

ASSOCIAZIONE FORTE DI BARD

Sede in VIA FORTE DI BARD - BARD

Codice Fiscale 01087120075, Partita Iva 01087120075

Iscrizione al Registro Imprese di AOSTA N. 01087120075, N. REA 66646

Bilancio d'esercizio al 31/12/2018

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		31/12/2018	31/12/2017
B	Immobilizzazioni		
BI	Immobilizzazioni immateriali	12.415	18.622
BI1	DIRITTI DI BREVETTO	12.415	18.622
BII	Immobilizzazioni materiali	301.329	356.537
BII1	IMPIANTI GENERICI	2.550	6.048
BII2	IMPIANTI SPECIFICI	0	323
BII3	MACCHINARI	11.191	12.828
BII4	IMPIANTI TELEFONICI	718	2.292
BII5	ATTREZZAT.IND.LI E COMM.LI	4.055	6.552
BII6	ATTREZZATURE VARIE E MINUTE	14.412	21.253
BII7	MOBILI	8.154	11.248
BII8	MACCH.ELETTRICHE-ELETRON.D'UFFICIO	51.199	78.815
BII9	AUTOVEETTURE	4.544	7.574
BII10	AUTOCARRI	0	1.617
BII11	ALTRI BENI MATERIALI	8.072	11.553
BII12	BENI STRUMENTALI INFERIORI 516,46	0	0
BII13	OPERE D'ARTE	196.435	196.435
	Totale immobilizzazioni (B)	313.744	375.159
C	Attivo circolante		
CI	Rimanenze	351.566	230.641
CII	Crediti		
CIIa	esigibili entro l'esercizio successivo	925.774	673.058
	Totale crediti	925.774	673.058
CIV	Disponibilità liquide	1.032.770	1.880.302
CIVa	CASSA	64.611	40.852
CIVb	BANCA	968.159	1.839.450
	Totale attivo circolante (C)	2.310.110	2.784.001
D	Ratei e risconti		
	RATEI ATTIVI	0	776
	RISCONTI ATTIVI	12.728	37.980
	COSTI ANTICIPATI	44.990	0
	Totale ratei e risconti (D)	57.718	38.756
	Totale attivo	2.681.572	3.197.916

STATO PATRIMONIALE PASSIVO		31/12/2018	31/12/2017
A	Patrimonio netto		
AI	Capitale	600.000	600.000
AV	Riserve statutarie	150.000	150.000
AVIII	Utili (perdite) portati a nuovo	1.172.669	1.141.474
AIX	Utile (perdita) dell'esercizio	-737.327	31.195
	Totale patrimonio netto	1.185.342	1.922.669
B	Fondi per rischi ed oneri	200.000	0
C	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	383.303	359.809
D	Debiti		
DI	esigibili entro l'esercizio successivo	737.556	751.724
DII	esigibili oltre l'esercizio successivo	1.889	0
	Totale debiti (D)	739.445	751.724
E	Ratei e risconti		
EI	RATEI PASSIVI	173.482	163.550
EII	RISCONTI PASSIVI	0	164
	Totale ratei e risconti (E)	173.482	163.714
	Totale passivo	2.681.572	3.197.916

Conto economico		31/12/2018	31/12/2017
A	Valore della produzione		
A1	ricavi da attività tipiche e istituzionali		
A1a	Contributi R.A.V.A.	2.086.610	2.512.010
A1b	Quote associative	450.000	450.000
A1c	Altre entrate non commerciali	0	6.885
	Totale entrate da attività tipiche e istituzionali	2.536.610	2.968.895
A2	ricavi da attività commerciali		
A2a	Ricavi mostre, musei ed eventi	1.348.701	1.500.200
A2b	Ricavi bookshop	245.605	291.119
A2c	Ricavi caffetteria/ristorante	325.435	386.866
A2d	Ricavi parcheggio	92.037	98.745
A2e	Ricavi albergo	131.752	74.709
A2f	Contributi c/esercizio Mostre	250.000	70.000
A2g	Altri ricavi e proventi	60.205	71.854
	Totale entrate da attività commerciali	2.453.734	2.493.493
	Totale valore della produzione	4.990.344	5.462.388
B	Costi della produzione		
BI	Costi e oneri da attività tipiche e istituzionali		

BI6	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	9.953	72.521
BI7	per servizi	684.785	1.307.707
BI8	per godimento di beni di terzi	1.721	31.725
BI9	per il personale		
BI9a	salari e stipendi	997.824	902.267
BI9b	oneri sociali	354.960	233.307
BI9c	trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	76.995	59.949
BI9e	altri costi per il personale	44.226	24.402
	Totale costi per il personale	1.474.005	1.219.925
BI10	ammortamenti e svalutazioni		
BI10a	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	6.207	6.207
BI10b	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	50.480	61.995
BI10c	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	53.588
BI10d	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	259.994	0
	Totale ammortamenti e svalutazioni	316.681	121.790
BI11	variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	10.466	6.434
BI14	oneri diversi di gestione	356.049	134.585
	Totale costi da attività tipiche e istituzionali	2.853.660	2.894.687
BII	Costi e oneri da attività commerciali		
BII6	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	389.478	363.117
BII7	per servizi	1.922.551	1.631.116
BII8	per godimento di beni di terzi	63.011	42.312
BII9	per il personale	321.026	334.357
BII9a	salari e stipendi	209.696	244.464
BII9b	oneri sociali	90.348	71.229
BII9c	trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	13.392	15.075
BII9e	altri costi per il personale	7.590	3.589
	Totale costi per il personale	321.026	334.357
BII10	ammortamenti e svalutazioni	13.384	7.612
BII10b	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	13.384	4.829
BII10d	svalutazioni crediti	0	2.783
	Totale ammortamenti e svalutazioni	13.384	7.612
BII11	variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	58.083	9.186
BII14	oneri diversi di gestione	62.715	112.812
	Totale costi da attività commerciali	2.830.248	2.500.512
	Totale costi della produzione	5.683.908	5.395.199
	Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	-693.564	67.189

C	Proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17-bis)	-6.227	170
C16	altri proventi finanziari	2	229
C17	interessi e altri oneri finanziari	6.229	59
	Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17-bis)	-6.227	170
	Risultato prima delle imposte (A - B +- C +- D)	-699.791	67.359
20	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	37.536	36.163
21	Utile (perdita) dell'esercizio	-737.327	31.196

Il Bilancio sopra riportato è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Il Presidente del Comitato di Indirizzo

Dr.ssa Ornella Badery



ASSOCIAZIONE FORTE DI BARD

Sede in VIA FORTE DI BARD - BARD

Codice Fiscale 01087120075, Partita Iva 01087120075

Iscrizione al Registro Imprese di AOSTA N. 01087120075, N. REA 66646

Nota Integrativa del bilancio al 31/12/2018

Parte iniziale

Premessa

Egregi Soci,

la presente Nota Integrativa risulta essere parte integrante del Bilancio chiuso al 31/12/2018 e costituisce, insieme allo schema di Stato Patrimoniale e di Conto Economico, un unico documento inscindibile. In particolare essa ha la funzione di evidenziare informazioni utili a commentare, integrare, dettagliare i dati quantitativi esposti negli schemi di Bilancio, al fine di fornire al lettore dello stesso le notizie necessarie per avere una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società. Si evidenzia che il presente bilancio è redatto con riferimento al Codice Civile, così come modificato dal D.Lgs. del 18/08/2015 n. 139 e successive modificazioni ed integrazioni. In particolare la stesura del bilancio d'esercizio fa riferimento agli artt. 2423, 2423-ter, 2424, 2424-bis, 2425, 2425-bis, 2427, nonché ai principi di redazione stabiliti dall'art. 2423-bis ed ai criteri di valutazione imposti dall'art. 2426 C.c..

Valuta contabile ed arrotondamenti

I prospetti del Bilancio e della Nota Integrativa sono esposti in Euro, senza frazioni decimali; gli arrotondamenti sono stati effettuati secondo quanto indicato nella Circolare dell'Agenzia delle Entrate n. 106/E del 21 dicembre 2001, con il criterio dell'arrotondamento.

Principi di redazione

Il bilancio è stato predisposto applicando i seguenti criteri di valutazione e nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, aggiornati con le modifiche del Codice civile disposte dal D.Lgs 18/8/2015 n° 139 in attuazione della direttiva 2013/34/UE relativa ai bilanci d'esercizio e consolidati e successive modificazioni. I criteri di valutazione rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico conseguito. La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività della società (art. 2423-bis, comma 1, n. 1), privilegiando la sostanza dell'operazione rispetto alla forma giuridica (art. 2423-bis, comma 1, n. 1-bis). Si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e a Bilancio sono compresi solo utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti successivamente alla chiusura. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato

rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Il D.Lgs 18/8/2015 n° 139 ha introdotto il 4 comma dell'art. 2423 C.c. in tema di redazione del bilancio, in base al quale, ai fini della rappresentazione veritiera e corretta, occorre non fare menzione in Nota Integrativa dei criteri utilizzati nel valutare eventuali poste di bilancio quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti.

