900,00
<b>Servizi finanziari</b>	<b>40.774,60</b>
Oneri per servizio di tesoreria	40.774,60
<b>Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	<b>35.650,37</b>
Gestione e manutenzione applicazioni	29.669,11

Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	218,76
Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	4.862,50
Servizi di gestione documentale	900,00
<b>Costi per altri servizi</b>	<b>49.473,73</b>
Altre spese legali	15.417,52
Quote di associazioni	3.029,00
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	3.150,00
Comunicazioni WEB	616,00
Altri servizi diversi n.a.c.	27.261,21
<b><u>Acquisto di materie prime e/o beni di consumo</u></b>	<b><u>686.207,59</u></b>
<b>Acquisto di materie prime e/o beni di consumo</b>	<b>686.207,59</b>
Giornali e riviste	512,51
Carta, cancelleria e stampati	3.007,83
Carburanti, combustibili e lubrificanti	662.079,12
Materiale informatico	4.298,70
Stampati specialistici	104,60
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	16.041,83
<b>Medicinali e altri beni di consumo sanitario</b>	<b>163,00</b>
Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	163,00
<b><u>Personale</u></b>	<b><u>1.299.356,63</u></b>
<b>Retribuzione ordinaria</b>	<b>921.819,02</b>
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	838.183,37
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	60.201,95
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	23.433,70
<b>Retribuzione straordinaria</b>	<b>11.557,24</b>
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	11.557,24
<b>Contributi effettivi a carico dell'amministrazione</b>	<b>254.580,45</b>
Contributi obbligatori per il personale	247.354,70
Contributi previdenza complementare	1.561,02
Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	5.664,73
<b>Contributi sociali figurativi</b>	<b>108.967,17</b>
Assegni familiari	10.198,84
Contributi per indennità di fine rapporto erogata direttamente dal datore di lavoro	98.768,33
<b>Altri costi del personale</b>	<b>2.432,75</b>
Altri costi del personale n.a.c.	2.432,75
<b><u>Oneri diversi della gestione</u></b>	<b><u>780.308,64</u></b>
<b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>255.823,30</b>
Imposta di registro e di bollo	46.289,49
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2.214,00
Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	139,32
Imposta Municipale Propria	198.410,00
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	8.770,49
<b>Costo per IVA indetraibile</b>	<b>441.087,80</b>
Costo per IVA indetraibile	441.087,80
<b>Premi di assicurazione</b>	<b>83.326,55</b>
Premi di assicurazione su beni mobili	2.300,50

Premi di assicurazione su beni immobili	55.007,42
Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	17.764,15
Altri premi di assicurazione contro i danni	5.053,48
Altri premi di assicurazione n.a.c.	3.201,00
<b>Altri costi della gestione</b>	<b>70,99</b>
Multe, ammende, sanzioni e oblazioni	52,99
Costi per multe, ammende, sanzioni e oblazioni	52,99
Altri costi della gestione	18,00
<b><u>Ammortamento e svalutazioni</u></b>	<b><u>1.282.826,70</u></b>
Ammortamento fabbricati ad uso strumentale	11.011,34
Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	5.125,90
Ammortamento Software acquistato da terzi	10.893,74
Ammortamento Fabbricati ad uso commerciale	580,00
Ammortamento Fabbricati ad uso abitativo	1.222.466,13
Ammortamento di hardware n.a.c.	1.206,28
Ammortamento degli apparati di telecomunicazione	2.590,00
Ammortamento postazioni di lavoro	12.839,79
Ammortamento Macchine per ufficio	117,88
Ammortamento di attrezzature n.a.c.	4.562,85
Ammortamento di impianti	5.846,48
Ammortamento Mobili e arredi per ufficio	3.930,64
Ammortamento Mezzi di trasporto stradali	1.655,67
<b><u>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</u></b>	<b><u>-530.149,29</u></b>
Accantonamento a fondo svalutazione crediti per crediti verso clienti ed utenti	-530.149,29
<b><u>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u></b>	<b><u>1.060,86</u></b>
Entrate per rimborsi di imposte dirette	151,41
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	909,45
<b><u>Oneri straordinari</u></b>	<b><u>30.594,85</u></b>
Altre sopravvenienze passive	30.594,85

Nella tabella che segue sono riepilogate le voci principali del Conto Economico:

Voce	2021	2020
	Importo €	Importo €
A) Componenti positivi della gestione	5.400.050,38	5.351.028,36
B) Componenti negativi della gestione	5.590.114,51	6.001.100,13
<b>Differenza fra componenti positivi e negativi della gestione (a-b)</b>	<b>-190.064,13</b>	<b>-650.071,77</b>
C) Totale proventi e oneri finanziari	<b>532.972,65</b>	<b>351.631,26</b>
D) Rettifiche di valore attività finanziarie		
E) Totale proventi e oneri straordinari	<b>-29.685,40</b>	<b>-6.314,96</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>315.348,18</b>	<b>-304.755,47</b>
Imposte	221.601,91	174.077,00
<b>Risultato economico dell'esercizio (a-b+/-c+/-d+/-e)</b>	<b>93.782,27</b>	<b>-478.832,47</b>

## Lo stato patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale al 31/12/2021 evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali alla fine esercizio 2021 ed è stato predisposto secondo il principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale di cui all'Allegato n. 4/3 del D.lgs. 118/2011.

Il patrimonio è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici attivi e passivi, di pertinenza dell'Azienda. Attraverso la rappresentazione contabile del patrimonio è determinata la consistenza netta della dotazione patrimoniale.

L'Attivo dello Stato Patrimoniale è diviso, in quattro classi principali: i Crediti verso lo Stato, le Immobilizzazioni, l'Attivo Circolante, i Ratei e Risconti. Il Passivo invece evidenzia le varie fonti di finanziamento distinte, secondo la loro natura, in 5 classi: Patrimonio Netto, Fondi Rischi ed Oneri, Trattamento di Fine Rapporto, Debiti, Ratei e Risconti e Contributi agli Investimenti.

La classificazione delle voci patrimoniali si conclude con l'indicazione, nella sola sezione del passivo, dei Conti d'ordine che rappresentano scritture di memoria ed informazioni su particolari operazioni realizzate nel corso della gestione.

Si precisa, inoltre, che non sono presenti locazioni finanziarie.

### Attivo

#### IMMOBILIZZAZIONI/BENI AMMORTIZZABILI

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto di ammortamenti e svalutazioni. Le quote di ammortamento, imputate al Conto Economico, sono calcolate sulla base dei coefficienti previsti dal D.lgs. 118/2011 rappresentato dalle aliquote appresso riportate secondo la relativa tipologia:

<i>tipologia</i>	<i>coefficiente</i>
<i>Mobili e arredi per alloggi e pertinenze</i>	<i>10%</i>
<i>Mezzi di trasporto stradali</i>	<i>20%</i>
<i>Hardware</i>	<i>25%</i>
<i>Opere dell'ingegno</i>	<i>20%</i>
<i>Impianti e attrezzature</i>	<i>5%</i>
<i>Macchinari, apparecchi e attrezzature varie</i>	<i>15%</i>
<i>Mobili e arredi per ufficio</i>	<i>10%</i>
<i>Macchinari per ufficio</i>	<i>20%</i>
<i>Fabbricati civili ad uso abitativo, commerciale e istituzionale</i>	<i>2%</i>

Per quanto riguarda i beni mobili aventi valore inferiore a € 516,46, considerati beni di rapido utilizzo e consumo, l'aliquota applicata è pari al 100%.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Il valore storico delle immobilizzazioni immateriali è rimasto invariato rispetto all'esercizio precedente ed è quindi pari ad € 196.567,72, mentre il Fondo Ammortamento al 31/12/2021 è pari a € 172.097,34, per un valore residuo di Bilancio pari a € 24.470,38.

### **Immobilizzazioni materiali**

#### **Fabbricati**

Questa categoria di beni è data dall'insieme delle voci relative ai Fabbricati ad uso abitativo, ad uso commerciale e ad uso strumentale. Il valore storico dei Fabbricati era stato aggiornato al termine dello scorso esercizio con l'iscrizione a patrimonio dei fabbricati oggetto dell'atto di cessione a titolo gratuito della proprietà superficiale sottoscritto in data 29 settembre 2020 al Repertorio n. 14646 del Segretario Generale del Comune di Aosta, portandolo un incremento del patrimonio di € 10.232.222,39 con un valore storico complessivo di € 53.263.615,44.

Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati identificati i fabbricati per i quali si è recepita la fine lavori, e quindi è stato effettuato il trasferimento del relativo valore spostandone la collocazione dai costi capitalizzati (alla voce come immobilizzazioni in corso) alle immobilizzazioni materiali (alla voce fabbricati). I valori così aggiornati vengono riepilogati nel seguente dettaglio:

#### **Fabbricati ad uso abitativo:**

Valore al 01/01/2021	€ 53.236.782,08	Fondo amm.to al 01/01/2021	€ 15.142.088,29
Incremento/decremento	€ 8.099.050,41	Quota amm.to dell'esercizio	€ 1.222.466,13
Valore al 31/12/2021	€ 61.335.882,49	Fondo amm.to al 01/01/2021	€ 16.364.554,42

#### **Fabbricati ad uso commerciale:**

Valore al 01/01/2021	€ 19.333,36	Fondo amm.to al 01/01/2021	
Incremento/decremento	€ 0,00	Quota amm.to dell'esercizio	
Valore al 31/12/2021	€ 19.333,36	Fondo amm.to al 01/01/2021	

#### **Fabbricati ad uso strumentale:**

Valore al 01/01/2021	€ 7.500,00	Fondo amm.to al 01/01/2021	€ 0,00
Incremento/decremento	€ 543.067,15	Quota amm.to dell'esercizio	€ 11.011,34
Valore al 31/12/2021	€ 550.567,15	Fondo amm.to al 01/01/2021	€ 11.031

#### **Attrezzature**

Il valore storico delle Attrezzature è rimasto invariato al valore di € 35.924,19, mentre il Fondo Ammortamento al 31/12/2021 è pari a € 26.324,94, per un valore residuo di Bilancio pari a € 9.599,25.

#### **Mezzi di trasporto stradali**

Il valore storico di tali beni è rimasto invariato al valore di € 15.978,80, mentre il Fondo Ammortamento al 31/12/2021 è pari a € 15.978,80, per un valore residuo di Bilancio pari a € 0,00 risultando pertanto interamente ammortizzato.

#### **Macchine per ufficio e hardware**

Questa categoria di beni è data dall'insieme delle seguenti voci: Macchine per ufficio, Server, Postazioni di lavoro, Periferiche, Apparecchi di telecomunicazione, Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile e Hardware n.a.c.. Il valore storico complessivo delle Macchine per ufficio e hardware è di € 216.116,60 mentre il Fondo Ammortamento al 31/12/2021 è pari a € 129.177,44, per un valore residuo di Bilancio pari a € 86.939,16.

#### **Mobili e arredi**

Questa categoria di beni è data dall'insieme delle seguenti voci: Mobili e arredi per ufficio e Mobili e arredi per alloggi e pertinenze. Il valore storico di tali beni è rimasto invariato al valore di € 172.525,23 mentre il

Fondo Ammortamento al 31/12/2021 è pari a € 149.929,12, per un valore residuo di Bilancio pari a € 22.596,11.

### **Altri beni materiali**

Questa categoria di beni è rappresentata dagli Impianti. Il valore storico complessivo degli altri beni materiali è di € 144.723,58 a seguito di un incrementato di € 6.400,00 per acquisti avvenuti nel corso dell'esercizio mentre il Fondo Ammortamento al 31/12/2021 è pari a € 43.511,63, per un valore residuo di Bilancio pari a € 101.211,95.

Le Immobilizzazioni materiali in costruzione costituiscono parte del patrimonio dell'Azienda essendo cespiti in piena proprietà e disponibilità ma non ancora utilizzabili perché non ancora ultimati.

Anche in considerazione di quanto esplicitato nella sezione dedicata ai fabbricati il valore totale aggiornato al 31/12/2021 ammonta a € 345.942,71.

Le Partecipazioni in Imprese partecipate presentano un saldo di € 500,00, dato da n. 500 quote acquisite dalla Società IN.VA. S.p.A..

I Crediti verso altri soggetti sono rappresentati:

1. dal totale degli interessi maturati sui Buoni Postali Fruttiferi ventennali sottoscritti nel 2003. Nel 2021 il loro ammontare è stato pari a € 459.589,90 che sommato al saldo al 31/12/2021 porta ad un totale complessivo di € 4.952.457,79;
2. dal totale dei crediti maturati nei confronti degli utenti e imprese su contratti di locazione e rimborso spese € 2.809.189,37.

I Crediti per trasferimenti e contributi sono dati dal credito residuo nei confronti del Comune di Aosta derivante dal Canone di locazione Centri Sociali Quartiere Dora in Aosta:

I Crediti verso clienti e utenti dell'importo complessivo di € 2.541.314,83 sono composti da:

- crediti derivanti dalla vendita di alloggi con pagamento rateale del prezzo che presentano un saldo iniziale all'1/1/2021 di € 82.873,68, un decremento di € 6.299,60 per un saldo al 31/12/2021 di € 76.574,08;
- crediti derivanti dalla prestazione di servizi nei confronti degli utenti quali scritturazione contratti locazione, istruttorie riscatto, gestione e rendicontazione spese fabbricati, quote riscossione alloggi a riscatto, che presentano un saldo iniziale al 01/01/2021 di € 308.955,94, un incremento di € 6.833,95 per un saldo al 31/12/2021 di € 315.789,89;
- crediti per bollettazione agli utenti che presentano un saldo iniziale all'1/1/2021 di € 2.198.692,25, un decremento di € 83.939,13 per un saldo al 31/12/2021 di € 2.114.753,12;
- crediti per fatture da emettere per prestazioni di competenza dell'esercizio emesse nell'esercizio successivo che presentano un saldo iniziale al 31/12/2021 di € 42.649,60 un decremento di € 8.451,86 per un saldo al 31/12/2021 di € 34.197,74.