Criteri di valutazione applicati

Si illustra di seguito la valutazione relativa alle poste dell'Attivo, del Passivo di Stato Patrimoniale e del Conto Economico presenti a bilancio.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, così come disciplinato dal Principio Contabile n. 24 recentemente revisionato, sono iscritte al costo di acquisto ed ammortizzate sistematicamente in funzione del periodo di prevista utilità futura e nei limiti di questa. Se negli esercizi successivi alla capitalizzazione venisse meno la condizione, si provvederà a svalutare l'immobilizzazione.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, così come disciplinato dal Principio Contabile n. 16, sono iscritte al costo di acquisto e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento imputate a Conto Economico sono state calcolate in modo sistematico e costante, sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica dei cespiti (ex art. 2426, comma 1, numero 2, C.c.). Le immobilizzazioni che, alla data di chiusura del bilancio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo quanto esposto, sono iscritte a tale minor valore.

Immobilizzazioni finanziarie

Non sono presenti a bilancio immobilizzazioni finanziarie.

Rimanenze

Le rimanenze, in base al Principio Contabile n. 13, sono iscritte al costo storico di acquisto qualora tali valori non fossero superiori al valore di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato a fine esercizio.

Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo.

Strumenti finanziari derivati

Non sono presenti a bilancio strumenti finanziari derivati utilizzati a fini di copertura o non copertura dei rischi.

Ratei e risconti attivi

I ratei ed i risconti hanno determinato l'imputazione al conto economico di componenti di reddito comuni a più esercizi per la sola quota di competenza. L'entità della quota è stata determinata proporzionalmente in base a criteri temporali. Nella macroclasse D "Ratei e risconti attivi" sono iscritti proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Fondi per rischi ed oneri

Gli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri sono stati effettuati per coprire debiti di esistenza probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza mentre non sono stati costituiti fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in Bilancio ed iscritte nei fondi, in quanto ritenute probabili poiché risulta stimabile con ragionevole certezza l'ammontare del relativo onere.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è stato determinato secondo i criteri stabiliti dall'art. 2120 C.c., in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro in vigore, accoglie il debito maturato nei confronti di tutti i dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, al netto delle anticipazioni già erogate e dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del T.F.R. .

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa, che rappresentano obbligazioni a pagare importi fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, di solito ad una data stabilita. Tali obbligazioni sorgono nei confronti di finanziatori, fornitori ed altri soggetti. I debiti sono iscritti al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

Ratei e risconti passivi

I ratei ed i risconti hanno determinato l'imputazione al conto economico di componenti di reddito comuni a più esercizi per la sola quota di competenza. L'entità della quota è stata determinata proporzionalmente in base a criteri temporali. Nella macroclasse E "Ratei e risconti passivi", sono iscritti costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi futuri e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti vengono imputati al Conto Economico al momento del trasferimento della proprietà, normalmente identificato con la consegna. I proventi per prestazioni di servizio sono stati iscritti al momento della conclusione degli stessi, con l'emissione della fattura o della ricevuta fiscale. I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in riferimento alla competenza temporale.

Stato Patrimoniale Attivo

Di seguito i dettagli delle voci dell'Attivo di Stato Patrimoniale presenti a bilancio.

Immobilizzazioni

Si illustrano di seguito le informazioni inerenti alle attività immobilizzate della società.

Movimenti delle immobilizzazioni

Le immobilizzazioni al 31/12/2018 sono pari a € 313.744.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio			
Costo	31.037	1.036.829	1.067.866
Valore di bilancio	18.622	356.537	375.159
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	0	8.219	8.219
Ammortamento dell'esercizio	6.207	63.864	70.071
Totale variazioni	6.207	-55.645	-49.438
Valore di fine esercizio			
Costo	31.037	1.045.048	1.076.085
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	18.622	743.719	762.341
Valore di bilancio	12.415	301.329	313.744

Nessuno degli elementi presenti tra le immobilizzazioni iscritte a bilancio è stato oggetto di rivalutazione monetaria e/o economica.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2018 sono pari a € 12.415.

	Immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio	
Costo	31.037
Valore di bilancio	18.622
Variazioni nell'esercizio	
Incrementi per acquisizioni	0
Ammortamento dell'esercizio	6.207
Totale variazioni	6.207
Valore di fine esercizio	
Costo	31.037
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	18.622
Valore di bilancio	12.415

Aliquote ammortamento immobilizzazioni immateriali

Le aliquote di ammortamento dei cespiti immateriali rappresentative della residua possibilità di utilizzazione risultano essere pari al 20%.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al 31/12/2018 sono pari a € 301.329. Di seguito vengono illustrati, per ciascuna voce delle immobilizzazioni materiali, i valori di inizio esercizio, le variazioni avvenute nell'esercizio e il valore di fine esercizio.

- Impianti e macchinari: consistono nelle spese relative a lavori e ad acquisizioni effettuate per la dotazione degli impianti generici, specifici e di macchinari di natura durevole ritenuti necessari ai fini dello svolgimento dell'attività.

	Impianti generici
Valore di inizio esercizio	
Costo	34.973
Valore di bilancio	6.048
Variazioni nell'esercizio	
Incrementi per acquisizioni	0
Ammortamento dell'esercizio	3.497

Totale variazioni	3.497
Valore di fine esercizio	
Costo	34.973
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	32.423
Valore di bilancio	2.550

	Impianti specifici
Valore di inizio esercizio	
Costo	33.776
Valore di bilancio	323
Variazioni nell'esercizio	
Incrementi per acquisizioni	0
Ammortamento dell'esercizio	323
Totale variazioni	323
Valore di fine esercizio	
Costo	33.776
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	33.776
Valore di bilancio	0

	Macchinari
Valore di inizio esercizio	
Costo	21.835
Valore di bilancio	12.829
Variazioni nell'esercizio	
Incrementi per acquisizioni	0
Ammortamento dell'esercizio	1.638
Totale variazioni	1.638
Valore di fine esercizio	
Costo	21.835
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	10.644
Valore di bilancio	11.191

- **Attrezzature industriali e commerciali:** comprendono le attrezzature di natura durevole relative al museo, alla caffetteria, agli uffici amministrativi e date in dotazione al personale addetto alla manutenzione.

	Attrezzature industriali e commerciali
Valore di inizio esercizio	
Costo	160.030
Valore di bilancio	6.552
Variazioni nell'esercizio	
Incrementi per acquisizioni	0
Ammortamento dell'esercizio	2.497
Totale variazioni	2.497

Valore di fine esercizio	
Costo	160.030
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	155.975
Valore di bilancio	4.055

	Attrezzature varie e minute
Valore di inizio esercizio	
Costo	81.896
Valore di bilancio	21.253
Variazioni nell'esercizio	
Incrementi per acquisizioni	1.273
Ammortamento dell'esercizio	8.114
Totale variazioni	6.841
Valore di fine esercizio	
Costo	83.169
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	68.757
Valore di bilancio	14.412

- Mobili, arredi e macchine d'ufficio: comprendono le spese relative agli arredi dei locali del Forte e delle macchine d'ufficio in dotazione al personale dipendente.

	Mobili e arredi vari
Valore di inizio esercizio	
Costo	108.954
Valore di bilancio	11.248
Variazioni nell'esercizio	
Incrementi per acquisizioni	0
Ammortamento dell'esercizio	3.111
Totale variazioni	3.111
Valore di fine esercizio	
Costo	108.954
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	100.800
Valore di bilancio	8.154

	Macchine d'ufficio
Valore di inizio esercizio	
Costo	288.842
Valore di bilancio	78.815
Variazioni nell'esercizio	
Incrementi per acquisizioni	4.539
Ammortamento dell'esercizio	32.575
Totale variazioni	28.036
Valore di fine esercizio	
Costo	293.381
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	242.182

Valore di bilancio	51.199
---------------------------	---------------

	Autoveicoli
Valore di inizio esercizio	
Costo	63.952
Valore di bilancio	9.091
Variazioni nell'esercizio	
Incrementi per acquisizioni	0
Ammortamento dell'esercizio	4.546
Totale variazioni	4.546
Valore di fine esercizio	
Costo	63.952
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	59.408
Valore di bilancio	4.544

	Altri beni materiali
Valore di inizio esercizio	
Costo	46.038
Valore di bilancio	13.845
Variazioni nell'esercizio	
Incrementi per acquisizioni	0
Ammortamento dell'esercizio	5.056
Totale variazioni	5.056
Valore di fine esercizio	
Costo	46.038
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	37.249
Valore di bilancio	8.789

- Opere d'arte: comprendono sculture, fotografie, dipinti e altri beni da esposizione di proprietà dell'Associazione Forte di Bard. Sono stati iscritti al valore d'acquisto e, nel caso di acquisizione a titolo gratuito, sono state iscritte al presumibile valore di mercato come previsto dal principio contabile OIC 16. Tali beni non sono soggetti ad ammortamento.

	Opere d'arte
Valore di inizio esercizio	
Costo	196.435
Valore di bilancio	196.435
Variazioni nell'esercizio	
Incrementi per acquisizioni	0
Ammortamento dell'esercizio	0
Totale variazioni	0
Valore di fine esercizio	
Costo	196.435
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0
Valore di bilancio	196.435

	Beni strumentali inferiori ad € 516,46
Valore di inizio esercizio	
Costo	32.866
Valore di bilancio	0
Variazioni nell'esercizio	
Incrementi per acquisizioni	2.507
Ammortamento dell'esercizio	2.507
Totale variazioni	0
Valore di fine esercizio	
Costo	35.373
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	35.373
Valore di bilancio	0

Aliquote ammortamento immobilizzazioni materiali

Si illustrano di seguito le aliquote di ammortamento utilizzate:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote ammortamento %
Impianti generici	10
Impianti specifici	15
Macchinari	7,5
Attrezzature industriali e commerciali	15
Attrezzature varie e minute	15-25
Mobili e arredi	15
Macchine d'ufficio	20-25
Autoveicoli	25
Altri beni materiali	20-25
Beni strumentali inferiori ad € 516,46	100

Attivo Circolante

Di seguito si riporta l'informativa riguardante l'Attivo Circolante.

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze di magazzino sono state valutate al minore tra il costo d'acquisto e il valore presumibile di realizzo. In particolare si sottolinea che nell'anno 2018 è stata effettuata una campagna promozionale che ha portato alla vendita di libri che negli anni precedenti erano stati svalutati a causa della mancanza di mercato. Pertanto nell'anno in corso non si è provveduto a ridurre le giacenze di prodotti editoriali come consentito dall'OIC n.13 ma a valutare tali volumi in base al minore tra il costo d'acquisto e il valore di vendita del 2018.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	21.119	(12.111)	9.008
Cancelleria	1.294	1.706	3.000
Libri e pubblicazioni	269.562	(45.463)	224.099
Fondo svalutazione libri e pubblicazioni	(189.532)	157.957	(31.575)
Merci destinate alla rivendita	146.249	(14.887)	131.362
Fondo svalutazione merci	(31.517)	31.517	0
Altri beni e materiali di consumo	13.466	2.206	15.672
TOTALE	230.641	120.925	351.566

Crediti iscritti nell'Attivo circolante

I crediti iscritti nell'Attivo Circolante al 31/12/2018 sono pari a € 925.774.

	Esigibilità degli importi			Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni			
Crediti commerciali	178.265			162.806	15.459	178.265
Crediti Tributari	9.786			-	9.786	9.786
Altri crediti	737.723			510.252	227.471	737.723
Totali	925.774			673.058	252.716	925.774

La voce altri crediti pari ad € 737.723 è composta da:

- Cauzioni diverse per € 7.370;
- Crediti nei confronti della Compagnia di Assicurazioni Generali per TFR per € 317.100;
- Crediti verso la Regione Autonoma Valle d'Aosta per manutenzioni straordinarie per € 166.014;
- Crediti verso Fondazione CRT per € 50.000 per il contributo a sostegno della mostra Henri Cartier-Bresson;
- Crediti verso la Compagnia di San Paolo per complessivi € 150.000 così suddiviso: € 50.000 per il contributo a sostegno della mostra di Henri Matisse, € 50.000 per la mostra "Impressionismo della Normandia" ed € 50.000 per la parte di quota associativa mancante;
- Altri crediti per € 47.239.

Disponibilità liquide

Come disciplina il Principio contabile n. 14, i crediti verso le banche associati ai depositi o ai conti correnti sono stati iscritti in bilancio in base al valore di presumibile realizzo. Il denaro in cassa è stato valutato al valore nominale. Le disponibilità liquide al 31/12/2018 sono pari a € 1.032.770.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Banca di Credito Cooperativo Valdostana	26.443	4.900	31.343
Banca Sella	1.813.007	(876.191)	936.816
Danaro e altri valori di cassa	40.852	23.759	64.611
Totale disponibilità liquide	1.880.302	(847.532)	1.032.770

Ratei e risconti attivi

Come disciplina il nuovo Principio contabile n. 18, i ratei ed i risconti attivi misurano proventi ed oneri comuni a più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, con competenza anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale, prescindendo dalla data di pagamento o riscossione. I ratei attivi al 31/12/2018 sono pari a € 12.728. In tabella vengono indicati anche i costi anticipati che consistono in fatture ricevute e pagate nel 2018 ma di competenza totale dell'esercizio 2019.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	37.980	(25.252)	12.728
Costi anticipati	0	44.990	44.990
Ratei attivi	776	(776)	0
Totale	38.756	18.962	57.718

Oneri finanziari capitalizzati

Ai sensi del numero 8, comma 1 dell'art. 2427 del Codice civile, tra i costi dell'esercizio non risultano interessi passivi derivanti da finanziamenti accesi ad alcuna voce dell'Attivo dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Passivo e Patrimonio netto

Si illustra di seguito l'informativa relativa alle poste del Passivo dello Stato Patrimoniale presenti a bilancio.

Patrimonio netto

Di seguito l'informativa relativa alle poste del netto ossia ai mezzi propri di sostentamento dell'azienda.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	600.000	0	600.000
Riserve statutarie indisponibili	150.000	0	150.000
Riserve Utili (perdite) esercizi precedenti	1.141.474	31.195	1.172.669
Risultato d'esercizio	31.195	(768.522)	(737.327)
Patrimonio Netto	1.922.669	(737.327)	1.185.342

La voce Riserve statutarie indisponibili comprende una riserva sottoscritta dai tre soci fondatori in sede di costituzione dell'Associazione Forte di Bard. Tale ammontare è stato sottoscritto in parti uguali dai tre soci ai sensi dell'art. 13 dello Statuto come garanzia delle obbligazioni assunte.

Fondi per rischi ed oneri

All'interno della voce fondi per rischi sono presenti € 200.000 imputati a seguito dell'accertamento ricevuto da parte dell'Agenzia delle Entrate. Tale fondo è stato costituito per le eventuali spese da sostenere, ad oggi senza quantificazione certa. Si specifica che tale fondo non costituisce riconoscimento di violazioni ma è costituito a puro titolo cautelativo.

Debiti

Si espone di seguito l'informativa concernente i debiti.

	Esigibilità degli importi			Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni			
Debiti vs fornitori	485.847			563.217	(77.370)	485.847
Debiti Tributarî	132.119			71.352	60.767	132.119
Vs istituti di previdenza sociale	57.250			50.829	6.421	57.250
Altri debiti	62.340	1.889		66.326	(2.098)	64.229
Totali	737.556	1.889		751.724	(12.279)	739.445

Debiti verso fornitori

Nella voce Debiti verso fornitori sono stati iscritti i debiti in essere nei confronti di soggetti terzi derivanti dall'acquisizione di beni e servizi, al netto di eventuali note di credito ricevute o da ricevere e sconti commerciali. Gli eventuali sconti di cassa sono rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale è stato rettificato in occasione di resi o abbuoni nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

All'interno di tale voce vi sono € 178.893 per fatture ricevute, al netto delle note credito ricevute, entro il 31/12/18 ed € 306.954 per fatture da ricevere.

Debiti tributari

La voce Debiti tributari contiene i debiti tributari certi quali debiti verso Erario per ritenute operate, debiti verso Erario per IVA ed ogni altro debito certo esistente nei confronti dell'Erario. La voce contiene inoltre i debiti per le imposte maturate sul reddito dell'esercizio mentre detta voce non accoglie le imposte differite ed i debiti tributari probabili per contenziosi in corso iscritti nella voce B dello Stato Patrimoniale Passivo.

La voce debiti tributari è composta da:

- € 1.373 saldo Irap;
- € 33.746 Iva da versare;
- € 2.930 per ritenute effettuate;
- € 43.895 per ritenute verso lavoratori dipendenti;
- € 50.175 per altri debiti tributari che comprendono l'Imu degli anni precedenti versata nel 2019 ma la cui esistenza era certa in data 31/12/18.

Altri debiti

Nella voce altri debiti sono compresi:

- € 58.937 debiti verso i dipendenti per le retribuzioni;
- € 5.292 altri debiti.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi al 31/12/2018 sono pari a € 173.482.

Come disciplina il Principio contabile n. 18, i ratei ed i risconti passivi misurano proventi ed oneri comuni a più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, con competenza anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale, prescindendo dalla data di pagamento o riscossione.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	163.550	9.932	173.482
Risconti passivi	164	(164)	0
Totale	163.714	9.768	173.482

Conto economico

Nella presente Nota Integrativa vengono fornite quelle informazioni idonee ad evidenziare la composizione delle singole voci ovvero a soddisfare quanto richiesto dall'art. 2427 del Codice civile, con particolare riferimento alla gestione finanziaria.

Valore della produzione

All'interno delle voci ricomprese nel valore della produzione vengono distinti i ricavi di natura istituzionale da quelli di tipo commerciale. In particolare all'interno delle attività connesse, di natura commerciale sono presenti i ricavi del museo, delle mostre e degli eventi, della caffetteria, dell'hotel, del bookshop, del parcheggio, degli affitti attivi e una voce residuale di altri ricavi. All'interno dei ricavi istituzionali sono comprese le quote associative e il contributo che la Regione Valle d'Aosta eroga all'Associazione al fine di permettere la valorizzazione storica, culturale e monumentale del Forte di Bard e dell'area afferente.

Vengono di seguito evidenziati i ricavi distinti tra istituzionali e commerciali.