L'importo complessivo di € 2.809.189,37 afferente agli Altri crediti è formato da:

- interessi attivi di mora per ritardato pagamento da parte degli utenti che presentano un saldo iniziale all'1/1/2021 di € 4.703,88, un aumento di € 2.022,82 per un saldo al 31/12/2021 di per € 6.726,70;
- recuperi e rimborsi diversi da utenti che presentano un saldo iniziale all'1/1/2021 di € 595.691,80, un incremento di € 195.856,56 per un saldo al 31/12/2021 di per € 791.548,36;
- crediti verso utenti per rimborso spese per servizi fabbricati, depositi cauzionali e somme residuali che presentano un saldo iniziale all'1/1/2021 di € 2.251.536,47, un decremento di € -235.520,93 per un saldo

al 31/12/2021 di € 2.016.015,54.

L'importo di € 3.500.000,00 alla voce Altri titoli è relativo al valore nominale dei Buoni Postali Fruttiferi ventennali sottoscritti nell'anno 2003.

Le Disponibilità liquide ammontano complessivamente a € 1.713.141,63 le quali si trovano per € 1.257.036,08 sul conto corrente di Tesoreria presso Banca Popolare di Sondrio, € 427.045,45 sul conto transitorio di Tesoreria, € 103,29 per denaro e valori in cassa e € 29.060,10 sul conto corrente postale aperto presso Poste Italiane S.p.A..

## **Passivo**

Il Fondo di dotazione è rimasto invariato e ammonta a € 26.545,42.

La riserva da risultati economici di esercizi precedenti è stata decrementata con la destinazione del risultato economico dell'esercizio 2020 per € 478.832,47 e accoglie lo stralcio dei residui passivi di parte investimenti, che ha comportato, sotto il profilo economico-patrimoniale, l'eliminazione di consistenti debiti verso fornitori e lo stralcio dei residui attivi, entrambi non correlati ad obbligazioni giuridiche perfezionate.

### **Fondi per Oneri e Rischi**

Il Fondo trattamento di fine rapporto risulta di complessivi € 889.105,44. Sulla base della situazione giuridica del personale ed a norma della legge 29 maggio 1982, n. 297, al 31/12/2021 è stato aggiornato con un accantonamento di € 92.770,10. Nel corso dell'anno è stata mantenuta la somma di € 152.632,46 a titolo di somma accantonata dall'Azienda a seguito di sentenza definitiva della Corte d'Appello di Torino, ed un utilizzo relativamente alla liquidazione del TFR a Dipendenti per € 24.684,57 oltre a € 12.133,62 a titolo di ritenute su indennità cessazione rapporto di lavoro.

L'accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità è stato effettuato con "il metodo ordinario" che ha determinato un saldo al 31/12/2021 pari a € 2.274.440,64 come specificato al paragrafo 4.3.

I Debiti verso Fornitori ammontano complessivamente a € 374.713,83 e verranno analiticamente riportati in specifico prospetto.

I debiti tributari ammontano all'importo netto complessivo pari a € 40.946,79.

I debiti verso gli istituti di previdenza e sicurezza sociale sono composti da:

- Contributi obbligatori per il personale € 2.921,79;
- Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi di lavoro dipendente € 5.455,04;
- Ritenute per altri contributi sociali - € 791,48;
- Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi di lavoro autonomo - € 4.874,65.

Gli altri debiti sono composti da:

- Arretrati al personale dipendente per € 23.555,85;

- Compensi per produttività al personale dipendente per € 40.367,07;

L'importo di € 18.584,43 è relativo ai Risconti passivi derivante da:

- canone di locazione al Comune di Aosta del Centro Sociale del Quartiere Dora;
- da altri canoni di locazioni e prestazione di servizi verso utenti;
- quote scritturazione contratti locazione alloggi e autorimesse.

Nella tabella che segue sono riepilogate le voci principali dello Stato Patrimoniale:

Voce	2021 (€)	2020
A) Crediti v/Stato e altre Amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	-	
B) Totale Immobilizzazioni	51.007.143,13	52.580.852,55
C) Totale Attivo Circolante	10.988.274,23	11.180.568,66
D) Totale Ratei e Risconti	72.896,71	78,01
<b>Totale dell'Attivo (A+B+C+D)</b>	<b>62.068.314,07</b>	<b>63.761.499,22</b>
A) Totale Patrimonio Netto	56.025.860,71	57.331.837,69
B) Totale Fondi per rischi e Oneri	3.316.178,54	3.790.375,92
C) Totale Trattamento di Fine Rapporto (T.F.R.)		
D) Totale Debiti	2.707.690,39	2.623.639,78
E) Totale Ratei e Risconti	18.584,43	15.645,83
<b>Totale del Passivo (A+B+C+D+E)</b>	<b>62.068.314,07</b>	<b>63.761.499,22</b>

Aosta, 25 maggio 2022

IL DIRETTORE  
Manuele Amateis



Allegato G

Allegato n.10 al D.Lgs 118/2011- RENDICONTO DELLA GESTIONE

CONTO DEL BILANCIO-GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021 (RS)	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)(3)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	ACCERTAMENTI (A)(4)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP (5)	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS (5)		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)				
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	CP	173.670,14							
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	CP	591.631,24							
	UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	1.953.433,19							
<b>Titolo 1 : Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>										
10101	Tipologia 101	Imposte, tasse e proventi assimilati	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
			CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
			CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR
10102	Tipologia 102	Tributi destinati al finanziamento della sanità	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
			CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
			CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR
10103	Tipologia 103	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
			CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
			CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR
10104	Tipologia 104	Compartecipazioni di tributi	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
			CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
			CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR
10301	Tipologia 301	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
			CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
			CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR

3056

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021 (RS)	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)(3)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)					
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	ACCERTAMENTI (A)(4)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP (5)	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)					
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS (5)		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)					
10302 Tipologia 302	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00	
Totale Titolo 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 2 : Trasferimenti correnti</b>											
20101 Tipologia 101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	200.000,00	RC	200.000,00	A	209.822,76	CP	9.822,76	EC	9.822,76
		CS	400.000,00	TR	200.000,00	CS	-200.000,00		TR	9.822,76	
20102 Tipologia 102	Trasferimenti correnti da Famiglie	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00	
20103 Tipologia 103	Trasferimenti correnti da Imprese	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00	
20104 Tipologia 104	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00	
20105 Tipologia 105	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00	

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)(3)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)(4)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP (5)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS (5)				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
<b>Totale Titolo 2</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00		
		CP	200.000,00	RC	200.000,00	A	209.822,76	CP	9.822,76	EC	9.822,76	
		CS	400.000,00	TR	200.000,00	CS	-200.000,00		TR	9.822,76		
<b>Titolo 3 : Entrate extratributarie</b>												
<b>30100</b>	<b>Tipologia 100</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	RS	2.893.260,35	RR	685.325,01	R	-533,40	EP	2.207.401,94		
			CP	3.501.000,00	RC	2.633.989,69	A	3.446.430,27	CP	-54.569,73	EC	812.440,58
			CS	6.288.435,41	TR	3.319.314,70	CS	-2.969.120,71		TR	3.019.842,52	
<b>30200</b>	<b>Tipologia 200</b>	<b>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
			CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00	
<b>30300</b>	<b>Tipologia 300</b>	<b>Interessi attivi</b>	RS	4.533.466,82	RR	3.325,72	R	0,00	EP	4.530.141,10		
			CP	471.000,00	RC	511,83	A	462.418,56	CP	-8.581,44	EC	461.906,73
			CS	4.662.305,19	TR	3.837,55	CS	-4.658.467,64		TR	4.992.047,83	
<b>30400</b>	<b>Tipologia 400</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
			CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00	
<b>30500</b>	<b>Tipologia 500</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	RS	1.199.806,01	RR	399.015,63	R	-19.347,91	EP	781.442,47		
			CP	2.398.000,00	RC	1.673.443,36	A	2.240.279,35	CP	-157.720,65	EC	566.835,99
			CS	3.505.857,21	TR	2.072.458,99	CS	-1.433.398,22		TR	1.348.278,46	
<b>Totale Titolo 3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>		RS	<b>8.626.533,18</b>	RR	<b>1.087.666,36</b>	R	<b>-19.881,31</b>	EP	<b>7.518.985,51</b>		
			CP	<b>6.370.000,00</b>	RC	<b>4.307.944,88</b>	A	<b>6.149.128,18</b>	CP	<b>-220.871,82</b>	EC	<b>1.841.183,30</b>
			CS	<b>14.456.597,81</b>	TR	<b>5.395.611,24</b>	CS	<b>-9.060.986,57</b>		TR	<b>9.360.168,81</b>	
<b>Titolo 4 : Entrate in conto capitale</b>												

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)(3)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)(4)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP (5)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS (5)				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
40100	Tipologia 100	Tributi in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
			CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
40200	Tipologia 200	Contributi agli investimenti	RS	308.378,58	RR	288.399,97	R	19.955,17		EP	39.933,78	
			CP	2.609.455,02	RC	859.209,85	A	1.395.374,31	CP	-1.214.080,71	EC	536.164,46
			CS	3.503.156,79	TR	1.147.609,82	CS	-2.355.546,97			TR	576.098,24
40300	Tipologia 300	Altri trasferimenti in conto capitale	RS	92.731,45	RR	0,00	R	-92.731,45		EP	0,00	
			CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
			CS	92.731,45	TR	0,00	CS	-92.731,45			TR	0,00
40400	Tipologia 400	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	RS	-47,92	RR	0,00	R	47,92		EP	0,00	
			CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
40500	Tipologia 500	Altre entrate in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
			CP	0,00	RC	4.000,00	A	8.925,97	CP	8.925,97	EC	4.925,97
			CS	0,00	TR	4.000,00	CS	4.000,00			TR	4.925,97
Totale Titolo 4	Entrate in conto capitale	RS	401.062,11	RR	288.399,97	R	-72.728,36		EP	39.933,78		
		CP	2.609.455,02	RC	863.209,85	A	1.404.300,28	CP	-1.205.154,74	EC	541.090,43	
		CS	3.595.888,24	TR	1.151.609,82	CS	-2.444.278,42			TR	581.024,21	
<b>Titolo 5 : Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>												
50100	Tipologia 100	Alienazione di attività finanziarie	RS	3.500.000,00	RR	0,00	R	0,00		EP	3.500.000,00	
			CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
			CS	3.500.000,00	TR	0,00	CS	-3.500.000,00			TR	3.500.000,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)(3)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)(4)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP (5)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS (5)				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
50200 Tipologia 200	Riscossione crediti di breve termine	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
50300 Tipologia 300	Riscossione crediti di medio-lungo termine	RS	5.997,70	RR	3.019,59	R	0,00			EP	2.978,11
		CP	22.000,00	RC	5.765,28	A	6.299,60	CP	-15.700,40	EC	534,32
		CS	28.006,26	TR	8.784,87	CS	-19.221,39			TR	3.512,43
50400 Tipologia 400	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>Totale Titolo 5</b>		<b>RS</b>	<b>3.505.997,70</b>	<b>RR</b>	<b>3.019,59</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>3.502.978,11</b>
		<b>CP</b>	<b>22.000,00</b>	<b>RC</b>	<b>5.765,28</b>	<b>A</b>	<b>6.299,60</b>	<b>CP</b>	<b>-15.700,40</b>	<b>EC</b>	<b>534,32</b>
		<b>CS</b>	<b>3.528.006,26</b>	<b>TR</b>	<b>8.784,87</b>	<b>CS</b>	<b>-3.519.221,39</b>			<b>TR</b>	<b>3.503.512,43</b>
<b>Titolo 6 : Accensione Prestiti</b>											
60100 Tipologia 100	Emissione di titoli obbligazionari	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
60200 Tipologia 200	Accensione prestiti a breve termine	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
60300 Tipologia 300	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	6.000.000,00	RC	0,00	A	0,00	CP	-6.000.000,00	EC	0,00
		CS	6.000.000,00	TR	0,00	CS	-6.000.000,00			TR	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)(3)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)(4)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP (5)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS (5)				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
60400 Tipologia 400	Altre forme di indebitamento	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>Totale Titolo 6</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	RS	<b>0,00</b>	RR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>		EP	<b>0,00</b>	
		CP	<b>6.000.000,00</b>	RC	<b>0,00</b>	A	<b>0,00</b>	CP	<b>-6.000.000,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>6.000.000,00</b>	TR	<b>0,00</b>	CS	<b>-6.000.000,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>Titolo 7 : Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>											
70100 Tipologia 100	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>Totale Titolo 7</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	RS	<b>0,00</b>	RR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>		EP	<b>0,00</b>	
		CP	<b>0,00</b>	RC	<b>0,00</b>	A	<b>0,00</b>	CP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>	CS	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>Titolo 9 : Entrate per conto terzi e partite di giro</b>											
90100 Tipologia 100	Entrate per partite di giro	RS	137.556,37	RR	27.787,99	R	-32.044,14		EP	77.724,24	
		CP	1.521.500,00	RC	953.226,21	A	1.035.145,89	CP	-486.354,11	EC	81.919,68
		CS	1.935.768,47	TR	981.014,20	CS	-954.754,27			TR	159.643,92
90200 Tipologia 200	Entrate per conto terzi	RS	1.155.294,41	RR	79.413,02	R	0,00		EP	1.075.881,39	
		CP	800.000,00	RC	33.463,76	A	34.289,36	CP	-765.710,64	EC	825,60
		CS	1.967.651,67	TR	112.876,78	CS	-1.854.774,89			TR	1.076.706,99
<b>Totale Titolo 9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	RS	<b>1.292.850,78</b>	RR	<b>107.201,01</b>	R	<b>-32.044,14</b>		EP	<b>1.153.605,63</b>	
		CP	<b>2.321.500,00</b>	RC	<b>986.689,97</b>	A	<b>1.069.435,25</b>	CP	<b>-1.252.064,75</b>	EC	<b>82.745,28</b>
		CS	<b>3.903.420,14</b>	TR	<b>1.093.890,98</b>	CS	<b>-2.809.529,16</b>			TR	<b>1.236.350,91</b>

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)(3)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)(4)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP (5)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS (5)				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TOTALE TITOLI</b>		RS	13.826.443,77	RR	1.486.286,93	R	-124.653,81		EP	12.215.503,03	
		CP	17.522.955,02	RC	6.363.609,98	A	8.838.986,07	CP	-8.683.968,95	EC	2.475.376,09
		CS	31.883.912,45	TR	7.849.896,91	CS	-24.034.015,54		TR	14.690.879,12	
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		RS	13.826.443,77	RR	1.486.286,93	R	-124.653,81		EP	12.215.503,03	
		CP	20.241.689,59	RC	6.363.609,98	A	8.838.986,07	CP	-11.402.703,52	EC	2.475.376,09
		CS	31.883.912,45	TR	7.849.896,91	CS	-24.034.015,54		TR	14.690.879,12	