Ricavi da attività tipiche e istituzionali	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazione
Contributi RAVA	2.150.000	2.086.610	(63.390)
Contributi manutenzioni straordinarie	362.010	0	(362.010)
Quote associative	450.000	450.000	0
Altre entrate non commerciali	6.885	0	(6.885)
Totale	2.968.895	2.536.610	(432.285)

Ricavi da attività connesse e commerciali	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazione
Museo, mostre, eventi	1.570.200	1.598.701	28.501
Ricavi bookshop	291.119	245.605	(45.514)
Ricavi Caffetteria	386.866	325.435	(61.431)
Ricavi parcheggio	98.745	92.037	(6.708)
Ricavi hotel	74.709	131.752	57.043
Affitti attivi	41.061	18.326	(22.735)
Altri ricavi	30.793	41.878	11.085
Totale	2.493.493	2.453.734	(39.759)

Determinazione percentuali di ripartizione

	Valore assoluto	Percentuale (%)
Totale ricavi istituzionali	2.536.610	51
Totale ricavi commerciali	2.453.734	49
Totale	4.990.344	100

Costi della produzione

I costi della produzione vengono suddivisi in base alla propria natura tra istituzionali, commerciali e promiscui. In particolare i costi promiscui vengono ripartiti tra i costi istituzionali e i commerciali in base alla percentuale di ripartizione appena esposta. Si evidenzia che durante l'anno 2018, su indicazione degli amministratori, alcune voci di costo sono state ripartite in maniera differente rispetto agli anni precedenti. In particolare alcune voci tra cui la pubblicità e le manutenzioni sono state gestite come promiscue mentre negli anni passati venivano gestite interamente come istituzionali.

Viene ora esposto un prospetto comprendente le sole voci puramente istituzionali.

Attività istituzionali	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazione
Costi per materie prime, sussidiarie	65.593	0	(65.593)
Costi per servizi	835.000	204.845	(630.155)
Godimento beni di terzi	23.767	0	(23.767)
Salari e stipendi	1.219.925	1.474.005	254.080
Ammortamenti	121.790	56.657	(65.133)
Variazioni rimanenze	6.434	10.466	4.032
Svalutazione crediti		259.994	259.994
Oneri diversi di gestione	13.572	121.180	107.608
Totale	2.286.081	2.127.147	(158.934)

Nello schema seguente vengono rappresentati i costi promiscui complessivi.

Attività promiscue	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazione
Costi per materie prime, sussidiarie	12.828	19.516	6.688
Costi per servizi	875.383	941.056	65.673
Godimento beni di terzi	14.736	3.375	(11.361)
Ammortamenti	0	57	57
Oneri diversi di gestione	224.098	460.528	236.430
Totale	1.127.045	1.424.532	297.487

Nel prospetto seguente vengono riepilogati i costi istituzionali comprensivi della quota di costi promiscui attribuita.

Attività istituzionali comprensive della quota promiscua	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazione
Costi per materie prime, sussidiarie	72.521	9.953	(62.568)
Costi per servizi	1.307.707	684.785	(622.922)
Godimento beni di terzi	31.725	1.721	(30.004)
Salari e stipendi	1.219.925	1.474.005	254.080
Ammortamenti	121.790	56.687	(65.103)
Variazioni rimanenze	6.434	10.466	4.032
Svalutazione crediti	0	259.994	259.994
Oneri diversi di gestione	134.585	356.049	221.464
Totale	2.894.687	2.853.660	(41.027)

Dopo aver analizzato i costi istituzionali e promiscui si riportano di seguito i costi puramente commerciali.

Attività commerciali	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazione
Costi per materie prime, sussidiarie	192.940	379.916	186.976
Costi per servizi	1.228.440	1.461.434	232.994
Godimento beni di terzi	30.632	61.358	30.726
Salari e stipendi	334.358	321.026	(13.332)
Ammortamenti	4.829	13.356	8.527
Variazioni rimanenze	9.186	58.083	48.897
Oneri diversi di gestione	9.727	(162.944)	(172.671)
Totale	1.810.112	2.132.229	322.117

Nella successiva tabella vengono indicati i costi commerciali comprensivi della quota di costi promiscui attribuita.

Attività commerciali comprehensive della quota promiscua	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazione
Costi per materie prime, sussidiarie	363.117	389.478	26.361
Costi per servizi	1.631.116	1.922.551	291.435
Godimento beni di terzi	42.312	63.011	20.699
Salari e stipendi	334.357	321.026	(13.331)
Ammortamenti	7.613	13.384	5.771
Variazioni rimanenze	9.186	58.083	48.897
Oneri diversi di gestione	112.811	62.715	(50.096)
Totale	2.500.512	2.830.248	329.736

Nei successivi prospetti vengono suddivisi i costi in base ai centri di costo individuati. In particolare si evidenzia che i centri di costo sono: Museo, mostre, visite guidate, laboratori didattici ed eventi, bookshop, caffetteria ed albergo. Qualora i costi non fossero di diretta imputazione di un centro di costo specifico si è provveduto a ripartire tali voci in base all'incidenza dei ricavi di tale centro sul totale dei ricavi commerciali.

Museo, mostre, visite guidate, laboratori ed eventi	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazione
Costi per materie prime, sussidiarie	52.173	46.977	(5.196)
Costi per servizi	1.186.644	1.722.563	535.919
Godimento beni di terzi	25.843	43.770	17.927
Ammortamenti	4.079	8.788	4.709
Oneri diversi di gestione	6.494	179.797	173.303
Totale	1.275.233	2.001.895	726.662

Bookshop	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazione
Costi per materie prime, sussidiarie	120.512	173.950	53.438
Costi per servizi	495	60.787	60.292
Godimento beni di terzi	4.789	6.724	1.935
Salari e stipendi	63.090	112.189	49.099
Ammortamenti	0	1.350	1.350
Variazione rimanenze	19.685	60.630	40.945
Oneri diversi di gestione	0	(164.241)	(164.241)
Totale	208.571	251.389	42.818

Caffetteria	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazione
Costi per materie prime, sussidiarie	178.172	157.576	(20.596)

Costi per servizi	26.009	90.373	64.364
Godimento beni di terzi	0	8.910	8.910
Salari e stipendi	262.648	148.654	(113.994)
Ammortamenti	750	2.522	1.772
Variazione rimanenze	(11.351)	(2.547)	8.804
Oneri diversi di gestione	1.220	33.432	32.212
Totale	457.448	438.920	(18.528)

Albergo	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazione
Costi per materie prime, sussidiarie	2.383	10.975	8.592
Costi per servizi	15.292	48.827	33.535
Godimento beni di terzi	0	3.607	3.607
Salari e stipendi	8.620	60.183	51.563
Ammortamenti	0	724	724
Variazione rimanenze	0	0	0
Oneri diversi di gestione	2.014	13.727	11.713
Totale	28.308	138.043	109.734

Altre informazioni

Di seguito si riportano tutte le altre informazioni del bilancio d'esercizio non inerenti alle voci di Stato patrimoniale e di Conto economico.

L'Associazione alla data del 31/12/2018 presentava la seguente compagine societaria:

- Regione autonoma Valle d'Aosta con sede in Aosta in Place Deffeyes n.1 Codice Fiscale 80002270074 in qualità di socio fondatore;
- Compagnia di San Paolo con sede in Torino in corso Vittorio Emanuele II n. 75, Codice Fiscale 00772450011 in qualità di socio fondatore;
- Fondazione Cassa di Risparmio di Torino con sede in Torino in via XX settembre n. 31 Codice Fiscale 97542550013 in qualità di socio fondatore;
- Finaosta S.p.A. con sede in Aosta in via Festaz n. 22 Codice Fiscale 00415280072 in qualità di socio sostenitore.

Imposte dell'esercizio

Si evidenzia che per l'esercizio 2018 non si riscontra base imponibile ai fini IRES. Si rileva un'imposta IRAP pari ad € 37.536. Tale imposta scaturisce dall'attività istituzionale in quanto il valore della produzione commerciale risulta negativo.

Pro Rata detraibilità IVA

La percentuale di detraibilità Pro Rata nell'anno 2018 si è ridotta dal 45% al 44%.

Dati sull'occupazione

Si evidenzia di seguito l'informativa che riepiloga il numero medio dei dipendenti ripartito per categoria:

	Numero medio	Costo medio
Quadri	1	77.405
Impiegati	22	47.312
Operai	17	36.495
Totale dipendenti	40	43.467

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sono presenti garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, così come disciplinato dal numero 9, comma 1 dell'art. 2427 C.c. . Sono però presenti beni altrui presso l'Associazione. In particolare vi sono beni mobili composti da arredi e attrezzature concessi in comodato d'uso dalla Regione Valle d'Aosta all'Associazione Forte di Bard. Tale voce è quantificabile in € 1.812.240. Inoltre la Convenzione prevede la concessione delle seguenti unità immobiliari:

- Fabbricato foglio 6 particella 340, sub. 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12
- Fabbricato foglio 6 particella 3 sub. 1,2,3
- Fabbricato foglio 6 particella 356
- Fabbricato foglio 7 particella 143
- Terreno foglio 4 particella 42

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi del numero 22-bis, comma 1 dell'art. 2427 C.c., la società non ha realizzato operazioni con parti correlate, così come definite dal Principio Contabile Internazionale n. 24 e ad ogni modo sono state concluse a normali condizioni di mercato, sia a livello di prezzo che di scelta della controparte.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 22-ter, del Codice Civile, non risultano stipulati accordi o altri atti, anche correlati tra loro, i cui effetti non risultino dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

In base al disposto della Legge 4 agosto 2017 n. 124, si evidenziano di seguito le somme di denaro ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e qualunque vantaggio economico ricevuto dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125 del medesimo articolo.

Ente di provenienza	Causale	Data	Importo in Euro
Regione Autonoma Valle d'Aosta	Contributo in c/esercizio 2018	30/10/18	€ 1.785.200,00
Regione Autonoma Valle d'Aosta	Contributo in c/esercizio 2018	11/12/18	€ 502,00
Regione Autonoma Valle d'Aosta	Contributo in c/esercizio 2018	27/12/18	€ 36.184,20
Regione Autonoma Valle d'Aosta	Contributo a sostegno manifestazione FORTEN edizione anno 2017	26/04/18	€ 509,17
Regione Autonoma Valle d'Aosta	Contributo a sostegno manifestazione Monte Rosa Walser Trail edizione anno 2017	12/03/18	€ 4.720,81
Regione Autonoma Valle d'Aosta	Oneri e manutenzioni straordinarie	11/04/18	€ 5.500,00
Regione Autonoma Valle d'Aosta	Oneri e manutenzioni straordinarie	25/05/18	€ 674,60
Regione Autonoma Valle d'Aosta	Quota Soci anno 2018	04/07/18	€ 150.000,00
Finaosta S.p.A.	Oneri e manutenzioni straordinarie	23/03/18	€ 62.503,18
Finaosta S.p.A.	Oneri e manutenzioni straordinarie	19/06/18	€ 7.035,74
Finaosta S.p.A.	Oneri e manutenzioni straordinarie	20/07/18	€ 12.854,11
Finaosta S.p.A.	Oneri e manutenzioni straordinarie	20/03/18	€ 708,00
Finaosta S.p.A.	Oneri e manutenzioni straordinarie	18/04/18	€ 16.504,19
Compagnia di San Paolo	Contributo mostra "Luci del Nord. Impressionismo in Normandia"	27/02/18	€ 50.000,00
Compagnia di San Paolo	Contributo mostra "Henri Matisse. Sulla scena dell'arte"	11/09/18	€ 50.000,00
Compagnia di San Paolo	Quota Soci anno 2018	11/07/18	€ 100.000,00
Compagnia di San Paolo	Quota Soci anno 2017	13/11/18	€ 50.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Torino	Quota Soci anno 2018	17/09/18	€ 150.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Torino	Contributo mostra "Steve McCurry.Mountain Men"	29/06/18	€ 50.000,00
Comune di Hône	Contributo a sostegno manifestazione FORTEN edizione anno 2016 e anno 2017	27/03/18	€ 1.000,00
Comune di Bard	Contributo a sostegno manifestazione FORTEN edizione anno 2017	26/10/18	€ 500,00

Comune di Brusson	Contributo a sostegno manifestazione Monte Rosa Walser Trail edizione anno 2017	22/01/18	€ 5.000,00
Comune di Ayas	Contributo a sostegno manifestazione Monte Rosa Walser Trail edizione anno 2017	24/05/18	€ 5.000,00

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci ed impegni assunti per loro conto

Ai sensi del numero 16, comma 1 dell'art. 2427 C.c., durante l'esercizio sono stati erogati i seguenti compensi:

	Revisori
Compensi	27.423

Azioni proprie e di società controllanti

A completamento dell'informazione si precisa che ai sensi dell'art. 2428, comma 3, numeri 3) e 4) del C.c., non esistono né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona e che azioni o quote di società controllanti non sono state acquistate e /o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

Considerazioni finali

Il presente bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e corrisponde alle scritture contabili.

Il Presidente del Comitato di Indirizzo

Dr.ssa Ornella Badery



Comitato di indirizzo**Rapporto annuale sull'attività 2018****Allegato al Bilancio Consuntivo 2018**

L'Associazione Forte di Bard chiude il tredicesimo anno di attività presentando il Bilancio consuntivo 2018 in ritardo rispetto alla chiusura prevista per il 30 aprile 2019, ritardo conseguente alle influenze riferite al contenzioso fiscale 2015-2016.

Il rapporto annuale è redatto in conformità con le richieste dello Statuto e dà conto principalmente dell'attività amministrativa svolta nel corso dell'anno 2018, mentre per la puntuale lettura dei risultati di Bilancio si rinvia alla nota integrativa.

a. Finalità, struttura direttiva e organizzativa e patrimonio storico, artistico e museale

a.1 Finalità: lo sviluppo delle attività del 2018 è stato, come sempre, improntato alla valorizzazione storico, culturale, monumentale del Forte e del Borgo di Bard e dell'area afferente. Nel corso dell'anno in particolare le finalità sono state esplicitate nell'adozione delle linee guida per il triennio 2019-2021. Le linee guida hanno voluto rimarcare la centralità del progetto originario che vedeva nella MONTAGNA l'oggetto principale dell'azione di valorizzazione, valorizzazione che sarà sviluppata secondo diverse declinazioni o visioni con attività che possano interessare fasce diverse di utenti in grado di assicurare la massima attrattività del polo culturale. L'obiettivo principale è quello di mantenere fede all'idea di un Forte cardine dello sviluppo turistico, commerciale e agricolo dell'area della bassa valle attraverso l'accoglienza del turista ed il successivo riversamento sulle realtà locali. Nel corso dell'anno 2018 si è provveduto ad avviare iniziative tra loro coordinate che rispondessero alla missione del Forte, che è quella di veicolare in Italia e all'estero, il Forte e la sua articolata offerta culturale.

a.2 Struttura direttiva e organizzativa: Nel corso dell'anno 2018 L'Associazione Forte di Bard ha avviato le procedure di modifica del governo dell'Associazione che ha portato, attraverso diversi passaggi, alla concretizzazione della struttura prevista dai soci con l'adozione della nuova versione dello statuto il 26 aprile 2018.

I principali avvenimenti che hanno riguardato la struttura direttiva nel corso dell'anno 2018 sono i seguenti:

- **23 gennaio 2018** Il Consiglio ha ricevuto e preso atto della rinuncia del Dott. Marco Villani a tutte le deleghe conferitegli dal Consiglio di Amministrazione.
- **02 febbraio 2018** sono state conferite al Sig. Ugo Curtaz le deleghe di Consigliere Delegato.
- **19 aprile 2018** Nomina del Direttore Maria Cristina Ronc che prenderà servizio il 15 maggio 2018.
- **26 aprile 2018** Si è svolta l'Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci dell'Associazione Forte di Bard. L'Assemblea ha dapprima approvato la

modifica dello Statuto dell'Associazione, ridefinendo così, nel rispetto degli impegni assunti in Consiglio regionale, l'architettura gestionale dell'Associazione e, in seguito, ha nominato il Comitato di Indirizzo, l'organismo che sostituisce il precedente Consiglio di Amministrazione e che insieme al Direttore, assicurerà per il futuro la gestione e l'organizzazione del Forte di Bard e dei suoi eventi.

L'Assemblea ha nominato quale Presidente del Comitato di indirizzo Sergio Enrico, designato dalla Giunta regionale, il sindaco Deborah Jacquemet, designata dal Comune di Bard, e Giulia Radin designata dalla Compagnia di San Paolo. Completano di diritto il Comitato di indirizzo, il Soprintendente regionale ai Beni culturali, Roberto Domaine, e il Dirigente di primo livello dell'Assessorato regionale del Turismo, sport, commercio e trasporti, Paolo Ferrazzin.

L'Assemblea inoltre ha provveduto a nominare il Collegio dei revisori dei Conti composto da Massimo Ciocchini, da Beatrice Massaia e da Gianni Maria Stornello.

- **08 aprile 2019** la Compagnia San Paolo, socio fondatore dalla costituzione avvenuta nel 2005, ha comunicato all'Associazione Forte di Bard la sua decisione di recedere ritenendo la partecipazione non più in linea con le proprie strategie territoriali. Tale decisione dovrà essere valutata dalla governance dell'ente al fine del mantenimento della continuità aziendale assumendo le opportune decisioni.

Nel corso dell'anno 2018 si è avviato un procedimento di analisi delle caratteristiche della struttura organizzativa onde verificare la possibilità di aumentare l'efficienza complessiva della macchina operativa e superare alcuni elementi di criticità riscontrate. Il procedimento avviato si è concluso nell'anno successivo con l'adozione di una nuova struttura organizzativa che ha tenuto conto delle diverse capacità e peculiarità dei dipendenti in servizio nell'ottica di una maggiore collaborazione definendo uno sviluppo a matrice delle competenze funzionali dei diversi settori.

Inoltre, nel corso dell'anno si è avviato un procedimento di aggiornamento dei diversi regolamenti organizzativi che ha portato all'adozione di:

- **Regolamento aziendale** riguardante procedure e comportamenti del personale
- **Linee guida attività extra lavoro** riguardante le autorizzazioni all'esercizio di attività ulteriori dei dipendenti
- **Aggiornamento Regolamento acquisti** riguardante le procedure per l'acquisizione di beni e servizi
- **Linee guida Smartworking** riguardante la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro dei dipendenti

a.3 Patrimonio storico, artistico e museale: L'Associazione Forte di Bard nel corso dell'anno 2018 ha posto in essere tutte le attività necessarie alla protezione del proprio patrimonio storico, artistico e museale.

Per quanto attiene alla consistenza del patrimonio in gestione non si segnalano variazioni significative rispetto al passato.

Un intervento di valorizzazione del monumento è stato attivato nell'area delle "Cannoniere" con la riapertura delle bocche da fuoco che testimoniano l'utilizzo

originario, contestualmente è stato attivato un procedimento di sanificazione delle pareti.