Allegato G

Allegato n.10 al D.Lgs 118/2011- RENDICONTO DELLA GESTIONE

CONTO DEL BILANCIO-GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021(RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI ( R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	CP	173.670,14						
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	CP	591.631,24						
	UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	1.953.433,19						
<b>Titolo 1 :</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 2 :</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	200.000,00	RC	200.000,00	A	209.822,76	CP	9.822,76
		CS	400.000,00	TR	200.000,00	CS	-200.000,00	TR	9.822,76
<b>Titolo 3 :</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	RS	8.626.533,18	RR	1.087.666,36	R	-19.881,31	EP	7.518.985,51
		CP	6.370.000,00	RC	4.307.944,88	A	6.149.128,18	CP	-220.871,82
		CS	14.456.597,81	TR	5.395.611,24	CS	-9.060.986,57	TR	9.360.168,81
<b>Titolo 4 :</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	RS	401.062,11	RR	288.399,97	R	-72.728,36	EP	39.933,78
		CP	2.609.455,02	RC	863.209,85	A	1.404.300,28	CP	-1.205.154,74
		CS	3.595.888,24	TR	1.151.609,82	CS	-2.444.278,42	TR	581.024,21

3063



TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021(RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI ( R )		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 5 :</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	RS	3.505.997,70	RR	3.019,59	R	0,00	EP	3.502.978,11
		CP	22.000,00	RC	5.765,28	A	6.299,60	CP	-15.700,40
		CS	3.528.006,26	TR	8.784,87	CS	-3.519.221,39	TR	3.503.512,43
<b>Titolo 6 :</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	6.000.000,00	RC	0,00	A	0,00	CP	-6.000.000,00
		CS	6.000.000,00	TR	0,00	CS	-6.000.000,00	TR	0,00
<b>Titolo 7 :</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 9 :</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	RS	1.292.850,78	RR	107.201,01	R	-32.044,14	EP	1.153.605,63
		CP	2.321.500,00	RC	986.689,97	A	1.069.435,25	CP	-1.252.064,75
		CS	3.903.420,14	TR	1.093.890,98	CS	-2.809.529,16	TR	1.236.350,91
<b>TOTALE TITOLI</b>		RS	<b>13.826.443,77</b>	RR	<b>1.486.286,93</b>	R	<b>-124.653,81</b>	EP	<b>12.215.503,03</b>
		CP	<b>17.522.955,02</b>	RC	<b>6.363.609,98</b>	A	<b>8.838.986,07</b>	CP	<b>-8.683.968,95</b>
		CS	<b>31.883.912,45</b>	TR	<b>7.849.896,91</b>	CS	<b>-24.034.015,54</b>	TR	<b>14.690.879,12</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		RS	<b>13.826.443,77</b>	RR	<b>1.486.286,93</b>	R	<b>-124.653,81</b>	EP	<b>12.215.503,03</b>
		CP	<b>20.241.689,59</b>	RC	<b>6.363.609,98</b>	A	<b>8.838.986,07</b>	CP	<b>-11.402.703,52</b>
		CS	<b>31.883.912,45</b>	TR	<b>7.849.896,91</b>	CS	<b>-24.034.015,54</b>	TR	<b>14.690.879,12</b>

CONTO DEL BILANCIO-GESTIONE DELLE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021(RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP- I -FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i>		CP	0,00						
<b>MISSIONE</b>	<b>01 Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>								
<b>01 01 Programma</b>	<b>01 Organi istituzionali</b>								
<b>TITOLO 1</b>	Spese correnti	RS	24.230,09	PR	23.607,95	R	-622,20	EP	-0,06
		CP	86.768,55	PC	51.466,19	I	78.162,66	ECP	8.605,89
		CS	110.998,64	TP	75.074,14	FPV	0,00	TR	26.696,41
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Organi istituzionali</b>	RS	<b>24.230,09</b>	PR	<b>23.607,95</b>	R	<b>-622,20</b>	EP	<b>-0,06</b>
		CP	<b>86.768,55</b>	PC	<b>51.466,19</b>	I	<b>78.162,66</b>	ECP	<b>8.605,89</b>
		CS	<b>110.998,64</b>	TP	<b>75.074,14</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>26.696,41</b>
<b>TOTALE MISSIONE</b>	<b>01 Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	RS	<b>24.230,09</b>	PR	<b>23.607,95</b>	R	<b>-622,20</b>	EP	<b>-0,06</b>
		CP	<b>86.768,55</b>	PC	<b>51.466,19</b>	I	<b>78.162,66</b>	ECP	<b>8.605,89</b>
		CS	<b>110.998,64</b>	TP	<b>75.074,14</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>26.696,41</b>
<b>MISSIONE</b>	<b>08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>								
<b>08 02 Programma</b>	<b>02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</b>								
<b>TITOLO 1</b>	Spese correnti	RS	607.264,49	PR	577.333,88	R	-31.180,13	EP	-1.249,52
		CP	6.181.719,78	PC	4.330.588,52	I	5.184.591,94	ECP	843.364,57
		CS	6.770.735,72	TP	4.907.922,40	FPV	153.763,27	TR	852.753,90
<b>TITOLO 2</b>	Spese in conto capitale	RS	411.540,61	PR	294.743,93	R	-103.986,68	EP	12.810,00
		CP	11.246.220,16	PC	1.692.569,41	I	2.159.100,86	ECP	7.850.728,42
		CS	11.478.639,19	TP	1.987.313,34	FPV	1.236.390,88	TR	466.531,45

3065

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021(RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP- I -FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO 3</b>	Spese per incremento attività finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>TITOLO 4</b>	Rimborso Prestiti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</b>	RS	<b>1.018.805,10</b>	PR	<b>872.077,81</b>	R	<b>-135.166,81</b>	EP	<b>11.560,48</b>
		CP	<b>17.427.939,94</b>	PC	<b>6.023.157,93</b>	I	<b>7.343.692,80</b>	ECP	<b>8.694.092,99</b>
		CS	<b>18.249.374,91</b>	TP	<b>6.895.235,74</b>	FPV	<b>1.390.154,15</b>	TR	<b>1.332.095,35</b>
<b>TOTALE MISSIONE 08</b>	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	RS	<b>1.018.805,10</b>	PR	<b>872.077,81</b>	R	<b>-135.166,81</b>	EP	<b>11.560,48</b>
		CP	<b>17.427.939,94</b>	PC	<b>6.023.157,93</b>	I	<b>7.343.692,80</b>	ECP	<b>8.694.092,99</b>
		CS	<b>18.249.374,91</b>	TP	<b>6.895.235,74</b>	FPV	<b>1.390.154,15</b>	TR	<b>1.332.095,35</b>
<b>MISSIONE 20 Fondi e accantonamenti</b>									
<b>20 01</b>	<b>Programma 01 Fondo di riserva</b>								
<b>TITOLO 1</b>	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	19.816,10	PC	0,00	I	0,00	ECP	19.816,10
		CS	19.816,10	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Fondo di riserva</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>19.816,10</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>19.816,10</b>
		CS	<b>19.816,10</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>20 02</b>	<b>Programma 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>								

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021(RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP- I -FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO 1</b>	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	385.665,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	385.665,00
		CS	385.665,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	Fondo crediti di dubbia esigibilità	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	385.665,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	385.665,00
		CS	385.665,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 20</b>	Fondi e accantonamenti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	405.481,10	PC	0,00	I	0,00	ECP	405.481,10
		CS	405.481,10	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>MISSIONE 99 Servizi per conto terzi</b>									
<b>99 01</b>	<b>Programma 01</b>	<b>Servizi per conto terzi - partite di giro</b>							
<b>TITOLO 7</b>	Uscite per conto terzi e partite di giro	RS	461.226,24	PR	94.348,78	R	-14.324,85	EP	352.552,61
		CP	2.321.500,00	PC	722.973,66	I	1.069.434,65	ECP	1.252.065,35
		CS	2.547.582,51	TP	817.322,44	FPV	0,00	TR	699.013,60
<b>Totale Programma 01</b>	Servizi per conto terzi - partite di giro	RS	461.226,24	PR	94.348,78	R	-14.324,85	EP	352.552,61
		CP	2.321.500,00	PC	722.973,66	I	1.069.434,65	ECP	1.252.065,35
		CS	2.547.582,51	TP	817.322,44	FPV	0,00	TR	699.013,60
<b>TOTALE MISSIONE 99</b>	Servizi per conto terzi	RS	461.226,24	PR	94.348,78	R	-14.324,85	EP	352.552,61
		CP	2.321.500,00	PC	722.973,66	I	1.069.434,65	ECP	1.252.065,35
		CS	2.547.582,51	TP	817.322,44	FPV	0,00	TR	699.013,60
<b>TOTALE MISSIONI</b>		RS	1.504.261,43	PR	990.034,54	R	-150.113,86	EP	364.113,03
		CP	20.241.689,59	PC	6.797.597,78	I	8.491.290,11	ECP	10.360.245,33
								EC	1.693.692,33

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021(RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	IMPEGNI (I)	ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP- I -FPV)	RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC= I - PC)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
		CS 21.313.437,16	TP 7.787.632,32	FPV 1.390.154,15		TR 2.057.805,36
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	RS 1.504.261,43	RR 990.034,54	R -150.113,86		EP 364.113,03
		CP 20.241.689,59	RC 6.797.597,78	I 8.491.290,11	ECP 10.360.245,33	EC 1.693.692,33
		CS 21.313.437,16	TR 7.787.632,32	FPV 1.390.154,15		TR 2.057.805,36

CONTO DEL BILANCIO-GESTIONE DELLE SPESE

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/20.. (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP- I -FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i>		CP	0,00						
<b>MISSIONE 01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	RS	24.230,09	PR	23.607,95	R	-622,20	EP	-0,06
		CP	86.768,55	PC	51.466,19	I	78.162,66	ECP	8.605,89
		CS	110.998,64	TP	75.074,14	FPV	0,00	TR	26.696,41
<b>MISSIONE 08</b>	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	RS	1.018.805,10	PR	872.077,81	R	-135.166,81	EP	11.560,48
		CP	17.427.939,94	PC	6.023.157,93	I	7.343.692,80	ECP	8.694.092,99
		CS	18.249.374,91	TP	6.895.235,74	FPV	1.390.154,15	TR	1.320.534,87
<b>MISSIONE 20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	405.481,10	PC	0,00	I	0,00	ECP	405.481,10
		CS	405.481,10	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>MISSIONE 99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>	RS	461.226,24	PR	94.348,78	R	-14.324,85	EP	352.552,61
		CP	2.321.500,00	PC	722.973,66	I	1.069.434,65	ECP	1.252.065,35
		CS	2.547.582,51	TP	817.322,44	FPV	0,00	TR	346.460,99
<b>TOTALE MISSIONI</b>		RS	1.504.261,43	PR	990.034,54	R	-150.113,86	EP	364.113,03
		CP	20.241.689,59	PC	6.797.597,78	I	8.491.290,11	ECP	10.360.245,33
		CS	21.313.437,16	TP	7.787.632,32	FPV	1.390.154,15	TR	1.693.692,33
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		RS	1.504.261,43	PR	990.034,54	R	-150.113,86	EP	364.113,03
		CP	20.241.689,59	PC	6.797.597,78	I	8.491.290,11	ECP	10.360.245,33
		CS	21.313.437,16	TP	7.787.632,32	FPV	1.390.154,15	TR	2.057.805,36

3069

CONTO DEL BILANCIO-GESTIONE DELLE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP- I -FPV)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
<i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i>		CP	0,00								
<b>TITOLO 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	631.494,58	PR	600.941,83	R	-31.802,33	EP	-1.249,58		
		CP	6.673.969,43	PC	4.382.054,71	I	5.262.754,60	ECP	1.257.451,56	EC	880.699,89
		CS	7.287.215,46	TP	4.982.996,54	FPV	153.763,27	TR	879.450,31		
<b>TITOLO 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	411.540,61	PR	294.743,93	R	-103.986,68	EP	12.810,00		
		CP	11.246.220,16	PC	1.692.569,41	I	2.159.100,86	ECP	7.850.728,42	EC	466.531,45
		CS	11.478.639,19	TP	1.987.313,34	FPV	1.236.390,88	TR	479.341,45		
<b>TITOLO 3</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00		
<b>TITOLO 4</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00		
<b>TITOLO 7</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	RS	461.226,24	PR	94.348,78	R	-14.324,85	EP	352.552,61		
		CP	2.321.500,00	PC	722.973,66	I	1.069.434,65	ECP	1.252.065,35	EC	346.460,99
		CS	2.547.582,51	TP	817.322,44	FPV	0,00	TR	699.013,60		
<b>TOTALE TITOLI</b>		RS	<b>1.504.261,43</b>	PR	<b>990.034,54</b>	R	<b>-150.113,86</b>	EP	<b>364.113,03</b>		
		CP	<b>20.241.689,59</b>	PC	<b>6.797.597,78</b>	I	<b>8.491.290,11</b>	ECP	<b>10.360.245,33</b>	EC	<b>1.693.692,33</b>
		CS	<b>21.313.437,16</b>	TP	<b>7.787.632,32</b>	FPV	<b>1.390.154,15</b>	TR	<b>2.057.805,36</b>		

3070

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)					
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	IMPEGNI (I)	ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP- I -FPV)	RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC= I - PC)					
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)					
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		RS	1.504.261,43	PR	990.034,54	R	-150.113,86	EP	364.113,03		
		CP	20.241.689,59	PC	6.797.597,78	I	8.491.290,11	ECP	10.360.245,33	EC	1.693.692,33
		CS	21.313.437,16	TP	7.787.632,32	FPV	1.390.154,15		TR	2.057.805,36	



Allegato n.10 - Rendiconto della gestione

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		1.194.771,49			
Utilizzo avanzo di amministrazione	1.953.433,19		Disavanzo di amministrazione	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	173.670,14				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	591.631,24				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti	5.262.754,60	4.982.996,54
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	209.822,76	200.000,00	di cui fondo pluriennale vincolato	153.763,27	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	6.149.128,18	5.395.611,24			
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.404.300,28	1.151.609,82	Titolo 2 - Spese in conto capitale	2.159.100,86	1.987.313,34
			di cui fondo pluriennale vincolato	1.236.390,88	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	6.299,60	8.784,87	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	
<b>Totale entrate finali</b>	<b>7.769.550,82</b>	<b>6.756.005,93</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>7.421.855,46</b>	<b>6.970.309,88</b>
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.069.435,25	1.093.890,98	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.069.434,65	817.322,44
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>8.838.986,07</b>	<b>7.849.896,91</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>8.491.290,11</b>	<b>7.787.632,32</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>11.557.720,64</b>	<b>9.044.668,40</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>8.491.290,11</b>	<b>7.787.632,32</b>
<b>DISAVANZO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	<b>3.066.430,53</b>	<b>1.257.036,08</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>11.557.720,64</b>	<b>9.044.668,40</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>11.557.720,64</b>	<b>9.044.668,40</b>

**Bilancio Conto Economico D.Lgs 118/2011 Esercizio 2021**

ARER VALLE D'AOSTA  
Via C. Battisti 13  
11100 Aosta AO  
C.F. 00061400073 - P.Iva 00061400073

**CONTO ECONOMICO**

		Esercizio in corso	Esercizio precedente
<b>A</b>	<b>COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>		
1	Proventi da tributi		
2	Proventi da fondi perequativi		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	221.038,17	200.000,00
a	Proventi da trasferimenti correnti	221.038,17	200.000,00
b	Quota annuale di contributi agli investimenti		
c	Contributi agli investimenti		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	3.512.895,15	3.448.609,75
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.394.551,47	3.316.618,21
b	Ricavi della vendita di beni		
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	118.343,68	131.991,54
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)		
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
8	Altri ricavi e proventi diversi	1.666.117,06	1.702.418,61
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>		<b>5.400.050,38</b>	<b>5.351.028,36</b>
<b>B</b>	<b>COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	686.207,59	918.196,58
10	Prestazioni di servizi	2.071.564,24	1.872.999,26
11	Utilizzo beni di terzi		2.098,90
12	Trasferimenti e contributi		
a	Trasferimenti correnti		
b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.		
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti		
13	Personale	1.299.356,63	1.235.595,75
14	Ammortamenti e svalutazioni	752.677,41	1.500.242,14
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	16.019,64	20.263,64

**Bilancio Conto Economico D.Lgs 118/2011 Esercizio 2021**

ARER VALLE D'AOSTA  
Via C. Battisti 13  
11100 Aosta AO  
C.F. 00061400073 - P.Iva 00061400073

**CONTO ECONOMICO**

		Esercizio in corso	Esercizio precedente
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	1.266.807,06	1.100.274,37
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d	Svalutazione dei crediti	-530.149,29	379.704,13
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)		
16	Accantonamenti per rischi		
17	Altri accantonamenti		
18	Oneri diversi di gestione	780.308,64	471.967,50
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>		<b>5.590.114,51</b>	<b>6.001.100,13</b>
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>		<b>-190.064,13</b>	<b>-650.071,77</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
C1	Proventi finanziari		
19	Proventi da partecipazioni	532.972,65	343.283,37
a	da società controllate		
b	da società partecipate		
c	da altri soggetti	532.972,65	343.283,37
20	Altri proventi finanziari	2.161,06	8.573,69
<b>Totale proventi finanziari</b>		<b>535.133,71</b>	<b>351.857,06</b>
C2	Oneri finanziari		
21	Interessi ed altri oneri finanziari		225,80
a	Interessi passivi		225,80
b	Altri oneri finanziari		
<b>Totale oneri finanziari</b>			<b>225,80</b>
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>		<b>535.133,71</b>	<b>351.631,26</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
22	Rivalutazioni		
23	Svalutazioni		
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>			

**Bilancio Conto Economico D.Lgs 118/2011 Esercizio 2021**

ARER VALLE D'AOSTA  
Via C. Battisti 13  
11100 Aosta AO  
C.F. 00061400073 - P.Iva 00061400073

**CONTO ECONOMICO**

		Esercizio in corso	Esercizio precedente
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
24	Proventi straordinari	909,45	583,51
a	Proventi da permessi di costruire		
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale		
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	909,45	419,54
d	Plusvalenze patrimoniali		163,97
e	Altri proventi straordinari		
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>909,45</b>	<b>583,51</b>
25	Oneri straordinari	30.594,85	6.898,47
a	Trasferimenti in conto capitale		
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	30.594,85	6.898,47
c	Minusvalenze patrimoniali		
d	Altri oneri straordinari		
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>30.594,85</b>	<b>6.898,47</b>
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-29.685,40</b>	<b>-6.314,96</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>315.384,18</b>	<b>-304.755,47</b>
26	Imposte (*)	221.601,91	174.077,00
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>93.782,27</b>	<b>-478.832,47</b>

**Bilancio Stato Patrimoniale Attivo D.Lgs 118/2011  
Esercizio 2021**

ARER VALLE D'AOSTA  
Via C. Battisti 13  
11100 Aosta AO  
C.F. 00061400073 - P.Iva 00061400073

**STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)**

		Esercizio in corso	Esercizio precedente
<b>A</b>	<b>CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>		
<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>			
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I	Immobilizzazioni immateriali		
1	Costi di impianto e di ampliamento		
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	14.097,70	19.223,60
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	10.372,68	21.266,42
5	Avviamento		
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti		
9	Altre		
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>		<b>24.470,38</b>	<b>40.490,02</b>
II	Immobilizzazioni materiali		
1	Beni demaniali	45.528.127,24	38.120.067,15
1.1	Terreni		
1.2	Fabbricati	45.528.127,24	38.120.067,15
1.3	Infrastrutture		
1.9	Altri beni demaniali		
III.2	Altre immobilizzazioni materiali	155.645,01	181.994,60
2.1	Terreni		
a	di cui in leasing finanziario		
2.2	Fabbricati		
a	di cui in leasing finanziario		
2.3	Impianti e macchinari		
a	di cui in leasing finanziario		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	9.599,25	14.162,10
2.5	Mezzi di trasporto		1.655,67

**Bilancio Stato Patrimoniale Attivo D.Lgs 118/2011  
Esercizio 2021**

ARER VALLE D'AOSTA  
Via C. Battisti 13  
11100 Aosta AO  
C.F. 00061400073 - P.Iva 00061400073

**STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)**

		Esercizio in corso	Esercizio precedente
2.6	Macchine per ufficio e hardware	22.237,70	38.991,65
2.7	Mobili e arredi	22.596,11	26.526,75
2.8	Infrastrutture		
2.99	Altri beni materiali	101.211,95	100.658,43
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	345.942,71	9.744.932,89
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>46.029.714,96</b>	<b>48.046.994,64</b>
IV	Immobilizzazioni Finanziarie		
1	Partecipazioni in	500,00	500,00
a	imprese controllate		
b	imprese partecipate	500,00	500,00
c	altri soggetti		
2	Crediti verso	4.952.457,79	4.492.867,89
a	altre amministrazioni pubbliche		
b	imprese controllate		
c	imprese partecipate		
d	altri soggetti	4.952.457,79	4.492.867,89
3	Altri titoli		
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>4.952.957,79</b>	<b>4.493.367,89</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>51.007.143,13</b>	<b>52.580.852,55</b>
C	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I	Rimanenze		
	<b>Totale rimanenze</b>		
II	Crediti		
1	Crediti di natura tributaria	325.019,09	524.247,00
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		
b	Altri crediti da tributi	325.019,09	524.247,00
c	Crediti da Fondi perequativi		

**Bilancio Stato Patrimoniale Attivo D.Lgs 118/2011  
Esercizio 2021**

ARER VALLE D'AOSTA  
Via C. Battisti 13  
11100 Aosta AO  
C.F. 00061400073 - P.Iva 00061400073

**STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)**

		Esercizio in corso	Esercizio precedente
2	Crediti per trasferimenti e contributi	92.887,95	123.795,95
a	verso amministrazioni pubbliche	92.887,95	123.795,95
b	imprese controllate		
c	imprese partecipate		
d	verso altri soggetti		
3	Verso clienti ed utenti	2.542.934,96	2.634.837,07
4	Altri Crediti	2.814.290,60	2.851.932,15
a	verso l'erario		
b	per attività svolta per c/terzi		
c	altri	2.814.290,60	2.851.932,15
	<b>Totale crediti</b>	<b>5.775.132,60</b>	<b>6.134.812,17</b>
III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi		
1	Partecipazioni		
2	Altri titoli	3.500.000,00	3.500.000,00
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>3.500.000,00</b>
IV	Disponibilità liquide		
1	Conto di tesoreria	1.684.081,53	1.516.696,39
a	Istituto tesoriere	1.684.081,53	1.516.696,39
b	presso Banca d'Italia		
2	Altri depositi bancari e postali	29.060,10	29.060,10
3	Denaro e valori in cassa		
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.713.141,63</b>	<b>1.545.756,49</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>10.988.274,23</b>	<b>11.180.568,66</b>
D	RATEI E RISCONTI		
1	Ratei attivi	72.896,71	
2	Risconti attivi		78,01

**Bilancio Stato Patrimoniale Attivo D.Lgs 118/2011  
Esercizio 2021**

ARER VALLE D'AOSTA  
Via C. Battisti 13  
11100 Aosta AO  
C.F. 00061400073 - P.Iva 00061400073

**STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)**

	<b>Esercizio in corso</b>	<b>Esercizio precedente</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>72.896,71</b>	<b>78,01</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>62.068.314,07</b>	<b>63.761.499,22</b>



**Bilancio Stato Patrimoniale Passivo D.Lgs 118/2011  
Esercizio 2021**

ARER VALLE D'AOSTA  
Via C. Battisti 13  
11100 Aosta AO  
C.F. 00061400073 - P.Iva 00061400073

**STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)**

		Esercizio in corso	Esercizio precedente
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
I	Fondo di dotazione	26.545,42	26.545,42
II	Riserve	55.905.533,02	57.784.124,74
a	da risultato economico di esercizi precedenti	576.175,74	1.055.008,21
b	da capitale	55.329.357,28	56.729.116,53
c	da permessi di costruire		
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali		
e	altre riserve indisponibili		
III	Risultato economico dell'esercizio	93.362,27	-478.832,47
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>56.025.440,71</b>	<b>57.331.837,69</b>
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
1	Per trattamento di quiescenza	889.105,44	985.785,99
2	Per imposte		
3	Altri	2.427.073,10	2.804.589,93
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>3.316.178,54</b>	<b>3.790.375,92</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>			
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>		
1	Debiti da finanziamento		
a	prestiti obbligazionari		
b	v/ altre amministrazioni pubbliche		
c	verso banche e tesoriere		
d	verso altri finanziatori		
2	Debiti verso fornitori	788.794,04	612.302,94
3	Acconti		
4	Debiti per trasferimenti e contributi	254.846,61	253.851,86
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale		

**Bilancio Stato Patrimoniale Passivo D.Lgs 118/2011  
Esercizio 2021**

ARER VALLE D'AOSTA  
Via C. Battisti 13  
11100 Aosta AO  
C.F. 00061400073 - P.Iva 00061400073

**STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)**

		Esercizio in corso	Esercizio precedente
b	altre amministrazioni pubbliche	254.846,61	253.851,86
c	imprese controllate		
d	imprese partecipate		
e	altri soggetti		
5	<b>Altri debiti</b>	<b>1.664.469,74</b>	<b>1.757.484,98</b>
a	tributari	40.946,79	75.035,14
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.402,73	12.157,95
c	per attività svolta per c/terzi		
d	altri	1.621.120,22	1.670.291,89
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>2.708.110,39</b>	<b>2.623.639,78</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
I	Ratei passivi		-87,07
II	Risconti passivi	18.584,43	15.732,90
1	Contributi agli investimenti		
a	da altre amministrazioni pubbliche		
b	da altri soggetti		
2	Concessioni pluriennali		
3	Altri risconti passivi	18.584,43	15.732,90
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		<b>18.584,43</b>	<b>15.645,83</b>
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>		<b>62.068.314,07</b>	<b>63.761.499,22</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
1	Impegni su esercizi futuri		
2	beni di terzi in uso		
3	beni dati in uso a terzi		
4	garanzie prestate a amministrazioni pubbliche		
5	garanzie prestate a imprese controllate		
6	garanzie prestate a imprese partecipate		

**Bilancio Stato Patrimoniale Passivo D.Lgs 118/2011  
Esercizio 2021**

ARER VALLE D'AOSTA  
Via C. Battisti 13  
11100 Aosta AO  
C.F. 00061400073 - P.Iva 00061400073

**STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)**

		<b>Esercizio in corso</b>	<b>Esercizio precedente</b>
7	garanzie prestate a altre imprese		

**TOTALE CONTI D'ORDINE**

<b>Allegato a) Risultato di amministrazione</b>				
<b>PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE</b>				
		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				1.194.771,49
RISCOSSIONI	(+)	1.486.286,93	6.363.609,98	7.849.896,91
PAGAMENTI	(-)	990.034,54	6.797.597,78	7.787.632,32
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			1.257.036,08
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			1.257.036,08
RESIDUI ATTIVI	(+)	12.215.581,52	2.475.334,35	14.690.915,87
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	364.113,03	1.533.022,74	1.897.135,77
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			153.763,27
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			1.236.390,88
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021</b>	<b>(=)</b>			<b>12.660.662,03</b>

<b>COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021</b>		
<b>Parte accantonata</b>		
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021		2.274.440,64
Accantonamento residui perenti al 31/12/2021 (solo per le regioni)		0,00
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti		0,00
Fondo perdite società partecipate		0,00
Fondo contenzioso (dipendente: 165529,50 + eventuali interessi di mora - esito eventuale sentenza nel 2023 o 2024)		152.632,46
Altri accantonamenti (TFR + Fondo Progettazione Innovazione+Fondo arretrati contrattuali)		1.007.482,12
	<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>3.434.555,22</b>
<b>Parte vincolata</b>		
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili		16.601,59
Vincoli derivanti da trasferimenti (eliminazione impegni ante armonizzata per rientri finanziari a favore dello stato (cer) per G.S. di alloggi con contributo		444.354,69
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui		0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente - Buoni Fruttiferi (valore buoni 8452457,79 - accantonamento fondo contenzioso)		8.299.825,33
Altri vincoli		0,00
	<b>Totale parte vincolata ( C)</b>	<b>8.760.781,61</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>		
	<b>Totale parte destinata agli investimenti ( D)</b>	<b>26.900,43</b>
	<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>438.424,77</b>
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare</b>		