Nell'ambito delle attività di manutenzione straordinaria si dà avvio all'esecuzione di quanto previsto per il 2018 nel Piano cultura, interventi riguardanti il patrimonio di interesse culturale, a valere sul finanziamento della Legge regionale 40/2010, articolo 40 che hanno riguardato gli aspetti di progettazione e affidamento lavori e servizi riguardanti:

- Riqualficazione ambienti interni al Forte: Caffetteria di Gola, Ristorante Polveriera, Bookshop, Sala conferenze Oliviero (Progettazione);
- Realizzazione interventi edili e impiantistici di risanamento e riqualficazione nelle aree: Parcheggio (impermeabilizzazione), Area deposito rifiuti, Condotta fognaria (risanamento), Impianti tecnologici (Implementazione rete UPS, Sistema pagamenti ingressi e parcheggio, Adeguamento rete network, Aggiornamento cablaggi elettrico e dati, implementazione video sorveglianza), Impianto idrico (Installazione di valvole e conta litri per il controllo del sistema), Riparazione impianto antincendio zona Prigioni, Interventi manutenzione straordinaria del verde in zone esposte.

I lavori di manutenzione straordinaria in parte sono stati eseguiti e in parte sono in corso e avvio nel 2019.

Inoltre sono state attivate tutte le operazioni di manutenzione ordinaria ed emergenziali sui sistemi idrico-fognario, ascensori, illuminazione atte alla conservazione dei beni oggetto di gestione.

b. Iniziative culturali: esposizioni temporanee, manifestazioni, eventi convegni e pubblicazioni

b.1 Esposizioni temporanee: Nel corso dell'anno 2018 si sono realizzate le seguenti esposizioni temporanee:

- Da Raffaello a Balla (01/07/2017 – 07/01/2018) – Ingressi 2018 n. 1447
- World Press Photo (7/12/2017 – 7/01/2018) – Ingressi 2018 n. 2992
- Luci del Nord (3/02– 17/06) – Ingressi n. 33.784
- Wildlife Photo of the year (16/02– 10/06) - Ingressi n. 26.193
- Stefano Torrione. La guerra Bianca (29/03 -2/9) – Ingressi n. 30.372
- Henri Cartier Bresson Landscape (17/06 – 21/10) - Ingressi n. 28.586
- Henri Matisse, Sulla scena dell'arte (7/07-14/10) – Ingressi n. 26.893
- Giovanni Thoux (15/07-16/09) - Ingressi n. 10.693
- World Press Photo (7/12/2018 -6/01/2019) - Ingressi 2018 n. 4599

Il totale degli ingressi alle esposizioni realizzate presso le Cannoniere e le Cantine ammonta a 165.559 nell'anno 2018, rispetto agli ingressi alle mostre temporanee 2017 ammontanti a 161.153 unità si registra un aumento percentuale del 2,73% e in valore assoluto 4.406 presenze.

In occasione delle esposizioni temporanee sono state organizzate alcune giornate di approfondimento e conferenze di presentazione dei vari autori.

b.2 Manifestazioni: Nel corso dell'anno 2018 si sono attivate partnership con le seguenti manifestazioni:

- Les journées de la Francophonie – Presidenza della Regione
- Plaisirs de la culture – Assessorato alla cultura
- San Valentino – MIBAC
- La festa della Donna – MIBAC

- La festa del papà – MIBAC
- La Coppa delle Case – Aosta lacta est
- Lou Courti – Comune di Donnas
- Festa del Lardo – Comune di Arnad
- Mondiali di pesca sportiva – Comune di Hone

b.3 Eventi: l'associazione Forte di Bard ha organizzato nell'anno 2018 i seguenti eventi:

- I Colloqui del Forte, giunti alla nona edizione, diretti da Enzo Bianchi il tema 2018 è stato il Cibo;
- Estate al Forte con il concerto di Ornella Vanoni;
- MeteoLab, incontro scientifico dedicato alla Meteorologia e climatologia delle Alpi in collaborazione con la Società Meteorologica Italiana;
- AquaLab, incontro scientifico dedicato al dialogo tra acqua e diritto, in collaborazione con l'associazione ABC Autonomie Beni Comuni;
- Corpo valdostano vigili del fuoco volontari – Annuale assemblea del Corpo
- Marché au Fort - mostra-mercato, con degustazione e vendita, dei migliori prodotti enogastronomici tradizionali della Valle d'Aosta. Saranno 100 espositori a presentare al pubblico i fiori all'occhiello della produzione di eccellenza della filiera agroalimentare di qualità della più piccola regione d'Italia: dai formaggi ai salumi, dai mieli ai prodotti da forni e alle produzioni ortofrutticole, in collaborazione con Assessorato regionale all'agricoltura e Camera di Commercio.

Oltre ai tradizionali eventi di promozione dello sport in montagna:

- Forten, gara podistica tra Bard e Hone, inserita nel campionato podistico Avmap
- Monte Rosa Walser TRail prova qualificante del UTMBT

b.4 Convegni: Nel corso dell'anno 2018 sono stati organizzati i seguenti convegni:

- "Dall'uomo creato all'uomo creatore" in collaborazione con il Gruppo Teosofico valdostano e in collaborazione con la giornalista Giulietta Bandiera
- "Yoga Festival" in collaborazione con l'Assessorato al turismo
- Innovazione e Economia del Turismo, in collaborazione con l'Università della Valle d'Aosta e dell'Università di Savoie Mont Blanc
- Conferenza annuale Fortress -Council che ha dato luogo al progetto della rete dei Forti con il Forte di Bard, capofila nazionale
- Workshop – Master di fotografia naturalistica

Nell'ambito dell'attività **MICE** (meetings, incentive, congress, events) nel 2018 sono stati organizzati eventi privati pari a:

- Pranzi gruppi organizzati n. 17
- Convegni e meeting n. 7
- Incentive ed eventi privati n. 11 (si segnalano alcune realtà aziendali Shiseido, Algida, Maserati, Kuki, FCA, Fineco Bank Goldman Sachs International).

b.5 Pubblicazioni: L'attività di pubblicazione per l'anno 2018 ha riguardato l'edizione diretta dei cataloghi delle esposizioni: Da Raffaello a Balla, Stefano Torrione la guerra bianca, Henri Cartier, Henri Matisse.

c. Iniziative di accoglienza al pubblico, con informazioni sui visitatori e sulle attività didattiche

c.1 Iniziative di accoglienza al pubblico, con informazioni sui visitatori: Oltre alle attività espositive, già descritte, l'Associazione Forte di Bard gestisce nell'ambito delle attività istituzionali i seguenti musei: Museo delle Alpi, Le Prigioni, Le Alpi dei ragazzi e Il Ferdinando. I musei rappresentano il core business dell'attività di valorizzazione del sito monumentale e della cultura alpina. Il Museo delle Alpi conserva intatto il suo appeal iniziale, anche se si intravede una leggera stanchezza e si evidenzia la necessità di procedere ad un suo aggiornamento, anche alla luce del tempo di apertura che oggi traguarda il dodicesimo anno. Si dovrà prevedere una operazione di restyling in una ottica di rivalorizzazione dei contenuti che risultano essere ancora molto validi, alcuni interventi sono poi necessari sulle attrezzature tecnologiche che risentono dell'invecchiamento tecnologico più accentuato dalle nuove tecnologie che oggi sono a disposizione. Una maggiore vetustà si registra nel Museo Alpi dei ragazzi che richiede un aggiornamento più urgente e sostenuto negli aspetti tecnologici, anche in questo caso si prevede di attivare uno studio per la sua rivalorizzazione specie per le attività didattiche e scolastiche che rappresentano un forte atout del Forte di Bard. Le prigioni hanno un pubblico sostanzialmente posizionato su valori elevati, mentre il Ferdinando ottiene un aumento consistente (+ 8070 ingressi sul 2017) al secondo anno di attività piena.

Il numero complessivo dei visitatori dei Musei nel 2018 è stato pari a n. 149.456, con una piccola riduzione sull'anno 2017 di 91 unità e rappresenta un valore soddisfacente che deve essere valutato alla luce di quanto sopra evidenziato rispetto alla necessità di rivalorizzare in modo particolare le Alpi dei ragazzi e il Museo delle Alpi.

Si espongono nella tabella che segue i risultati complessivi dell'accoglienza al Forte calcolata in relazione agli ingressi alle Mostre temporanee e ai Musei, per una analisi complessiva si aggiunge che i passaggi al Forte di Bard per l'anno 2018 si attestano su un valore di 323.849 unità rispetto alle 359.239 unità del 2017 con una perdita di 35.390 unità.

Il dato complessivo risulta essere soddisfacente nel complesso, ma è necessario attivare una nuova politica di aggiornamento delle attività per rinnovare l'attrattività del Forte nel suo complesso.