**Allegato b) al Rendiconto - Fondo pluriennale vincolato**

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO N DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO\***

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
	(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
<b>01 Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>									
01 Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
	(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinvia all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>02 Missione 02 - Giustizia</b>										
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinvia all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
03	Politica regionale unitaria per la giustizia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 02 - Giustizia</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03 Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>										
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per la giustizia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinvia all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
<b>Totale Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>04</b>	<b>Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>									
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Altri ordini di istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Edilizia scolastica (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinvia all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>05</b>	<b>Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>									

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e attività culturali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>06 Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>										
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07 Missione 07 - Turismo</b>										
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per il turismo (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economiche di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinvia all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
<b>Totale Missione 07 - Turismo</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>08</b>	<b>Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>									
01	Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	765.301,38	765.301,38	-24.370,47	0,00	24.370,47	1.364.557,71	1.225,97	0,00	1.390.154,15
03	Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>		<b>765.301,38</b>	<b>765.301,38</b>	<b>-24.370,47</b>	<b>0,00</b>	<b>24.370,47</b>	<b>1.364.557,71</b>	<b>1.225,97</b>	<b>0,00</b>	<b>1.390.154,15</b>

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economiche di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinvia all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
<b>09</b>	<b>Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>									
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinvia all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e dell'ambiente (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10</b>	<b>Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>									

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinvia all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
	(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
<b>Totale Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>11 Missione 11 - Soccorso civile</b>									
01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
	(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
<b>12 Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>									
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviiata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
	(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
06 interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Politica regionale unitaria per i diritti sociali e la famiglia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviiata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
	(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
<b>13 Missione 13 - Tutela della salute</b>									
01 Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinvia all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Politica regionale unitaria per la tutela della salute (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 13 - Tutela della salute</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14 Missione 14 - Sviluppo economico e competitività</b>										
01	Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinvia all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 14 - Sviluppo economico e competitività</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>15 Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>										

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinvia all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
16	<b>Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>									

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinvia all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
17	<b>Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>									
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
02	Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>									
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per le relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
<b>19</b>	<b>Missione 19 - Relazioni internazionali</b>									
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Cooperazione territoriale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 19 - Relazioni internazionali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>Missione 20 - Fondi e accantonamenti</b>									
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 20 - Fondi e accantonamenti</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>50 Missione 50 - Debito pubblico</b>										
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
<b>Totale Missione 50 - Debito pubblico</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>60 Missione 60 - Anticipazioni finanziarie</b>										
01	Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 60 - Anticipazioni finanziarie</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99 Missione 99 - Servizi per conto terzi</b>										
01	Servizi per conto terzi - partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economiche di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
02	Anticipazioni per il finanziamento del SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 99 - Servizi per conto terzi</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>		<b>765.301,38</b>	<b>765.301,38</b>	<b>-24.370,47</b>	<b>0,00</b>	<b>24.370,47</b>	<b>1.364.557,71</b>	<b>1.225,97</b>	<b>0,00</b>	<b>1.390.154,15</b>

### COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ANNO 2021

FCDE Accantonato nel risultato d'esercizio 2020	2.781.242,09
FCDE Stanziato nel bilancio di previsione 2021	385.665,00
<b>CREDITI INESIGIBILI AL 31/12/2021</b>	<b>33.490,51</b> *
<b>SOMMATORIA FCDE ACCANTONATO+STANZIATO = A</b>	<b>3.133.416,58</b>

		b1=tot residui
Noleggi e locazioni di altri beni immobili	E.3.01.03.02.002	3.326.181,93
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	E.3.05.02.03.004	1.618.954,67
		4.945.136,60

		2021	2020	2019	2018	2017	MEDIA C	D=compl. a 100 C	D x b1
E.3.01.03.02.002	A=incassi Cp+res	3.265.299,78	3.032.992,66	3.175.358,59	2.816.554,76	1.585.825,03			
	B=Acc.ti Cp	6.071.438,57	5.778.249,30	5.726.113,21	5.113.449,42	3.576.078,54			
	C=A/B	53,78%	52,49%	55,45%	55,08%	44,35%	52,23%	47,77%	1.588.905,09 B
E.3.05.02.03.004 E.9.02.99.99.999	A=incassi Cp+res	1.463.961,45	1.471.440,34	1.380.983,36	1.384.197,25	14.946,50			
	B=Acc.ti Cp	3.022.569,34	2.645.347,59	2.380.733,01	1.701.506,41	27.028,06			
	C=A/B	48,43%	55,62%	58,01%	81,35%	44,86%	57,66%	42,34%	685.535,55 B

**TOTALE FCDE A RENDICONTO METODO ORDINARIO = Σ B 2.274.440,64**

**TOTALE FCDE CONGRUO DA RENDICONTO 2021 2.274.440,64**

**858.975,94 SOMME DA LIBERARE**

\* Riepilogo CREDITI INESIGIBILI AL 31/12/2021

Det_TECUTE_2021_131	3.518,25	BELKHAOUA MILOUDA
Det_TECUTE_2021_132	20.592,01	LEMMA NICODEMO
Det_TECUTE_2022_69	9.380,95	
	33.491,21	

## PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

## SPESE CORRENTI - IMPEGNI

Esercizio Finanziario anno 2021

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimen ti correnti	Trasferime nti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01 Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01 Organi istituzionali	5.664,73	0,00	72.497,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.162,66
<b>Totale missione: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>5.664,73</b>	<b>0,00</b>	<b>72.497,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>78.162,66</b>
<b>08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>											
02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1.214.935,50	281.082,11	3.104.116,28	37.966,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	546.491,86	5.184.591,94
<b>Totale missione: Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>1.214.935,50</b>	<b>281.082,11</b>	<b>3.104.116,28</b>	<b>37.966,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>546.491,86</b>	<b>5.184.591,94</b>
<b>20 Fondi e accantonamenti</b>											
01 Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale missione: Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99 Servizi per conto terzi</b>											
01 Servizi per conto terzi - partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale missione: Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>	<b>1.220.600,23</b>	<b>281.082,11</b>	<b>3.176.614,21</b>	<b>37.966,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>546.491,86</b>	<b>5.262.754,60</b>

3098

## PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

## SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA

Esercizio Finanziario anno 2021

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimen ti correnti	Trasferime nti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01	Organi istituzionali	5.249,85	0,00	46.216,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.466,19
	<b>Totale missione Servizi istituzionali, generali e di</b>	<b>5.249,85</b>	<b>0,00</b>	<b>46.216,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>51.466,19</b>
<b>08</b>	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>											
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1.167.271,25	280.520,70	2.329.508,30	37.966,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	515.322,08	4.330.588,52
	<b>Totale missione Assetto del territorio ed edilizia a</b>	<b>1.167.271,25</b>	<b>280.520,70</b>	<b>2.329.508,30</b>	<b>37.966,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>515.322,08</b>	<b>4.330.588,52</b>
<b>20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale missione Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>											
01	Servizi per conto terzi - partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale missione Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>		<b>1.172.521,10</b>	<b>280.520,70</b>	<b>2.375.724,64</b>	<b>37.966,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>515.322,08</b>	<b>4.382.054,71</b>

3099

## PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

## SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI

Esercizio Finanziario anno

2021

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimen ti correnti	Trasferime nti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01 Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01 Organi istituzionali	16,29	0,00	23.591,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.607,95
<b>Totale missione: Servizi istituzionali, generali e di gestio</b>	<b>16,29</b>	<b>0,00</b>	<b>23.591,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.607,95</b>
<b>08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>											
02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	46.974,46	1.055,09	482.709,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.594,35	577.333,88
<b>Totale missione: Assetto del territorio ed edilizia abitativ</b>	<b>46.974,46</b>	<b>1.055,09</b>	<b>482.709,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>46.594,35</b>	<b>577.333,88</b>
<b>20 Fondi e accantonamenti</b>											
01 Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale missione: Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99 Servizi per conto terzi</b>											
01 Servizi per conto terzi - partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale missione: Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>	<b>46.990,75</b>	<b>1.055,09</b>	<b>506.301,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>46.594,35</b>	<b>600.941,83</b>

3100

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
 SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE IMPEGNI

Esercizio Finanziario anno 2021

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimen ti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferiment i in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMEN TO DI ATTIVITA' FINANZIAR IE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione											
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale missione Servizi istituzionali, generali e</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
08	Servizi istituzionali, generali e di gestione											
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	1.997.331,28	0,00	0,00	0,00	1.997.331,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale missione Assetto del territorio ed edilizia</b>	<b>0,00</b>	<b>1.997.331,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.997.331,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
20	Servizi istituzionali, generali e di gestione											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale missione Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
99	Servizi istituzionali, generali e di gestione											
01	Servizi per conto terzi - partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale missione Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>		<b>0,00</b>	<b>1.997.331,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.997.331,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

3101

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
 SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA  
 Esercizio Finanziario anno 2021

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimen ti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferiment i in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIAR IE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale missione Servizi istituzionali, generali e di</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>08</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	1.692.569,41	0,00	0,00	0,00	1.692.569,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale missione Assetto del territorio ed edilizia a</b>	<b>0,00</b>	<b>1.692.569,41</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.692.569,41</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale missione Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01	Servizi per conto terzi - partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale missione Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>		<b>0,00</b>	<b>1.692.569,41</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.692.569,41</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

3102

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
 SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE

PAGAMENTI IN C/RESIDUI  
 Esercizio Finanziario anno 2021

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimen ti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimen ti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMEN TO DI ATTIVITA' FINANZIAR IE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale missione Servizi istituzionali, generali e di</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>08</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	294.743,93	0,00	0,00	0,00	294.743,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale missione Assetto del territorio ed edilizia a</b>	<b>0,00</b>	<b>294.743,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>294.743,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale missione Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01	Servizi per conto terzi - partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale missione Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>		<b>0,00</b>	<b>294.743,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>294.743,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

## SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - IMPEGNI

Esercizio Finanziario anno 2021

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
<b>01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>			
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale mission Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>08</b>	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>			
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale mission Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>			
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale mission Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>			
01	Servizi per conto terzi - partite di giro	1.035.145,29	34.289,36	1.069.434,65
	<b>Totale mission Servizi per conto terzi</b>	<b>1.035.145,29</b>	<b>34.289,36</b>	<b>1.069.434,65</b>
<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>		<b>1.035.145,29</b>	<b>34.289,36</b>	<b>1.069.434,65</b>

Allegato P

Allegato n.17/1 al D.Lgs 118/2011

RENDICONTO DEL TESORIERE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021(RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		
<b>TITOLO 1</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>					
10101	Tipologia 101	Imposte, tasse e proventi assimilati	RS	0,00	RR	0,00
			CP	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
10102	Tipologia 102	Tributi destinati al finanziamento della sanità	RS	0,00	RR	0,00
			CP	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
10103	Tipologia 103	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	RS	0,00	RR	0,00
			CP	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
10104	Tipologia 104	Compartecipazioni di tributi	RS	0,00	RR	0,00
			CP	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
10301	Tipologia 301	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	RS	0,00	RR	0,00
			CP	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
10302	Tipologia 302	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	RS	0,00	RR	0,00
			CP	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
<b>10302</b>	<b>Totale TITOLO 1</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>RR</b>	<b>0,00</b>
			<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>RC</b>	<b>0,00</b>
			<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 2</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>					
20101	Tipologia 101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	RS	0,00	RR	0,00
			CP	200.000,00	RC	200.000,00
			CS	400.000,00	TR	200.000,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021(RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	
			PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	
			PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	
20102	Tipologia 102	Trasferimenti correnti da Famiglie	RS	0,00	RR	0,00
			CP	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
20103	Tipologia 103	Trasferimenti correnti da Imprese	RS	0,00	RR	0,00
			CP	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
20104	Tipologia 104	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	RS	0,00	RR	0,00
			CP	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
20105	Tipologia 105	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	RS	0,00	RR	0,00
			CP	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
<b>20105</b>	<b>Totale TITOLO 2</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>RR</b>	<b>0,00</b>
			<b>CP</b>	<b>200.000,00</b>	<b>RC</b>	<b>200.000,00</b>
			<b>CS</b>	<b>400.000,00</b>	<b>TR</b>	<b>200.000,00</b>
<b>TITOLO 3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>					
30100	Tipologia 100	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	RS	2.893.260,35	RR	685.325,01
			CP	3.501.000,00	RC	2.633.989,69
			CS	6.288.435,41	TR	3.319.314,70
30200	Tipologia 200	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	RS	0,00	RR	0,00
			CP	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
30300	Tipologia 300	Interessi attivi	RS	4.533.466,82	RR	3.325,72
			CP	471.000,00	RC	511,83
			CS	4.662.305,19	TR	3.837,55

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021(RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	
30400	Tipologia 400 Altre entrate da redditi da capitale	RS	0,00	RR	0,00
		CP	0,00	RC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00
30500	Tipologia 500 Rimborsi e altre entrate correnti	RS	1.199.806,01	RR	399.015,63
		CP	2.398.000,00	RC	1.673.443,36
		CS	3.505.857,21	TR	2.072.458,99
<b>30500</b>	<b>Totale TITOLO 3 Entrate extratributarie</b>	<b>RS</b>	<b>8.626.533,18</b>	<b>RR</b>	<b>1.087.666,36</b>
		<b>CP</b>	<b>6.370.000,00</b>	<b>RC</b>	<b>4.307.944,88</b>
		<b>CS</b>	<b>14.456.597,81</b>	<b>TR</b>	<b>5.395.611,24</b>
<b>TITOLO 4</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>				
40100	Tipologia 100 Tributi in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00
		CP	0,00	RC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00
40200	Tipologia 200 Contributi agli investimenti	RS	308.378,58	RR	288.399,97
		CP	2.609.455,02	RC	859.209,85
		CS	3.503.156,79	TR	1.147.609,82
40300	Tipologia 300 Altri trasferimenti in conto capitale	RS	92.731,45	RR	0,00
		CP	0,00	RC	0,00
		CS	92.731,45	TR	0,00
40400	Tipologia 400 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	RS	-47,92	RR	0,00
		CP	0,00	RC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00
40500	Tipologia 500 Altre entrate in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00
		CP	0,00	RC	4.000,00
		CS	0,00	TR	4.000,00
<b>40500</b>	<b>Totale TITOLO 4 Entrate in conto capitale</b>	<b>RS</b>	<b>401.062,11</b>	<b>RR</b>	<b>288.399,97</b>
		<b>CP</b>	<b>2.609.455,02</b>	<b>RC</b>	<b>863.209,85</b>
		<b>CS</b>	<b>3.595.888,24</b>	<b>TR</b>	<b>1.151.609,82</b>
<b>TITOLO 5</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>				

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021(RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	
50100	Tipologia 100 Alienazione di attività finanziarie	RS	3.500.000,00	RR	0,00
		CP	0,00	RC	0,00
		CS	3.500.000,00	TR	0,00
50200	Tipologia 200 Riscossione crediti di breve termine	RS	0,00	RR	0,00
		CP	0,00	RC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00
50300	Tipologia 300 Riscossione crediti di medio-lungo termine	RS	5.997,70	RR	3.019,59
		CP	22.000,00	RC	5.765,28
		CS	28.006,26	TR	8.784,87
50400	Tipologia 400 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	RS	0,00	RR	0,00
		CP	0,00	RC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00
<b>50400</b>	<b>Totale TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>RS</b>	<b>3.505.997,70</b>	<b>RR</b>	<b>3.019,59</b>
		<b>CP</b>	<b>22.000,00</b>	<b>RC</b>	<b>5.765,28</b>
		<b>CS</b>	<b>3.528.006,26</b>	<b>TR</b>	<b>8.784,87</b>
<b>TITOLO 6</b>	<b>Accensione Prestiti</b>				
60100	Tipologia 100 Emissione di titoli obbligazionari	RS	0,00	RR	0,00
		CP	0,00	RC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00
60200	Tipologia 200 Accensione prestiti a breve termine	RS	0,00	RR	0,00
		CP	0,00	RC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00
60300	Tipologia 300 Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	RS	0,00	RR	0,00
		CP	6.000.000,00	RC	0,00
		CS	6.000.000,00	TR	0,00
60400	Tipologia 400 Altre forme di indebitamento	RS	0,00	RR	0,00
		CP	0,00	RC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021(RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	
<b>60400</b>	<b>Totale TITOLO 6 Accensione Prestiti</b>	RS	0,00	RR	0,00
		CP	6.000.000,00	RC	0,00
		CS	6.000.000,00	TR	0,00
<b>TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>					
70100	Tipologia 100 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	RR	0,00
		CP	0,00	RC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00
<b>70100</b>	<b>Totale TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	RS	0,00	RR	0,00
		CP	0,00	RC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00
<b>TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>					
90100	Tipologia 100 Entrate per partite di giro	RS	137.556,37	RR	27.787,99
		CP	1.521.500,00	RC	953.226,21
		CS	1.935.768,47	TR	981.014,20
90200	Tipologia 200 Entrate per conto terzi	RS	1.155.294,41	RR	79.413,02
		CP	800.000,00	RC	33.463,76
		CS	1.967.651,67	TR	112.876,78
<b>90200</b>	<b>Totale TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	RS	1.292.850,78	RR	107.201,01
		CP	2.321.500,00	RC	986.689,97
		CS	3.903.420,14	TR	1.093.890,98
<b>TOTALE TITOLI</b>		RS	13.826.443,77	RR	1.486.286,93
		CP	17.522.955,02	RC	6.363.609,98
		CS	31.883.912,45	TR	7.849.896,91

Allegato P

Allegato n.17/2 al D.Lgs 118/2011

RENDICONTO DEL TESORIERE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP)	
<b>MISSIONE 01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>				
<b>01 01 Programma 01</b>	<b>Organi istituzionali</b>				
Titolo 1	Spese correnti	RS	24.230,09	PR	23.607,95
		CP	86.768,55	PC	51.466,19
		CS	110.998,64	TP	75.074,14
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Organi istituzionali</b>	RS	<b>24.230,09</b>	<b>PR</b>	<b>23.607,95</b>
		CP	<b>86.768,55</b>	<b>PC</b>	<b>51.466,19</b>
		CS	<b>110.998,64</b>	<b>TP</b>	<b>75.074,14</b>
<b>TOTALE MISSIONE 01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	RS	<b>24.230,09</b>	<b>PR</b>	<b>23.607,95</b>
		CP	<b>86.768,55</b>	<b>PC</b>	<b>51.466,19</b>
		CS	<b>110.998,64</b>	<b>TP</b>	<b>75.074,14</b>
<b>MISSIONE 08</b>	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>				
<b>08 02 Programma 02</b>	<b>Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</b>				
Titolo 1	Spese correnti	RS	607.264,49	PR	577.333,88
		CP	6.181.719,78	PC	4.330.588,52
		CS	6.770.735,72	TP	4.907.922,40
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	411.540,61	PR	294.743,93
		CP	11.246.220,16	PC	1.692.569,41
		CS	11.478.639,19	TP	1.987.313,34
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	RS	0,00	PR	0,00
		CP	0,00	PC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00
Titolo 4	Rimborso Prestiti	RS	0,00	PR	0,00
		CP	0,00	PC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</b>	RS	<b>1.018.805,10</b>	<b>PR</b>	<b>872.077,81</b>
		CP	<b>17.427.939,94</b>	<b>PC</b>	<b>6.023.157,93</b>
		CS	<b>18.249.374,91</b>	<b>TP</b>	<b>6.895.235,74</b>
<b>TOTALE MISSIONE 08</b>	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	RS	<b>1.018.805,10</b>	<b>PR</b>	<b>872.077,81</b>

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP)	
		CP	17.427.939,94	PC	6.023.157,93
		CS	18.249.374,91	TP	6.895.235,74
<b>MISSIONE 20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>				
<b>20 01 Programma 01</b>	<b>Fondo di riserva</b>				
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00
		CP	19.816,10	PC	0,00
		CS	19.816,10	TP	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Fondo di riserva</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>
		CP	<b>19.816,10</b>	PC	<b>0,00</b>
		CS	<b>19.816,10</b>	TP	<b>0,00</b>
<b>20 02 Programma 02</b>	<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>				
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00
		CP	385.665,00	PC	0,00
		CS	385.665,00	TP	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>
		CP	<b>385.665,00</b>	PC	<b>0,00</b>
		CS	<b>385.665,00</b>	TP	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>
		CP	<b>405.481,10</b>	PC	<b>0,00</b>
		CS	<b>405.481,10</b>	TP	<b>0,00</b>
<b>MISSIONE 99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>				
<b>99 01 Programma 01</b>	<b>Servizi per conto terzi - partite di giro</b>				
Titolo 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	RS	461.226,24	PR	94.348,78
		CP	2.321.500,00	PC	722.973,66
		CS	2.547.582,51	TP	817.322,44
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Servizi per conto terzi - partite di giro</b>	RS	<b>461.226,24</b>	PR	<b>94.348,78</b>
		CP	<b>2.321.500,00</b>	PC	<b>722.973,66</b>
		CS	<b>2.547.582,51</b>	TP	<b>817.322,44</b>
<b>TOTALE MISSIONE 99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>	RS	<b>461.226,24</b>	PR	<b>94.348,78</b>
		CP	<b>2.321.500,00</b>	PC	<b>722.973,66</b>
		CS	<b>2.547.582,51</b>	TP	<b>817.322,44</b>



MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP)	
<b>TOTALE MISSIONI</b>		RS	1.504.261,43	PR	990.034,54
		CP	20.241.689,59	PC	6.797.597,78
		CS	21.313.437,16	TP	7.787.632,32

PROSPETTO DEI COSTI PER MISSIONE

2021

INOSSIS	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE													ONERI FINANZIARI		RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		COMPONENTI ED ONERI STRAORDINARI					IMPOSTE		TOTALE COSTI PER MISSIONE
	Consumi materie prime	Prestazioni di servizi e Trasferimenti e contributi			Utilizzo di beni di terzi	Personale	Ammortamenti e svalutazioni			Accantonamenti		Oneri diversi di gestione	Totale componenti negativi della gestione	Oneri finanziari	Totale Oneri finanziari	Svalutazioni	Totale rettifiche di valore attività finanziarie	Oneri straordinari			Imposte	Totale Imposte			
		Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	Prestazioni di servizi	Trasferimenti correnti			Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	Utilizzo beni di terzi	Personale	Ammortamenti immobilizzazioni Immateriali							Ammortamenti immobilizzazioni materiali	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	Svalutazione dei crediti			Accantonamento per rischi	Altri accantonamenti	
MISSIONE 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	120.441,15					5.664,73							126.105,88		0,00	0,00						0,00	0,00	126.105,88	
MISSIONE 02 Giustizia													0,00		0,00	0,00						0,00	0,00	0,00	
MISSIONE 03 Ordine pubblico e sicurezza													0,00		0,00	0,00						0,00	0,00	0,00	
MISSIONE 04 Istruzione e diritto allo studio													0,00		0,00	0,00						0,00	0,00	0,00	
MISSIONE 05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali													0,00		0,00	0,00						0,00	0,00	0,00	
MISSIONE 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero													0,00		0,00	0,00						0,00	0,00	0,00	
MISSIONE 07 Turismo													0,00		0,00	0,00						0,00	0,00	0,00	
MISSIONE 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	686.207,59	1.951.123,09				1.194.923,57							138.457,52		3.970.711,77	0,00	0,00					0,00	0,00	3.970.711,77	
MISSIONE 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente													0,00		0,00	0,00						0,00	0,00	0,00	
MISSIONE 10 Trasporti e diritto alla mobilità													0,00		0,00	0,00						0,00	0,00	0,00	
MISSIONE 11 Soccorso civile													0,00		0,00	0,00						0,00	0,00	0,00	
MISSIONE 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia													0,00		0,00	0,00						0,00	0,00	0,00	
MISSIONE 13 Tutela della salute													0,00		0,00	0,00						0,00	0,00	0,00	
MISSIONE 14 Sviluppo economico e competitività													0,00		0,00	0,00						0,00	0,00	0,00	

3113

INORISSIM	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE													ONERI FINANZIARI		RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		COMPONENTI ED ONERI STRAORDINARI					IMPOSTE		TOTALE COSTI PER MISSIONE																		
	Consumi materie prime	Prestazioni di servizi e Trasferimenti e contributi			Utilizzo di beni di terzi	Personale	Ammortamenti e svalutazioni			Accantonamenti	Oneri diversi di gestione	Totale componenti negativi della gestione	Oneri finanziari	Totale Oneri finanziari	Svalutazioni	Totale rettifiche di valore attività finanziarie	Oneri straordinari				Imposte	Totale Imposte																					
		Acquisito di materie prime e/o beni di consumo	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	Prestazioni di servizi			Trasferimenti correnti	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	Contributi agli investimenti ad altri soggetti								Utilizzo beni di terzi	Personale	Ammortamenti immobilizzazioni Immateriali	Ammortamenti immobilizzazioni materiali			Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	Svalutazione dei crediti		Accantonamento per rischi	Altri accantonamenti	Oneri diversi di gestione	Interessi ed altri oneri finanziari	Svalutazioni	Sopravvenienze passive e insistenze dell'attivo	Minusvalenze patrimoniali	Trasferimenti in conto capitale	Altri oneri straordinari	Totale Oneri straordinari								
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale													0,00	0,00	0,00																							0,00	0,00	0,00		
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca													0,00	0,00	0,00									0,00	0,00	0,00																
MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche													0,00	0,00	0,00										0,00	0,00	0,00															
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali													0,00	0,00	0,00											0,00	0,00	0,00														
MISSIONE 19	Relazioni internazionali													0,00	0,00	0,00												0,00	0,00	0,00													
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti													0,00	0,00	0,00												0,00	0,00	0,00													
MISSIONE 50	Debito pubblico													0,00	0,00	0,00													0,00	0,00	0,00												
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie													0,00	0,00	0,00													0,00	0,00	0,00												
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi													0,00	0,00	0,00														0,00	0,00	0,00											
<b>TOTALE COSTI / ONERI</b>														686.207,59	2.071.564,24																					1.200.588,30	138.457,52	4.096.817,65	0,00	0,00	0,00	0,00	4.096.817,65

## PARTE TERZA

### BANDI E AVVISI DI CONCORSI

#### PRESIDENZA DELLA REGIONE

**Rettifica del bando di procedura selettiva unica, per esami, per l'assunzione a tempo pieno e indeterminato di 43 collaboratori (categoria C – posizione C2), nel profilo di assistente amministrativo-contabile, di cui 40 posti da assegnare agli organici della Regione e 3 posti da assegnare agli organici di altri enti del Comparto unico della Valle d'Aosta.**

IL DIRIGENTE  
DELLA STRUTTURA GESTIONE DEL PERSONALE  
E CONCORSI

rende noto

- che l'estratto del bando della procedura selettiva, pubblicato sul Bollettino Ufficiale n. 31 del 14 giugno 2022, è rettificato come segue:
  - Organizzazione dei servizi antincendi della Regione (legge regionale 10 novembre 2009, n. 37 limitatamente ai capi I e II del Titolo I);
- che il bando della procedura selettiva è stato rettificato:
  - inserendo all'articolo 15, comma 1, lett. a), quarto punto, dopo le parole "limitatamente ai capi I e II" le parole "del Titolo I".

Il bando integrale, come rettificato ai sensi del punto 2., è pubblicato sul sito istituzionale della Regione ([www.regione.vda.it/amministrazione/concorsi](http://www.regione.vda.it/amministrazione/concorsi)) e può essere ritirato direttamente dagli interessati presso l'Ufficio relazioni con il pubblico (URP) - Piazza Deffeyes, 1 ad Aosta oppure presso l'Ufficio concorsi della Struttura Gestione del personale e concorsi – Piazza Deffeyes, 1 ad Aosta, dal lunedì al venerdì dalle 9,00 alle 14,00 (0165/273774, 273825, 273461, 273824; [u-concorsi@regione.vda.it](mailto:u-concorsi@regione.vda.it)).