SPAZIO ESPOSITIVO	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
MUSEO DELLE ALPI	98.008	113.511	79.787	69.558	86.100	82.025	57.893	49.984	52.596	47.595	48.058	49.504	47.186
LE PRIGIONI*	-	-	-	3.775	ALLEST.	ALLEST.	8.176	46.867	55.786	58.416	59.336	62.045	55.990
LE ALPI DEI RAGAZZI**	-	-	-	12.554	18.331	13.961	5.704	5.731	4.180	5.392	6.174	6.093	6.305
IL FERDINANDO***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.905	39.975
TOTALE MUSEI	98.008	113.511	79.787	85.887	104.431	95.986	71.773	102.582	112.562	111.403	113.568	149.547	149.456
TOTALE MOSTRE	36.075	37.242	37.251	52.925	68.967	94.183	112.448	87.809	137.146	140.682	198.929	130.944	135.187
TOTALE GENERALE SPAZI	134.083	150.753	117.038	138.812	173.398	190.169	184.221	190.391	249.708	252.085	312.497	280.491	284.643

(Nota per l'anno 2018 gli ingressi della mostra di Torrione sono cumulati con quelli relativi al museo Ferdinando)

Attività di comunicazione e Marketing: Importanti azioni sono costantemente portate avanti dal Forte di Bard per intercettare il visitatore e portarlo a visitare il polo culturale e museale.

L'Ufficio Stampa del Forte di Bard, supportato dallo Studio Esseci, ha permesso al Forte di apparire in oltre 1000 articoli e servizi radio televisivi, con una copertura pressoché totale delle principali testate nazionali e locali. Nel corso dell'anno 2018 sono stati realizzati e inviati oltre a 4000 giornalisti sul territorio nazionale. In occasione dell'apertura della mostra "Luci del Nord. Impressionismo in Normandia" e della mostra "Henri Matisse. Sulla scena dell'arte" è stato organizzato e realizzato un transfert da Milano portando a Bard circa 15 giornalisti nazionali in entrambe le occasioni, favorendo così un contatto diretto con la realtà del Forte di Bard e riscuotendo un ottimo riscontro (sia personale che lavorativo) da parte dei coinvolti.

Una collaborazione di media partnership tra il Forte di Bard e Radio Montecarlo ha consentito spazi di visibilità nazionali a titolo gratuito.

Le attività di ufficio stampa hanno puntato sia alle testate specializzate sia a quelle generaliste, cercando di volta in volta di dare dei tagli originali al prodotto in modo da ottenere spazi anche insoliti o non scontati. In particolare, si è lavorato molto sui programmi culturali e sui notiziari della Radio Rai, Radio 24, circuito Radio In Blu e le emittenti locali. Inoltre sono stati presi contatti con le testate nazionali web legate ai principali organi di informazione (Stampa, Repubblica, Corriere, Sole24Ore, Il Messaggero) oltre ad altre testate web censite più di nicchia, ma autorevoli e molto seguite dagli appassionati di arte e cultura, come Artribune, Exibart, Il Post, Huffington Post, Sky Arte, Art World, Arte Magazine, Artemagazine, CultArt, ArtsLife.

Una particolare attenzione è stata rivolta ai social media che rappresentano la nuova frontiera della comunicazione. A fine 2018, gli utenti della pagina Facebook hanno superato le 102.000 unità, gli utenti Instagram sono raddoppiati e hanno superato le 10.000 unità mentre sono in lieve crescita gli utenti Twitter (2450).

Il sito internet rappresenta la vetrina principale degli avvenimenti e delle informazioni sul Forte di Bard, in questi anni si è provveduto ad aumentare gli investimenti per aggiornare i contenuti e renderli più accattivanti. Nell'anno 2018 gli utenti del sito sono stati pari a 288.300 con oltre 413 mila sessioni.

Attività di co-marketing: sono proseguite le collaborazioni che prevedono reciproci sconti negli accessi con Skyway Monte Bianco, Fondation Grand Paradis, Vicolungo Outlets, MAV, Acquario di Genova, FAI, Touring Club Italiano, Camera Centro Italiano per la Fotografia, Associazione Valdostana Maestri di Sci per l'Aosta Valley Tourist Card) e le convenzioni con ADAVA, l'Office du Tourisme e con l'Associazione Torino Musei (2018 ingressi: XXXXX - nel 2017 furono 58.000). Rimane attivo il Protocollo d'intesa con SEA Aeroporti per la promozione di iniziative in ambito artistico e culturale all'aeroporto di Milano Malpensa con scadenza giugno 2019.

Importanti **sponsorizzazioni** hanno accompagnato i progetti espositivi Luci del Nord (Gobbetto Resine e Staedtler Italia) e Henri Matisse (QC Terme).

Tra gli accordi commerciali si segnalano quello con l'azienda Perfetti che prevede a fronte dell'attività di sampling di prodotto una sponsorizzazione, con SEA per KIA Motors e la collaborazione con Cervino S.p.A. e Monterosa Ski che prevede lo scambio di visibilità.

In riferimento alla collaborazione con la Soprintendenza ai Beni Culturali e l'Assessorato regionale all'Istruzione e Cultura che ha visto la sottoscrizione di un accordo di co-marketing – con decorrenza dal 1° gennaio 2018 - che prevede scontistiche e riduzioni sui titoli di ingresso dei visitatori del Forte di Bard che visiteranno una delle sedi espositive e castelli della Regione e viceversa, il riscontro in termini di ingressi presso il Forte è pari a 1309 unità per l'anno 2018. L'obiettivo è favorire la permanenza dei turisti sul territorio e promuovere gli altri beni monumentali presenti.

Relazioni con il territorio: il forte di Bard nel perseguire la finalità di valorizzare le relazioni con il territorio della bassa valle ha ritenuto di avviare un progetto con l'obiettivo di attivare un tavolo di lavoro che definisca una serie di iniziative di promozione con enti e operatori commerciali del territorio, per ottimizzare le ricadute legate all'importante afflusso turistico verso il polo turistico e culturale. Il gruppo di lavoro nel corso del 2018 ha delineato le attività da svolgersi nel 2019.

Nel mese di dicembre è stata istituita la **Membership Card Valle d'Aosta** destinata ai residenti valdostani, che a fronte di un contributo di 20,00 euro, prevede una serie di benefit della durata di un anno per seguire in modo esclusivo le attività del Forte e fidelizzare il cliente valdostano.

c.2 Attività didattiche: Le attività didattiche hanno interessato n. 809 gruppi ripartiti tra laboratori didattici, gruppi Alpi dei Ragazzi, visite guidate, visite integrate fortezza/Museo delle Alpi/Ferdinando/prigioni, visite alle mostre temporanee e visite integrate fortezza/mostra. Per quanto attiene alle sole scolaresche in totale il numero di alunni in visita al Forte nel corso del 2018 è stato di 16.103 unità. Ammontano invece a circa 13.672 gli adulti che hanno effettuato visite guidate o libere.

d. Attività gestionali

L'attività gestionale, pur condizionata dagli eventi societari che hanno portato a cambiamenti sostanziali nell'assetto della direzione, conseguenza di eventi relativi agli anni passati, con conseguenti adattamenti nei rapporti con la struttura operativa, è stata improntata alla massima collaborazione proseguendo nel programma già definito con la ricerca di efficienze ed economicità gestionali soprattutto negli assetti organizzativi interni.

Una criticità purtroppo di elevato livello si è venuta a generare con l'avvio in data 15 marzo 2018 di una verifica fiscale in ordine al corretto adempimento delle norme che regolano la corretta rappresentazione e dichiarazione delle operazioni fiscalmente rilevanti in occasione delle chiusure degli esercizi fiscali 2015 e 2016. La verifica fiscale ha avuto il suo epilogo il 18 luglio 2018 con la notifica di un processo verbale di constatazione a cui ha fatto seguito l'emissione di due avvisi di accertamento relativi

alle annualità 2015 e 2016 ricevuti, rispettivamente, il 25 e 27 febbraio 2019. Gli accertamenti vertevano principalmente sull'assoggettamento ad Iva dei contributi regionali, di alcune attività manutentive e dell'organizzazione del 4K.

L'Associazione Forte di Bard attraverso il Comitato di indirizzo in data 15 maggio 2019, sentito lo Studio Uckmar di Genova, incaricato del supporto giuridico-fiscale, approvava la presentazione di una richiesta di accertamento con adesione da effettuarsi entro il 27/04 e il 29/04. Le istanze di adesione presentate sono state respinte dall'Agenzia delle entrate in data 16 luglio 2019.

A seguito di tale situazione il Comitato di indirizzo, sentito anche il legale, ha ritenuto di difendere la fondatezza della non assoggettabilità ai fini IVA e pertanto ha dato mandato al fine di presentare ricorso avverso i predetti avvisi di accertamento per la difesa della propria posizione. Il Comitato di indirizzo, nella seduta del 10 luglio 2019, ha quindi avviato le fasi di chiusura del Bilancio consuntivo 2018.

Dalla gestione amministrativa emerge un risultato economico negativo pari ad € 737.326,62, di cui € 542.791,58 relativo a poste straordinarie, mentre € 194.535,04 risultano determinate dalla gestione ordinaria.

I ricavi da attività commerciali ammontano a € 2.453.734, nel 2017 ammontavano a € 2.493.493. I ricavi riferiti alle attività istituzionali e tipiche ammontano a € 2.536.610 contro un valore 2017 di € 2.968.895 per una riduzione complessiva di € 432.285. I ricavi complessivi ammontano ad € 4.990.344 contro un valore 2017 di € 5.462.388.