Il Dirigente  
Clarissa GREGORI

## TROISIÈME PARTIE

### AVIS DE CONCOURS

#### PRÉSIDENTENCE DE LA RÉGION

**Rectification de l'avis de procédure unique de sélection, sur épreuves, en vue du recrutement, sous contrat à durée indéterminée et à plein temps, de quarante-trois collaborateurs – assistants administratifs et comptables (catégorie C – position C2), dont quarante à affecter à des postes des organigrammes de la Région et trois à des postes des organigrammes d'autres organismes relevant du statut unique de la Vallée d'Aoste.**

LA DIRIGEANTE  
DE LA STRUCTURE « GESTION DU PERSONNEL  
ET CONCOURS »

donne avis

- Du fait que l'extract de l'avis de procédure unique de sélection en cause, publié au Bulletin officiel de la Région n° 31 du 14 juin 2022, fait l'objet de la modification ci-après :
  - les mots : « l'organisation des services d'incendie de la Région autonome Vallée d'Aoste (chapitres I et II de la loi régionale n° 37 du 10 novembre 2009) » sont remplacés par les mots : « l'organisation des services d'incendie de la Région autonome Vallée d'Aoste (chapitres I et II du titre premier de la loi régionale n° 37 du 10 novembre 2009) » ;
- Du fait que l'avis intégral de procédure unique de sélection en cause fait l'objet de la modification ci-après :
  - au quatrième point de la lettre a) du premier alinéa de l'art. 15, après les mots : « limitatamente ai capi I e II » sont insérés les mots : « del Titolo I ».

L'avis intégral, tel qu'il a été modifié au sens du point 2 ci-dessus, est publié sur le site institutionnel de la Région, à l'adresse [www.regione.vda.it/amministrazione/concorsi](http://www.regione.vda.it/amministrazione/concorsi), et peut être demandé au Bureau des concours de la structure « Gestion du personnel et concours », situé à Aoste, 1, place Deffeyes, du lundi au vendredi de 9 h à 14 h (tél. : 01 65 27 37 74, 01 65 27 38 25, 01 65 27 34 61, 0165 27 38 24 - courriel : [u-concorsi@regione.vda.it](mailto:u-concorsi@regione.vda.it)), ou bien au Bureau des relations avec le public (*Ufficio relazioni con il pubblico – URP*) situé à Aoste, 1, place Deffeyes.

La dirigeante,  
Clarissa GREGORI

**Unité des Communes valdôtaines Mont-Émilium.**

**Estratto del bando di procedura selettiva per esami, in forma associata, per l'assunzione a tempo indeterminato di n. 18 operatori specializzati (Cat. B – Pos. B2), nel profilo di operai autisti, nell'ambito dell'organico delle Unités des Communes valdôtaines Valdigne-Mont-Blanc, Grand-Paradis, Mont-Émilium, Grand-Combin, Mont-Cervin, Walser e Mont-Rose, dei Comuni dei rispettivi ambiti e del Comune di AOSTA.**

IL SEGRETARIO  
DELL'UNITÉ DES COMMUNES VALDÔTAINES  
MONT-ÉMILIUS

rende noto

1. È indetto un concorso pubblico in forma associata, per esami, per l'assunzione a tempo indeterminato di diciotto operatori specializzati (cat. B – pos. B2), nel profilo di operai autisti, assegnati come segue:

- n. 4 posti a tempo pieno per l'Unité Valdigne-Mont-Blanc di cui:
  - n. 2 da assegnare al Comune di COURMAYEUR;
  - n. 1 da assegnare al Comune di MORGEX;
  - n. 1 da assegnare al Comune di PRÉ-SAINT-DIDIER;
- n. 4 posti a tempo pieno per l'Unité Grand-Paradis di cui:
  - n. 1 da assegnare al Comune di AYMAVILLES;
  - n. 1 da assegnare al Comune di SAINT-PIERRE;
  - n. 1 da assegnare al Comune di SARRE;
  - n. 1 da assegnare al Comune di VILLENEUVE;
- n. 1 posto a tempo pieno per l'Unité Mont-Émilium da assegnare al Comune di JOVENÇAN;
- n. 2 posti a tempo pieno per l'Unité Grand-Combin di cui:
  - n. 1 da assegnare al Comune di SAINT-RHÉMY-EN-BOSSÉS;
  - n. 1 da assegnare al Comune di ÉTROUBLES;

**Unité des Communes valdôtaines Mont-Émilium.**

**Extrait de l'avis de procédure unique de sélection, sur épreuves, en vue du recrutement, sous contrat à durée indéterminée, de dix-huit ouvriers-chauffeurs (catégorie B – position B2 – opérateurs spécialisés), à affecter à des postes relevant des organigrammes des Communes appartenant aux Unités des Communes valdôtaines Valdigne-Mont-Blanc, Grand-Paradis, Mont-Émilium, Grand-Combin, Mont-Cervin, Walser et Mont-Rose et de la Commune d'AOSTE.**

LA SECRÉTAIRE  
DE L'UNITÉ DES COMMUNES VALDÔTAINES  
MONT-ÉMILIUS

donne avis

1. Du fait qu'une procédure unique de sélection, sur épreuves, est ouverte en vue du recrutement, sous contrat à durée indéterminée et à temps plein, d'ouvriers-chauffeurs (catégorie B – position B2 – opérateurs spécialisés), à affecter aux postes indiqués ci-après :

- quatre postes au sein des organigrammes des Communes appartenant à l'Unité des Communes valdôtaines Valdigne-Mont-Blanc, comme suit :
  - Commune de COURMAYEUR : deux postes ;
  - Commune de MORGEX : un poste ;
  - Commune de PRÉ-SAINT-DIDIER : un poste ;
- quatre postes au sein des organigrammes des Communes appartenant à l'Unité des Communes valdôtaines Grand-Paradis, comme suit :
  - Commune d'AYMAVILLES : un poste ;
  - Commune de SAINT-PIERRE : un poste ;
  - Commune de SARRE : un poste ;
  - Commune de VILLENEUVE : un poste ;
- un poste au sein de l'organigramme de la Commune de JOVENÇAN, appartenant à l'Unité des Communes valdôtaines Mont-Émilium;
- deux postes au sein des organigrammes des Communes appartenant à l'Unité des Communes valdôtaines Grand-Combin, comme suit :
  - Commune de SAINT-RHÉMY-EN-BOSSÉS : un poste ;
  - Commune d'ÉTROUBLES : un poste ;

- n. 3 posti a tempo pieno per l'Unité Mont-Cervin di cui:
  - n. 1 da assegnare al Comune di VERRAYES;
  - n. 1 da assegnare al Comune di TORGNON;
  - n. 1 da assegnare al Comune di VALTOURNENCHE;
- n. 1 posto a tempo pieno per l'Unité Walser da assegnare al Comune di ISSIME;
- n. 1 posto a tempo pieno per l'Unité Mont-Rose da assegnare al Comune di LILLIANES;
- n. 2 posti a tempo pieno per il Comune di AOSTA.

*Riserva di posti per le forze armate*

1. Ai sensi dell'articolo 1014, commi 3 e 4 e dell'articolo 678, comma 9 del Decreto legislativo 15 marzo 2010, n. 66, n. 2 posti tra quelli messi a bando sono prioritariamente riservati ai volontari delle Forze Armate.
2. Le frazioni di posto riservate alle categorie di cui all'articolo 1014, comma 3 e all'articolo 678, comma 9 del Decreto legislativo 15 marzo 2010, n. 66 saranno accantonate separatamente da ciascun ente coinvolto nella procedura per cumularle ad altre sino al raggiungimento dell'unità e quindi del posto da riservare, ai sensi del comma 4 del succitato art. 1014.

*Requisiti per l'ammissione*

1. Per la partecipazione alla procedura selettiva è richiesto il possesso dei seguenti requisiti specifici:
  - a) diploma di istruzione secondaria di primo grado (licenza media);
  - b) patente di guida tipo "B", in corso di validità;
  - c) patente di guida tipo "C", in corso di validità;
  - d) patente di guida tipo "D", in corso di validità;
  - e) carta di qualificazione del conducente (CQC) persone e merci, in corso di validità.
2. Alla procedura selettiva possono partecipare anche coloro

- trois postes au sein des organigrammes des Communes appartenant à l'Unité des Communes valdôtaines Mont-Cervin, comme suit :
  - Commune de VERRAYES : un poste ;
  - Commune de TORGNON : un poste ;
  - Commune de VALTOURNENCHE : un poste ;
- un poste au sein de l'organigramme de la Commune d'ISSIME, appartenant à l'Unité des Communes valdôtaines Walser ;
- un poste au sein de l'organigramme de la Commune de LILLIANES, appartenant à l'Unité des Communes valdôtaines Mont-Rose ;
- deux postes au sein de l'organigramme de la Commune d'AOSTE.

*Postes réservés aux membres des forces armées*

1. Aux termes des troisième et quatrième alinéas de l'art. 1014 et du neuvième alinéa de l'art. 678 du décret législatif n° 66 du 15 mars 2010, deux postes sont réservés prioritairement aux volontaires des forces armées.
2. Les éventuelles fractions de poste réservé aux membres des forces armées appartenant aux catégories visées au troisième alinéa de l'art. 1014 et au neuvième alinéa de l'art. 678 du décret législatif n° 66/2010 sont cumulées séparément par chaque collectivité concernée par la procédure en cause avec d'autres fractions de poste analogues, jusqu'à atteindre une unité qui pourra, à ce moment là, être réservée aux personnes en question, aux termes du quatrième alinéa dudit art. 1014.

*Conditions requises*

1. Aux fins de leur admission à la procédure de sélection, les candidats doivent justifier des titres suivants :
  - a) Diplôme de fin d'études secondaires du premier degré (école moyenne) ;
  - b) Permis de conduire B, en cours de validité ;
  - c) Permis de conduire C, en cours de validité ;
  - d) Permis de conduire D, en cours de validité ;
  - e) Carte de qualification de conducteur (CQC Personnes et marchandises) en cours de validité.
2. Peuvent également se porter candidates les personnes qui

che sono in possesso di titolo di studio conseguito all'estero.

*Accertamento linguistico preliminare*

1. Il candidato deve sostenere un esame preliminare consistente nell'accertamento della conoscenza della lingua francese o italiana. L'accertamento, effettuato sulla lingua diversa da quella scelta dal candidato nella domanda di ammissione per lo svolgimento delle prove d'esame, consiste in una prova scritta e una prova orale, strutturate secondo le modalità disciplinate con deliberazioni della Giunta regionale n. 4660 del 3 dicembre 2001 e n. 1501 del 29 aprile 2002.

*Prove d'esame*

1. La prove d'esame comprendono:
  - a) una prova pratica consistente:

nell'individuazione e posa di segnaletica stradale orizzontale e verticale;

nell'esecuzione di lavori di manutenzione stradale e manutenzione su beni pubblici;

nella guida e nelle operazioni di manutenzione ordinaria di uno scuolabus e/o di un mezzo per lo sgombero neve.
  - b) una prova orale riguardante:

le materie della prova pratica;

gli organi dei Comuni e l'autonomia normativa (articoli da 12 a 35bis della Legge regionale 7 dicembre 1998, n. 54 recante "Sistema delle autonomie in Valle d'Aosta");

nozioni in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro (articoli 20, 36, 37 e 59 del Decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81);

codice di comportamento del pubblico dipendente (reperibile nella sezione "Amministrazione trasparente" di ciascun ente).
2. L'ammissione ad ogni prova d'esame successiva è resa pubblica mediante affissione dell'elenco degli idonei sulla pagina web dell'Unité des Communes valdôtaines Mont-Émilium, al seguente link <http://www.cm-montemilium.vda.it/cme/index.cfm/concorsi-selezioni-informazioni.html>.
3. La valutazione di ogni prova d'esame è espressa in decimi. L'ammissione ad ogni prova successiva è subordinata al

ont obtenu à l'étranger le titre d'études requis.

*Examen préliminaire*

1. Les candidats doivent passer un examen préliminaire de français ou d'italien consistant en une épreuve écrite et en une épreuve orale. Ayant déclaré dans leur candidature la langue qu'ils entendent utiliser pour les épreuves, les candidats doivent subir ledit examen dans l'autre langue, selon les modalités visées aux délibérations du Gouvernement régional n° 4660 du 3 décembre 2001 et n° 1501 du 29 avril 2002.

*Épreuves de sélection*

1. La procédure de sélection comprend les épreuves suivantes :
  - a) Une épreuve pratique consistant dans :

la reconnaissance et la mise en œuvre d'éléments de signalisation routière horizontale et verticale ;

la réalisation de travaux d'entretien des routes et des biens publics ;

la conduite et l'entretien ordinaire d'un bus scolaire ou d'un engin de déneigement ;
  - b) Une épreuve orale portant sur :

les sujets de l'épreuve pratique ;

les organes communaux et l'autonomie normative (art. de 12 à 35 bis de la loi régionale n° 54 du 7 décembre 1998 portant système des autonomie en Vallée d'Aoste) ;

les principes fondamentaux en matière de sécurité sur les lieux de travail (art. 20, 36, 37 et 59 du décret législatif n° 81 du 9 avril 2008) ;

le code de conduite des fonctionnaires publics (publié dans la section « Amministrazione trasparente » de chaque collectivité concernée).
2. La liste des candidats admis à chacune des épreuves est publiée sur le site institutionnel de l'Unité des Communes valdôtaines Mont-Émilium, à l'adresse <http://www.cm-montemilium.vda.it/cme/index.cfm/concorsi-selezioni-informazioni.html>.
3. Les notes sont exprimées en dixièmes. L'admission à chaque épreuve est subordonnée à la réussite de l'épreuve

superamento della prova precedente. Ogni prova si intende superata con una votazione minima di 6/10.

*Sede e data delle prove*

1. Il diario e il luogo delle prove, stabiliti dalla Commissione esaminatrice, sono pubblicati sul sito istituzionale dell'Unité des Communes valdôtaines Mont-Émilium. La data di pubblicazione ha valore di comunicazione diretta ai destinatari ai fini del rispetto del termine dei 15 giorni di preavviso da garantire ai candidati.

*Presentazione delle domande*

1. La domanda di partecipazione al concorso dovrà essere prodotta a pena di esclusione tramite la specifica procedura telematica entro il 30° giorno dalla data di pubblicazione dell'estratto del presente bando nel Bollettino Ufficiale della Valle d'Aosta.
2. Ai sensi dell'articolo 3 della Legge regionale 21 dicembre 2020, n. 12, al termine della procedura selettiva sono stilate tante graduatorie quanti sono gli enti convenzionati coinvolti nella procedura.
3. Il bando integrale inerente al concorso è pubblicato sul sito istituzionale dell'Unité des Communes valdôtaines Mont-Émilium.

Il Segretario  
Cristina MACHET

---

**Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Valle d'Aosta (ARPA).**

**Estratto del bando di concorso pubblico per esami finalizzato alla copertura di un posto a tempo pieno e indeterminato di collaboratore tecnico professionale – categoria D del CCNL del comparto sanità, nell'ambito dell'organico dell'agenzia regionale per la protezione dell'ambiente della Valle d'Aosta (ARPA).**

Il Direttore generale dell'ARPA Valle d'Aosta rende noto che è indetto un concorso pubblico per esami finalizzato alla copertura di un posto, a tempo pieno e indeterminato di un collaboratore tecnico professionale - Categoria D del CCNL del comparto Sanità, nell'ambito dell'organico dell'ARPA.

Requisiti richiesti:

Per la partecipazione al concorso sono richiesti:

précédente. Pour réussir chacune des épreuves de la sélection, les candidats doivent obtenir une note d'au moins 6/10.

*Lieu et date des épreuves*

1. Le lieu et la date des épreuves, fixés par le jury, seront publiés sur le site institutionnel de l'Unité des Communes valdôtaines Mont-Émilium. La publication sur le site en cause vaut notification aux candidats aux fins du respect du délai de quinze jours de préavis devant leur être garanti.

*Candidatures*

1. Les candidatures doivent être posées exclusivement en ligne, sous peine d'exclusion, dans les trente jours qui suivent la date de publication du présent extrait au Bulletin officiel de la Région.
2. Aux termes de l'art. 3 de la loi régionale n° 12 du 21 décembre 2020, à l'issue de la procédure de sélection il est procédé à l'établissement d'une liste d'aptitude pour chaque collectivité concernée.
3. L'avis de sélection intégral est publié sur le site institutionnel de l'Unité des Communes valdôtaines Mont-Émilium.

La secrétaire,  
Cristina MACHET

---

**Agence régionale pour la protection de l'environnement.**

**Extrait de l'avis de concours externe, sur épreuves, en vue du recrutement, sous contrat à durée indéterminée et à temps plein, d'un collaborateur technique professionnel, catégorie D au sens de la convention collective nationale du travail du secteur de la santé, dans le cadre de l'organigramme de l'Agence régionale pour la protection de l'environnement (ARPE) de la Vallée d'Aoste.**

Le directeur général de l'Agence régionale pour la protection de l'environnement (ARPE) de la Vallée d'Aoste donne avis du fait qu'un concours externe, sur épreuves, est ouvert en vue du recrutement, sous contrat à durée indéterminée et à temps plein, d'un collaborateur technique professionnel, catégorie D au sens de la convention collective nationale du travail du secteur de la santé, dans le cadre de l'organigramme de ladite Agence.

Conditions requises :

Pour pouvoir participer au concours, tout candidat doit justifier de l'un des titres d'études suivants :



- a) Laurea triennale, di cui all'ordinamento disciplinato dal d.m. 270/2004, appartenente alla classe L-30 "Scienze e tecnologie fisiche" o equiparata, rilasciata ai sensi dell'ordinamento di cui al d.m. 509/1999;

Sono altresì ammessi coloro che posseggono uno dei seguenti titoli di studio:

- Laurea magistrale, di cui al d.m. 270/2004, appartenente alla classe LM-17 "Fisica", ovvero laurea specialistica ad essa equiparata, rilasciata ai sensi dell'ordinamento di cui al d.m. 509/1999, ovvero diploma di laurea equiparata, rilasciato a norma dell'ordinamento previgente al citato d.m. 509/1999;
- Laurea magistrale, di cui al d.m. 270/2004, appartenente alla classe LM-58 "Scienze dell'Universo", ovvero laurea specialistica ad essa equiparata, rilasciata ai sensi dell'ordinamento di cui al d.m. 509/1999, ovvero diploma di laurea equiparata, rilasciato a norma dell'ordinamento previgente al citato d.m. 509/1999;
- Laurea magistrale, di cui al d.m. 270/2004, appartenente alla classe LM-44 "Modellistica matematico-fisica per l'ingegneria", ovvero laurea specialistica ad essa equiparata, rilasciata ai sensi dell'ordinamento di cui al d.m. 509/1999, ovvero diploma di laurea equiparata, rilasciato a norma dell'ordinamento previgente al citato d.m. 509/1999;

- b) Laurea triennale, di cui all'ordinamento disciplinato dal d.m. 270/2004, appartenente alla classe L-35 "Scienze matematiche o equiparata", rilasciata ai sensi dell'ordinamento di cui al d.m. 509/1999;

Sono altresì ammessi coloro che posseggono uno dei seguenti titoli di studio:

- Laurea magistrale, di cui al d.m. 270/2004, appartenente alla classe LM-40 "Matematica e Applicazioni", ovvero laurea specialistica ad essa equiparata, rilasciata ai sensi dell'ordinamento di cui al d.m. 509/1999, ovvero diploma di laurea equiparata, rilasciato a norma dell'ordinamento previgente al citato d.m. 509/1999;

- c) Laurea triennale, di cui all'ordinamento disciplinato dal d.m. 270/2004, appartenente alla classe L-32 "Scienze e tecnologie per l'ambiente e la natura" o equiparata, rilasciata ai sensi dell'ordinamento di cui al d.m. 509/1999; Sono altresì ammessi coloro che posseggono uno dei seguenti titoli di studio:

- Laurea magistrale, di cui al d.m. 270/2004, appartenente alla classe LM-75 "Scienze e tecnologie per l'ambiente e il territorio" ovvero laurea specialistica ad essa equiparata, rilasciata ai sensi dell'ordinamento di cui al d.m. 509/1999, ovvero diploma di laurea

- a) Licence (trois ans) au sens du décret ministériel n° 270 du 22 octobre 2004 en sciences et technologies physiques (L-30) ou bien titre d'études équivalent, obtenu au sens du décret ministériel n° 509 du 3 novembre 1999 ;

peut également faire acte de candidature toute personne justifiant de l'un des titres d'études suivants :

- licence magistrale au sens du DM n° 270/2004 en physique (LM-17) ou licence spécialisée équivalente, obtenue au sens du DM n° 509/1999, ou maîtrise équivalente, obtenue au sens de la réglementation en vigueur avant l'adoption du DM n° 509/1999 ;
- licence magistrale au sens du DM n° 270/2004 en sciences de l'univers (LM-58) ou licence spécialisée équivalente, obtenue au sens du DM n° 509/1999, ou maîtrise équivalente, obtenue au sens de la réglementation en vigueur avant l'adoption du DM n° 509/1999 ;
- licence magistrale au sens du DM n° 270/2004 en modélisation mathématique et physique pour l'ingénierie (LM-44) ou licence spécialisée équivalente, obtenue au sens du DM n° 509/1999, ou maîtrise équivalente, obtenue au sens de la réglementation en vigueur avant l'adoption du DM n° 509/1999 ;

- b) Licence (trois ans) au sens du DM n° 270/2004 en sciences mathématiques (L-35) ou bien titre d'études équivalent, obtenu au sens du DM n° 509/1999 ;

peut également faire acte de candidature toute personne justifiant de l'un des titres d'études suivants :

- licence magistrale au sens du DM n° 270/2004 en mathématiques et applications (LM-40) ou licence spécialisée équivalente, obtenue au sens du DM n° 509/1999, ou maîtrise équivalente, obtenue au sens de la réglementation en vigueur avant l'adoption du DM n° 509/1999 ;

- c) Licence (trois ans) au sens du DM n° 270/2004 en sciences et technologies pour l'environnement et la nature (L-32) ou bien titre d'études équivalent, obtenu au sens du DM n° 509/1999 ; peut également faire acte de candidature toute personne justifiant de l'un des titres d'études suivants :

- licence magistrale au sens du DM n° 270/2004 en sciences et technologies pour l'environnement et le territoire (LM-75) ou licence spécialisée équivalente, obtenue au sens du DM n° 509/1999, ou maîtrise équivalente, obtenue au sens de la réglementation en

rea equiparata, rilasciato a norma dell'ordinamento previgente al citato d.m. 509/1999.

- d) Laurea triennale, di cui all'ordinamento disciplinato dal d.m. 270/2004, appartenente alla classe L-7 "Ingegneria Civile e ambientale", L-8 Ingegneria industriale, L-9, Ingegneria dell'informazione, o equiparate, rilasciate ai sensi dell'ordinamento di cui al d.m. 509/1999;

Sono altresì ammessi coloro che posseggono uno dei seguenti titoli di studio:

- Laurea magistrale, di cui al d.m. 270/2004, appartenente alla classe LM-20 alla LM-35 "Ingegneria" ovvero laurea specialistica ad essa equiparata, rilasciata ai sensi dell'ordinamento di cui al d.m. 509/1999, ovvero diploma di laurea equiparata, rilasciato a norma dell'ordinamento previgente al citato d.m. 509/1999.
- Laurea magistrale, di cui al d.m. 270/2004, appartenente alla classe LM-79 "Scienze geofisiche" ovvero laurea specialistica ad essa equiparata, rilasciata ai sensi dell'ordinamento di cui al d.m. 509/1999, ovvero diploma di laurea equiparata, rilasciato a norma dell'ordinamento previgente al citato d.m. 509/1999.

Scadenza presentazione domande:

le domande di partecipazione dovranno essere presentate entro 30 giorni dalla data di pubblicazione dell'estratto sul Bollettino Ufficiale della Regione, e cioè entro le ore 24.00 del giorno 4 agosto 2022.

Prove d'esame:

Una prova preliminare di accertamento della conoscenza della lingua francese o italiana secondo i criteri stabiliti dalle deliberazioni della Giunta regionale n. 4660 del 03 dicembre 2001 e n. 1501 del 29 aprile 2002.

Prove di concorso:

- a) una prima prova scritta inerente a:
- fisica dell'atmosfera: statica, dinamica, termodinamica e principi di trasferimento radiativo;
  - analisi di serie di dati ambientali: strumenti e metodi statistici, trattamento dell'incertezza di misura;
- b) una seconda prova scritta inerente a:
- fondamenti di micrometeorologia per la dispersione di inquinanti atmosferici: modelli e teoria dello strato limite planetario;

vigueur avant l'adoption du DM n° 509/1999 ;

- d) Licence (trois ans) au sens du DM n° 270/2004 en génie civil et environnemental (L-7), en génie industriel (L-8) ou en génie de l'information (L-9) ou bien titre d'études équivalent, obtenu au sens du DM n° 509/1999 ;

peut également faire acte de candidature toute personne justifiant de l'un des titres d'études suivants :

- licence magistrale au sens du DM n° 270/2004 en ingénierie (LM-20, LM-35) ou licence spécialisée équivalente, obtenue au sens du DM n° 509/1999, ou maîtrise équivalente, obtenue au sens de la réglementation en vigueur avant l'adoption du DM n° 509/1999 ;
- licence magistrale au sens du DM n° 270/2004 en sciences géophysiques (LM-79) ou licence spécialisée équivalente, obtenue au sens du DM n° 509/1999, ou maîtrise équivalente, obtenue au sens de la réglementation en vigueur avant l'adoption du DM n° 509/1999.

Délai de candidature :

Les actes de candidature doivent être déposés dans les trente jours qui suivent la date de publication du présent extrait au Bulletin officiel de la Région, soit au plus tard le 4 août 2022, 24 h.

Épreuves du concours :

Les candidats doivent passer un examen préliminaire de français ou d'italien selon les modalités visées aux délibérations du Gouvernement régional n° 4660 du 3 décembre 2001 et n° 1501 du 29 avril 2002.

Les épreuves du concours sont les suivantes :

- a) Une première épreuve écrite portant sur ce qui suit :
- la physique de l'atmosphère : statique, dynamique, thermodynamique et principes de transfert radiatif ;
  - l'analyse de données environnementales : instruments et méthodes statistiques, traitement de l'incertitude de mesure ;
- b) Une deuxième épreuve écrite portant sur ce qui suit :
- les fondements de la micrométéorologie pour la dispersion des polluants atmosphériques : modèles et théorie de la couche limite planétaire ;

- fondamenti di radiometria e fotometria solare a terra: strumenti di misura, telerilevamento per la caratterizzazione della composizione atmosferica e modelli di trasporto radiativo;
- c) una prova orale inerente:
- Le materie delle prove scritte
  - L'ARPA Valle d'Aosta: compiti e competenze (l.r. 7/2018);
  - Il Sistema nazionale a rete per la protezione dell'ambiente (l. 132/2016);
  - Il Codice di comportamento del pubblico dipendente;
  - Legge regionale 23 luglio 2010 n. 22;

Per ulteriori informazioni e per ottenere copia integrale del bando è possibile rivolgersi all'Ufficio Gestione del Personale sito in località La Maladière 48 , dal lunedì al venerdì nei seguenti orari: dalle 9,00 alle 12,00 e dalle 14,30 alle 16,00 (0165/278530, personale@arpa.vda.it) o consultare il sito [www.arpa.vda.it](http://www.arpa.vda.it).

- les fondements de la radiométrie et de la photométrie solaire à terre : instruments de mesure, télédétection pour la caractérisation de la composition atmosphérique et modèles de transport radiatif ;
- c) Une épreuve orale portant sur ce qui suit :
- les matières des épreuves écrites ;
  - les obligations et les compétences de l'ARPE de la Vallée d'Aoste (loi régionale n° 7 du 29 mars 2018) ;
  - le réseau national de protection de l'environnement (loi n° 132 du 28 juin 2016) ;
  - le code de conduite des fonctionnaires publics ;
  - les dispositions de la loi régionale n° 22 du 23 juillet 2010.

Pour toute information supplémentaire et pour obtenir une copie de l'avis intégral, les intéressés peuvent s'adresser au Bureau de la gestion des personnels de l'ARPE – 48, rue de La Maladière Saint-Christophe du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h 30 à 16 h (tél. 01 65 27 85 30), ou envoyer un courriel à l'adresse [personale@arpa.vda.it](mailto:personale@arpa.vda.it) ou encore consulter le site [www.arpa.vda.it](http://www.arpa.vda.it).