I costi della produzione ammontano a € 5.683.908 contro un valore 2017 di € 5.395.199. I costi del personale ammontano ad € 1.795.031 contro il valore 2017 di € 1.554.000, l'incremento della spesa è dovuto all'incarico conferito di Direttore, a un potenziamento della guardiania, a alcune poste relative a TFR erogato a personale temporaneo, a un incremento dei costi per straordinari e adeguamento contrattuali. I costi per servizi ammontano ad € 2.607.336 contro un valore 2017 di € 2.939.000, la riduzione deriva in parte dalla diversa imputazione delle spese di manutenzione straordinaria a carico dell'Amministrazione regionale e dalla riduzione della spesa per il servizio di coordinamento e amministrazione.

Si fa presente che tra il Bilancio 2017 e il Bilancio 2018 sono state operate delle diverse classificazioni per maggiore aderenza delle specifiche poste e per una maggiore coerenza di imputazione tra attività istituzionali e attività commerciali. Tra i costi emergono le seguenti poste negative straordinarie:

- Svalutazione dei crediti: € 259.993,52, dovuta in massima parte alla contrazione del contributo regionale rispetto a quanto previsto nel Bilancio di previsione 2018;
- Accantonamento a fondo rischi: € 200.000, misura cautelare in relazione al contenzioso fiscale 2015-2016
- Sanzioni ammende ineducabili: 82.798,06, principalmente a chiusura del contenzioso IMU anni precedenti sui beni immobili in gestione.

La perdita operativa ammonta ad € 693.564, oltre a oneri finanziari per € 6.227 e imposte sul reddito dell'esercizio (IRAP) pari ad € 37.536.

Alla luce della situazione patrimoniale determinatasi si ritiene di proporre all'assemblea dei soci una riduzione dell'accantonamento di capitale per utili portati a nuovo ammontante a € 1.172.669,12 a copertura della perdita di € 737.326,62, portando così gli utili a nuovo ad un ammontare di € 435.342,50.

Un ringraziamento doveroso ai Soci per la costante disponibilità dimostrata verso l'Associazione Forte di Bard e le sue attività culturali, ai consiglieri del Consiglio di amministrazione e del Comitato di indirizzo per i loro contributi alla gestione di questo ente, al Collegio dei revisori per la loro costante attenzione e collaborazione, all'Organismo di vigilanza, al Presidente 2018 del Comitato di indirizzo Sergio Enrico, al Direttore e a tutti i dipendenti del Forte di Bard per l'attività svolta.

Il Presidente

Ornella Badery



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
ai sensi dell'art.2429 co. 2 c.c. e dell'art. 14 del DLgs.39/2010

Bilancio al 31 dicembre 2018

Signori Soci,

il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, che il Comitato di Indirizzo sottopone alla Vostra approvazione, è stato redatto conformemente a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, opportunamente integrati dai Principi Contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità ed è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

Vi ricordiamo che l'Associazione ha attribuito al Collegio anche la revisione contabile del bilancio, per cui il presente documento, per ragioni di sistematicità, è stato ripartito in due parti:

- La prima recante l'espressione del giudizio sul bilancio ai sensi di quanto previsto dall'articolo 14, comma 1, lett. A) del D.Lgs. 39/2010.
- La seconda rende conto dell'attività di vigilanza svolta ai sensi dell'art. 2403 del codice civile.

Stato patrimoniale e conto economico sono riassumibili come segue:

SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	al 31/12/2018	al 31/12/2017
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	313.744	375.159
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	2.310.110	2.784.001
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	57.718	38.756
TOTALE ATTIVO	2.681.572	3.197.916
PASSIVO	al 31/12/2018	al 31/12/2017
TOTALE PATRIMONIO NETTO	1.185.342	1.922.669
FONDO RISCHI ED ONERI	200.000	
TRATTAMENTO FINE RAPP.TO DI LAVORO SUB.	383.303	359.809
DEBITI	739.445	751.724
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	173.482	163.714
TOTALE PASSIVO	2.681.572	3.197.916

CONTO ECONOMICO	al 31/12/2018	al 31/12/2017
A VALORE DELLA PRODUZIONE	4.990.344	5.462.388
<i>A.1 Ricavi da attività tipiche e istituzionali</i>		
Totale entrate da attività tipiche e istituzionali	2.536.610	2.968.895
<i>A.2 Ricavi da attività connesse e commerciali</i>		
Totale ricavi da attività connesse e commerciali	2.453.734	2.493.493
B COSTI DELLA PRODUZIONE	5.683.908	5.395.199
<i>B.I Costi e oneri da attività tipiche e istituzionali</i>		
Totale costi da attività tipiche e istituzionali	2.853.660	2.894.686
<i>B.II Costi e oneri da attività connesse e commerciali</i>		
Totale costi da attività connesse e commerciali	2.830.248	2.500.514
Differenza tra valore e costi della produzione	-693.564	67.188
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-6.227	170
Risultato prima delle imposte	-699.791	67358
22.a Imposte correnti sul reddito dell'esercizio	-37.536	-36.163
23 Utile (perdite) dell'esercizio	-737.327	31.195

Si riporta a titolo informativo che nel prospetto di bilancio dell'esercizio non vengono più riportati i conti d'ordine il cui importo non risulta variato come desumibile dalle informazioni riportate in nota integrativa.

Rileviamo che il documento è stato approvato dal Comitato di Indirizzo in data 17 luglio 2019.

Parte prima – Giudizio del Collegio incaricato del controllo contabile sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 (Relazione ex art. 14 DLgs. 39/2010)

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della "Forte di Bard" costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018 dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data, dalla nota integrativa e dalla Relazione di missione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della "Forte di Bard" al 31 dicembre 2018 del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile ispirandoci solo parzialmente alle tecniche previste dai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11 co. 3 del D.Lgs. n.39/2010 per tener conto della specificità dell'associazione esaminata nella consapevolezza che tale limitazione non comporta pregiudizio all'espressione del giudizio professionale.

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità dell'Organo di Revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Il Collegio è indipendente rispetto alla Associazione in conformità alle norme ed ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte di controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Responsabilità dell'organo di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi,

singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Associazione;

abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;

siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'associazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;

abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Altri aspetti

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono riportati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge in conformità ai medesimi principi contabili, si fa riferimento alla

relazione del collegio emessa in data 20 aprile 2018 evidenziando quanto riportato in nota integrativa in relazione alla differente classificazione di alcuni costi valutati quali istituzionali e/o promiscui.

Parte seconda - Attività di vigilanza sull'amministrazione

(Relazione ex art. 2429, secondo comma, del codice civile)

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del comitato di indirizzo, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito, durante le riunioni svolte, e/o direttamente dal Direttore e dai Presidenti che si sono succeduti nel corso dell'esercizio informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Vostra Associazione e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire, salvo quanto evidenziato dal Presidente nella Relazione di missione per il quale si riporterà in seguito nel paragrafo dedicato ai richiami d'informativa ed alle osservazioni al bilancio.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della associazione, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e dall'Organo di Vigilanza e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire. La riorganizzazione della governance annunciata ed avviata nel corso dell'esercizio ha manifestato alcune criticità che hanno di fatto determinato anche nel 2018 l'avvicendamento del presidente. Tale riorganizzazione ha peraltro anche determinato, da una parte, il rafforzamento di alcune funzioni aziendali e, dall'altra, la razionalizzazione delle risorse lavorative.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni da riferire.

Non sono pervenute denunce da associati ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio pareri previsti dalla legge.

Richiami d'informativa ed osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui all'art. 2426 c.c. e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa cui si rimanda.

In relazione ai principali eventi avvenuti nel corso dell'esercizio 2018 si da atto che sono riportati in maniera esaustiva nella Relazione di missione degli amministratori richiamando principalmente la vertenza con l'Agenzia delle Entrate in relazione allo status di Ente no Profit dell'Associazione ed al rischio di assoggettamento ad imposte dirette ed indirette dei contributi Regionali ricevuti, nonché la formazione del risultato d'esercizio che risulta essere un disavanzo di euro 737.327 in larga misura determinato da poste definitive ed accantonamenti rischi relativi ad esercizi precedenti ed in parte all'utilizzo nell'esercizio di risorse disponibili formate negli esercizi precedenti anche a fronte del mancato incasso di risorse venute a mancare in corso d'esercizio non imputabili al Comitato di Indirizzo. Si evidenzia, infine, che in data 09.04.2019 Compagnia San Paolo, socio fondatore dalla costituzione avvenuta nel 2005, ha comunicato all'Associazione Forte di Bard la sua decisione di recedere ritenendo la partecipazione non più in linea con le proprie strategie territoriali.

I sindaci alla luce di quanto sopra esposto, pertanto, invitano a valutare l'impatto che detti accadimenti potranno avere in relazione al mantenimento del principio di continuità aziendale e quindi ad assumere in merito le più opportune iniziative.

Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella parte prima della presente relazione.

Sulla base di quanto riportato, il Collegio dei revisori, a compendio dell'attività di vigilanza e di controllo contabile svolta, pertanto, non rileva motivi ostativi all'approvazione da parte dell'Assemblea del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 e della Relazione di missione che lo correda, così come redatti e presentati nonché alle relative proposte di delibera formulate dal Comitato di Indirizzo.

Bard, 20 luglio 2019

Il Collegio dei Revisori firmato in originale

Massimo dr. Ciocchini _____

Beatrice dr.ssa Massaia _____

Gianni Maria dr. Stornello _____